



**معهد التخطيط القومي**

**الإنتاجية والقدرة التنافسية لصناعة النسيج المصرية  
المشاكل والمعوقات، وسياسات التطوير**

**Productivity and competitiveness of the Egyptian textile industry  
(Problems, constraints and development policies )**

رسالة مقدمة من الباحث

**صالح عبده عبد الحميد على**

لنيل درجة الماجستير في التخطيط والتنمية

**إشراف**

**الأستاذ الدكتور عبد القادر محمد دياب**

**أستاذ اقتصاد زراعي متفرغ- معهد التخطيط القومي**

**٢٠١٧**



## معهد التخطيط القومي

### إجازة رسالة ماجستير التخطيط والتنمية

الإنتاجية والقدرة التنافسية لصناعة النسيج المصرية  
( المشاكل والمعوقات، وسياسات التطوير )

Productivity and competitiveness of the Egyptian textile industry  
( Problems, constraints and development policies )

### إجازة الرسالة من قبل لجنة التحكيم

(مشرفاً ورئيساً)

الأستاذ الدكتور/ عبد القادر محمد دياب

استاذ متفرغ بمعهد التخطيط القومي

مدير معهد التخطيط القومي الأسبق.....

(محكماً)

الأستاذ الدكتور / عبد الهادي عبد القادر السويفى

استاذ متفرغ بكلية التجارة

جامعة اسيوط

.....

(عضواً)

الأستاذ الدكتور / بركات أحمد الفرا

استاذ متفرغ بمعهد التخطيط القومي.....

إجازة الرسالة بتاريخ ٢٠١٧/١٠/١١

## شكر وتقدير

ان الحمد والشكر لله وحده فى الاولى والاخرة سبحانه وتعالى العليم القدير الذى منحنى القوة والعزم والصبر ، واسجد له شكرا وتعظيما جل جلاله لتوفيقى ورعايته لى طوال مرحلة اعداد هذه الرسالة . والصلاة والسلام على اشرف خلقه محمد بن عبد الله صلى الله عليه وسلم .

واتقدم بخالص الشكر والعرفان لاستاذى الفاضل **الاستاذ الدكتور / عبد القادر محمد دياب-** الاستاذ المتفرغ بمعهد التخطيط القومى والذى يرجع له الفضل بعد الله سبحانه وتعالى فى اتمام اخراج هذه الرسالة بالصورة اللائقة علميا ومنهجيا .

كما اتقدم بالشكر والتقدير الى كلا من **الاستاذ الدكتور / بركات احمد الفراء-** الاستاذ المتفرغ بمعهد التخطيط القومى و **الاستاذ الدكتور / عبد الهادى عبد القادر السويفى-** الاستاذ المتفرغ بكلية التجارة جامعة اسيوط لما قدماه من مسانده وتوجيهات صادقة لانجاز هذه الرسالة .

واسال الله العلى القدير التوفيق والسداد ،،

الباحث

# اهداء

الى والدى  
ادام الله فى عمرهما

الى زوجتى  
التي كانت خير معين لى

الى ابنى زياد  
وبناتى كنزي - رHF - فريفة

الى اخواتى

## قائمة المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
١	المقدمة
١	أهمية الدراسة
١	المشكلة البحثية للدراسة
٢	أهداف الدراسة
٣	المنهج البحثي
٣	الدراسات السابقة
٤	الاطار التفصيلي للدراسة
٦	<b>الفصل الأول: دور صناعة الغزل والنسيج في الاقتصاد الوطنى</b>
٦	(١) التعريف بصناعة النسيج
٨	(٢) أعداد المنشآت المشتغلة فى صناعة النسيج وطاقنتها الإنتاجية والطاقة الإنتاجية العاطلة
١٤	(٣) المساهمة فى الإنتاج، والقيمة المضافة للصناعات التحويلية
١٥	(٤) المساهمة فى الاستهلاك من مخرجات صناعة الغزل والنسيج
١٧	(٥) المساهمة فى سوق العمل فى الصناعات التحويلية
٢٠	(٦) المساهمة فى التجارة الخارجية السلعية
٢١	(٧) المؤسسات والأجهزة ذات الصلة أو المعنية فى صناعة النسيج، ودورها فى دعم أو تطوير هذه الصناعة
٢٤	<b>الفصل الثانى: الانتاجية لصناعة النسيج المصرية</b>
٢٤	(١) تمهيد
٢٤	(٢) مفهوم الانتاجية، ومؤشراتها
٢٦	(٣) منهجية ونتائج قياس الانتاجية
٢٨	(١/٣) مؤشرات الانتاجية الجزئية
٣١	(٢/٣) مؤشرات الانتاجية الكلية
٣٣	(٣/٣) نمو، ومساهمات مصادر ه المختلفة

## تابع قائمة المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
	<b>الفصل الثالث: تنافسية صناعة النسيج</b>
٣٥	(١) مفهوم التنافسية
٣٥	(٢) مؤشرات التنافسية
٣٦	(٣) مقارنات دولية لمؤشرات التنافسية في صناعة النسيج
٤٤	
٥٤	<b>الفصل الرابع: مشاكل ومعوقات صناعة النسيج</b>
٥٤	(١) ضعف الكفاءة الادارية
٦٠	(٢) ضعف القدرة الكسبية والتمويل الذاتي
٦٣	(٣) ضعف التكوين الرأسمالى بالصناعة
٦٤	(٤) صعوبات التسويق
٦٥	(٥) عدم توافر مواد أولية
٦٧	(٦) عدم توافر قطع الغيار
٦٧	(٧) نقص وتغيب العمال
٦٩	(٨) عوامل ومشكلات أخرى مساهمة في وجود الطاقة العاطلة
٧٠	(٩) عدم موائمة شروط التجارة بين حلقات الصناعة
٧٤	(١٠) عدم توافر كود للمواصفات القياسية للمنسوجات
	<b>نتائج وتوصيات الدراسة</b>
٧٥	ولاً : النتائج
٧٥	ثانياً: التوصيات
٨١	قائمة المراجع
٨٦	المرفقات
٨٩	
١٠٢	ملخص الدراسة باللغة العربية
١٠٣	ملخص الدراسة باللغة الانجليزية
١٠٤	مستخلص الدراسة باللغة العربية
١٠٥	مستخلص الدراسة باللغة الانجليزية

