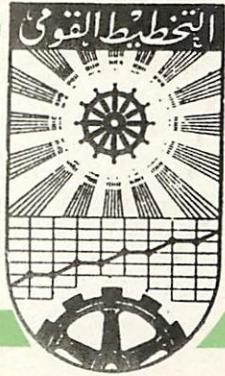


# جمهوريّة مصر العربيّة



مَعَاهِدُ التَّنْظِيمِ الْقَوْمِيِّ

مذكرة خارجية رقم (١٥٩٨)

مستقبل التعاون التجارى الزراعى بين  
مصر والسوق المشتركة لشرق وجنوب افريقيا(كوميسا)  
(الفرص والمحددات)

دكتور

سمير عبد الحميد عريقات

ديسمبر ١٩٩٨

**مستقبل التعاون التجارى الزراعى  
بين  
مصر والسوق المشتركة لشرق وجنوب افريقيا (كوميسا)  
(الفرص والمحددات)**

**دكتور  
سمير عبد الحميد عريقات**

**١٩٩٨**

## المحتويات

الصفحة	الموضوع
١	مقدمه
٥	الفصل الأول : صور التكتل الاقتصادي الأفريقي
٦	-١ جماعة أفريقيا الشرقية .
	-٢ الاتحاد الجمركي والاقتصادي لافريقيا
٧	الوسطى
٧	-٣ الجماعه الاقتصادية لغرب افريقيا
٨	-٤ التجمع الاقتصادي لدول غرب افريقيا
٨	-٥ الاتحاد الاقتصادي لدول وسط افريقيا
	الفصل الثاني :
١٠	منطقة التجارة التفضيليه لدول شرق وجنوب افريقيا P.T.A والطريق الى السوق الأفريقية المشتركه "COMESA"
١١	-١ منطقه التجارة التفضيليه لدول شرق وجنوب افريقيا
١١	-٢ النشأه والتكون
١٢	-٣ الاهداف والانجازات
١٣	-٤ الهيكل التنظيمى لمنطقة التجارة التفضيليه .
١٦	-٥ علاقات مصر التجارية مع منطقة التجارة التفضيليه .
١٩	ب- السوق المشتركه لدول شرق افريقيا "كوميسا"
٢٢	- أجهزة ومؤسسات كوميسا

الصفحة	الموضوع
	<b>الفصل الثالث: "كوميسا" بين تجربة الماضي وآفاق المستقبل</b>
٢٨	-١ اسباب فشل التجمعات الأفريقية :
٢٨	أولاً: الاسباب السياسيه
٣١	ثانياً: الاسباب الاقتصاديه
٣٢	ثالثاً: الاسباب اللوجستيه
	-٢ رؤيه تحليليه لبعض مؤشرات التنمية في كوميسا
٣٣	أولاً: الموارد البشرية
٣٤	ثانياً: الاقتصاد والتجاره
٣٨	ثالثاً: المؤشرات الاجتماعيه
	<b>الفصل الرابع : أهمية وأبعاد التحرك المصري الأفريقي</b>
٤٥	تمهيد
٤٥	أولاً: أهمية وأبعاد التحرك المصري
٤٥	إلى كوميسا
٤٨	ثانياً: التحرك المصري لتفضيل دورها وعلاقاتها "بالكوميسا"

**الموضوع**

---

**الصفحة**

---

الفصل الخامس: مستقبل التعاون المصرى الكوميسي	51
تمهيد	51
نتائج مفاوضات لوزاكا	51
أولاً:	51
التجاره الخارجيه لدول كوميسا	55
ثانياً:	55
التجاره الخارجيه الزراعيه	55
ثالثاً:	58
لدول كوميسا	58
رابعاً:	58
هيكل التجاره الخارجيه الزراعيه	58
لدول كوميسا	60
خامساً:	60
التبادل التجارى بين مصر	64
وكوميسا	64
سادساً:	64
الفرص التجاريه لمصر فى	67
دول كوميسا	67
سابعاً:	67
استراتيجية التحرك الاقتصادى	68
والتجارى المصرى فى دول كوميسا	68

**المراجع ومصادر البيانات**

## مقدمة

---

منذ بداية التسعينات وفي ظل تغيرات عالمية عميقه ومتلاحمه بدأ العالم يشهد بزوج نظام عالمي جديد يتسارع فيه نبع المعرفه والثوره التكنولوجيه المعلوماتيه الأمر الذي جعل من الحدود السياسيه للدول وسياسات الانفلاق والرقابه التقليديه أدوات بدايه قليله الكفاءه والفاعليه ، ولتصبح الحرره الاقتصاديه وإعمال آليات السوق وتعظيم دور القطاع الخاص وحرية التجارة اهم ملامح النظام العالمي الجديد . واذا كان انتهاء الحرب البارده وتقهقر الأنظمه الشموليه قد أسفرت عن ظهور القطب الأوحد ممثلا في الولايات المتحده الأمريكيةه لقيادة النظام العالمي الجديد ، إلا أن تواجد العديد من القوى العالميه ذات الأهميه الاقتصاديه والسياسيه لم تترك المضمار وبدأت تظهر كقوى مناوئه للقطب الواحد وبدأت تتحرك لتحتل مكانها على خريطة النظام العالمي السياسي والاقتصادي، ووضع كهذا كان لابد أن يفرز العديد من التكتلات لتقويه وضع المنافسه من ناحيه وتعظيم العائد من ناحيه أخرى ادراكا من أن ذلك التكتل والاندماج هو الطريق الوحيد لتحقيق المصالح السياسيه والاقتصاديه على حد سواء .

ولم تكن فكرة التكتل حكرا على الدول المتقدمه بل كان للدول الناميه نصيب منها وإن تناوت بشكل كبير أو قليل معدلات الانجاز والنجاح في التطبيق . وقد شهد القرن العشرين في نصفه الثاني ظهور مولد العديد من التكتلات كان أكثرها نجاحا فيما قطعته من مراحل وماطبقته من سياسات وماحققته من نجاحات "المجموعه الاقتصاديه الاروريه" التي بلغت الى مرحلة الوحده الاقتصاديه والماليه باتفاقيه ماسترخت ومازال البيت الأوروبي يستكملي أهدافه .

ولم يقتصر التكتل على أوربا بل امتد ليتبلور تكتل "النافتا" في أمريكا الشماليه بين الولايات المتحده وكندا والمكسيك ، ومع اتجاه الاتحاد الأوروبي

شرقاً وجنوباً لتنقيه مركزه التنافسي امتد تكتل "النافتا"<sup>(١)</sup> صوب دول جنوب وشرق آسيا ليكون "الابيك" الذي يضم ثمانية عشر دولة تضم دول تكتل النافتا و"الاسيان" إضافة إلى دول جنوب وشرق آسيا في صورة منتدى للتعاون الاقتصادي . ويشير هذا إلى أن القارة الآسيوية لم تكن بعيدة عن صور التكتل حيث تشكل اتحاد "الاسيان"<sup>(٢)</sup> الذي ضم إندونيسيا والفلبين وبوروناي وماليزيا وسنغافورة وتايلاند وفيتنام .

وفي الدول العربية والافريقية بدأت تظهر تجاربها نحو التكتل منذ بداية النصف الأول من القرن العشرين ومما يجدر الاشارة إليه ان بعض تلك التجارب وإن لم يكتب لها نجاح موازي لنجاح التجمع الأوروبي إلا أنها كانت تجارب ثرية بمؤسساتها وأدبياتها ولكنها استندت إلى أسباب وجوانب سياسية وهو الامر الذي جعلها حتى الان تجارب مبتورة بدأت مره أخرى تلمثم جوانبها لتحتل مكانتها في عالم التكتلات ، وتشير هنا إلى تجربة السوق العربية المشتركة وتجربة اتحاد المغرب العربي بين ليبيا وتونس والجزائر والمغرب وموريتانيا التي حملت منذ البداية بذور الاختلاف في العديد من الجوانب منها السياسية بالدرجة الاولى الامر الذي جعلها خلال عشر سنوات منذ ١٩٨٩ لم تسفر إلا عن خمسة اتفاقيات من مجموع ٢٥ اتفاقية تم التوصل إليها .

وفي الجانب الشرقي العربي منذ ١٩٨١ بدأ مجلس التعاون الخليجي الذي يضم السعودية والكويت وقطر والإمارات وعمان والبحرين ورفض انضمام اليمن والأردن والعراق منذ بدايته وخلال فترة سبعة عشر سنة لم يسفر هذا عن منطقة تجارة حرة للأسباب نفسها التي عانى منها التكتل العربي في حالته السوق العربية أو الاتحاد المغاربي .

١) North American Free Trade Agreement (N.A.F.T.A) .

٢) Association of South East Asian Nation . (ASEAN)

وعلى الرغم ما تعانة دول القارة الافريقية من مصاعب سياسية واقتصادية واجتماعية وبئية غير مواتية ممتدة خلال سنوات طويلة فقد شهدت تلك القارة العديد من تجارب التكتل بصور مختلفة والتي تمتد جذورها الى الحقبة الاستعمارية والتي اسفرت بتشابك المصالح مع الدول المستعمرة عن ظهور بعض التنظيمات المشتركة لادارة المرافق والخدمات والتي أتخاذ بعضها احد صور التكتل مثل الاتحاد الجمركي والاقتصادي لافريقيا الوسطى "UDEAC" منذ عام ١٩٦٤ وجامعة افريقيا الشرقية "EAC" عام ١٩١٧ والجامعة الاقتصادية لغرب افريقيا "ECOWAS" عام ١٩٧٥ واتحاد نهر "مانو" وبعض اللجان المشتركة مثل لجنة حوض بحيرة تشاد "CBLT" ولجنة نهر النيجر "CFN" ولجنة حوض السنغال "OMVS" وغير ذلك من التنظيمات واللجان التي يتعدى عددها

#### ١٥ تنظيم .

وتعتبر المنطقة التفضيلية لدول جنوب وشرق افريقيا "PTA" والتي دخلت حيز التنفيذ منذ ديسمبر ١٩٨١ وضمت ١٥ دولة هي "بوروندي - جزر القمر جيبوتي - اثيوبيا - كينيا - ليسوتو - ملاوى - موريشيوس - رواندا - الصومال - سوازيلاند - تنزانيا - اوغندا - زامبيا - زيمبابوى" بهدف تعزيز التبادل التجارى بين تلك الدول تعتبر نقطة الانطلاق الى تكوين السوق المشتركة لدول شرق وجنوب افريقيا "COMESA" او والتي انضمت مصر اليها بالتوقيع فى كينشاسا فى يونيو ١٩٩٨ والتي سوف يتناولها بالتفصيل هذا البحث .

وللقاء الضوء على مستقبل التعاون الزراعى بين مصر وكميسا فقد ضمن هذا البحث أربعة فصول ،تناول الفصل الأول التعرف على صور التكتل الاقتصادي الأفريقي وأسباب الفشل وتناول الفصل الثاني منطقة التجارة التفضيلية PTA من حيث النشأة والتكوين والأهداف والإنجازات وعلاقة مصر بها والعوامل المحددة لها باعتبارها الطريق الى السوق المشتركة "كوميسا" ثم التعرف على نشأة تلك السوق وبعض مؤشراتها الاقتصادية . وقد حرص الفصل الثالث للسوق المشتركة لدول شرق وجنوب افريقيا ورؤيتها تحليليه لبعض

مؤشرات التنمية بها ثم مجالات وفرص التعاون بين دول الكوميسا . والفصل الرابع خصص للتعرف على أهمية وأبعاد التحرك المصري الأفريقي وآليات تفعيل الدور المصري . ثم خصص الفصل الخامس للتعرف على مستقبل التعاون التجاري الزراعي بين مصر ودول كوميسا .

**الفصل الأول**

**صور التكتل الاقتصادي الافريقي**

## الفصل الأول

### صور التكتل الاقتصادي الافريقي

شهدت دول افريقيا بعد حصولها على الاستقلال ومنذ وقت غير قصير تجربة التكتل الاقتصادي الذي تمثل في انشاء عده تجمعات اقليمية استهدفت الحفاظ على الوحدة التي كانت سائدة في فترة الاستعمار خاصة في مجال الخدمات المشتركة ، وشعور هذه الدول بصغر حجمها وان عدم انضمامها مع الدول الأخرى قد يجعلها تواجهه منفردة عقبات التنمية بكل صعوبتها وخطورتها . وبالاضافة الى المنظمات التي تغطي القارة الافريقية مثل منظمة الوحدة الافريقية ، وبنك التنمية الافريقي ، وصندوق التنمية الافريقي ، فهناك نحو ١٤ صورة من صور التعاون في افريقيا منها ثمانية تجمعات اقليمية تستهدف اساسا تحرير التجارة بينما التكتلات الأخرى تستهدف تجميع الامكانيات المتاحة لاقامة مشروعات مشتركة . وتمثل بعض تلك الصور في:

#### ١- جماعة افريقيا الشرقية "EAC"<sup>(١)</sup>

ويعود انشاؤها الى عام ١٩١٧ عند انشاء اتحاد جمركي بين كينيا واوغندا وانضمام تنزانيا ١٩٢٧ ، ثم تم توقيع اتفاقية جديدة انشئت بمقتضاهما الجماعة في ٦ يونيو ١٩٦٧ واصبحت سارية المفعول من ديسمبر ١٩٦٧ . واستهدفت تلك الجماعة انشاء منطقة تجارة حرة وانشاء بنك تنمية لشرق افريقيا وبعض المنظمات المشتركة الأخرى . وكان ينظر الى تلك الجماعة على انها انجح المنظمات واكثرها توقعا بالتوسيع حيث اتخذت خطوات التخطيط الصناعي الانمائى المشترك وانشأت جماعة شرق افريقيا ولكن حدث التفكك التدريجي الذى انتهى بكل هذه الانجازات ١٩٧٧ وانتهت النهاية المؤسفة التي شهدتها العديد من التجمعات الافريقية فهي تبدأ بالنشاط ثم تتهاوى نتيجة الصراعات بين الاعضاء للعديد من الاسباب .

## ٤- الاتحاد الجمركي والاقتصادي لافريقيا الوسطى "UDEAC" (١)

وقد وقعت اتفاقية هذا الاتحاد عام ١٩٦٤ وبدأ تنفيذها اعتباراً من يناير ١٩٦٦ وذلك بين جمهورية افريقيا الوسطى وتشاد والكونغو والكاميرون والجابون . وقد تم الاتفاق على إنشاء اتحاد جمركي بين الدول الأعضاء واعداد خطة مشتركة للتنمية الصناعية المشتركة . وبعد عامين ونتيجة لحدوث أزمة كبرى انسحب تشايد وجمهورية افريقيا الوسطى ولم يتم إنشاء الاتحاد الجمركي بشكل كامل ولم يعد سوى التعريفة الجمركية المشتركة بين الدول الثلاثة الكونغو والكاميرون والجابون في مواجهة العالم الخارجي مع حق كل دولة في إضافة ما يسمى بالضربيات الإضافية .

## ٣- الجماعة الاقتصادية لغرب افريقيا "CEAO" (٢)

دخلت هذه الاتفاقية حيز التنفيذ عام ١٩٧٤ بين ساحل العاج ومالي وموريتانيا - النيجر - السنغال وغولدا العليا . واستهدفت حرية التجارة بين الدول الأعضاء - التخفيف الجمركي التدريجي - التنمية الصناعية للدول الأعضاء بالإضافة إلى حرية انتقال الأفراد ورؤوس الأموال وقد حقق هذا التجمع انجازاً فعلياً في المرحلة الأولى في مجال توسيع حجم التجارة بين الدول الأعضاء واتخذت خطوات في مجال إنشاء تجارة حرة غير صناعية وتم الاتفاق حول قائمة من السلع المصنعة لاستفادة من التعريفات الجمركية التفضيلية إلا أنه لم يتسع احراز تقدم في مجال تنسيق خطط التنمية الصناعية والاقتصادية حتى الآن .

1) United Development Economic Africa Commica .

2) Community of Economic Africa Organization

#### ٤- التجمع الاقتصادي لدول غرب أفريقيا "ECOWAS"

وقد اتفاقية انشائه فى ٢٨ مايو ١٩٧٥ وبدأ التنفيذ فى يوليو ١٩٧٥ بين كل من : بنين - بوركينا فاسو - الرأس الأخضر - كوت ديفوار - جامبيا غانا - غينيا - غينيا بيساو - النيجر - ليبريا - مالي - موريتانيا - النيجر - نيجيريا - السنغال - سيراليون - توجو .

