

معهد التخطيط القومي
مركز التدريب والتعليم
دبلوم
التخطيط والتنمية الاقتصادية والاجتماعية
لعام ٢٠٠٣/٢٠٠٤

(دراسة)

"تقييم أداء الجمعيات الأهلية"

إعداد الباحثة
السيدة/ سهير عبد الغفار أحمد
بحث مقدم لنيل دبلوم التخطيط الاقتصادي

إشراف
د/حسام الدين نجاتي

القاهرة ٢٠٠٤

بسم الله الرحمن الرحيم

" هل يستوى الذين يعلمون والذين لا يعلمون "

صدق الله العظيم

شكر وتقدير

أسجد لله سبحانه وتعالى شاكرا أن يسر لي إتمام هذا البحث وأخرجه على هذا النحو.
مع خالص شكرى إلى جميع الأساتذة الذين ساهموا في إخراج هذا البحث بالصورة التي تجعله
إسهاما في مجال البحث العلمى.

مع أطيب تمنياتى لجميع الباحثين بدوام التقدم والتفوق والنجاح.

وأشكر الدكتور/ حسام الدين نجاتي الذى أشرف على هذا البحث.

وأشكر الدكتور/ ياسر كمال السيد لمساعدته لي وتعاونه لي في هذا البحث.

وأشكر من أعماق قلبي جميع الأساتذة والدكاترة الذين قاموا بالتدريس لي طوال فترة
الدبلومة لما تلقيته من علم ومعرفة من هذا الينوع العظيم في معهد التخطيط القومى.
وأشكر الجميع ابتداء من العاملين والقيادات الإدارية بالمعهد إلى السيد الأستاذ
الدكتور/ عثمان محمد عثمان وزير التخطيط ورئيس مجلس إدارة المعهد على هذا التنظيم
والتسيق لتحقيق هدف المعهد.

وبالله التوفيق

الباحث

إهداء

إلى كل من أكن لهم حب وتقدير لروح أمى الغالية وروح زوجى
العزیز وإلى أبى وأخواتى الغاليين وإلى سر الوجود فى الحياة محمد
وباسم أولادى الأعزاء.

فهرس المحتويات
الموضوع

رقم
الصفحة

٢	تمهيد:
٣	الفصل الأول: المنظمات غير الحكومية والتنمية في مصر.....
٣ مقدمة
٣	- تعريف الجمعيات الأهلية والمؤسسات غير الحكومية.....
٤	- شروط إنشاء الجمعيات الأهلية.....
٥	- مجالات أنشطة الجمعيات الأهلية.....
٦	- حل الجمعيات.....
٦	- العقوبات.....
٨	- موقف الدولة من الجمعيات الأهلية.....
٩	- الجمعيات الأهلية بين الدساتير والقوانين.....
١٠	- التمويل.....
١٠	- العلاقة بين الحكومة والمنظمات غير الحكومية.....
١١	- التطور التاريخي للمنظمات غير الحكومية.....
١٣	- توصيات لتفعيل دور الجمعيات الأهلية في تحقيق التنمية المتوازنة
١٤	- اسم الجمعية التي قامت عليها الدراسة.....
١٧	الفصل الثاني: التحليل المالي باستخدام أسلوب القوائم.....
١٧	- الإهلاك وتأثيره على الأموال المتاحة.....
٢٩	- قائمة الموارد والاستخدامات.....
٣٤	- تحليل القائمة.....
٣٥	- قائمة التدفقات النقدية.....
٣٨	أولاً: الأسلوب المباشر.....
٣٨	- التدفقات النقدية للأنشطة التشغيلية.....
٤٠	- التدفقات النقدية الاستثمارية.....

تابع فهرس المحتويات
الموضوع

رقم
الصفحة

٤١ - التدفقات النقدية التمويلية
٤٤ ثانيا: الأسلوب غير المباشر
٤٨ - تحليل قائمة التدفق النقدي
٤٩ - الخلاصة
٥٠ الفصل الثالث: التحليل المالي باستخدام النسب المالية
٥١ - نسب السيولة
٥٧ - نسب النشاط
٦٤ - نسبة الاقتراض
٦٧ - نسب التغطية
٧١ - نسبة الربحية
٧٤ - نسب الربحية إلى الأموال المستثمرة
٨٠ - نسب السوق
٨٢ - الربط بين النسب المالية
٨٥ - الخلاصة
٨٦ النتائج والتوصيات
٩٤ المراجع
 الملاحق

العنوان : تقييم أداة الجمعيات الأهلية

الهدف : "تهدف هذه الدراسة إلى تقييم أداء الجمعيات الأهلية" ويرى الباحث أن هناك وسائل عديدة في التقييم. لذا سوف يعتمد الباحث على التحليل المالي لتقييم أداء أحد الجمعيات الأهلية "جمعية تنمية المجتمع المحلي بالمرج"

منهجية البحث : "استخدم البحث المنهج التحليلي من خلال اعتماده على الإطار النظري العلمي للتحليل المالي للميزانيات والحسابات الختامية - كما أنه يعتمد على المنهج الوصفي التحليلي للمؤشرات والنسب المالية".

تمهيد:

تلعب المنظمات غير الحكومية أدوارا رئيسية في مختلف مجتمعات العالم المتقدم حيث تساهم في حل العديد من المشكلات الاجتماعية وغيرها في تلك المجتمعات منذ فترة طويلة.

ويتعاطف دور تلك المنظمات في ظل العولمة حيث توضح النظرة المتأينة لأسس التي يقوم عليها النظام العالمي الجديد أن المنظمات غير الحكومية سوف تصبح هي المصدر الأساسي لمختلف القرارات في دول العالم.

ومن هنا يتضح أهمية الدور المستقبلي للمنظمات غير الحكومية، في ظل العولمة وبصرف النظر عن كون مصر مقتنعة بذلك النظام الجديد أم لا فإننا سوف نجد أنفسنا بالتأكيد منغمسين فيه وعلى هذا يجب أن تكون مصر ومنظمتها غير الحكومية مهينة لتقبل هذا الوضع الجديد والتعامل معه.

ومن هنا يظهر التساؤل هل نحن مستعدون لذلك وهل منظماتنا غير الحكومية تمتلك الخبرة والكفاءة للتعامل مع هذا الوضع أم لا وهو ما سوف تحاول تلك الدراسة الإجابة عليه.

مشكلة الدراسة:

على الرغم من عمل المنظمات الأهلية (غير الحكومية) في مصر منذ زمن طويل وهو ما يزيد عن مائة وخمس وعشرون عاما تقريبا وصدور أول قانون منظم لعملها منذ ما يزيد عن ستون عاما إلا أنه من الملاحظ تكرار تغير القوانين المنظمة وتعاطف وكثرة المشاكل في تلك الجمعيات سواء كانت تلك المشاكل متعلقة بعدم قيامها بدورها بالكفاءة المطلوبة أو مشاكل متعلقة بالنواحي المالية وعدم وضوح المعايير المحاسبية وافتقار العاملين بها في بعض الأحيان للخبرة.

هدف الدراسة:

تهدف تلك الدراسة إلى محاولة التعرف على بعض المشكلات التي تواجه عمل المنظمات غير الحكومية وخاصة فيما يتعلق بالنواحي المحاسبية، بهدف التوصل إلى أفضل السبل لعلاج تلك المشاكل وذلك من خلال متابعة ميزانية إحدى الجمعيات وتتبع عملها ومدى قيامها بواجباتها والتحليل المالي المتبع.