## فهرس الجداول

رقم الصفحة	البيان	رقم الجدول
١٠	أعداد المنشآت المشتغلة فى صناعة النسيج.	(١/١)
١١	الطاقة الإنتاجية المتاحة فى صناعة النسيج.	(٢/١)
١٢	الطاقة الإنتاجية المتاحة على مستوى المنشأة.	(٣/١)
١٣	الطاقة الإنتاجية العاطلة فى صناعة النسيج ( % ).	(٤/١)
١٤	قيمة الإنتاج والقيمة المضافة السنوية لصناعة النسيج، ومساهمته النسبية فى الإنتاج والقيمة المضافة فى الصناعة التحويلية بالقطاع الصناعى.	(٥/١)
١٦	المساهمة النسبية لصناعة النسيج فى المتاح للاستهلاك من الأقمشة القطنية والصوفية والحريرية والغزول القطنية والملابس الجاهزة.	(٦/١)
١٨	أعداد العمالة المشتغلة فى صناعة النسيج ووزنها النسبى فى إجمالى العمالة بقطاع الصناعة التحويلية	(٧/١)
١٩	الأجور فى صناعة النسيج، ووزنها النسبى فى إجمالى الأجور بقطاع الصناعات التحويلية	(٨/١)
١٩	متوسط أجر العامل بقطاع الصناعة التحويلية وقطاع النسيج	(٩/١)
٢٠	الصادرات، والواردات المصرية وميزانها التجارى فى صناعة النسيج	(١٠/١)
٢٧	المتوسط السنوى المتحرك لكل من الإنتاج، وتكلفة مدخلات الإنتاج بالأسعار الثابتة لعام ١٩٩٨ فى صناعة النسيج	(١/٢)
٢٩	متوسط الإنتاجية السنوية لعوامل الإنتاج فى صناعة النسيج وبالأسعار الثابتة لعام ١٩٩٨	(٢/٢)
٣٢	مؤشرات تورنفت للإنتاجية الكلية فى صناعة النسيج	(٣/٢)
٣٤	مصادر النمو ومساهماتها فى تغيرات الإنتاج فى صناعة النسيج	(٤/٢)
٣٨	مؤشرتكلفة وحدة العمل فى الانتاجية	(١/٣)

٣٩	النصيب السوقى للصادرات من المنسوجات المصرية في السوق العالمية	(٢/٣)
٤١	مؤشر الميزة النسبية الظاهرة لصناعة المنسوجات المصرية	(٣/٣)
٤٢	مؤشر نسبة التجارة داخل صناعة المنسوجات في مصر	(٤/٣)
٤٣	مؤشرالتوافق التجارى بين مصر وامريكا في صناعة المنسوجات	(٥/٣)
٤٥	أهم الدول الرائدة في التجارة الدولية للمنسوجات في عام ٢٠١٣	(٦/٣)
٤٨	تكلفة العمل في صناعة المنسوجات في بعض الدول المنافسة	(٧/٣)
٥٠	التعريفه الجمركية على واردات الغزل والاقمشة والملابس (%)	(٨/٣)
٥٢	الوقت اللازم وعدد التوقيعات المطلوبة لإنهاء اجراءات التصدير	(٩/٣)
٥٣	تكاليف التداول وتكاليف رسوم الموانئ (دولار/حاوية معيارية سعة ٢٠٩ قدم)	(١٠/٣)
٥٧	مؤشرات كفاءة استخدام الموارد فى صناعة الغزل والنسيج المصرية ( % )	(١/٤)
٥٨	نسبة مخزون اول المدة / الانتاج ( % )	(٢/٤)
٦٢	نسب توزيع القيمه المضافة فى صناعة الغزل والنسيج المصرية ( % )	(٣/٤)
٦٣	القدرة الكسبية من النقد الاجنبى لمنشات صناعة الغزل والنسيج المصرية ( % )	(٤/٤)
٧١	توزيع قيمة الطاقة العاطلة طبقا للأسباب (%)	(٥/٤)
٧٣	شروط تبادل التجارة بين مدخلات ومخرجات صناعة الغزل والنسيج.	(٦/٤)
٩٤	جداول المرفقات	

## المقدمة

### (١) أهمية الدراسة :

ظلت صناعة الغزل والنسيج المصرية، ولعقود طويلة مضت ، تحتل مركزا متقدما بين الصناعات المصرية من حيث النظرة الى ما تساهم به فى الاقتصاد الوطنى من توفير لفرص العمل لقوى العمل البشرى، واحتياجات المجتمع من المنسوجات والملابس، فضلا عن ما تساهم به من توفير للنقد الاجنبى .... ومن المقومات التى استندت عليها هذه الصناعة فى وجودها فى هذا المركز، وجود الانتاج المصرى من الاقطان طويلة التيلة ذات السمعة العالمية المتميزة ، فضلا عن ما يتواجد لديها من معارف وتكنولوجيات ومهارات متراكمة من سنوات طويلة فى هذا المجال الى جانب انخفاض تكلفة العمل . ولقد ساهم فى ذلك ايضا تولى الدولة اقامة كثير من شركات القطاع العام للتوسع فى هذه الصناعة .... ومع ذلك فقد بدأت مساهمات هذه الصناعة فى الانكماش ، ومنذ سنوات ليست بالقصيرة ، والتى من مظاهرها تناقص اعداد المنشآت المشغلة بها سواء بالقطاع العام او الخاص، خاصة بعد التوجه المصرى نحو سياسة التحرر الاقتصادى، وما تلى ذلك من تحرير التجارة العالمية فى صناعة المنسوجات والملابس الجاهزة ، ولقد كان التساؤل عن الاسباب المسؤولة عن تراجع دور صناعة الغزل والنسيج فى الاقتصاد الوطنى فى السنوات الاخيرة ، من بين القضايا التى تطرح من قبل المستثمرين فى هذه الصناعة، فضلا عن ما تناولته كثير من الدراسات فى هذا الشأن . ولهذا تأتى اهمية هذه الدراسة للبحث عن المشاكل والاسباب المسؤولة عن ذلك لاسترداد دور هذه الصناعة فى الاقتصاد الوطنى.