وقد استهدف هذا التجمع :

- الإلغاء التدريجي للرسوم على حركة التبادل التجارى بين الدول الأعضاء .
- التنسيق بين الأعضاء فى السياسة تجاريه تجاه الدول الأخرى خارج التجمع .
- حرية انتقال رؤوس الأموال والأشخاص والخدمات بين الدول الأعضاء .
- التنسيق بين الأعضاء فى مجال السياسات الزراعية والمشروعات ذات العائد المشترك والتسويق والبحوث الزراعية والمالية .
- التنسيق بين الدول الأعضاء والتعاون فيما بينها فى مجال المشروعات والسياسات المتعلقة بالنقل والمواصلات والطاقة .

وقد تمثل انجاز ذلك التجمع فيما تحقق فى مجال خفض الحواجز التجارية واقامة منطقه تجاريه موحد بين ليبريا وسيراليون - كما تم اقامة بعض المشروعات المشتركة فى مجال الصناعة والاتصالات وتم انشاء صندوق التعاون والتعويض والتنمية لرفع مستوى المعيشة فى الدول الأعضاء الأفقر .

#### ٥- الاتحاد الاقتصادي لدول وسط أفريقيا "ECCAS" :-

وقع هذا الاتفاقية فى عام ١٩٨٣ ودخلت حيز التنفيذ فى أوائل ١٩٨٥ وضمت كل من بوروندى - الكاميرون - جمهورية أفريقيا الوسطى - تشاد - الكونغو - غينيا الاستوائية - الجابون - رواندا - ساوتومى وبرنسيب - زانزيبير . واستهدف الاتفاق السماح بحرية انتقال الأفراد والبضائع والخدمات ورأس المال .

وتحقيق خرائب اقليميه موحدة وتنسيق التعرفات الجمركيه ونظم الخرائب والنهوض بالسياسات الصناعيه النقل . ولكن لم تسفر تلك الجهود الا مرحلة التخطيط فقط .

وبالاضافه الى صور التجمع أو التكتل السابق الاشاره اليها توجد عدة صور أخرى للتعاون بين دول إفريقيا مثل "اتحاد نهر مانو" "MRU" ولجنة نهر النيل "CFN" والجماعه الاقتصاديه لدول البحيرات الكبرى "CEPGL" وللجنة المشتركه لتنمية حوض السنغال "OMVS" وللجنة حوض بحيرة تشاد "CBLT" والمنظمه المشتركه لافريقيا وموريشيوس "OCAM" ومجلس الوفاق "CPOM" .

وبالاضافه الى ذلك فهناك منطقه التجاره التفضيليه "PTA" والتي قادت الى تكوين السوق الأفريقيه المشتركه كوميسا "COMESA" والتي اتجهت مصر لتصبح منذ يونيو ١٩٩٨ عضوا كاملا بها وهو ما سبق تناوله في الفصل الثاني .

## **الفصل الثاني**

**منطقة التجارة التفضيلية  
لدول شرق وجنوب افريقيا "P.T.A"  
والطريق الى  
السوق الافريقية المشتركة "COMESA"**

## الفصل الثاني

### ١- منطقة التجارة التفضيلية<sup>(١)</sup> لدول شرق وجنوب افريقيا (P.T.A)

تعتبر منطقة التجارة التفضيلية لدول شرق وجنوب افريقيا أهم وأكبر تكتل اقتصادي افريقي والتي تعتبر بداية الطريق للسوق الافريقية المشتركة (كوميسا) التي بدأت بالقمة التي عقدت في يناير ١٩٩٣ . ويشمل الجزء التالي التعرف على منطقة التجارة "P.T.A" من حيث النشأة والتكون والهيكل التنظيمي . ثم الانتقال إلى السوق المشتركة "كوميسا" .

#### ١- النشأة والتكون :

ضمت هذه المنطقة ٢٠ دولة من جنوب وشرق افريقيا وهن بوروندي - جزر القمر - جيبوتي - اثيوبيا - كينيا - مالاوي - ليسوتو - رواندا - موريشيوس - بتسوانا - الصومال - سوازيلاند - اوغندا - زيمبابوى - انجولا - السودان - موزنبيق - تنزانيا - زامبيا - زائر .

وقد وقعت هذه الدول اتفاقية منطقة تجارة تفضيلية فيما بينهم في ديسمبر ١٩٨١ ودخلت هذه الاتفاقية الى حيز التنفيذ في سبتمبر ١٩٨٢ ، وخلال الاجتماع الثامن لرؤساء دول وحكومات المنطقة في نairobi ١٩٨٩ طلبت زائير الانضمام للمنطقة ووفق على طلبها .

ويعتبر تكتل P.T.A اكبر تجمع اقتصادي افريقي يزيد عدد سكانه عن ٢٩٠ مليون نسمة تقطن في مساحة نحو ١٢,٥ مليون كيلومتر.

١- منطقة التجارة التفضيلية The Preferential Trade Area هي أولى درجات سلم التكامل الاقتصادي، وتنعقد بين دولتين أو أكثر يتلقنون فيما بينهم على تبادل المعاملة التفضيلية بالنسبة لتجارتهم البينية بحيث يتم تخفيض القيود التعرفية وغير التعرفية ذو الغاء وينسحب ذلك على السلع والخدمات عدا خدمات رأس المال ويصاحب ذلك احتفاظ كل دولة بتعريفاتها الاصلية تجاه العالم الخارجي .

وتزيد تجارتة عن ٤٥ مليار دولار وينتج معظم الانتاج العالمي من الذهب والماض والبلاطينيوم والمنجنيز وما يزيد عن مليون طن من الفوسفات و ١٠٠ مليون طن من الحديد الخام ونحو ٧٠ مليون طن من الفحم ومايزيد عن ٥٠٠ مليون م<sup>٣</sup> من الغاز الطبيعي و ٢٠٠ مليون طن من النفط .

#### ٤- الأهداف والإنجازات :-

تضمنت الاتفاقيه عند قيامها هدف جوهري تمثل في تحرير التجارة بين دول المنطقة عن طريق تخفيض أو الغاء التعريفات والقيود الجمركيه وغير الجمركيه وبما يؤدي الى انساب السلع والخدمات وعناصر الانتاج بحرية تامة بالإضافة الى انتقال الأفراد ورؤوس الأموال بدون قيود وقد ربطت الاتفاقيه بين المعامله التفضيليه لكافه منتجات الاعضاء وبين قواعد المنشأ التي تتضمن مساهمة رأس المال الوطنى بما لا يقل عن ٥١% في المشروعات التي تتمتع بمعامله تفضيليه . ونتيجه لضعف التراكم الرأسمالي وقصور رأس المال الوطنى عن المساهمه بتلك النسبة في كثير من المشروعات فقد تم تعديل قواعد المنشأ بحيث تكون المعاملة التفضيلية بنسبة ١٠٠% في حالة المساهمه الوطنية بنسبة ٥١% و ٦٠% في حالة المساهمه بنسبة بين ٤١% - ٥٠% ولازيد المعاملة التفضيلية عن ٣٠% في حالة تراوح نسبة المساهمه الوطنية في المشروعات بين ٣٠% - ٤٠% .

وفي عام ١٩٨٧ تم الاتفاق بين دول المنطقة P.T.A على تحقيق خفض في الرسوم الجمركيه حتى يتم ازالتها تماما عام ٢٠٠٠ بحيث يتم تخفيض ٥٠% حتى اكتوبر ١٩٩٦ على أن تصل النسبة الى ٧٠% عام ١٩٩٨ وتخفض النسبة الباقيه (٣٠%) حتى عام ٢٠٠٠ على ان يرتبط جدول التخفيض الجمركي بجدول تخفيض القيود الجمركيه (الحصص - التراخيص - سعر الصرف)

وعلى صعيد التعاون النقدي بين دول المنطقة ثم انشاء غرفة مقاصلة وبنك تنمية خاص بالمنطقة ، وامتد التعاون بين الدول الاعضاء الى مجال النقل الجوى والسكك الحديدية والتأمين والاتصالات والتعاون فى مجال الصناعة والزراعة والثروة الحيوانية .

ويجدر الاشارة الى انه على صعيد التبادل التجارى بين دول المنطقة لم تسفر تلك الجهود على زيادة التجارة البينية بين دول المنطقة حتى عام ١٩٩٠ .

### ٣ - الهيكل التنظيمى لمنطقة التجارة التفضيلية "P.T.A"

لما كان الهدف الاساسى من انشاء المنطقة هو زيادة معدل نمو التجارة بين دول المنطقة - وهم مالم يتحقق حتى الان - والتعاون فى مجالات الصناعة والزراعة والخدمات ، بحيث يمكن تخصيص الموارد بين دول المنطقة بما يمكن معه انتقال وتبادل السلع والخدمات . وقد تضمنت اتفاقية اقامة المنطقة انشاء العديد من المؤسسات التى تケفل التعاون والتخصص ومن تلك المؤسسات .

#### - بنك التسويات والمدفوعات

وببدأ عمله فى هراري بعد دخول الاتفاقية حيز التنفيذ بعامين فى فبراير ١٩٨٤ بهدف تسوية المعاملات التجارية بين الدول الاعضاء باستخدام العملات المحلية بدلا من الاعتماد على العملات الصعبة مما يؤدى الى حل مشاكل موازين المدفوعات ويساعد على توسيع نطاق المعاملات التجارية .

### بنك التجارة والتنمية

بدأ عمله في عام ١٩٨٦ بهدف تقديم المساعدات المالية والفنية والتجارية بين دول المنطقة وتمويل المشروعات والتعاون مع المنظمات والمؤسسات الدولية والإقليمية المعنية بالتنمية في المنطقة .

### اتحاد غرف التجارة والصناعة

انشئ هذا الاتحاد عام ١٩٨٥ بهدف تحقيق التكامل في مجال الاعمال في الدول الاعضاء وتسهيل التعاون بين الغرف التجارية وتوفير المعلومات التجارية والاستثمارية وتنظيم وتشجيع الاسواق وتسوية المنازعات بين الاعضاء عن طريق مركز التحكيم التجارى .

### اتحاد البنوك التجارية

بدأ عمله في نوفمبر ١٩٨٧ بهدف تبادل المعلومات البنكية وحل المشاكل بين بنوك المنطقة والوساطة بين البنوك التجارية . وبنك التسويات والمدفووعات بالإضافة إلى تنشيط تجارة المنطقة .

### هيئة المعارض التجارية

وانشأت بهدف تنشيط المعارض بين دول المنطقة تشجيعا لحركة التجارة بين الدول الاعضاء وتم اقامة المعرض الاول للهيئة في نيروبي ١٩٨٦ والثاني في لوساكا بزامبيا ١٩٨٨ بالإضافة إلى عده معارض متخصصه .

جدول رقم (١)

المؤشرات الأساسية لاقتصاديات دول منطقة التجارة التفضيلية

لدول شرق وجنوب الريقيا عام ١٩٩٣

البيان الدولية	عدد السكان مليون نسمة	المساحة مليون هكتار	البيان الدولة	نصيب الفرد من ن.ف.أ. دولار	ناتج المحلي الإجمالي مليون دولار	ناتج المحلي الملياري الإجمالي	ناتج المحلي %			الواردات مليون دولار	الصادرات مليون دولار	الميزان التجاري مليون دولار	حجم تجارة الخارجية مليون دولار
							الزراعة	الصناعة	الخدمات				
موزمبيق	10.2	8.02	1.087	90	1367	13.67	33	12	55	132	900	823-	1.087
تنزانيا	28	9.40	19.43	90	2086	20.86	56	14	30	420	1523	11.02-	19.43
أثيوبيا	51.9	1.097	9.86	120	575	5.75	60	10	30	199	787	588-	9.86
بوروندي	6	2.8	28.0	180	800	8.0	52	21	27	68	212	144-	28.0
اوغندا	18	2.36	7.90	180	3037	30.37	53	12	35	179	516	327-	7.90
مالاوي	10.5	1.18	8.66	200	1810	18.1	39	18	43	320	546	226-	8.66
روندا	7.6	2.6	3.56	210	1359	13.59	47	15	38	68	288	220-	3.56
كينيا	20.3	5.80	30.85	270	4691	46.91	29	18	53	1374	1711	237-	30.85
زامبيا	8.9	7.53	20.38	380	3685	36.85	36	20	30	1168	870	298	20.38
زمبابوي	10.7	3.91	26.80	520	4986	49.86	48	27	37	1180	1000	320-	26.80
ليسوتو	1.9	3.0	10.62	600	609	6.09	60	10	43	109	933	824-	10.62
موريشيوس	1.1	2	3.16	3030	2780	2.78	10	33	57	1299	1710	416-	3.16
جزر القمر	0.471	2.20		560	269	2.69	41	4	55				
الصومال	8.95	6.38	4.46	120	286	2.86	60	9	26	86	360	274-	4.46
السودان	26.64	25.06	18.10	100	1764	17.64	34	16	50	460	1350	890-	18.10
زانزير	41.2	22.40	18.87	220	7060	70.6	30	22	37	999	888	111	18.87
جيبوتي	507.	23.2	3.22	780	445	4.45	5	10	85	93	230	137-	3.22
سويسرا	0.880	17.4	15.00	1190	1071	10.71	24	22	56			9000-	15.00
أنجولا	10.28	12.67	6.96	696	7700	77.0	42	40	60	3000	12000	9000-	6.96
بوتسوانا	0.82	5.82	4.020	2790	3813	38.13	6	47	47	1720	2300	570-	4.020

المصدر: جمعت وحسبت من:

البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم، ترجمة مركز الاهرام للترجمة والنشر، مطابع الاهرام التجارية، القاهرة، ١٩٩٥.

#### ٤- علاقات مصر التجارية مع منطقة التجارة التفضيلية P.T.A

ارتبطة وترتبط مصر مع معظم دول P.T.A باتفاقيات وبروتوكولات تنظم التبادل التجارى بينهما ، فضلا عن اتفاقيات التعاون الاقتصادى والفنى، ويتمثل الهيكل资料 لل الصادرات المصرية فى :

منتجات الصلب - غزل القطن ومنسوجاته - الاحدية والمنتجات الجلدية - الملح - منتجات الالومنيوم - معدات السكك الحديدية - السيارات - القطن الخام .

أما هيكل الواردات السلعية المصرية من دول المنطقة فيتمثل فى السلع الزراعية التي يحتاجها السوق المصرى مثل البن - الشاي - الكاكاو - التبغ - السمسم - العدس - النحاس - الزنك .

ورغم القدرة الاستيعابية لأسواق المنطقة فلم ت تعد الصادرات المصرية إليها نحو ١٩٧ مليون جنيه عام ١٩٩٢ ، انخفضت إلى ١٣٧ مليون جنيه عام ١٩٩٣ ، بينما بلغت واردات مصر من دول المنطقة نحو ٣٢٥ مليون جنيه عام ١٩٩٢ ، انخفضت إلى ٢٧٨ مليون جنيه عام ١٩٩٣ ليسجل الميزان التجارى عجزا مع دول المنطقة قدرة ١٢٨ مليون جنيه عام ١٩٩٢ ونحو ١٤١ مليون جنيه عام ١٩٩٣ ويجد الإشارة إلى أن حجم التجارة المصرية مع المنطقة لم يتعد ١,١٪ من حجم تجارة مصر الخارجية عام ١٩٩٣ .

وقد تمكنت بعض الدراسات من رصد الآسماوات الموقعة لتنمية التبادل التجارى مع دول إفريقيا P.T.A فى الآتى:

- ١- قصور ونقص المعلومات التجارية الالزمه عن السوق الافريقي والتي تتضمن :

- اذواق المستهلك الافريقي وعاداته
- القيود الجمركية وغير الجمركية المطبقة
- وسائل وطرق الدفع وتسوية المدفوعات
- ضعف الاتصال وقنوات التوزيع
- الاوضاع المالية والاقتصادية وعوامل الاستقرار
- اشكال التعاون الافريقي وطرق التعامل بينهم

وبطبيعة الحال يؤدي قصور المعلومات الى ارتفاع نسبة المخاطرة التي تتعكس على ارتفاع تكلفة التأمين وبالتالي التكلفة النهاية .

٢- صعوبة المواصلات وعدم وجود خطوط ملاحية او جوية منتظمة وارتفاع تكاليف الشحن حيث يتطلب وصول الصادرات الى الدول الافريقية شحنها اولا الى موانئ الدول الاوروبية ثم الى موانئ دول شرق افريقيا ما يؤدي الى عدم القدرة على المنافسة السعرية داخل الاسواق الافريقية بالإضافة الى عامل الوقت حيث قد يستغرق وصول بعض الصادرات نحو ستة أشهر وقد اكد هذه المشكلة توقف الخط الملاحي الخاص بشركة النصر للتصدير والاستيراد الى كل من غرب وشرق افريقيا .