### (٢) المشكلة البحثية للدراسة:

لوحظ فى السنوات الاخيرة تراجع دور الصناعات النسيجية فى الاقتصاد الوطنى ، لذلك فان مشكلة الدراسة تتمثل فى البحث عن الاسباب التى ادت الى ذلك التراجع .... وهل يرجع ذلك الى التغير فى الطاقات الانتاجية للمنشآت المشغلة فى هذه الصناعة ؟ .... وهل تشارك فى ذلك التغيرات فى انتاجية عوامل الانتاج المستغلة فى هذه المنشآت ؟ .... وما هى الاسباب المسؤولة عن ما قد يوجد من تغيرات فى اتجاهات ومعدل نمو انتاجية هذه العوامل ؟ .... وما هى مصادر النمو فى هذه الصناعة ؟ .... وهل هناك من مؤشرات لوجود ميزة نسبية وتنافسية لهذه الصناعة ؟ .... وما هى اتجاهات التغير فى هذه المؤشرات ان وجدت ؟ .... وهل ينحصر ما يوجد من مشاكل او معوقات تواجه هذه الصناعة فى المحيط الداخلى للمنشآت المشغلة بها ؟ .... ام تمتد هذه المشاكل لتشمل محيط اسواق عوامل الانتاج المستغلة فى هذه الصناعة ؟ .... وهل تمتد ايضا الى اسواق تصريف

منتجات هذه الصناعة فى الداخل او الخارج ؟ .... وهل هناك من مشاكل او معوقات ناشئة عن السياسات الحكومية المتصلة بهذه الصناعة ؟ .... ان الاجابة على هذه التساؤلات ، وما قد ينشا عنها من تساؤلات اخرى ، تكون المشكلة البحثية لهذه الدراسة ، والتي يتوقع ان تشكل الاجابة عليها الاساس لتقديم مقترحات معالجة هذه المشكلات ، والارتفاع بمستوى اداء الصناعة ودورها فى الاقتصاد الوطنى.

### (٣) أهداف الدراسة :

إن اقتراح السياسات والادوات الملائمة للارتفاع بمستوى اداء صناعة الغزل والنسيج ودورها فى الاقتصاد الوطنى يعد هو الهدف الاساسى للدراسة ، وذلك استنادا على الاجابات المنتظرة على الاسئلة المطروحة بالمشكلة البحثية للدراسة .... ان الوصول الى هذا الهدف يستند على تحقيق مجموعة من الأهداف التفصيلية التى تسعى الدراسة الى تحقيقها والمتمثلة فى:

(١/٣) البحث فى ، وتقدير انتاجية عوامل الانتاج المستغلة والانتاجية الكلية لصناعة الغزل والنسيج ، واتجاهات معدلات التغير بها.

(٢/٣) تحديد مصادر النمو فى صناعة الغزل والنسيج .

(٣/٣) البحث فى ، وقياس مؤشرات الميزة النسبية ، والقدرة التنافسية لصناعة الغزل والنسيج فى السوق الدولية للمنسوجات متضمنا فى ذلك الاجراءات والخدمات اللوجيستية .

(٤/٣) البحث فى المشاكل ، والمعوقات التى تواجه صناعة الغزل والنسيج متضمنا فى ذلك المشاكل والمعوقات المتصلة بالمحيط الداخلى للمنشآت المشغلة بالصناعة ، وتلك المتصلة بمحيطها الخارجى من أسواق لمدخلات ومنتجات هذه الصناعة او السياسات الحكومية ذات الصلة .

(٥/٣) استخلاص السياسات والادوات المقترحة للارتفاع باداء صناعة الغزل والنسيج ، ودورها فى الاقتصاد الوطنى.

### (٤) المنهج البحثى:

تستند الدراسة فى تحقيق أهدافها على أسلوب التحليل الوصفى للمتغيرات المحددة والمؤثرة على إنتاجية صناعة النسيج وعلى قدرتها التنافسية، ومستخدمه فى ذلك ما يمكن أن يفيد من مؤشرات حسابية وإحصائية يمكن أن تستخلص من البيانات والمعلومات المتاحة والمنشورة عن صناعة النسيج، وما يرتبط بها من صناعات سابقة أو لاحقة لها، إلى جانب نتائج الدراسات السابقة ذات الصلة .

## (٥) الدراسات السابقة :

- من بين الدراسات التي تناولت قضايا ومشكلات صناعة الغزل والنسيج في مصر ، دراسة لآمال ضيف بسبوني<sup>١</sup> ( في عام ٢٠٠٦ ) عن القدرة التنافسية للاقتصاد المصري ، تناولت فيها دراسة الاثار الاقتصادية المتوقعة لاتفاقية الجات ، واتفاقية الألياف المتعددة على التجارة الخارجية للغزل والنسيج ، مع بيان أهمية القدرة التنافسية في زيادة الوزن النسبي لتجارة مصر الدولية من الغزل والنسيج ، واهمية التأكد من ضرورة التكامل بين الميزتين النسبية والتنافسية في الاقتصاد القومي خاصة في قطاع الغزل والنسيج.
- تناولت الدراسة التي اعدتها سميحة فوزى وندى مسعود<sup>٢</sup> عن مستقبل الصادرات المصرية من المنسوجات والملابس الجاهزة في ظل القواعد الجديدة للتجارة العالمية " العديد من التغيرات التي من شأنها التأثير علمستقبل التجارة العالمية للمنسوجات والملابس الجاهزة ، وتهدف هذه الدراسة الى تحليل الاثار المتوقعه لهذه التغيرات على مستقبل صادرات مصر من المنسوجات والملابس الجاهزة في ظل بديلين محتملين : (١) ان تظل الاوضاع الداخلية على ما هو عليه، (٢) ان يقرر المجتمع المصري حكومة ومنتجين ومصدرين اتخاذ الاصلاحات الضرورية التي تضمن التكيف مع هذه التغيرات، بل وتعظيم الاستفادة منها، وقد انتهت الدراسة الى زيادة نصيب الصادرات المصرية من المنسوجات والملابس الجاهزة من السوق العالمية لتجارة هذه السلع في المستقبل ، هو رهن بثلاثة امور وهي : ايجاد حافز للمنتجين على التصدير، ورفع القدرة التنافسية للمنسوجات والملابس المصرية، واخيرا الالتزام بالمواصفات والمعايير الدولية لضمان نفاذ تلك المنتجات الى الاسواق الخارجية .
- تناولت ورقة العمل التي اعدتها امال رفعت بالتحليل تأثير بروتوكول المناطق الصناعية المؤهلة ( الكويز ) على صناعة المنسوجات والملابس الجاهزة في مصر<sup>٣</sup>، وقدمت الدراسة بعض المقترحات التي يمكن ان تساعد على تعظيم الاستفادة منه .
- وتناولت دراسة اخرى لعلاء فوزى على<sup>١</sup> (٢٠٠٦) أهم التحديات والمشاكل التي تواجه قطاع المنتجات النسيجية المصري والتي تحول دون تعظيم تنافسيته ، وتؤثر بشكل مباشر على قدرته