٣- صغر حجم الصفقات واعتماد الصادرات المصرية لافريقيا على منتجات لا تناسب مع السوق الافريقي بالإضافة الى عدم الاستمرارية بمعنى تواجد المنتجات المصرية في هذه الاسواق بشكل مستمر .

٤- تعتبر التسهيلات الائتمانية وطرق الدفع احد اهم المحددات للنفاذ بالمنتجات المصرية الى الاسواق الافريقية - وتعتبر تسهيلات الدفع وضمان الصادرات من اهم العوامل المقيدة لتجارة مصر مع دول افريقيا .

- ٥ - ارتفاع درجة المخاطرة نتيجة الصراعات الداخلية وعدم الاستقرار السياسي والامنى .
- ٦ - انخفاض القوة الشرائية للعديد من دول افريقيا باعتبارها من دول الدخل المنخفض او الاقل دخلا فى العام وفقا لتصنيف البنك الدولى مما يحد من القدرة الشرائية والطلب الفعال حيث ان اتساع السوق لا يقاس بعدد السكان بقدر ما يقاس بمتوسط دخل الفرد ومستوى المعيشة .
- ٧ - غياب الوكالة التجارية المصرية فى دول افريقيا ونقص وغياب الترويج للمنتجات المصرية تعد احد العوامل الهامة لتنقييد التبادل التجارى بين مصر ودول القارة .

## بـ- السوق المشتركة <sup>(١)</sup> لدول شرق وجنوب افريقيا "COMESA"

إن اتفاقية انشاء الجماعة الاقتصادية الافريقية (السوق المشتركة) التي وقعت في (أبوجا) عاصمة نيجيريا عام ١٩٩١ هي الاطار الاقتصادي السياسي لتحقيق التطلعات الافريقية ، ولضبط دور اطراف المعادلة في الحضور والفاعلية على المستويات الوطنية وعلى المستويات متعدد الاطراف فهي تنص على جملة اهداف مترابطة :

- \* النهوض بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية
- \* تكامل الاقتصاديات الافريقية والاعتماد على الذات
- \* انشاء اطار افريقي عام لتعبئته الموارد البشرية والمادية
- \* تعزيز التعاون والتنمية في جميع مجالات النشاط البشري ورفع مستوى المعيشة
- \* تنسيق ومواءمه السياسات بين التجمعات الاقتصادية الحالية والمقبلة لإقامة الجماعة تدريجياً .

إن نقطة الأساس في استشراف ما هو آت في العشرين سنة القادمة والتي تشهد في بدايتها دخول القرن الحادى والعشرين في حياة دول ومجتمعات وثقافات القارة الافريقية هي "معادلة التكامل بين التنمية والديمقراطية والامن والاستقرار "

ويعتبر التوقيع على اتفاقية انشاء السوق المشتركة لشرق وجنوب افريقيا نقطة تحول في مسيرة التعاون المشترك بين دول المنطقة بدأ من عام ١٩٨٢

السوق المشتركة Common Markeet تحتل المرحلة الرابعة من مراحل التكامل الاقتصادي وتتخذ شكلها النهائي بعد المراحل الثلاثة التي يتم خلالها تحرير التجارة البينية وازالة كافة العقبات الجمركية وغير الجمركية وتحديد العلاقة بين الدول الاعضاء والعالم الخارجي بوضع التعريفة الجمركية الموحدة ثم تنسيق السياسات الاقتصادية والمالية والنقدية وتنظيم وسائل الدفع بين الدول الاعضاء ومن شأن السوق المشتركة ان تؤدي الى تحسين وسائل الاستثمار. ورفع كفاءة استخدام الموارد وزيادة معدلات الانتاج وتقسيم العمل وتوزيع الموارد .

بهدف تنمية التعاون والتجارة الбинية وانشاء المؤسسات المالية والنقدية المشتركة ، ودعم الصناعات الاستراتيجية والبنية التحتية في مختلف المجالات كأهداف تفصيلية ضمن الاهداف العامة التي سبق الاشارة اليها .

ويجدر الاشارة الى ان داخل مجموعة "كوميسا" توجد عشر دول كانت تنظم نفسها منذ عام ١٩٧٩ في مؤتمر التنمية والتنسيق لدول جنوب افريقيا، وكانت تسمى "دول المواجهة ضد النظام العنصري في جنوب افريقيا" إستهدفت تقليل الاعتماد والارتباط مع النظام العنصري في مجالات الاقتصاد والمواصلات والطاقة والعماله ، فلما تأكد لديها التحول الديمقراطي في دول جنوب افريقيا اتفقت هذه الدول العشر في أغسطس ١٩٩٢ على انشاء الجماعة التنموية لدول افريقيا الجنوبيه "سادك" واهدافها التعاون الاقتصادي والتنموي وانشاء سوق مشتركة .

إن النظرة الفاحصه لخريطة العضوية في "كوميسا" توضح آفاق القوة والتأثير، وما يمكن ان يتربّع من نتائج على المستقبل السياسي والاقتصادي للقاره الافريقيه ، كما انها مؤشر على انتقال مراكز الثقل في التوجهات الافريقيه المستقبلية الى مجموعة دول جنوب خط الاستواء .

وعلى طريق القوة والتأثير فإن كوميسا تضم (٩) دول من منطقة نهر النيل وهم : تنزانيا - كينيا - اوغندا - رواندا - بوروندي - مصر اريتريا - اثيوبيا - السودان ، كما تضم ٥ دول من دول الجامعه العربيه وهم مصر - السودان ، جيبوتي ، الصومال ، جزر القمر .

وي Denni ذلك بوضوح ان دول منطقة النيل قد انضمت الى كوميسا وإن ماسبق ان شهادته منطقة النيل من تجاذب وتنافس تاريخي بين التوجه شمال او شرقا قد حسم في المرحله الراهنه لصالح التوجه شرقا وجنوبا ويؤكد هذا الحسم ان دول النيل لم يكن يربطها تنظيم قانوني .

ومن ناحية اخرى فإن التوجه الافريقي العام للتكتل والتكامل والتعاون التنموي يجعل من الخريطة السياسية للقاراء شيئاً مثيراً للدراسة والمتابعة .

## أجهزه ومؤسسات كوميسا :

وفقا للمادة السابعة من معاهده انشاء السوق المشتركة للشرق والجنوب الأفريقي (كوميسا) تتكون السوق من الأجهزه التالية :

### ١ - السلطة :

وهي أعلى جهاز رئاسي في السوق ويكون من رؤساء الدول أو الحكومات ، وتحتسب السلطة بالسياسة العامه للسوق والرقابه على أدائه ووظائفه التنفيذيه، وأهدافه ومبادئه ، ووفقا لاحكام المعاهده تكون قرارات وتجيئات السلطة ملزمه للدول الأعضاء ولجميع أجهزة السوق الأخرى بخلاف محكمة العدل، وتتخذ السلطة قراراتها بتوافق الآراء .

### ٢ - المجلس الوزاري :

وهو المسئول عن مراقبة وحسن سير أعمال السوق المشتركة وتطويرها وفقا لاحكام المعاهده ، وفي هذا الاطار يتمتع المجلس بصلاحيه رفع توصيات للسلطة واصدار توجيهات وقرارات للأجهزه الأخرى الأدنى بخلاف محكمه العدل ، ويجوز للمجلس أيضا أن يلجأ إلى محكمة العدل طلبا لرأيها الاستشاري في مسألة معينه ، كما أن المجلس له صلاحيه نظر ميزانية كل من السكرتارية والمحكمة واقراراتها . وتلتزم جميع الدول بالقواعد الصادره عن المجلس . وتتمتع قرارات المجلس بالصفه الالزاميه، بينما لا تتمتع أراءه وتوصياته بهذه الصفه .

وتنص المعاهده على ضرورة قيام المجلس بتسبيب القواعد والقرارات والتوجيهات الصادره عنه ، وتشير القواعد في الجريده الرسميه للسوق المشتركه، وتدخل حيز النفاذ من تاريخ نشرها أو في تاريخ لاحق حسبما تنص عليه القواعد .

٣- لجنة محافظي البنك المركزي :

وتحتخص بتطوير البرامج والخطط في مجالات التعاون المالي والنقدى وضمان تنفيذ هذه البرامج وفقا لاحكام الفصل العاشر من المعاهده .

٤- اللجنة الحكومية :

وتضم كبار المسؤولين من الدول الأعضاء ، وهى المسئوله عن تطوير البرامج وخطط العمل في جميع قطاعات التعاون باستثناء قطاع المال والنقد، وتحتخص اللجنة بمراقبة ومراجعة وضمان سير أعمال السوق المشتركه وتنميتها وفقا لاحكام المعاهده .

٥- اللجان الفنية :

وت تكون من ١٢ لجنة فنية ، وتحتخص ب المجالات التعاون ومنها اللجنة الإداريه والماليه والقانونيه والزراعيه وغيرها .

٦- اللجنة الاستشاريه لمجتمع الأعمال والمجموعات الفنية الأخرى

٧- السكرتير العام والسكرتاريه :

ويقع مقرها في العاصمه الزامبيه لوساكا

محكمة العدل :

نصت المعاهده (الماده ٧ والمواد من ١٩ الى ٤٤) على انشاء محكمة عدل لضمان الالتزام باحكام المعاهده عند تطبيق وتفصير نصوصها . وتحتخص المحكمه التي تتكون من ٧ قضاه بنظر المسائل المحالة اليها من قبل أية دولة

عضو أو السكرتير العام للسوق (بضوابط معينه له)، ويمكن للدوله العضو أن تحيل المسائل المتعلقة بعدم تنفيذ دولة أخرى التزاما ما وفقاً للمعاهده الى المحكمه ، أو اللجوء الى المحكمه طلباً لحكمها في مدى مشروعية أى عمل أو قاعده أو توجيه أو قرار صادر عن المجلس الوزاري، وما اذا كان يشكل انتهاكاً لاحكام المعاهده ، أو أى مبدأ قانوني يتعلق بتطبيق احكامها .

وبجانب أجهزه السوق المنصوص عليها في المادة (٧) من المعاهده انشأت السوق عدداً من الأجهزه المعاونه في تحقيق التكامل الإقليمي بين الدول الأعضاء وهي بنك التجارة والتنمية - شركة اعادة التأمين - غرفه المقاصه - معهد الجلود والمنتجات الجلديه ، أيضاً اسهمت كوميسا في انشاء اتحاد البنوك التجاريه لكوميسا - اتحاد المؤسسات الوطنيه لسيدات الاعمال - المركز التكنولوجى للتعدين .

#### بنك التنمية والتجارة لدول كوميسا :

تم اتخاذ قرار انشاء بنك التنمية والتجارة لدول الشرق والجنوب الأفريقي في أكتوبر ١٩٧٩ ابان الاجتماع الخامس لفرق المفاوضات الحكوميه كرغبه في انشاء مؤسسة مالية أو بنك استثماري لمساعدة المنطقة دون الإقليمية في تشجيع المشاريع متعددة الأطراف، وقد أقر ذلك وزراء التجارة والمالية والتخطيط لدول المنطقة وتم اضافة هدف تمويل التجارة الى أهداف البنك أقيم البنك في ٦/١١/١٩٨٥ بموجب ميثاق تم وضعه طبقاً لشروط الفصل التاسع من اتفاقية انشاء منطقة التجارة التفضيلية لدول الشرق والجنوب الأفريقي P.T.A.

#### أهداف البنك :

- ١ توفير التمويل والمساعدة الفنية اللازمة لتنشيط التنمية الاقتصادية والاجتماعية للدول الأعضاء مع الأخذ في الاعتبار التغيرات المستمرة في السوق المشتركة .
- ٢ تشجيع تجارة بين الدول الأعضاء .

- ٣- تمويل المشروعات التي تهدف الى تحقيق التكامل الاقتصادي .
- ٤- الاستعانة بأنشطة وكالات التنمية الوطنية للدول الأعضاء في عمليات التمويل المشتركة واستخدام تلك الوكالات كقنوات لتمويل مشاريع محددة .
- ٥- التعاون في حدود شروط الاتفاقية مع الهيئات والمنظمات المختلفة المهتمة بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية للدول الأعضاء .
- ٦- توظيف أنشطة تلك الوكالات لتقديم خدمات تساعد البنك في تحقيق أهدافه المرجوه .

**العضویه واجراءات الانضمام الى البنك :**

- ١- رأس مال البنك المصرح به هو ٢٠٠ مليون "UAPTA" وهي وحدة الحساب لمنطقة التجارة التفضيلية (حاليا الكوميسا) وهي تعادل وحدة حقوق السحب الخاصة لصندوق النقد الدولي .
- ٢- تم تخصيص ثلثي رأس المال المصرح به للأكتتاب بين الدول أعضاء تجمع الكوميسا والثلث الباقى للدول والمنظمات خارج التجمع من داخل وخارج المنظمة دون الإقليمية .
- ٣- تتحدد حصص الأعضاء في رأس المال بناء على معادلة تأخذ في الحسبان الناتج المحلي الكلى وعدد السكان وصافي الصادرات من السلع والخدمات للدولة وقد تم تخصيص تلك الحصص بواسطة وزراء المالية والتجارة والتخطيط في أول اجتماع لهم بهرارى في ١٦ و ١٧ نوفمبر ١٩٨٤ ووافق مجلس الوزراء على ذلك عند الانتهاء من جميع الأعمال التحضيرية للبنك .

**٤- سددت الدول الأعضاء حصصها وفقا للآتى :**

ثلث حصة الدولة أو المنظمة العضو سدد بالكامل (Payable Allocation) على دفعات ، الدفعه الأولى ١٠٪ خلال ثلاثة يومنا من الانضمام الى الميثاق والدفعه الثانية ١٠٪ بعد السنين الأولى من الانضمام،

ثم الدفعات من الثالثة الى السادسة (بواقع ٢٠٪ سنويا) ، أما باقى الحصة (الثلثين) فتضل تحت الطلب (Callable Allocation) .

٥- في حالة انضمام مصر، اقترح البنك أن تكون حصتها خاضعة للمفاوضات ولكن نظرا لحجم الاقتصاد المصرى فإنه - أى البنك - يرى ألا تقل مساهمة مصر عن ٢٦,٦٨٠,٠٠٠ وحدة UAPTA بما يتساوى مع حصة أكبر الدول المساهمة في البنك وهي كينيا وأثيوبيا وزيمبابوى .

٦- وفقا للمادة الثالثة من ميثاق البنك ، يجوز للدول غير الأعضاء في تجمع الكوميسا الانضمام الى البنك مثل حالة (جيبيوتى) التي لم تنضم الى تجمع الكوميسا رغم عضويتها السابقة في منطقة التجارة التفضيلية للشرق والجنوب الأفريقي (PTA) .

٧- تقضى المادة ٤٨ من الميثاق الفقرة الثالثة على انه على الدول أو المنظمات الراغبة في الانضمام الى البنك أن تتقدم بطلب الانضمام الى رئيس البنك الذى يرفعه بدوره الى مجلس المحافظين للموافقة عليه وبما أن الأخير يبحث على زيادة العضوية في البنك فان تقديم ذلك الطلب لا يعدو أكثر من اجراء روتيني (Mere formality) .

### أسلوب دفع الحصص :

١- وفقا للفرقة الثانية من المادة ٧ من الميثاق ، فان تسديد حصة الدولة أو المنظمة يكون بعملات قابلة للتحويل .

٢- مع اكتمال مراحل انشاء البنك وبداية دخوله في المشاريع المختلفة أصبح بحاجه الى س يوله نقدية ، ولكن، كمحاولة لتشجيع انضمام اعضاء جدد، ترك البنك للدولة أو المنظمة حديثة الانضمام تحديد مدة سداد حصتها على ألا تتعدي فترة ست سنوات وفقا لما تم اتباعها مع الاعضاء المؤسسين .

## أنشطة البنك :

### فى مجال تمويل المشروعات :

ساهم البنك حتى الآن فى تمويل ٥١ مشروعًا فى مجالات مختلفه، وبلغت المشروعات التى مولها فى العام الماضى ١٤ مشروعًا بقيمة اجمالية ١٢,٤ مليون

• UAPTA

### ٤ - فى مجال تمويل التجارة :

١ - استحوذ المجال الزراعي (كونه من أهم المجالات الاقتصادية للدول الأعضاء) على اهتمام البنك خاصة فى مجال التسهيلات التمويلية لخدمات ما قبل وبعد الشحن لمصدري السلع كالقطن والبن ، وقدم البنك القروض لتلك الخدمات بالإضافة الى اصداره وضمانه لخطابات الائتمان مع تركيزه على أنشطة تمويل التجارة بين الدول أعضاء تجمع الكوميسا .

ب - وصل اجمالي ماقدمه البنك من أنشطة تمويلية فى مجال التجارة حتى ٣١ ديسمبر ١٩٩٦ الى ٢٦٦,٩ مليون UAPTA وتركز التمويل فى تجارة المواد الزراعية بالإضافة الى الأغذية والمشروعات والأدوية والطاقة والمنسوجات ومجالات أخرى .

### **الفصل الثالث**

**"كوميسا" بين تجربة الماضي وآفاق المستقبل**

### الفصل الثالث

تمهيد :

مما لا شك فيه ان التجربة الافريقية نحو التجمع او التكتل بانواعه تجربة قديمة سبقت غيرها من التكتلات العالمية الاخرى اذ أن جماعة افريقيا الشرقية (EAC) بدأت عام ١٩١٧ ، الا انه ولاسباب متعدد ومتشابكة تقلصت الانجازات الى حد القول ان تلك التجمعات قد فشلت في تحقيق نجاحات حققتها الدول المتقدمة في تكتلها شأنها في ذلك شأن باقي التكتلات الاقتصادية بين الدول النامية باستثناء مجموعة "الاسيان" وبصفة عامة فإنه يمكن القاء الضوء على اهم الاسباب السياسية والاقتصادية واللوجستية التي ادت الى ذلك :

#### ١- أسباب فشل التجمعات الافريقية:

##### اولاً: الاسباب السياسية :

أ - تغليب الاعتبارات السياسية بالمفهوم الضيق على المصالح الاقتصادية مما يولد الخلافات والانقسامات بين اعضاء التكتل وربما يرجع السبب في ذلك الى الحداثه النسبية في تحقيق الاستقلال السياسي وشهده الرغبة في التمتع به قبل تكوين كيان علوي فوق قومي . هذا بالإضافة الى عدم توافر الارادة السياسية لدى العديد من دول التكتل يقترن ذلك بغياب أو ضعف الدعم الشعبي والمشاركه في انجاح الاتفاقيات .

ب - عدم تحقيق الوحدة الداخلية في الدولة الواحدة ، اذ يتسم كثير من الدول الافريقية بوجود الانقسامات القبلية والحروب الاهلية وعدم الاستقرار وتداعى الامن الامر الذي يؤدي الى صعوبة تحقيق الاجماع او الاتفاق بشأن السياسة الخارجية ، ناهيك عن ما تحدثه

الحروب الاهلية كما حدث في انجولا وموزambique ورواندا وبوروندي وأثيوبيا وارتيريا والصومال واوغندا وتشاد وزائير وغيرها كثير وليس بعيدا عن الأذهان .

ـ حـ ضعف وعدم ترسیخ المؤسسات السياسية التي تستطيع التعامل مع التكتلات الاقتصادية بنجاح وبمنأى عن التقلبات الداخلية وصراع المجموعات الضاغطة من أجل مصالحها الخاصة .

ـ دـ ان الاستراتيجيات التفاوضية التي انتهجتها الدول الافريقية لم تؤد الى انجاح التكامل الاقليمي بينها فالقضايا المطروحة تعالج كل على حده بصورة منفصله وبنظره ضيقة ، فمثلا مشكلة التعرية الجمركية تعالج منفصله من التنمية الصناعية المشتركة الامر الذي يستحيل معه عقد صفقات متكاملة بين الاطراف يكون من شأنها تعزيز المصالح المشتركة ورفع مستوى التكامل الاقليمي بينها ، كما يؤدي ذلك الى حرمان الاعضاء من فرصة تبادل الامتيازات مقابل بعضها البعض في المجالات المختلفة مما يعوض عضوا ما لم يحصل على كسب في مجال معين بميزه أو كسب في مجال آخر . بالإضافة الى اصرار الاطراف على توزيع منافع التكامل في كل مساله وفي كل وقت توزيعا متساويا بينهم وهو ان من الواضح استحاله تحقيقه .

## ثانياً : الاسباب الاقتصادية

أ- تشابه الهياكل الاقتصادية ، حيث ان معظم الدول النامية تتسم بسمات عامة متشابهة منها على سبيل المثال اهمية الزراعة في الدخل القومي <sup>(١)</sup> وحيثما يوجد قطاع صناعي فإن وحداته غالبا تعمل في نفس النشاط والتكتل الاقتصادي الناجح يؤدي الى ايجاد تدفقات تجارية جديدة والى تحويل انماط التجارة فيما بين الاعضاء وفيما بينها وبين العالم الخارجي ، وليس معنى ذلك

استحاله التكتل الاقتصادي بنجاح الا انه يتطلب اجراءات خاصة غير تلك التي تم بين الدول الصناعية المتقدمة ذات الاقتصاديات المتكاملة وليس المتنافسة .

ب- عدم عدالة توزيع مكاسب التكتل الاقتصادي حيث يتطلب نجاح التكتل ان يكون هناك منافع اكبر من تلك التي تتحققها كل دولة من دول التكتل اذا بقيت خارج التكتل ، فإذا ما تحقق ذلك كان عنصرا هاما لتحقيق الاستدامه والاستقرار . وقد يتطلب الامر تخصيص وزن نسبي من هذه المنافع للاعضاء الاقل تقدما من اجل رفع مستواها وتحقيق التقارب بينها وبين باقى الاعضاء .

ج- قصور في تدبير الموارد الازمه لنجاح التجمع يبدأ عاده من تفاصيل الدول الاعضاء عن الوفاء بالتزاماتها المالية تجاه موازنه التجمعات . وبالتالي فقد يؤدي ذلك الى توقيف المشروعات او التخلى عنها نهائيا .

د - تعانى معظم دول افريقيا من مشكلات اقتصادية مباشرة تعيق حركة التبادل التجارى والتعاون فيما بينها مثل ندرة العملات الحمراء والمطلوبة لتغطية نفقات الاستيراد وارتفاع حجم المديونية وزيادة خدمة الدين كنسبة مئوية من الصادرات بالإضافة الى مشاكل النقل والاسعار بالإضافة الى التفاوتات الاقتصادية بين الدول الافريقية .

ثالثا : الاسباب الوجستيه :

- أ - ضرورة وضع برامج زمنية متدرجة للتنفيذ فـأى تكتل اقتصادى لا يتم بمجرد توقيع الاتفاقيات او ابداء الامنيات الطيبة وانما يحتاج ذلك الى تعديل القوانين الداخلية والهيئات الاقتصادية والعماله وغيرها وهذا بالطبع يتطلب وضع برامج زمنية محدده يتم خلالها انجاز اجراءات متدرجة من تحرير حركة البضائع ورؤس الاموال والافراد وصولا الى مستويات التكتل الاعلى ويجدر الاشارة ان ذلك الانجاز قد استغرق نحو ٤٣ عاما من ١٩٥١ - ١٩٩٣ لوصول الجماعة الاوروبية الى سوق مشتركة تم خلالها اتخاذ اجراءات وتدابير متدرجة في معدلات الضرائب وتوحيد الرسوم الجمركية وتحrir حركة البضائع والافراد ورؤس الاموال . وقد اربط كل هذا ببرامج زمنية محدده ووجود الاليات والتنظيمات الكفيلة بتحقيق ذلك .
- ب - افتقرت الدول الافريقية في تجارب تكتلها الاقتصادية لوجود المؤسسات والاليات الفعاله لوضع اجراءات التكتل موضوع التنفيذ ليس هذا فقط فوجود مؤسسات اوتنظيمات لابد أن يرتبط بقدرتها وكفاءتها وان يوليها الاعضاء الاهتمام والتأمين بحيث تكون فعاله في عملها .
- ج - التسرع في تحقيق النتائج في حين أن جنى ثمارى تكتل اقتصادي يحتاج الى فترة زمنية طويلة نسبيا تزداد في حالة تشابه الهيئات الاقتصادية لدول التكتل اذ أن ذلك يرتبط بضرورة ايجاد نمط جديد من التخصص وتقسيم العمل وتحول التدفقات التجارية .

د- القصور الواضح في وسائل النقل والاتصال بين الدول الافريقية برية او جوية او بحرية بالإضافة الى تخلف اساليب الاتصال وانتقال المعلومات في وقت تتسرع فيه تلك المتغيرات بشكل كبير . ولكن لازال هناك عمل كثير من اجل تحقيق ذلك بين الدول الافريقية وبعضها وبينها وبين العالم الخارجي .

#### ٤- رؤية تحليلية لبعض مؤشرات التنمية في كوميسا

تضمن الجزء الاول من هذا الفصل محاولة لعرض اهم الاسباب السياسية والاقتصادية واللوجستيه التي ادت الى فشل التجمعات الافريقية . والاقتصادي منها بوجه خاص . ولا يمكن القول ان تلك الاسباب قد تراجعت او أن ظروف القارة قد تحسنت بدرجة معنوية على كافة الاصعدة السياسية والاقتصادية والاجتماعية او حتى انها سوف تتحسن في الاجل القصير .

وتجمع "كوميسا" يحمل في قلبه وبين جوانبه الكثير من الهموم والقضايا التنموية المتعددة والمتشابكة ، التي تحمل التحدى وتشير المخاوف والمحاذير من السقوط والعودة الى الدائرة المجهولة شأنها في ذلك شأن التجمعات الاخرى داخل القارة او على مستوى الدول النامية .

وإن كان البعض يرى ان تجمع "كوميسا" يختلف في مولده وفي نموه فهو قد بدأ بمنطقة تجارة تفضيلية P.T.A ثم ينتقل بالتدريج ليصبح بحلول عام ٢٠٠٠ منطقة تجارة حرة ثم يتوجه ليصبح اتحاد جمركي عام ٢٠٠٤ وينطلق بهم قطار التفاؤل الى عام ٢٠٢٥ حيث الاتحاد النقدي ، معتمدين في ذلك على ما تتحقق منه تخفيض جمركي بلغ نحو ٨٠٪ حتى الان الا أنه يجدر الاشارة الى ان تخفيض الرسوم الجمركية ليست كل شيء وانما هناك الكثير من التحرك والعمل المتدرج اولا وقبل كل شيء تحت مظله الارادة السياسية لدول التجمع ثم يأتي العمل داخل كل دولة من دول التجمع من تعديل قوانين داخلية وهياكل اقتصادية واجتماعية الخ وعلى مستوى دول التجمع مجتمعه في العديد من

التدابير واقامة الهياكل والاليات والتنظيمات والبحث عن نمط جديد من التخصص وتقسيم العمل وتمويل التدفقات التجارية وتطوير وسائل الاتصال ، هذا كله في اطار تنموي متكامل فيه مسيرة التنمية والديمقراطية والامن والاستقرار في دول التجمع .

ومما لا شك فيه ان قراره تحليلية بعض مؤشرات التنمية الاقتصادية والاجتماعية في دول كوميسا سوف تلقى الضوء على بعض المحاذير والفرص في مستقبل هذا التكتل .

### أولاً: الموارد البشرية وقوى العمل

لا يكفي الاستناد الى اجمالي عدد السكان في افريقيا للاستدلال على اهمية وطبيعة الموارد البشرية ، فهناك عوامل اقتصادية واجتماعية تؤثر على استخدام هذه الموارد وعلى مدى انشطتها الاقتصادية ومدى مساحتها في تحقيق رغباتها واحتياجاتها ، اي ما تحققه من مستويات الدخل والمعيشة .

فمن الجدول (٢) يتضح ان جملة عدد سكان دول "كوميسا" (٢١) دولة قد بلغ عام ١٩٩٥ نحو ٢٨٦,٧ مليون نسمة الا ان قراءة الارقام الواردة بالجدول يشير الى ان هناك ثمانية دول من دول التجمع (جزر القمر - سوازيلاند - سينيال - ليسوتو - موريشيوس - الكونغو - ناميبيا - اريتريا) يقل عدد سكانها على ٥ مليون نسمة الثلاثة الاولى اقل من مليون والاربعة التالية اقل من ٣ مليون بينما يبلغ عدد سكان الدولة الثامنة (اريتريا) ٣,٢٨ مليون نسمة . وان جملة عدد سكان الدول الثمانية يبلغ نحو ١٤ مليون نسمة فقط بالإضافة الى ذلك فإن التجمع يضم ٥ دول اخرى عدد سكانها اقل من ١٠ مليون (بورندي - زامبيا - ملاوى - تنزانيا - رواندا) وجملة عدد سكانها نحو ٣٦ مليون نسمة . وفي هذا الصدد يجدر الاشارة ان مصر والتي بلغ عدد سكانها في نفس

ԱՆԴՐԻ	Վ	ՎԼՎ	Հ	
ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ	Վ	111,10	78,43	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ	Վ	38,08	78,78	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ - ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ	Վ	10,40	0,40	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ	Վ	11,78	8,74	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ - ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ	Վ	17,79	88,08	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ - ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ	Վ	1,11	31,1	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ	Վ	0,38	6,0	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ - ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ	Վ	0,10	78,74	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ - ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ	Վ	0,08	78,74	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ - ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ	Վ	0,08	78,74	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ - ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ	Վ	0,08	78,74	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ - ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ	Վ	0,08	78,74	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ - ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

1960 թ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ  
(Վ)

- 0 -

العام نحو ٦٣,٣ مليون نسمه يزيد عن عدد سكان (١٤) دولة من دول التجمع وان مصر واثيوبيا يمثل سكانها نحو ٤٢٪ من جملة سكان التجمع . (الناتج المحلى الاجمالى لمصر يعادل اكثر من الناتج المحلى فى ١٢ دولة من دول التجمع) . وفي ضوء عده مؤشرات اخرى كالدخل ومستوى المعيشة والانتاجية يمكن القول ان صغر حجم السكان فى تلك الدول يشير عده قضايا اهمها : عدم توفر السوق الكافى اللازم لانشاء صناعات ومرافق كبيرة او القيام بأوجه النشاط الاقتصادى الاخرى على نطاق واسع ومنها بصفه خاصة العلاقات التجارية .

ومن الجدول (٣) يتضح ان سكان الريف يمثلون نحو ٩١,٢٪ من جملة السكان كما فى (رواندا) كحد اقصى لنسبة سكان الريف الى جملة السكان فى دول التجمع و ١١,٦٪ كحد ادنى فى (موريسوس) وذلك بمتوسط عام بين دول التجمع يبلغ نحو ٦٢,٦٪ وبمراجعة متوسط دخل الفرد بين دول التجمع حيث تقع ١٤ دولة من دول التجمع فى قمه الدول منخفضه الدخل (١) اقل من (٧٦٥ دولار/سنن) وفقا لتصنيف البنك الدولى بل يجدر الاشارة الى ان (١٢) دولة من دول التجمع يقل متوسط دخل الفرد فيها عن ٥٠٠ دولار/سنن ويؤكد ذلك ارتباطا بنسبة سكان الريف الى جملة السكان الى الانخفاض الكبير فى انتاجية الفرد فى قطاع الزراعة وتختلف القطاعات الاقتصادية الاخرى غير الزراعية .