١- آمال ضيف بسبوني يوسف - القدرة التنافسية للاقتصاد المصري في ظل اتفاقية الجات " دراسة تطبيقية على القطاع الصناعي مع التركيز على صناعة الغزل والنسيج " - رسالة دكتوراة غير منشورة - قسم الاقتصاد - كلية التجارة ببورسعيد - جامعة قناة السويس - ٢٠٠٦ .

٢ - سميحة فوزى ، ندى مسعود - مستقبل الصادرات المصرية من المنسوجات والملابس الجاهزة في ظل القواعد الجديدة للتجارة العالمية - المركز المصري للدراسات الاقتصادية ECES - ورقه عمل رقم ٨٦ - يونيو ٢٠٠٣

٣ - امال رفعت - تقييم تأثير اتفاقية الكويز على صناعة الملابس والمنسوجات المصرية " - المركز المصري للدراسات الاقتصادية ECES - ورقه عمل رقم ١١٣ - يونيو ٢٠٠٦

التنافسية فى الداخل والخارج ، مع تناولها تحديد متطلبات تحديث الصناعة المصرية بصفة عامة، والصناعات النسيجية بصفة خاصة ، ورؤى مستقبلية لسياسات تحديث هذه الصناعة.

- تناولت الورقة التى أعدها غرفة الصناعات النسيجية المصرية وجهات أخرى إلى التوصل لوضع الخطوط الرئيسية لإستراتيجية للصناعات النسيجية المصرية ( ٢٠٠٤ - ٢٠١٠ ) تهدف إلى ٢: رفع كفاءة المصانع بالداخل لتغطية إحتياجات المواطنين وزيادة قيمة الصادرات المصرية والعمالة ، وبالتالي تتحول مصر إلى قوة رئيسية فى السوق الدولية للصناعات النسيجية، وتحاول هذه الورقة رسم طريق الوصول إلى هذا الهدف من خلال معالجة ثلاثة محاور هى : (١) الهيكل الحالى للصناعات النسيجية المصرية، (٢) موقع مصر من الخريطة الدولية للصناعات النسيجية، (٣) السياسات المطلوبة لتحويل مصر إلى قوة رئيسية فى السوق الدولية للصناعات النسيجية .

## (٦) الإطار التفصيلي للدراسة:

بغرض الوصول إلى تحقيق اهداف الدراسة، قسمت الدراسة الى أربعة فصول ، بالاضافة الى النتائج والتوصيات وفقاً للإطار التفصيلي التالي:

### (١/٦) فصل أول : دور صناعة الغزل و النسيج في الاقتصاد الوطني ويشمل:

- التعريف بماهية الصناعة وبأعداد المنشآت المشغلة لها.
- تطور الطاقات الانتاجية المتاحة، والمستغلة في صناعة النسيج ، والطاقات العاطلة بها.
- المساهمة فى الانتاج، القيمة المضافة للصناعات التحويلية.
- المساهمة فى الاستهلاك من مخرجات صناعة الغزل والنسيج.
- المساهمة فى سوق العمل بالصناعات التحويلية.
- المساهمة فى التجارة الخارجية السلعية.
- بيان المؤسسات والأجهزة ذات الصلة أو المعنية بصناعة النسيج، ودورها في دعم أو تطوير هذه الصناعة.

---

١ - علاء فوزى على إصمامة -" تحديث الصناعة المصرية فى ظل التغيرات المعاصرة مع التطبيق على قطاع الصناعات النسيجية"- رسالة ماجستير - قسم البحوث والدراسات الاقتصادية - معهد البحوث والدراسات العربية - المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم - جامعة الدول العربية - القاهرة ٢٠٠٦ - ص ٢

٢ - غرفة الصناعات النسيجية المصرية وجهات أخرى - إستراتيجية للصناعات النسيجية المصرية ( ٢٠٠٤ - ٢٠١٠ ) - ورقة عمل غير منشورة لوضع رؤية مستقبلية لإستراتيجية الصناعات النسيجية المصرية - غرفة الصناعات النسيجية المصرية - القاهرة ٢٠٠٦ - ص ٤

**(٢/٦) فصل ثانى: الانتاجية فى صناعة النسيج المصرية ، حيث يتضمن هذا الفصل:**

- تمهيد .
- مفهوم الإنتاجية، ومؤشراتها.
- منهجية ونتائج قياس الإنتاجية.
- ✗ مؤشرات الانتاجية الجزئية .
- ✗ مؤشرات الانتاجية الكلية .
- ✗ النمو ، ومساهمات مصادره المختلفة

**(٣/٦) فصل ثالث : تنافسية صناعة النسيج ويتضمن :**

- مفهوم التنافسية.
  - مؤشرات التنافسية .
  - مقارنات دولية لمؤشرات التنافسية فى صناعة النسيج .
- (٤/٦) فصل رابع: مشاكل ومعوقات صناعة النسيج ويشمل :**

- ضعف الكفاءة الادارية .
- ضعف القدرة الكسبية والتمويل الذاتى .
- ضعف التكوين الراسمالى بالصناعة .
- صعوبات التسويق .
- عدم توافر مواد اولية .
- عدم توافر قطع الغيار .
- نقص وتغيب العمال
- عوامل ومشكلات اخرى مساهمة فى وجود الطاقة العاطلة .
- عدم موائمة شروط التجارة بين حلقات الصناعة .
- عدم توافر كود مصرى للمواصفات القياسية للمنسوجات .