وانطلاقا الى نسبة الامميه بين الكبار فى دول التجمع استكمالا وتوضيحا لصورة الموارد البشرية يتبين من جدول (٦) ان تلك النسبة تتراوح بين ١٥٪ كحد ادنى كما فى زيمبابوى و ٦٥٪ كما فى بوروندى واثيوبيا (بلغ عدد سكان اثيوبيا عام ١٩٩٦ نحو ٥٨,٢ مليون نسمه كما ان مصر وهى الدولة الاولى فى عدد سكانها بين دول التجمع (٦٣,٣ مليون نسمه عام ١٩٩٦) تبلغ نسبة

١ - نسبة عدد السكان الذين يحصلون على اقل من دولار/يوم يبلغ نحو ٦٨٤٪ في زامبيا ورواندا - البنك الدولى تقرير التنمية فى العالم ١٩٩٧

جدول (٣)  
الأهميه النسببيه لسكان الريف والعماله الزراعيه الى  
اجمالى السكان والقوى العامله فى دول كوميسا  
عام ١٩٩٦

الدوله	اجمالى السكان ألف	سكنى الريف	٪ من الاجمالى ألف	اجمالى العماله الزراعيه	
				العماليه العماله ألف	٪ من الاجمالى ألف
مصر	٦٣٢٧١	٢٠١٥٩	٣١,٨٦	٢٢٢٤٧	٣١,٩
اثيوبيا	٥٨٢٤٣	٤٩٦٩٤	٨٥,٣٢	٢٥٥٠٩	٨٥,٣
السودان	٢٧٢٩١	١٨٥٢٨	٦٧,٨٩	١٠١١٩	٦٧,٩
اريتريا	٣٢٨٠	٢٥٨٦	٧٨,٨٤	١٦٥٠	٧٨,٨
كينيا	٢٧٧٩٩	٢١٥٩٣	٧٧,٦٧	١٣٤١٧	٧٧,٧
تنزانيا	٩١٥٦	٢٠٧٥	٢٢,٦٦	٣٤٦١	٢٢,٦
اوغندرا	٢٠٤٥٦	١٦٨٣٤	٨٣,١١	١٠٠٧٦	٨٣,١
ملاوي	٩٨٤٥	٨٤٩٣	٨٦,٢٧	٤٧٨٨	٨٦,٣
زامبيا	٨٢٧٥	٦٠٧٨	٧٣,٤٥	٣٥٠٥	٧٣,٥
زيمبابوي	١١٤٣٩	٧٥٧٠	٦٦,١٨	٥٣١٨	٦٦,٢
ناميبيا	١٥٧٥	٦٩٨	٤٤,٣٢	٦٥٧	٤٤,٣
الكونغو	٢٦٦٨	١١٦٩	٤٣,٨١	١١٠٧	٤٣,٨
رواندا	٥٣٩٧	٤٩٢٤	٩١,٢٤	٢٨٧٤	٩١,٢
بوروندي	٦٢٢١	٥٦٤٤	٩٠,٧٢	٣٣٤٨	٩٠,٨
سيشل	٧٤	-	-	-	-
جزر القمر	٦٣٢	٤٧٣	٧٤,٨٤	٢٧٥	٧٤,٨
انجولا	١١١٨٥	٨٢٤٢	٧٣,٦٩	٥١٧١	٧٣,٧
موريشيوس	١١٤٩	١٣١	١١,٦٠	٤٧٦	١١,٦
سوازيلاند	٨٨١	٢٨٦	٢٢,٤٦	٣١٥	٢٢,٥
ليسوتو	٢٠٧٨	٨١٥	٣٩,٢٢	١٨٤٩	٣٩,١
مدغشقر	١٥٣٥٣	١١٦٥٧	٧٥,٩٣	٧٣٠٦	٧٥,٩
				٥٠٤٥٠	٥٠٤٥٠

Source :

F.A.O Production Yearbook, vol 49 .

الامية بها نحو ٤٩% ومن جدول (٣) وباستقراء نسبة العماله الزراعية الى اجمالي قوة العمل يتبيين ان تلك النسبة تتراوح بين ١١,٦% كما في موريشيوس (انخفاض النسبة يرتبط بانخفاض عدد السكان وسكان الريف بوجه خاص) و ٣,٩١% كحد اقصى كما في رواندا وبمتوسط ٦٢,٦% بين دول التجمع عام ١٩٩٦ (العماله الزراعية في مصر تمثل نحو ٣١,٩% من جملة القوى العاملة) .

ومما سبق يتتأكد أن الموارد البشرية وقوة العمل في دول التجمع شأنها في ذلك شأن جميع الدول النامية يتمثل واقعها كسبب ونتيجه لحالة التنمية وانخفاض الانتاجية وهي بلاشك سوف تكون سبب رئيسي في اعاقة حركة التنمية بشكل عام داخل دول التجمع وتقليل فرص النجاح لما هو مأمول من التكامل الاقتصادي خلال مراحله .

#### ثانياً : الاقتصاد والتجارة :

الحالا بما تم مناقشته حول الموارد البشرية وقوة العمل التي تمثل احد الابعاد الاقتصادية الهامة لحركة التنمية في دول كوميسا فإن قراءة بعض المؤشرات الاقتصادية الواردة في الجدول (٤) تبيين :

ان دولة اثيوبيا والتي بلغ عدد سكانها عام ١٩٩٦ نحو ٥٨,٢ مليون نسمه مثلت نحو ٤,٢٠% من سكان التجمع عام ١٩٩٦ لا يزيد متوسط دخل الفرد فيها عن ١٠٠ دولار/سنة وان هذا المتوسط قد شهد معدل نمو سالب (-٣,٠%) خلال الفترة ١٩٨٥ - ١٩٩٥ .

ان ١١ دولة من دول التجمع شهد متوسط دخل الفرد فيها معدل نمو سالب خلال الفترة ١٩٨٥ - ١٩٩٥ وبمعدل بين (٦,١) كما في انجولا و (-٣,٠%) كما في اثيوبيا .

نسبة السكان الذين يقل دخلهم عن دولار/يوم تصل في بعض دول التجمع إلى ٦٤,٨% كما في زامبيا و٧٢,٢% في مدغشقر و٤,٥% كما في ليسوتو .

ان معظم دول التجمع تعاني من معدلات مرتفعة للتضخم خلال الفترة ١٩٨٥ - ١٩٩٥ حيث يصل هذا المعدل إلى ١٦٩,٥% كما في انجولا و٩٥% كما في السودان و٩١,٥% كما في زامبيا في حين تتراوح المعدلات في باقي الدول بين ٢,٢% إلى ٦٥,٧% كما في اوغندا .

ان مساهمة الزراعة في الناتج المحلي الاجمالي تمثل نسب مرتفعة في معظم الدول وتتراوح بين ٩% مثل موريшиوس و٥٨% كما في تنزانيا بالنظر الى الامكانيات الزراعية ومتوسط الانتاجية للعامل او لوحدة الارض ومعدلات الاكتفاء الذاتي يتضح ان قطاع الزراعة في هذه الدول قطاع مختلف بالإضافة الى ان القطاع الزراعي عادة ينقسم الى قسمين الاول للتجارة والتصدير والثاني لللاعاشرة والاستهلاك الشخصي وتشير بعض الدراسات ان الزراعة لللاعاشرة هي القطاع الغالب في دول افريقيا بشكل عام وتحتل نسبة الزراعة لللاعاشرة الى نحو ٦٠% من دول افريقيا . وعلى الجانب الآخر فإن الثروة الحيوانية تسيطر عليها القبائل الرحيل وتتخضع هذه الثروة في استغلالها الى ظروف اجتماعية ولا تستغل استغلالا اقتصاديا ام تجاريا .

ايضا تعتبر نظم الحيازة عامل اساسي في تنمية قطاع الزراعة وتنقسم نظم حيازة الاراضي في غالبية دول افريقيا بخضوعها للعادات والتقاليد والملكية القبلية او الجماعية هي النظام السائد لحيازة الاراضي في معظم دول افريقيا .

**دول (٤) بعض المؤشرات الاقتصادية لدول كوبيسا<sup>(١)</sup>**

ميكيل الاقتصاد (الإنتاج) ١٩٩٥							الدول		
النسبة من الناتج العام	تصدير الفرد من الإجمالي	معدل النحو	دولار ١٩٩٥	% من السكان أقل من ٥٠%	متوسط الثروة السنوية <sup>(٢)</sup> ١٩٩٥-٨٥	متوسط خدمات تمويلية	صناعة الصناعة الزراعة الزراعة التجاعيد المليون دلولر)	الدول	
١,١	-	٧٩.	١٩٩٥	*	١٩٩٥-٨٥	*	١٣١٠	٦٧٣٤٩	السودان*
١٠,٧	٧,٦	١,١	١٩٩٥-٨٥	١٩٩٥-٨٥	١٩٩٥-٨٥	١٠,٧	٢٠	٧١	البيرو*
٥٠,٠	غير متوفر	١١٣	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٥٠,٠	-	-	كينيا*
٣٣,٨	٣٣,٨	١٠٠	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٣٣,٨	١١	١٢	اوغندا*
٥٠,٣	٥٠,٣	٧٨	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٥٠,٣	٢٩	٩٠٩٥	تنزانيا*
٥٠,٠	٥٠,٠	٦٦	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٥٠,٠	١٢	٥٠	دامبيا**
٥٠,٧	٥٠,٧	٦٦	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٥٠,٧	٥٨	٣٦٠٢	زيمبابوي*
١٠,٤	١٠,٤	٢٠٠	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	١٠,٤	٧٩	٣٠٣٣	رواندا*
٦٠,٦	٦٠,٦	٥٤	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٠,٦	٣٦	٣٠	بوروندي*
٦٠,٦	٦٠,٦	٦١٠	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٠,٦	١٧	١٧	انجولا*
٤٥,٧	٤٥,٧	١٨	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٤٥,٧	١٢	٥٩	الكونغو *
٦١,١	٦١,١	١٦	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦١,١	٥٦	١٨	موريشيوس <sup>(٣)</sup>
١٠,٦٢	١٠,٦٢	١٤	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	١٠,٦٢	١٣	٣٦	ملاوي *
١٦,٩	١٦,٩	١٠	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	١٦,٩	٣٧	٣٧	زانبيا *
٢٠,٨	٢٠,٨	٢٨	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٢٠,٨	١١٨	١١٨	ليسوتو**
١٨,٠	١٨,٠	٣٢	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	١٨,٠	١٧	٣٧	مدغشقر *
١٨,٠	١٨,٠	٣٨	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	١٨,٠	٣٨	٣٣	اريتربيا *
٢٢,١	٢٢,١	٣٣	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٢٢,١	٢٧	١٨	لاتخمين جزر وسوازيلاند لعدم توفر البيانات <sup>(٤)</sup>
٢٢,١	٢٢,١	٣٣	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٢٢,١	٣٣	٣١	اقتصاديات متخصصة الدخل (المستوى الأدنى) من ٣٦٦١ دولار - ٣٢٠ دولار / سنة
٩١,٥	٩١,٥	٣٣	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٩١,٥	٢٢	٣٢	اقتصاديات متخصصة الدخل (المستوى الأعلى) من ٣١٣٠ دولار - ٩٣٨٥ دولار / سنة
١٣,٤	١٣,٤	٣٣	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	١٣,٤	٦٧	١٨	البنك الدولى . تقرير عن التنمية في العالم . ١٩٩٧ .
١٨,٤	١٨,٤	٣٣	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	٦٧٣٤٩	١٨,٤	٣٦	١٣	المصدر:

(١) لا تضم حصر متحفظة الدخل وبيانات أقل من ٧٥٥ دولار / سنة

(٢) اقتصاديات متخصصة الدخل (المستوى الأدنى) من ٣٦٦١ دولار - ٣٢٠ دولار / سنة

(٣) اقتصاديات متخصصة الدخل (المستوى الأعلى) من ٣١٣٠ دولار - ٩٣٨٥ دولار / سنة

(٤) اقتصاديات متخصصة الدخل (المستوى الأدنى) من ٣٦٦١ دولار - ٣٢٠ دولار / سنة

## جدول (٥)

الميزان التجاري وحده القيمة وميكل التجارة المذكرة لدول حكوميسا عام ١٩٩٦

هوك التجارة الخارجية		التجارة لخارجية بالمليون دولار ١٩٩٦				الدولة
اهم الواردات	اهم الصادرات	الميزان التجاري	حجم التجارة	صادرات	واردات	
المنسوجات/ معدات النقل/ الأدوية والكماليات/ الآلات ولقطع غيارها/ خاسات ودخلات صناعية/ سلع غذائية مختلفة	القطن/ القطن/ المنسوجات/ المصصل العرسى/ السسم/ التكسب والعلف/ الجلد/ الحيوانات واللحم	(١٢٨٠.٨)	١٧٤٠.٢	٥٥٥.٧	١١٨٤.٥	السودان
الأدوية/ معدات النقل/ بترول خام ومنتجاته	البن/ السسم/ الجلد/ البقول	(٨٥٢)	١٦٩٨	٤٢٣	١٢٧٥	الثروبيا
بترول خام ومنتجاته/ منتجات حديد وصلب/ لرز/ سدنة/ أدوية	بن/ شاي/ منتجات لحوم/ جلود وصلالة/ ذرة/ سوزال	(٧٩٩)	-	١٩١٠	٢٤٠٩	كينيا
بترول خام ومنتجاته/ سيارات ومعدات نقل/ معدات كهربائية/ حديد وصناعة/ أدوية/ منسوجات/ صابون	بن يمثل ٦٠% من إجمالي حصة الصادرات/ لوز/ جلود/ شاي/ اسماك/ حيوانات	(٦٠٧٦)	٧٠٩٤	٥٠٩	٦٥٨٥	أوغندا
معدات نقل/ بترول خام ومنتجاته/ ملابس/ اجهزة النصال	الشاي/ البن/ القطن/ سوزال/ توابيل وعطار/ مصدرها جزر زيلزيل اتحاد الالمير تنزانيا/ اسماك بحرية ونهائية/ اخشاب	(٦٨٠)	-	٩٣٩	١٦١٩	تنزانيا
نظراً لعدم اكتمال البنية الأساسية للدولة يتم استيراد كافة الاحتياجات وتعد دولة جنوب أفريقيا أهم الشركاء التجاريين	بعض المعادن ومنتجات المراهي والأسماك	(٤٩٠)	٦٣٨	١٧٤	٤٦٤	ناميبيا
آلات ومعدات/ أدوية/ المحضرات الغذائية/ بترول خام ومنتجاته	تبغ وتشيل نحو ٧٠% من حصة الصادرات/ شاي/ بعض المعادن	(٤١١)	٤٠٣٥	١٨١٢	٢٢٢٣	زمبابوي
الملابس/ الآلات والمعدات/ أدوية/ منتجات بترولية	البن/ الشاي	١١١	٤٠٩	٢٦٠	١٤٩	رواندا
منتجات بترولية	البن/ الشاي/ الجلد	(٢٢)	٤٠٤	١٩١	٢١٣	بوروندي
مواد غذائية/ ملابس ومنسوجات/ أدوية	بترول خام/ معان نافورة/ حديد/ نحاس/ زيت نخيل	(٢٠١٨)	٥٢٩٦	١٦٣٩	٣٦٥٧	انجولا
الاجهزه والمعدات/ أدوية/ موالح	مسار/ بن/ نحاس/ زيت نخيل/ اخشاب	(٤٠٤)	٢٧٥٠	١١٤٨	١٦٠٢	الكونغو
معدات نقل/ أدوية/ آلات/ منسوجات	السكر/ الشاي/ القبع/ التوابيل	١٥٦	٢٣٠٨	١٧٣٢	١٥٧٦	مورشيسون
منتجات بترولية/ نزرة/ اسدة/ آلات	تبغ (تمثل أكثر من ٧٠% من حصة الصادرات)/ الشاي/ السنارة/ زيت حيدرال الشخص	٩٩	٩٢٦	٥١١	٤١٥	ملاوي
معداتات/ أدوات/ مترولات	نحاس(يمثل أكثر من ٧٠% من حصة الصادرات)/ تبغ/ كوبالت	(٣٠٢)	٢١٥٢	٩٢٥	١٢٢٧	زامبيا
لرز/ سكر وعصير/ منتجات حديدية/ ملابس جاهزة	بن/ تبغ/ فانيليا/ زيوت أساسية	١٢٩	١٠٠	١٤٢	١٣	جزر القمر
لرز/ منتجات بترولية/ زيوت نباتية/ سمنت/ منتجات حديد وصلب والمنبروم/ ملابس جاهزة	لسانك/ مشروبات/ بن/ تبغ	٢٠١	٢٤٩	٢٧٥	٧٤	سوشل
كاله المنتجات ولقتدى اعتماداً كاساماً على دولة جنوب أفريقيا	الماش	(٢٣٩)	٢٦٣	٦٢	٣٠١	سوازيلاند
الاغذية والمشروبات ووسائل النقل	الصوف/ الموهير/ الماش	(٦٨٨)	-	-	٥٣١	لوسوتو
الدوية ومعدات نقل/ آلات ومعدات واغذية	لماكيه/ اسماك/ زيوت طهوية وتناول	٨٤	١٢٠٤	٥٦٠	٦٤٤	مدغشقر
ادوية/ آلات ومعدات واغذية مجففة ومنتجات بترولية	لسانك/ حيوانات حية ولحوم ومنتجات	(٢٢٣)	٤٨٥	٨١	٤٠٤	اريتريا

والى جانب نظم الحيازة فإن هناك قصور كبير في المرافق والمنظمات الزراعية (الطرق - البنية الأساسية والتسوية - نظم التسويق والتمويل والارشاد ٠٠٠ الخ) .

ومن هنا فإن الطريق طويل لتطوير وتنمية قطاعات الزراعة والثروة الحيوانية في دول التجمع .

قطاع الصناعات التحويلية يمثل نسب منخفضه في معظم دول التجمع في مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي حيث تصل تلك النسبة إلى حدتها الأدنى ٣٪ في كل من أثيوبيا وانجولا وحدتها الأعلى ٣٠٪ في زيمبابوى . ومما لا شك فيه أن هذا يعكس بشكل واضح انخفاض القيمة المضافة وبالتالي الناتج المحلي نتيجه أن الدول الأفريقية بشكل عام والتجمع بشكل خاص تعتمد حتى الآن في تجارتها على تصدير المواد الأولية والمواد الخام وهو ما يحررها إلى حد كبير من منافع التصنيع والتحويل لهذه المواد ويساعد على دعم هذا الاتجاه سيطره العديد من الجاليات الأجنبية خاصة تلك التي ترتبط حتى الآن مراكزها الاستعمارية في الدول المتقدمة . وهو ما يظهره هيكل التجارة الوارد بالجدول (٥) .

من جدول (٥) يتضح أن ١٥ دولة من دول التجمع كوميسا بما فيهم مصر تعانى من عجز في الميزان التجارى عام ١٩٩٦ ويتراوح العجز من حد أقصى نحو ٦ مليارات دولار في أوغندا و٢٢ مليون دولار كما في بوروندي .

من نفس الجدول (٥) يبين هيكل التجارة الخارجيه لدول كوميسا أن صادراتها تمثل عاده في (البن - التبغ - الجلود - العطاره - الشاي - الأسماك - المعادن مثل النحاس وال الحديد والماس - الحيوانات الحيه . ويلاحظ على ذلك أن معظم صادرات دول التجمع تمثل في خامات وسلع أوليه . وفي نفس الوقت تمثل وارداتها في الأدوية والمعدات والملابس ومنتجات بتروليه .

### ثالثاً: المؤشرات الاجتماعية :

من جدول (٦) تتضح بعض مؤشرات التنمية الاجتماعية والتي تمثل حاجه أساسيه للسكان مثل مياه الشرب النظيفه والصرف الصحي والرعاية الصحي . وتدل الأرقام الوارده في تقرير التنمية الصادر عن البنك الدولى أن هناك نقص واضح في هذه الحاجات حيث نجد أنه بالنسبة للرعاية الصحية فإن دولا مثل انجولا وملاوي وغيرها تتدنى نسبه السكان الذين يحصلون على تلك الرعايه من جملة السكان فتصل في انجولا الى ٢٤٪ فقط وفي بورندي ٤٠٪ واثيوبيا ٥٥٪ في وقت تبلغ فيه تلك النسب ٩٩٪ كما في مصر و٩٣٪ كما في تنزانيا وأن دل على شيء فإنما يدل على التفاوت بين دول التجمع في حاجه أساسيه مثلها مثل المياه النظيفه والصرف الصحي حيث يتبع من أرقام نفس الجدول أن نسبة السكان الذين يحصلون على خدمات الصرف الصحي تصل في اثيوبيا نحو ١٠٪ فقط من جملة السكان و٩٪ في الكونغو و١٦٪ في انجولا و١٧٪ في مدغشقر وتصل النسبة الى اقصاها (١٠٠٪) كما في موريشيوس و٧٠٪ في مصر . وبالنسبة للمياه النظيفه تصل النسبة من السكان الذين يحصلون عليها الى ٢٧٪ كما في اثيوبيا و٣٢٪ كما في انجولا ومدغشقر . وهنا يثار السؤال كيف لتلك الدول أن تنجح في مشاركه فعاله في تجمع مثل السوق المشتركه كوميسا في الأجل القصير أو حتى المتوسط . وبالاضافه الى ذلك تشير تقديرات البنك الدولى أنه في عام ١٩٨٦ كان يوجد طبيب واحد لكل ١٠آلاف نسمه في أفريقيا مقارنه بطبيب لكل ٤٤ نسمه في أوربا و١٥,٥ نسمه في الولايات المتحدة و٣,٣ نسمه في جنوب شرق آسيا .

॥ପ୍ରମାଣ ପରିମା - କ୍ଷେତ୍ର କି ଟି ପରିମା ॥ ୮୬୧

ମାତ୍ରାର୍ଥ :

- ଲୋକ କି ଟି ପରିମା -

ପରିମାଣ	-	-	-	-	-
ବ୍ୟକ୍ତିଗତ	-	୫୫	୫୫	୫୫	୫୫
କ୍ଷେତ୍ରିକ	-	୮୦	୦୯	୧୫	୫୫
ଜାତିଶାଖା	-	-	-	-	-
ଅନ୍ୟ	-	-	-	-	୧୫
କ୍ଷେତ୍ର	-	-	-	-	୫୩
ବ୍ୟକ୍ତି	-	୮୩	୮୩	୮୮	୧୫
ପରିମା	୩	୩୦	୫୮	୮୮	୫୩
ବ୍ୟକ୍ତିଶାଖା	୬୬	୦୧	୦୧	-	୫୧
କ୍ଷେତ୍ରିକ	-	୦୯	୬	-	୦୯
ଜାତିଶାଖା	୩୧	୫୫	୮୧	୦୯	-
ବ୍ୟକ୍ତି	୦୭	୭୦	୭୩	-	୦୯
ପରିମା	-	-	-	୭୪	୦୩
ଜାତିଶାଖା	-	୩୮	୭୦	୮୧	୦୯
ବ୍ୟକ୍ତି	-	୮୦	୮୪	-	୮୮
କ୍ଷେତ୍ରିକ	୮୬	୬୩	୮୭	୭୪	୮୮
ଜାତିଶାଖା	-	୫୩	୦୯	୫୫	୭୪
ବ୍ୟକ୍ତି	-	୫୩	୮୧	୫୫	୮୮
ପରିମା	-	-	-	-	୩୦
କ୍ଷେତ୍ରିକ	୦୦	୮୮	୦୯	୮୩	୦୯
ବ୍ୟକ୍ତି	୬୬	୩୭	୦୮	୬	୫୩
କ୍ଷେତ୍ର	୫୬୬୧ ପରିମାଣ କ୍ଷେତ୍ରିକ	୩୬/୦୬ ପରିମାଣ କ୍ଷେତ୍ରିକ	୩୬/୦୬ ପରିମାଣ କ୍ଷେତ୍ରିକ	% ପରିମାଣ (୩୬୧)	୫୩% ପରିମାଣ କ୍ଷେତ୍ରିକ
	% କ୍ଷେତ୍ର ପରିମା କ୍ଷେତ୍ରିକ ପରିମା				

ପରିମା କ୍ଷେତ୍ରିକ ପରିମା କ୍ଷେତ୍ରିକ ପରିମା  
(୧)

## **الفصل الرابع**

### **أهمية وابعاد التحرك المصري الافريقي**

## الفصل الرابع

### أهمية وابعاد التحرك المصري الافريقي

تمهيد

تبرز أهمية انضمام مصر الى تجمع "كوميسا" في ضوء التطورات الاقتصادية المتلاحقة على الساحة الدولية والإقليمية ، حيث بان الانضمام والانتماء للتكلات الاقتصادية ضرورة ملحة وليس مجرد خطوه شكلية ولم يعد دول فرادى مكان يتيح ويوفر لها الضمان والامان ، الى جانب أن دخول مصر التجمع يكمل صورتها كأقوى دولة افريقية . وفي الوقت الذى بدأت فيه الاسواق الاوروبية تتضخم فإن الاطار العربي والافريقي بات هو المجال الحيوي للتحرك والتكامل الاقتصادي لمصر ولنشاطها التجارى لدعم عملية التنمية وتوسيع دوائر الاتصال .

ويعتبر الاطار الافريقي أحد أهم المجالات الحيوية لتحرك مصر فالكوميسا اول تجمع اقتصادي افريقي ضخم يزخر بالثروات الطبيعية والبشرية وفرص الاستثمار والتجارة .

ويجدر الاشارة ان مصر حتى يونيو ١٩٩٨ هي الدولة الافريقية الوحيدة بين ٥٣ دولة افريقية اعضاء فى منظمة الوحدة الافريقية التي لاتنضم الى اي تكتل اقتصادى مع القارة . وان مصر قد تقدمت عام ١٩٩٣ للانضمام الى الكوميسا ورفض طلبها نتيجة معارضه بعض الدول لحساسيات وخلافات سياسية .

#### أولاً: أهمية وابعاد التحرك المصري الى كوميسا

يعتبر اتجاه مصر وانضمامها الى تجمع "كوميسا" تحركا له ابعاده السياسية والاقتصادية البارزة التي يمكن رصدها في :

البعد الأول : حل الاشكالية المؤسسية التي كانت تمثل في عدم عضوية مصر حتى يونيو ١٩٩٨ في اي تجمع اقتصادي افريقي والتي تعتبر "كوميسا" من أهم تلك التجمعات التي تغطي مساحة واسعة من القارة الافريقية (منطقتي الشرق والجنوب الافريقي ) تبلغ نحو ٢١ كم ٢ وتضم ٢١ دول افريقية بلغ تعداد سكانها نحو ٣٧٠ مليون نسمة . وبلغ ناتجها المحلي نحو ٩٠ مليار دولار عام ١٩٩٧ وجملة صادراتها نحو ٢٣ مليار دولار .

البعد الثاني : إن انضمام مصر لتجمع "كوميسا" يشكل اضافة ضرورية وهامة في الارتباط الاقتصادي بالقارة ولذلك دللتان الاولى : التعويض عن الجهود السابقة من اجل تجمع (اندروجو) الذي كان مقررا ان يشكل تعاونا اقتصاديا يضم دول حوض النيل وان تجمع كوميسا يضم دول حوض النيل بما تمثله من حسم قضية التحرك شمالا او جنوبا وما تمثله من بعد امني لمصر ، بالإضافة الى ان اشتراك مصر كدولة من شمال افريقيا مع مجموعتي الشرق والغرب الافريقي يعد تحديا واضحا في طريق فصل شمال القارة عن جنوبها .

البعد الثالث : من المتوقع ان يشير انضمام مصر الى تجمع "كوميسا" حركة اكبر بين الدوائر الاقتصادية التي تتحرك فيها مصر خاصة الدائرتين العربية والافريقية <sup>(١)</sup> ، ففي الدائرة العربية بدأ سريان البرنامج التنفيذي لمنطقة التجارة الحرة بين الدول العربية بما فيها مصر بدءا من عام ١٩٨٨ وتخفيض الجمارك بنسبة ١٠٪ بين الدول الاعضاء ووفقا لنظام التحرير التدريجي في الرسوم الجمركية خلال ١٠ سنوات حتى ٢٠٠٧ وفي الدائرة الثانية (الدائرة الافريقية) فقد حقق تجمع كوميسا منذ عام ١٩٩٢ سياسات تحرير التجارة ووصلت نسبة التخفيض في التعريفية الجمركية الى ٨٠٪ تصل الى ٩٠٪ مع نهاية عام ١٩٩٨ والى ١٠٠٪ عام ٢٠٠٠ مؤذنه بذلك بانشاء منطقة التجارة الحرة خطوه اولى من خطوات التكامل أو الخطوه الثانية كما يرى البعض بعد منطقة التجارة التفضيلية . ثم الانتقال الى الاتحاد الجمركي عام ٢٠٠٤ ثم الى اتحاد نقدي عام ٢٠٢٥ .

---

<sup>(١)</sup> تتبع الدائرة العربية والافريقية سوقا ممتدا عدد سكانه اكثر من ٤٥٠ مليون نسمة

البعد الرابع : تشير كثيرة من المؤشرات ان العلاقات التجارية بين الدول الافريقية التجارية ذات الاسواق الرئيسية يسيطر عليها مراكز التجارة الاستعمارية السابقة ممثلا في بعض الجاليات الاجنبية والتي ترتبط حتى الان بدولها وتقدم كافة التسهيلات امام فرص التبادل مع تلك الدول ، ويمكن الاشارة هنا الى الجاليات اليهودية والهندية والباكستانية ، وقد بدأت بعض الدول الحديثة مثل كوريا والصين في دعم وجودها عن طريق مكاتب الترويج التجارى وبرامج المعونة الفنية ونظم التمويل المتطرفة .

البعد الخامس : تزايد الدور الاسرائيلي في افريقيا حيث يتوجه لتهديد المصالح الحيوية لمصر واهماها مياه النيل ، ورغبة اسرائيل في تدعيم صناعاتها العسكرية وتصريفها مقابل الحصول على تسهيلات عسكرية في الدول الافريقية وخاصة على مداخل البحر الاحمر وطرق الملاحة وتشير بعض الكتابات ان افريقيا يوجد بها نحو ٤٥٠٠ خبير اسرائيلي في مجالات مختلفة . كما تبلغ صادرات اسرائيل الى افريقيا نحو ٥٪ من جملة صادراتها .

#### ثانياً: التحرك المصري لتفعيل دورها وعلاقاتها "بالكوميسا"

بدأ واضحا ان مصر ترغب في تعميق علاقاتها الافريقية بشكل عام والكومسيسيه بشكل خاص ، فهى تنظر الى عضويتها فى الكوميسا نظرة ايجابية وتعمل بكلة الوسائل التقليدية وغير التقليدية على تأكيد ذلك والتي بدا جليا من خلال :

١- تحويل لجنة الخبراء لتنشيط التعاون المصري الافريقي الى لجنة وزارية برئاسة وزير الزراعة المصري ، وتضم وزير الخارجية والوزراء المعنيون بالتنمية .

٢- التخطيط لزيادة التعاون التجارى بين مصر ودول المجموعة خاصة في مجال تصدير المنتجات المصرية التي تلقى قبولا من

المستورد الافريقي مثل المنتجات الجلدية والاحذية - السماد - السيراميك - الاثاث - المبيدات الحشرية - الادوية بالإضافة الى تدعيم التواجد المصرى في اسواق السلاح وقطع الغيار والخدمات العسكرية . وعلى الجانب الاخر السوق الافريقي غنى بالثروات الطبيعية التي تمثل جانب هام للواردات المصرية مثل الشاي والمطاط والبن والاخشاب والجلود الخام والماس والبوكسيل والقصدير والنحاس وغيرها . بالإضافة الى تدعيم فروع شركة النصر للتصدير والاستيراد وتحويلها الى معارض دائمة للمنتجات المصرية في السوق الافريقي (٤٤ فرعا) او فتح فروع للبنوك المصرية في دول المنطقة واقامة شركة لترويج المنتجات المصرية وتوسيع شركة ضمان الصادرات واقامة مراكز لشركات المقاولات المصرية في دول المنطقة .

- ٣

الاهتمام بالمشروعات الاستثمارية المشتركة خاصة في المجال الزراعي وقد عقد اتفاق بين مصر وزامبيا لقيام الشباب المصري بزراعة ١٥ الف فدان في زامبيا واقامة مزرعه مساحتها ١٥٠٠ فدان بالتعاون مع كتائب الخدمة المدنين الزراعيين .

- ٤

الاتجاه نحو تذليل عقبات النقل بين مصر ودول المنطقة حيث تقرر زيادة خطوط الطيران المصرية لدول (كوميسا) من ٦ خطوط (اريتريا - اثيوبيا - كينيا - أوغندا - تنزانيا - السودان) الى ١٢ خط خلال عامين - وتشغيل خط ملاحي لدول شرق افريقيا من السويس عبر اسمره باريتريا وجيبوتي وتنزانيا حتى ديربان بجنوب افريقيا .

- ٥

زيادة ودعم المعونة المصرية لدول المجموعة مثل ايفاد المدرسين المصريين وتقديم المنح الدارسية والمعونة الفنية (خبراء - تدريب) المقدمه من الصندوق المصري للتعاون الفنى مع افريقيا بوزارة الخارجية .

٦- دعم الروابط الثقافية المصرية الافريقية - اقامة المعارض الفنية  
واقامة متحف الفنون الافريقية - بث القنوات الفضائية المصرية  
وغير ذلك .

٧- في ٢٦/١٠/٩٨ عقدت فى القاهرة ندوة مصر والكوميسا تحت  
رعاية وزارة الخارجية المصرية وتم الاتفاق على عقد مؤتمر  
اقتصادى عام ١٩٩٩ ايمانا من مصر ان الاهتمام بالجانب  
الاقتصادى من شأنه تدعيم دور مصر الثابت فى مساندہ الدول  
الافريقية وان عضوية مصر تفتح افاقا جديدة للاستثمار والتجارة  
ويدعم الكوميسا لجتماع شبه اقليمي ويهدى الطريق الى السو  
المشتركة .

## **الفصل الخامس**

**مستقبل التعاون التجارى المصرى الكوميسي**

## الفصل الخامس

### مستقبل التعاون التجارى المصرى الكوميسي

تمهيد :

تمثل أفريقيا مركزاً أساسياً لاهتمامات مصر السياسية والاقتصادية نظراً للموقع "الجيو بولو تيكي" المصري في القارة الأفريقية باعتبار مصر بوابة أفريقيا وواجهتها تجاه أمريكا وأوروبا . وفي فصل سابق تم التعرف على أهمية وأبعاد التحرك المصري في القارة الأفريقية ، وهو متأكد فيه أن مصر تنظر إلى عضويتها في كوميسا نظره ايجابية فعالة ، باعتباره تجمع شبه إقليمي يمهد الطريق إلى السوق المشترك .