**نتائج وتوصيات الدراسة**

## الفصل الأول: دور صناعة الغزل والنسيج في

### الإقتصاد الوطني

#### تمهيد:

يتناول الفصل الحالي التعريف بصناعة الغزل والنسيج ومؤشرات تطورها ومساهمتها في النشاط الإقتصادي وذلك على النحو الوارد فيما يلي:

#### (1) التعريف بصناعة النسيج:

تعرف صناعة النسيج على أنها الصناعة التي تقوم على تصنيع الأقمشة متضمنة بذلك أربع محاور صناعية تتكامل مع بعضها البعض إلا أن لكل منها خصائصها ومميزاتها وتشمل:

(1/1) صناعة الغزل هو المرحلة الأخيرة من مراحل تصنيع الخيط، إذ يجب أن تُخْلَطَ والألياف وتُنظف وتُفتَح وتُسرح، وتُمشط أحياناً قبل أن تُغزَلَ وتتحول إلى خيط. فصناعة الغزل هي عملية سحب الألياف والأشعار الحيوانية أو النباتية أو الصناعية بخطوط متوازية في حزمة واحدة ثم نقلها لولبياً حول محور واحد بزواوية ميل معينة لتتحول إلى خيط يُفُكُ على ملسورة لفاً مناسباً، وللخيط الناتج مواصفات محددة مسبقاً أهمها الكثافة الخطية والمتانة وعدد البرمات في وحدة الطول.

(2/1) صناعة المنسوجات : النسيج هو مصطلح يشمل الألياف في طور تصنيع الخيط والخيوط والأقمشة والمواد المصنوعة من الأقمشة (الملابس) والمحتفظة بقوتها ومرونتها والخصائص الأساسية الأخرى للألياف والشعيرات النسيجية. ويمكننا تمييز ثلاث أنواع رئيسية للنسيج بحسب طريقة تصنيعها:

(1/2/1) النسيج المنسوج : النسيج المنسوج يتألف من مجموعتين من الخيوط تتشابك مع بعضها بزواوية قائمة، والمجموعة الأولى تسمى السدى والأخرى تسمى اللحمية. والسدى هو عدد من الخيوط المتوازية والمتساوية الطول، وتمثل الإتجاه الطولي للنسيج. أما اللحمية فهو خيط يمتد بعرض النسيج بين حاشيتيه. وتتشابك الخيوط بنظام ثابت يعرف بالتركيب النسجي الذي يؤثر بشكل كبير على خواص الأنسجة.

(2/2/1) النسيج المحاك: يتكون النسيج المحوك من عنصر أساسي هو الغرزة. والغرزة هي حلقة من الخيط تتماسك نتيجة تداخلها مع الحلقات الأخرى. وهذه البنية الخاصة للنسيج المحوك تعطي الأقمشة المحاك مرونة عالية، ودائماً تحاول العودة إلى الوضع الأكثر استقراراً، وهو الوضع الدائري للغرزة.

(٣/٢/١) **النسيج غير المنسوج:** هو نسيج يشبه اللباد، وهو يشير إلى الأقمشة المنجزة بغير الطرق المعهودة من النسيج، والحياسة، حيث يتم الانتقال مباشرة من مرحلة الألياف القصيرة أو المتوسطة أو الشعيرات إلى المنتج النهائي دون المرور على مراحل الغزل أو العمليات التحضيرية المطلوبة لعملية النسيج أو الحياسة. ويصنع من الشعيرات النسيجية المستمرة المبتوقة، أو من شبكة ألياف مقواة عن طريق ربطها باستخدام عدة تقنيات تشمل الربط بالمواد اللاصقة أو الربط الميكانيكي باستخدام الإبر أو قوة نفث الماء، أو الربط الحراري، أو الربط بغرزات الخياطة.

(٣/١) **صناعة الأقمشة:** تقسم الأقمشة المختلفة إلى:

(١/٣/١) أقمشة منسوجة عادية وشبكية وبرية ومخيطة.

(٢/٣/١) أقمشة محيكة (تريكو)، ومنها ما هو مسدى، ومنها ما يجمع بين المحيك والمنسوج، ومنها ما هو محيك باللحمة الطولى والدائرى.

(٣/٣/١) **الأقمشة غير المنسوجة:** هي أقمشة تجاوزت الطرائق التقليدية التشكيلية التى تعتمد مبدأ تقاطعات الخيوط الطولية والعرضية (السدى واللحمة) وفق مواصفات محددة. وأهم ما يميز طرائق تشكيل السطوح القماشية غير المنسوجة أنها تعتمد على تجميع الشعيرات الطبيعية أو الألياف الصناعية وتكثيفها بحالتها العشوائية المتداخلة، من دون أى تواز فيما بين عناصرها ومعاملتها بطريقة الضغط بسماكات محددة حسب الحاجة والغاية من الاستعمال. وتستخدم الأقمشة غير المنسوجة في المجالات التالية:

- **في مجال الملابس:** حشوات الملابس والكتافيات وبطائن الأحذية وملابس الوقاية، ومرابيل الأطفال في أثناء الأكل، وقوط التجفيف والقوط الصحية والقبعات والجلد الصناعى (المحافظ، أغلفة كاميرات التصوير، الأحذية الرياضية).
- **الأقمشة المنزلية:** الفوط والمفارش والمراتب وأكياس الوسائد والوسائد نفسها والسناثر واللباد الصناعى وأغطية الموائد والأرضيات والماسح وأقمشة الموكيت بأنواعها، وغير ذلك من الاستخدامات المنزلية.
- **في المجالات الطبية:** الألبسة الواقية والأقنعة (الكمامات)، والمرابيل الخاصة بأطباء الأسنان، والقوط الصحية والقطن الطبى والمناديل الجافة والرطوبة ومواد الضماد الطبى.
- **الأغراض الصناعية:** تغلف الأغذية والبطائن والمرشحات والأقمشة المبطنة، وحشوات مقاعد السيارات والمصافي وورق الجدران، وأقمشة الديكور والأقمشة العازلة للتدفئة والرطوبة والصوت.