ويعتبر تجمع كوميسا أفقاً رحب لترويج وتنمية الصادرات المصرية فهى سوق بكر لها سمات خاصة من أهمها أنه سوق بضائعه حاضر يمكن أن تستوعب الكثير من السلع المصرية في مرونته مناسبة لاتقان فيه المعاصفات والى حد ما عقبه في سبيل ذلك حيث تعتمد السوق الأفريقية على مواصفات للجودة أقل من أسواق أوروبا وأمريكا . وعلى الرغم من ذلك فإنه يجدر الإشارة إلى أن مصر قد عقدت نحو ٥٢ إتفاقية وبروتوكولاً للتجارة والتعاون الاقتصادي مع الدول الأفريقية إلا أن هذه الاتفاقيات لم تكفل تنافذ أي سلعه مصرية إلى هذا السوق وظلت التجارة المصرية في اتجاه واحد من السوق الأفريقي إليها . أيضاً عقدت مصر صفقات تجارية قيمتها نحو ٤٢,٤ مليون دولار لم ينفذ منها سوى ما قيمته نحو ٩,٨ مليون دولار فقط وذلك خلال الفترة ١٩٨١ - ١٩٩٢ . وهو ما يؤكد أن النفذ إلى هذا السوق مرهون بانضمام مصر إلى تجمع كوميسا . وفي هذا الفصل سوف يتم التعرف على مفاوضات انضمام مصر للكوميسا ثم العلاقات التجارية لدول كوميسا مع العالم الخارجي ثم العلاقات التجارية الزراعية بين كوميسا والعالم ثم التعرف على التبادل التجارى المصرى الكوميسي ثم التبادل التجارى الزراعى بينهما ، وذلك استشرافاً للتوجه المصرى المستقبلي نحو كوميسا .

## أولاً: نتائج مفاوضات لوزاكا ٨-٢ مايو ١٩٩٨

أوضحت جولة المفاوضات الرسميه بين مصر ودول كوميساو التي جرت في لوزاكا خلال الفترة ٨-٢ مايو ١٩٩٨ ان دول كوميسا والسكرتاريه تعول كثيرا على مصر بعد انضمامها لتلك السوق المشتركه وتتطلع الى الاستفاده من خبرات مصر ومواعيدها الفنية في مجالات الزراعه وتدريب الكوادر والري واداره مواد المياه والصناعه .

وخلال تلك المفاوضات تأكيد أيضاً أن استفاده مصر المحتمله من الانضمام للكوميسا مؤكده في ضوء ارتفاع معدلات مؤشرات الاقتصاد المصري والناتج القومي الاجمالى وقيمة الصادرات بالمقارنه بمثيلاتها في أي دولة من الدول الأعضاء في كوميسا، فضلاً عن تتمتع مصر بميزات نسبية عاليه في مجالات الزراعه والصناعه والتشييد والادويه . ومن المتوقع أن يتيح انضمام مصر للسوق فرص كبيره لتصريف صادراتها الزراعيه والصناعيه والخدميه لكافه دول كوميسا، ويجدر الاشاره الى أن صادرات دولة جنوب افريقيا لدول كوميسا ارتفعت من ملياري دولار عام ١٩٩٢ الى ٤ مليارات عام ١٩٩٧ أي مايعادل أربعة اخماس اجمالي صادراتنا للعالم الخارجى، ومن هنا فمن الممكن أن تستطيع مصر بما لديها من امكانيات وقدرات خاصه تلك المتعلقة بالتمتع بالرسوم الجمركيه المخفضه أو بدون رسوم للدخول للسوق أن تصل الى نفس الرقم الذي حققته دولة جنوب افريقيا .

وحيث أن مصر تقدمت للانضمام الى السوق في تلك الفترة وهي سوق قائم بالفعل، فقد جرى العرف على أن أي دولة جديده منضمeh تتلزم ببنود المعاهده المنشئه لكوميسا وبجدوال خفض التعريفات وصولاً الى الغائيها عام ٢٠٠٠ فيما بين دول كوميسا . وقد حاول الوفد المصرى اتخاذ تحديد فترة انتقاليه لمصر بحد أقصى ثلث سنوات لاتخاذ التدابير القانونيه والإداريه اللازمه لتعديل جدول التعريفات الجمركيه حتى تتطابق مع أدنى نسبة مطبقة

من جانب دول كوميسا ١٠٠٪ بحلول عام ٢٠٠٠، إلا أن سكرتاريه السوق أوضحت أن ذلك غير ممكن لأنه يخل بأحكام المعاهده من ناحيه ويعطى الانطباع بأن أكبر اقتصاد في دول كوميسا - تزيد فتره سماح، من ناحيه أخرى فإن من شأن ذلك أن يشكل رساله سلبيه لدول كوميسا بأن مصر تبغى من انضمامها الاستفاده على حساب باقى الدول الأعضاء ومن الممكن أن يفتح الباب لدول أخرى في التجمع أن تطلب نفس الطلب الأمر الذي يؤدي إلى تأخير استكمال منطقة التجارة الحره بحلول عام ٢٠٠٠ .

ويجدر الاشاره أنه كادت الجوله أن تختتم دون التوصل الى اتفاق بشأن انضمام مصر للسوق إلا أنه بعد مفاوضات مضنيه تم التوصل الى حل وسط ينص على قيام مصر باتخاذ الاجراءات القانونيه والاداريه لتنفيذ برنامج خفض التعريفه الجمركيه المطبقه داخل كوميسا وأن مصر سوف تحتاج لفتره زمنيه معقوله لاتبعدي شهورا ومقابل ذلك اضافت السكرتاريه فقره تنص على أن مصر لن يكون لها الحق من الاستفاده من التعريفه المنخفضه على صادراتها الى دول كوميسا الا بعد قيامها بتعديل جداول التعريفه الجمركيه من جانبها ازاء دول كوميسا على أساس مبدأ المعامله بالمثل .

وخلال نفس الجوله تمكنت مصر من ادخال فقره جديده بمشروع الاتفاقيه يتيح لمصر عدم السماح بنفاذ بعض السلع الى داخل مصر مستفيده من النسبة المخفضه للقيمه المضافه أي ٢٥٪ وذلك فى ضوء ما يتضح من عدم تحديد قواعد المنشأ فيما بين دول كوميسا، وسوف تتم مراجعته هذه القواعد وقواعد السلع التي تطبق عليها تسبه تلك القيمه واعتبارها ذات منشأ وطني بواسطة المجلس الوزارى للكوميسا (الماده ٢ (أ)، (ج) من الملحق الرابع للمعاهده - (بروتوكول قواعد المنشأ) .

## ثانياً : التجارة الخارجية لدول كوميسا :

من جدول ( ٢ ) يتبيّن أن دول كوميسا تعانى من عجز في الميزان التجارى تختلف قيمته من دولة إلى أخرى فيما عدا زامبيا والكونغو وزائير فقد حقق الميزان التجارى لهم خلال الفترة ١٩٩٠ - ١٩٩٥ فائضاً - وتعتبر كينيا أكثر دول كوميسا عجزاً في ميزانها التجارى حيث بلغ عام ١٩٩٥ نحو ١,٢ مليار دولار في حين تعتبر ملاوى أقل الدول عجزاً حيث بلغ العجز عام ١٩٩٥ نحو ٦٩ مليون دولار . ويجدر الإشارة أن عجز الميزان التجارى / المصري قد بلغ عام ١٩٩٥ نحو ٤,٨٣٠ مليون دولار كحد أقصى خلال الفترة ١٩٩٠ - ١٩٩٥ و ٤٢٠,٣ مليون دولار عام ١٩٩١ كحد أدنى .

ومن جدول ( ٢ ) يتبيّن أن كينيا قد جاءت في المركز الأول بين دول كوميسا من حيث قيمة الصادرات حيث حققت نحو ١,٩٥ مليار دولار عام ١٩٩٥ مقابل ١,١ مليار دولار عام ١٩٩٠ . وبمتوسط صادرات نحو ١,٤١ مليار دولار للفترة ٩٠ - ١٩٩٥ إلا أنه في المقابل فقد بلغت وارداتها عام ١٩٩٥ نحو ٣,١ مليار دولار مقابل ٢,٢ مليار دولار عام ١٩٩٠ وبمتوسط واردات نحو ٢,١٦ مليار دولار وبذلك محقق عجزاً متوسطاً خلال الفترة بلغ نحو ٧٥٠ مليون دولار .

وفى المركز الثانى والثالث من حيث قيمة الصادرات يأتى كل من زيمباوى والكونغو بقيمة صادرات بلغت عام ١٩٩٥ نحو ١,٨٦ مليار دولار و ١,١٤ مليار دولار لكل على الترتيب وفي نفس الوقت بلغت واردات الدولتين فى نفس العام نحو ٢,٦٧ مليار دولار فى زيمباوى وبعجز بلغ نحو ٨١٤,٨ مليون دولار فى نفس العام فى حين حققت الكونغو فائضاً فى الميزان التجارى بلغ نحو ٦٧٠ مليون دولار حيث بلغت وارداتها فى نفس العام نحو ٤٦٥,٨ مليون دولار وهى بذلك قد حققت أكبر فائض تجاري عام ١٩٩٥ مقارنة بالفترة ٩٠ - ١٩٩٤ .

جدول (٧)

تطور الميزان التجارى لبعض (٣٠) دول الكوميسا خلال الفترة ١٩٩٥-١٩٩٠

١٩٩٥			١٩٩٤			١٩٩٣			١٩٩٢			١٩٩١			١٩٩٠			البلد	الدولة
الميزان التجارى	واردات	صادرات	الميزان التجارى	واردات	صادرات	الميزان التجارى	واردات	صادرات	الميزان التجارى	واردات	صادرات	الميزان التجارى	واردات	صادرات	الميزان التجارى	واردات	صادرات		
٤٨٢٥٠٠	٩٠.٥٠٠	٤٧٧٥٠٠	٦٥٨٩١٤	١٠٣٧٧٠٠	٣٧٨٧٦٢	٥٦٨٧٣٤	٧٧٠٤٦٧	٣٠١٧٣٢	٦٠٣٨٠٥	٨١٩٦٢٤(٣)	٢١٥٨١٩(٣)	٢٨٢٠٢	٤٧١٨١٣(٣)	١٨٨٦٠٨(٣)	٧٧٩٥٥٨	١٠٧٦١٠١(٣)	٢٩٦٥٤٣(٣)	ليبيا	
٥١٨٠٠	١٠٢٠٠٠	٥٧٠٠٠	٦٧٦٠٠٠	١١٢٢٠٠٠	٤٦٦٠٠٠	٦٩٥٠٠٠	١١٤٥٠٠٠	٤٥٠٠٠	٦٩١٢٠٠	١٠٨١٢٠٠	٣٩٠٠٠	٨٨٠٦٠٠	١٢٨٠٦٠٠	٤٠٠٠	٦٩٥٠٠	٨٢٥٠٠	٥٦٠٠٠	السودان	
١١٥٦٥٣	٢١٠٣٧٧٤	١٩٦٧٧٨٠	٥٧٩٨٨٠	٢٧٧١٦١	١٥٦١٦٣	٤٩١٦٢	١٤٢٠٣٢	١٣٢٤١٧	٤٣٧٤٣	١٦١٧٦٩٧	١٣٧٩٣١٤	٢٧١٨٢٧	١٩٠٥٠٠	١١٧٣٢١٨	١١٦٥٦٧٥	٢٢٤٠١٥٤	١٠٩٤٧٧٩	كينيا	
٤٥٧٨٨	١٥٤٦٨٠	٦٨٢٩٢	٩٨٥٦٠٠	١٠٤٩٣	٥٣٩٣٦	١٠٢٠٤٠	١٤٩٥٠٠	٤٧٩٩٠	١٠٩٣٦	١٥٠٩٨٠٠	٤١١٤٠	١١١٤٠٠	١٤٧٧٧٠	٣٢٢٠	١٠٣٧٣	١٤٤٤	٤٠٦٨٠	تنزانيا	
٤٩٣	١٠٠١٠٠	٥٦٠٠٠	٣٩٤٠٤	٨٥٨٠٠	٤٣٢٩٦	٤١٦٦٦	٦٢٢٧	٢٠١٢٣	٣٦١٩٤	٥١٣٣	١٧١٣٥	٢٧٦٧٩	١٧٦٨٠	١٩٦٠٩	٤٣٧٤٩٨	٦٢١٧٦	١٩٠١٢	أوغندا	
٦٩	٤٧١٦٣	٤٠٤٥٦	١٥٨٦٠	٥٥٨٣	٤٠٠٠	٢٧٦٨٥	٥٨٥٩	٣٢٠٤١	٣٧٦٢	٢٧٦٧١	٤١٠٦٩	٢٧٩٦٩٤	٧٩٥٢٦	٤٧٠٨٦٦	١٦١٧٣	٥٧٨٠٢	٤١٦٣٢	ملاوي	
٧٠	٩٥٠٠	١١٥٠	١٨٥٠	٨٩٠	١٠٧٠	١٧٧	٨٤	١٠١٣	٢٧٦٠	٨٧	١٠٩٠	٤١٤١٧	٤١٤١٧	٤١٠٦٩	٤١٤١٧	٤١٤١٧	١٣٣٠٨٧٧	زامبيا	
٤١٤٦٦	٢٢٧٣٥٨	١٨٥٨٧١٨	٧٥٧٠	٢٢٤٧٣	١٩٤٩٨	٧٥٧٣	١٨٧٨٦	١٠٧٥٠	٧٦٤١٣	٢٢٣٧٦	٢٠٢٢	٢٠٢٢	٢٠٢٢	٢٠٢٢	٢٠٢٢	٢٠٢٢	٢٠٢٢	زمبابوى	
٧٧٠٦٦	٤٦٣٧٧٧	١١٣٦٢٢	٥١٥١٦	٣٩٩٧٩	٩١٥٩٥	٥٠٧٩٨	٥٢٢٧	١٠٦٩٩٥	٥٢٣٥٧	٦٦٢٧١	١١٤٢٢	٥١٨٢٠	٥٤٦٨٠	١٠٦٥	٣٨٤٢٢	٥٩٩٥٣	٩٨٣٧٥٩	الكونغو	
١٤٧٦	٢٢٧٣٠	٥٦	١٥٤٨٨	٢٠١٢٩٢	٥١٩	١٨٧١٧	٢٣٤٢	٥١٦	١٨٨٣	١٩١٩٣	٤٣٥٧	٤٣٦٧	١٢٤٧٣	١٧٤٣٢	١٣٠١٧	١٦٦٣	٥٦٦٨٣	سيشيل	
٤٢٢	١١٥٦٩	١٠٣٧	٥٧٣	١٨٩٧	١٢٧٣	١٣٧٣	١٣٧٣	١٣١٠٦٦	١٣١٣٦	١٣١٦٦	١٣١٦٦	١٣١٦٦	١٣٦٧	١٣٦٧	١٣٦٧	١٣٦٧	١١٧٢٤٢	موريشيوس	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	سوازيلاند	
١١١	٥٧٢	٣٧١	١١٣٥	٤٩١	٣٧٧	٤٩١	٣٧٧	٤٠٩	٤٠٩	٤٠٩	٤٠٩	٤٠٩	٤٠٩	٤٠٩	٤٠٩	٤٠٩	٤٠٩	مدغشقر	
٤٦٠	١١٧٤٣	٤٤٧٥	٦٧٢٢	١٠١٨٠	٣٤٣٣	٥٧٤	٥٧٤	٤١٨	٤١٨	٤١٨	٤١٨	٤١٨	٤١٨	٤١٨	٤١٨	٤١٨	٤١٨	مصر	

Source : FAO Production Year book, val

(-) غير متوفر

(٣) تضمن ليبيا وليبيا بما

(٤) لا تضمن بيانات منظمة الأغذية والزراعة الدول غير موجودة

ومن الجدول يتبين أن الدول الكبرى في التجمع مصر والسودان وأثيوبيا قد حققت عجزا في ميزانها التجارى بلغ عام ١٩٩٥ نحو ٨٣٠ مليون دولار و٥١٨ مليون دولار و٤٨٢ مليون دولار على الترتيب .

وإذا كانت كل دولة تلجأ إلى اتخاذ العديد من السياسات لتحقيق توازن في الميزان التجارى بل وتحقيق فائض أيضا ومن هنا فإن فرص تنمية التبادل التجارى بين دول كوميسا تظل مرهونة بخطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية وبالتالي فرص التجارة بين تلك الدول .