(٤/١) اتمام تجهيز المنسوجات: هي المرحلة التي تلى مرحلة النسيج فهي جميع الأقمشة التي أُجريت عليها تجهيز وذلك للإستخدام للغرض المنتج لأجله. وهي عملية كيميائية حيث تضاف مواد كيميائية للأقمشة الخام ليستخدم نهائياً في صناعة الملابس الجاهزة أو المفروشات وذلك بتحسين خواص الأقمشة المنسوجة مثل عمليات الصباغة والتجهيز حيث يدخل على ماكينة تسمى (رام) لتثبيت أبعاد القماش.

## (٢) أعداد المنشآت المشغلة بصناعة النسيج وطاقاتها الإنتاجية:

يعد تطور أعداد المنشآت المشغلة وطاقاتها الإنتاجية من المؤشرات التي يمكن أن تعكس التطور الإيجابي أو السلبي لهذه الصناعة. ويشير الجدول رقم (١/١) إلى تطور أعداد المنشآت المشغلة بهذه الصناعة خلال السنوات (١٩٩٨/٢٠١٤) حيث يبين تناقص أعداد المنشآت في هذه الصناعة من ١٠٢٠ منشأة عام ١٩٩٨ (مع تذبذبات محدودة في بعض السنوات) لتصل إلى ٤٤٥ منشأة في عام ٢٠١٤ وبما يمثل نحو ٤٤% من أعدادها في عام ١٩٩٨ ومن ثم إنخفاض أعدادها بنسبة ٥٦% عنه في سنة ١٩٩٨ ويتساوى في ذلك تقريباً الإتجاه العام لتطور أعداد المنشآت بالقطاع العام والقطاع الخاص مع تباين ملحوظ من حيث معدل تناقص كل منها، حيث تناقصت أعداد منشآت القطاع الخاص من نحو ٩٢٤ منشأة في عام ١٩٩٨ لتصل إلى نحو ٤١٧ منشأة في عام ٢٠١٤ وبما يمثل نحو ٤٥% من أعدادها في عام ١٩٩٨ ومن ثم إنخفاض أعدادها بنسبة ٥٥% عنه في سنة ١٩٩٨. أما أعداد المنشآت بالقطاع العام فقد إنخفضت أعدادها لتصل إلى ٢٨ منشأة في عام ٢٠١٤ وبما يمثل نحو ٢٩% من أعدادها في عام ١٩٩٨، والذي بلغ ٩٦ منشأة، وهو ما يعكس ضمناً إنخفاض أعدادها خلال عام ٢٠١٤ عنه في عام ١٩٩٨ بنسبة تبلغ نحو ٧١% كما يشير إلى ذلك الجدول رقم (١/١).

ويمكن مبدئياً تفسير الإتجاه العام لتناقص أعداد المنشآت المشغلة في هذه الصناعة على النحو المبين، بضعف جاذبية هذه الصناعة للإستثمار، أو ضعف قدرتها على المنافسة في السوق المحلية أو الخارجية (بعد التوجه إلى نظام السوق الحرة)، وهو ما قد يعزى بدوره إلى مشاكل ومعوقات أخرى تواجه هذه الصناعة... كما يمكن تبرير إرتفاع معدل تناقص أعداد منشآت القطاع العام عنه في حالة القطاع الخاص بسبب سياسة خصخصة شركات القطاع العام المشغلة في هذا المجال.

■ أما بالنسبة للطاقة الإنتاجية المتاحة على المستوى الكلي لهذه الصناعة خلال الفترة ٢٠١٣/١٩٩٨ فتشير تقديراتها المقومة بالأسعار الجارية إلى وجود الإتجاه التصاعدي حيث إزدادت من ٨,٧٨٨ مليار جنيه في عام ١٩٩٨، لتصل إلى ما يقرب من ١٧,٨٢٦ مليار جنيه في عام ٢٠١٣ وبنسبة زيادة تقترب من ١٠٢% عنه في العام الأول. وإن اختلفت هذه النسبة فيما

بين القطاع العام، والخاص حيث إزدادت القيمة الجارية للطاقة المتاحة بالقطاع العام بنسبة بلغت نحو ٢%، بينما إزدادت القيمة الجارية للطاقة المتاحة بالقطاع الخاص بنسبة بلغت نحو ١٩٥%، وذلك على نحو ما يشير إليه الجدول رقم (٢/١).

إن تقديرات الطاقة المتاحة وفقاً للأسعار الجارية للإنتاج تخفى وراءها أثر الإتجاهات السعرية للإنتاج على هذه التقديرات، وهو ما يستدعى تقدير الطاقة الإنتاجية المتاحة وفقاً للأسعار الثابتة، والذي يتضمن نفس الجدول المشار إليه بتقديراتها، والذي يشير إلى وجود الإتجاه العام لانخفاض الطاقة الإنتاجية الحقيقية المتاحة خلال العام الأخير عنه في عام ١٩٩٨، مع وجود التذبذبات السنوية من عام إلى آخر خلال هذه الفترة، حيث إنخفضت من نحو ٨,٧٨٨ مليار جنيه في عام ١٩٩٨، لتصل إلى نحو ٦,٨٣٠ مليار جنيه في عام ٢٠١٣، وبنسبة تبلغ نحو ٢٢% عنه في العام الأول.

أما الطاقة الإنتاجية الحقيقية المتاحة بشركات القطاع العام فقد إنخفضت من ٤,١٨٨ مليار جنيه في عام ١٩٩٨ لتصل إلى نحو ١,٦٣٨ مليار جنيه في عام ٢٠١٣ وبنسبة إنخفاض تبلغ ٦١% عنه في العام الأول، بينما إزدادت الطاقة الإنتاجية الحقيقية المتاحة بشركات القطاع الخاص من نحو ٤,٦ مليار جنيه في عام ١٩٩٨ لتصل إلى نحو ٥,١٩٢ مليار جنيه في عام ٢٠١٣ وبنسبة زيادة تبلغ ١٣% عنه في العام الأول.

■ إن تناقص الطاقة الإنتاجية الحقيقية المتاحة بالصناعة خلال الفترة المشار إليها وبنسبة أقل عن نسب التناقص في أعداد المنشآت إنما يشير ضمناً إلى ارتفاع الطاقة الإنتاجية الحقيقية المتاحة على مستوى المنشأة على نحو ما يشير إليه الجدول رقم (٣/١) حيث إرتفعت الطاقة الإنتاجية الحقيقية المتاحة على المستوى الكلى لهذه الصناعة من ٨,٦ مليون جنيه/منشأة في عام ١٩٩٨، لتصل إلى ما يقرب من ١٥ مليون جنيه/ منشأة في عام ٢٠١٣ وبنسبة زيادة تبلغ ٧٤% عنه في العام الأول.

أما الطاقة الإنتاجية الحقيقية المتاحة بشركات القطاع العام فقد إرتفعت من ٤٣,٦ مليون جنيه/منشأة في عام ١٩٩٨ لتصل إلى ٥٨,٥ مليون جنيه/ منشأة في عام ٢٠١٣ وبنسبة زيادة تبلغ ٣٤% عنه في العام الأول، بينما إزدادت الطاقة الإنتاجية الحقيقية المتاحة بشركات القطاع الخاص من نحو ٥ مليون جنيه/ منشأة في عام ١٩٩٨ لتصل إلى نحو ١٢,١ مليون جنيه/ منشأة في عام ٢٠١٣ وبنسبة زيادة تبلغ ١٤٢% عنه في العام الأول.

وتشير المؤشرات السابقة إلى ارتفاع الطاقة الإنتاجية للمنشأة بالقطاع العام عنه في حالة القطاع الخاص، وهو ما يمكن تفسيره بسيادة أعداد المنشآت الصغيرة والمتوسطة بالقطاع الخاص

حيث تتوع الإنتاج من الخيوط والمنسوجات وإتمام وتجهيز المنسوجات، بينما قد يسود إنتاج الغزول بين منشآت القطاع العام، ومن ثم وجود المنشآت الأكبر حجماً.

جدول رقم (١/١) أعداد المنشآت المشتغلة في صناعة النسيج خلال الفترة (١٩٩٨ - ٢٠١٤)

السنوات	أعداد المنشآت			الأرقام القياسية (١٩٩٨=١٠٠%)		
	ق.ع/أ	ق.خ	جملة	ق.ع/أ	ق.خ	جملة
١٩٩٨	٩٦	٩٢٤	١٠٢٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠
١٩٩٩	٩٠	٩١٢	١٠٠٢	٩٤	٩٩	٩٨
٢٠٠٠	٨٨	٨٤٩	٩٣٧	٩٢	٩٢	٩٢
٢٠٠١	٨٥	٨٢٧	٩١٢	٨٩	٩٠	٨٩
٢٠٠٢	٨٢	٧٧٨	٨٦٠	٨٥	٨٤	٨٤
٢٠٠٣	٨١	٨٢٥	٩٠٦	٨٤	٨٩	٨٩
٢٠٠٤	٨٠	٧٨٠	٨٦٠	٨٣	٨٤	٨٤
٢٠٠٥	٧٣	٧٥٨	٨٣١	٧٦	٨٢	٨١
٢٠٠٦	٧٢	٧٢٢	٧٩٤	٧٥	٧٨	٧٨
٢٠٠٧	٣٢	٦٤٠	٦٧٢	٣٣	٦٩	٦٦
٢٠٠٨	٢٨	٦٤٦	٦٧٤	٢٩	٧٠	٦٦
٢٠٠٩	٢٨	٦٣١	٦٥٩	٢٩	٦٨	٦٥
٢٠١٠	٢٨	٥٥٨	٥٨٦	٢٩	٦٠	٥٧
٢٠١١	٢٨	٥٠٣	٥٣١	٢٩	٥٤	٥٢
٢٠١٢	٢٨	٤٤٧	٤٧٥	٢٩	٤٨	٤٧
٢٠١٣	٢٨	٤٢٨	٤٥٦	٢٩	٤٦	٤٥
٢٠١٤	٢٨	٤١٧	٤٤٥	٢٩	٤٥	٤٤

المصدر:

- ١ ( الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء ، النشرة السنوية لاحصاء الانتاج الصناعى لمنشآت القطاع العام / الاعمال العام ، القاهرة، سنوات مختلفة
- ٢ ( الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء ، النشرة السنوية لاحصاء الانتاج الصناعى لمنشآت القطاع الخاص ، القاهرة، سنوات مختلفة

جدول رقم (٢/١) الطاقة الإنتاجية المتاحة في صناعة النسيج (مليون جنيه) خلال الفترة (١٩٩٨ - ٢٠١٣)

الرقم القياسى للطاقة الإنتاجية (١٩٩٨ = ١٠٠%)						الطاقة الإنتاجية المتاحة بالأسعار الثابتة (٣)			الطاقة الإنتاجية المتاحة بالأسعار الجارية (١،٢)			السنوات
بالأسعار الثابتة			بالأسعار الجارية			الجملة	ق.خ	ق.ع/أ	الجملة	ق.خ	ق.ع/أ	
الجملة	ق.خ	ق.ع/أ	الجملة	ق.خ	ق.ع/أ							
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	٨٧٨٨	٤٦٠٠	٤١٨٨	٨٧٨٨	٤٦٠٠	٤١٨٨	١٩٩٨
٧٦	٨٣	٦٧	٨٦	٩٥	٧٧	٦٦٤٦	٣٧٢٥	٢٨٢١	٧٥٦٣	٤٣٥٣	٣٢١٠	٢٠٠٠
٩٧	١١٨	٧٥	١٢٠	١٤٥	٩٢	٨٥٥٩	٥٤٢٣	٣١٣٦	١٠٥٤٤	٦٦٨١	٣٨٦٣	٢٠٠٢
٩٧	١١١	٨٢	١٣١	١٥٠	١١١	٨٥٢٠	٥٠٩١	٣٤٢٩	١١٥٥٣	٦٩٠٣	٤٦٥٠	٢٠٠٣
٨١	١٠٢	٥٧	١٤٠	١٧٧	٩٩	٧١١٠	٤٧٠٧	٢٤٠٣	١٢٣١٤	٨١٥٢	٤١٦٢	٢٠٠٦
٧٩	١٠٩	٤٧	١٣٨	١٨٩	٨١	٦٩٤٥	٤٩٩٣	١٩٥٢	١٢٠٨٤	٨٦٨٨	٣٣٩٦	٢٠٠٧
٩٢	١٢٢	٥٩	١٦٠	٢١٣	١٠٣	٨٠٨٧	٥٦٨١	٢٤٦٩	١٤٠٩٥	٩٧٩٢	٤٣٠٣	٢٠٠٨
٧٨	١١٢	٤١	١٥١	٢١٦	٨٠	٦٨٦٨	٥١٣٥	١٧٣٣	١٣٢٦٢	٩٩١٥	٣٣٤٧	٢٠٠٩
٩٤	١٣٣	٥١	١٩١	٢٧١	١٠٤	٨٢٤١	٦١١٢	٢١٢٩	١٦٧٨٦	١٢٤٥٠	٤٣٣٦	٢٠١٠
٩٠	١٢٥	٥٢	١٨٧	٢٥٩	١٠٧	٧٩١٠	٥٧٥٠	٢١٦٠	١٦٤١٤	١١٩٣٢	٤٤٨٢	٢٠١١
٦٨	٩٣	٤١	١٧٠	٢٣٢	١٠٣	٦٠٠٩	٤٢٧٩	١٧٣٠	١٤٩٨١	١٠٦٦٨	٤٣١٣	٢٠١٢
٧٨	١١٣	٣٩	٢٠٣	٢٩٥	١٠٢	٦٨٣٠	٥١٩٢	١٦٣٨	١٧٨٢٦	١٣٥٥٢	٤٢٧٤	٢٠١٣

المصدر :

- ١) الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء ، نشرة الانتاج الفعلى والطاقة العاطلة على مستوى الأنشطة الصناعية لمنشآت القطاع العام / الاعمال العام ، القاهرة، سنوات مختلفة.
- ٢) الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء ، نشرة الانتاج الفعلى والطاقة العاطلة على مستوى الأنشطة الصناعية لمنشآت القطاع الخاص ، القاهرة، سنوات مختلفة.
- ٣) حسب من جداول رقم (١، ٥) بالمرفقات.

جدول رقم (٣/١) الطاقة الإنتاجية المتاحة على مستوى المنشأة (مليون جنيهه/ منشأة) خلال الفترة (١٩٩٨ - ٢٠١٣)

الرقم القياسى للطاقة الإنتاجية (١٩٩٨ = ١٠٠%)						الطاقة الإنتاجية المتاحة على مستوى المنشأة بالأسعار الثابتة			الطاقة الإنتاجية المتاحة على مستوى المنشأة بالأسعار الجارية			السنوات
بالأسعار الثابتة			بالأسعار الجارية			الجملة	ق.خ	ق.ع/أ	الجملة	ق.خ	ق.ع/أ	
الجملة	ق.خ	ق.ع/أ	الجملة	ق.خ	ق.ع/أ							
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	٨,٦	٥	٤٣,٦	٨,٦	٥	٤٣,٦	١٩٩٨
٨٢,٥	٩٠	٧٣,٤	٩٤	١٠٣	٨٣	٧,١	٤,٥	٣٢	٨	٥,١	٣٦,٤	٢٠٠٠
١١٦,٣	١٤٠	٨٧,٦	١٤٢	١٧٢	١٠٨	١٠	٧	٣٨,٢	١٢,٣	٨,٦	٤٧,١	٢٠٠٢
١٠٩,٣	١٢٤	٩٧	١٤٨	١٦٨	١٣٢	٩,٤	٦,٢	٤٢,٣	١٢,٨	٨,٤	٥٧,٤	٢٠٠٣
١٠٤,٦	١٣٠	٧٦,٦	١٨٠	٢٢٧	١٣٣	٩	٦,٥	٣٣,٤	١٥,٥	١١,٣	٥٧,٨	٢٠٠٦
١١٩,٧	١٥٦	١٤٠	٢٠٩	٢٧٣	٢٤٣	١٠,٣	٧,٨	٦١	١٨	١٣,٦	١٠٦,١	٢٠٠٧
١٣٩,٥	١٧٤	٢٠٢,٢	٢٤٣	٣٠٤	٣٥٢	١٢	٨,٧	٨٨,٢	٢١	١٥,٢	١٥٣,٧	٢٠٠٨
١٢٠,٩	١٦٢	١٤٢	٢٣٤	٣١٦	٢٧٤	١٠,٤	٨,١	٦١,٩	٢٠,١	١٥,٧	١١٩,٥	٢٠٠٩
١٦٢,٨	٢٢٠	١٧٤,٣	٣٣٢	٤٤٨	٣٥٥	١٤	١١	٧٦	٢٨,٦	٢٢,٣	١٥٤,٨	٢٠١٠
١٧٣,٢	٢٢٨	١٧٦,٨	٣٥٩	٤٧٦	٣٦٧	١٤,٩	١١,٤	٧٧,١	٣٠,٩	٢٣,٧	١٦٠	٢٠١١
١٨١,٤	٢٤٠	١٤١,٧	٣٦٦,٣	٤٧٨	٣٥٣,٢	١٥,٦	١٢	٦١,٨	٣١,٥	٢٣,٩	١٥٤	٢٠١٢
١٧٤,٤	٢٤٢	١٣٤,٢	٤٥٤,٦	٦٤٠	٣٥٠	١٥	١٢,١	٥٨,٥	٣٩,١	٣٢	١٥٢,٦	٢٠١٣

المصدر :

حسبت من جداول ارقم ( ١/١ ، ٢/١ ) بالدراسة