### ثالثاً: التجارة الخارجية الزراعية لدول كوميسا

---

من جدول (٨) يتبيّن أن دول كوميسا حققت فائضاً تجاريّاً زراعياً عام ١٩٩٥ فيما عدا زامبيا وسويشل وزائير ومصر . إلا أنه باستقراء الأرقام الواردة في نفس الجدول عن الميزان التجاري الزراعي يتبيّن تواضع قيمة الفائض في الميزان الزراعي باستثناء كينيا وزيمبابوي حيث حققت فائضاً بلغ نحو ٦٣٦ مليون دولار و٦٣٨ مليون دولار لكل على الترتيب . ويتبّين من الجدول أن إثيوبيا قد بدأت في تحقيق فائض تجاري زراعي بدءاً من عام ١٩٩٣ حيث حققت في هذا العام فائضاً بلغ نحو ١١٧ مليون دولار مقابل عجز نحو ١١٧ مليون دولار في العام السابق ١٩٩٢ . ويجدر الإشاره هنا أن هذا العجز أو الفائض في دول أفريقيا يرتبط بدرجاته كبيره بحالة المناخ من امطار أو جفاف بين عام وآخر فقد يصل الأمر في سنوات إلى مجاعه شديدة ثم ينقلب في سنوات أخرى إلى فائض . ويرجع السبب في ذلك إلى تخلف وبدائية الأساليب الزراعية وقصور البنية التحتية والزراعية بصفه خاصه .

ومن الجدول يتبيّن أن مصر أكثر دول التجمع عجزاً تجاريّاً حيث بلغ عام ١٩٩٥ نحو ٣٨٩,٧ مليون دولار يليها زائير (١٠٠,٣ مليون دولار) وزامبيا (٤٠,٨ مليون دولار) ويجدر الإشاره وكما يتبيّن من الجدول أن مصر تحقق عجزاً مستمراً في الميزان التجاري الزراعي .

• የኩራ ቤትን የመመሪያ አገልግሎት ስርጓሜ : የሚከተሉ የሚከተሉ የሚከተሉ :

• (አዲር ገዢ ተፈጻሚ ተስተካክለ ተስተካክለ ተስተካክለ ተስተካክለ) የኩራ ቤት - Requirements የኩራ ቤት ተስተካክለ ተስተካክለ ተስተካክለ (አዲር ገዢ ተፈጻሚ ተስተካክለ ተስተካክለ) Crude Materials የኩራ ቤት ተስተካክለ ተስተካክለ ተስተካክለ (\*)

መ	(L8,3A0)	(8A,13A)	(L,0,1)	(A,0,A)	(A8A,A8)	(A,V,A1)	(A,A,V1)
የት	(AA,A31)	(08',01)	(AA,AA)	(A3,A31)	(117,V9)	(100,V9)	
የደንብ	36' A1	3'A31	A0,9	6'311.	6'3'9	30'011	
የጥቃቅነት	L6,1A1	01,6'1	9A8	A6'3'1	8A,8A	7L,A3	
በት	(6,3A)	(33',1A)	(31,AA)	(0L,AA)	(88,AA)	(60,AA)	
የጥቃቅ	08,86	A,AA	33'0	(L0,03)	·V,1A	8V,01	
የጥቃቅ	30'160	·'6L0	·V,A0	A3',AA	03,0L6	8V,V8L	
የሰነድ	(77,A9)	(0,33)	(6A,0A1)	(V,·,V)	(AA,L3)	(88,·0)	
የጥቃቅ	63,AAA	1V,A6A	AA,1A1	36'03	·'LAA	8V,8A	
የጥቃቅ	A6,AA1	1V,6A1	0V,LV	1A,AA1	AA,3VA	·,8V3	
የጥቃቅ	63,801	30'36	3A,A·1	8L,86	A3'001	1A,V,9.	
የጥቃቅ	AL'·03	·L,A6A	AV,A·3	8A,A3L	AV,L13	A'LAL	
የጥቃቅ	VL,3V1	(AA,VL)	6A'·1	·L,LA	(33,AA)	AA,L6	
የጥቃቅ	(A3,AA)	(6L,AL)	(A6,L11)	00,1	1A,A0	1A,V,7	
የጥቃቅ							
ይህንን	1990	1991	1991	1991	1991	1990	1990

የጥቃቅ

"ለመስጠና የሚከተሉ የሚከተሉ የሚከተሉ (\*) የሚከተሉ የሚከተሉ የሚከተሉ"

#### رابعاً : هيكل التجارة الخارجية الزراعية لدول كوميسا

##### أ- هيكل الصادرات :

من جدول (٩) يتبيّن أن الصادرات الزراعية لدول كوميسا مثلت نسب متفاوتة إلى إجمالي صادراتها تراوحت بين ٢,٩٦٪ في زامبيا كحد أعلى ونحو ٩٩٪ في أوغندا كحد أقصى وذلك عام ١٩٩٥. ومن الجدول يتبيّن أن نسبة الصادرات الزراعية إلى إجمالي الصادرات مثلت نسب مرتفعة في عدّه دول من دول التجمع حيث بلغت نحو ٩٦٪ و ٩٣,٥٪ و ٩٠,٥٪ و ٦٤٪ و ٦٣,٢٪ و ٥٨,٤٪ و ٥٠,٣٪ في كل من إثيوبيا والسودان وملاوى وتنزانيا ومدغشقر وكينيا وزيمبابوى لكل على الترتيب عام ١٩٩٥.

ومن الجدول يتبيّن أن هيكل الصادرات الزراعية قد تمثل بالدرجة الأولى في الأغذية والحيوانات ثم المواد الخام والتي تشمل الجلود والمطاط الطبيعي والاليف وغيرها (Crude Material) وقد تراوحت جملة الصادرات في دول كوميسا من المنتجات الزراعية عام ١٩٩٥ بين حد أقصى نحو ١,١ مليار دولار في كينيا وحد أدنى ١,٧ مليون دولار في سيشل وبنسبة ٣,٢٪ من جملة الصادرات و ٩٥,٢٪ و ٩٤,٥٪ من جملة الصادرات الزراعية للدولتين على الترتيب.

جدول (٩)

هيكل الصادرات الزراعية لبعض دول "كوميسا" عام ١٩٩٥

بألاف دولار

البيان الدولة	اجمالي الصادرات	منتجات زراعية	اجمالي صادرات زراعية من % الاجمالي	منتجات زراعية						اجمالي الصادرات	البيان الدولة
				الجملة	زيوت نباتية وحيوانية	مولد حام	مشروبات وتبغ	اغذية وحيوانات			
ليبيا	٤٢٢٥٠٠	٤٠٥٥٧١	٩٥,٩٩	٤٠٤٧٧١	١٣١٥١	١٠٢٦٦٧	٢٤	٢٨٨٩٤٩	٤٠٤٧٧٨٠	١١٣٧٢٩٧	كينيا
السودان	٥٠٧٠٠	٤٧١٥٥٩	٩٣	٤٧١٧١	٢٠٥٠٠	٢٦١٥٠٠	—	١٨٩٠٧١	٦٨٢٩٤٠	٤٣٧٢٦٧	تنزانيا
لوكندا	٥٦٠٠٠	٥٥٤٩٦٥	٩٩,١	٥٥٤٩٣٢	—	٢٢٩٨٧	١٠٠٠	٥٢١٩٤٥	٤٠٢٥٦٠	٣٦٤٢٠٤	ملاوي
زمبابوي	١١٣٦٢٣٤	٩٣٥٨١٩	٩٠,٤٧	٩٣٥١٩٥	٢٦١٧٣٦	١٨	٦٧٨٣	٩٩٣٧١	١٨٥٨٧١٨	١٤٩	٣٦٠٣٧
الكونغو	١١٣٦٢٣٤	١٢١٢٣	٢,٩٦	١٢١٢٣	٣٦٠	٣٦١٧٣٦	٦٨	٢٨٢٧	٢٦٦٧٤	١٢٦٦٣٨	زامبيا
سيشل	٥٤٠٠	١٨١٩	٣,٤	١٨١٩	٩٩	—	١٩٣	٧٢٥	٨٠٢	٢٠٤٣	٩٣٥٨١٩
موريشيوس	١٥٣٧٠٠	٤٥٧٨٢٤	٢٩,٨	٤٥٧٨٢٤	٤١٨	٩٤٤٥	١٤٨٢	٤٠٨٥٩٨	٣٧١٠٠	٢٩٦٢	٢٢٤٣١٢
مدغشقر	٣٧١٠٠	٢٢٤٣١٢	٦٣,١٦	٢٢٤٣١٠	٢١٨	١٧٧٤١	٦٦٧	١٨١٢٨٤	٤٦١٠٠	٥٤٩٠٤	١٩٠١٥٤
زار	٤٦١٠٠	١٩٠١٥٤	٤١,٢٥	١٩٠١٥٠	٣٠٤٠	٢٥٩٠٠	—	١٠٦٣١٠	٣٤٣٥٠٠	١٢٦٦	٦٢٣٤١
مصر	٣٤٣٥٠٠	٦٢٣٤١	١٨,١٥	٦٢٣٤١	٤٠٨	٢٠٨٠٩	٣٣٩	٢٢٠٥٦	٢٠٧	٧١٠٦	٧١٠٦

تشمل جلود ومطاط طبيعي ولياف و Crude Materials Agri-Requisites

\* \*\*

ب- ميكل الواردات

من جدول ( ١٠ ) يتبين أن الواردات الزراعيه لدول كوميسا مثلت الى جملة الواردات ما بين نحو ٧٤,٥ % في زائر عام ١٩٩٥ كحد أعلى ونحو ٨,٩ % في زامبيا كحد أدنى . ويحد الإشارة أن الواردات الزراعيه في بعض دول كوميسا تمثل نسب مرتفعه الى اجمالي واردات تلك الدول كما في ملاوى ( ٤٠,٨ % ) ومصر ( ٣٨,٥ % ) والسودان ( ٣٦,٦ % ) وأثيوبيا ( ٢٩,٦ % ) وهي بطبيعه الحال دول زراعيه . ومن نفس الجدول يتبين أن الواردات الزراعيه تتمثل بشكل أساسى في واردات منتجات زراعيه وتشمل الأغذيه والمشروبات والتبغ والمواد الخام التي تشمل المطاط الطبيعي والألياف والجلود بالإضافة إلى الزيوت النباتيه والحيوانيه . هذا وتنحصر الواردات من الأسماك في بعض الدول (أثيوبيا - كينيا - ملاوى - زامبيا - زيمبابوي - موريشيوس ومدغشقر ومصر ) . أما الواردات من الغابات ومنتجاتها فدول التجمع جميعها مستورده ومصدره في نفس الوقت لهذه المنتجات أما بالنسبة للواردات من الأسماه والمبيدات والآلات الزراعيه فدول التجمع مستورده لهذا النوع من المنتجات وفي نفس الوقت توجد دول مصدره مثل كينيا وتanzانيا وزيمبابوي وموريشيوس ومصر .

جدول (١٠)

هيكل الواردات الزراعية لبعض دول (الكوميسا) ١٩٩٥

بالملايين

البيان الدولية	اجمالي الواردات	منتجات زراعية								البيان الدولية
		% زراعية من اجمالي الاجمالي	اجمالي واردات زراعية	اجمالي واردات الآلات	مسددة ومبيعات غابات	واردات بحرية	واردات غابات	الجملة	زيوت نباتية وحيوانية	مولاد خام
اثيوبيا	٩٠٥٠٠٠	٢٦٧٩٤٠	١٥٩٠٥	٣٤٤٤	٣٧	٢٤٨٥٥٤	٤٦٨٣٤	٦٣٢١	٦٩٩٢	١٨٨٤٠٧
السودان	١٠٤٥٠٠٠	٣٧٥٣٤٠	١٢٣٠٠٠	٧١٥٠	—	٢٤٥١٩٠	٤٧٩٤٠	٦٦٠٠	٥٢١٠	١٨٥٤٤٠
كينيا	٣١٠٣٧٠	٥٠٠٩٩٦	١٣٤٠١٦	٢١١١٠	٢٦٠٩	٣٤٣٢٦١	١٤٨٦٩٤	٢٢٣٢٨	١٠٢٦٢	١٦٠٩٧٧
تنزانيا	١٥٤٠٨٠٠	٢٥٢٣٦٧	٥٥٥٥٠	٣٥٢٠	—	١٩٤٢٩٧	٦٧٣٤٠	٤٠٥٠	٢٦٢٦٠	٩٦٦٤٧
أوغندا	١٠٥١٠٠٠	٨٢٩٧٢	١٠٤٢٠	٢٢١٧	—	٦٩٢٣٥	٢١٥٠٠	—	١٠٢٠	٤٦٧١٥
ملاوي	٤٧١٥٦٠	١٩٢٤٦٩	٨٢٠٥٠	٨٠٥٧	٨٠٠	١٠١٥٦٢	١٠٥٨٥	٥٢٢	٢٨٥١	٨٧٦٠٤
زامبيا	٩٥٠٠٠	٨٤٨١١	١٧٤٠٠	٤٤٨٣	—	٦٢٩٢٨	٥٧٩٧	٤٥٨٧	٢٤٤٥	٥٠٠٩٩
زمبابوي	٢٦٧٣٥٨٠	٢٩٨٠٤٤	٩٢٤٨٢	٢٧٥٤٨	١٠٢٧٨	١٦٧٧٣٦	٤٤٥٠٤	٢٨٥٧٨	١٠٧٨٦	٨٣٨٦٨
الكونغو	٤٦٥٧٧٢	١٢٢٢٥٤	٣٧٧٧	٧١٧	٢٠٩٦٧	٩٦٧٩٣	٥٢٠٨	٤٢٧	٧٣٨٧	٨٣٧٧١
سيشل	٢٣٧٦٠٠	٤٨٤٠٦	١٤٥٤	١٤١٦	—	٤٠٥٣٦	٤٢٧٥	٦١٠	٦٩٩٧	٢٣٦٥٤
موريشيون	١٩٥٩٠٠٠	٤١٤١٣٥	٢٤٤١٦	٥٠١٤٥	٤٩٣٣١	٣١٠٢٤٣	٢٥٥٧٠	٤٠٣٥٤	١٢٨٣٢	٢٢١٤٨٧
مدغشقر	٥٣٢٠٠	١١٨٧٧٢	١٦٠٦٦	١٠٤٥٨	٥٧٣٩	٨٦٧٠٩	٢٤٠٨٠	٢٢٥٣	٢٠٠٣	٥٨٣٧٣
زانزبور	٣٩٠٠٠	٢٩٠٤٤٣	٢٦٢٠٠	٤١٦٩	—	٢٦٠٠٧٤	٨٦٥٥	١٠٩٠٠	٧٥٤٠	٢٢٢٩٧٩
مصر	١١٧٣٩٠٠	٤٠٢٠٢	١١١٥١	٩٦٥٠١	٧٩٥٨	٣٣٦٤٤١	٥٠٩٦٢	١٧٨٧٢	٢٤٣٢٤	٢٥٣٢٨٤

#### خامساً : التبادل التجارى بين مصر وكوميسا :

---

على الرغم من زياده صادراتنا الى دول القاره الأفريقيه بنسبة  $\% ١٣٢,٢$  عام ١٩٩٦ مقارنه بعام ١٩٩٥ (من ١٧٦,٣ مليون جنيه عام ١٩٩٥ الى ٢٢٣,١ مليون جنيه عام ١٩٩٦ وكما يتبيّن من جدول (١١) إلا أن صادرات مصر الى كوميسا لم تحظى بنفس الزياده بل انخفضت من ١٣١,٢ مليون جنيه عام ١٩٩٥ الى نحو ١١٢ مليون جنيه عام ١٩٩٦ وبنسبه انخفاض بلغت نحو  $\% ١٤,٤$  بسبب العوائق التقليديه التي سبق الاشاره اليها في الفصل الثاني بالإضافة الى اتجاه بعض المصدرين المصريين الى أسواق دول اخري غير اعضاء في كوميسا مثل جنوب أفريقيا وجيبوتي واريترية وساحل العاج (كوت ديفوار) ونيجيريا نظراً لما تتمتع به هذه الأسواق من قوه شرائيه كبيره وقد أدى هذا الى انخفاض نسبه الصادرات المصريه لدول كوميسا الى صادراتها لدول القاره من  $\% ٧٤,٤$  ١٩٩٥ الى  $\% ٤٨$  عام ١٩٩٦ .

وعلى الجانب الآخر بلغت نسبة الواردات المصريه من كوميسا عام ١٩٩٥ الى جملة الواردات المصريه من أفريقيا في نفس العام نحو  $\% ٦٧,٨$  زادت تلك النسبة الى  $\% ٧٨,٣$  عام ١٩٩٦ نتيجه زياده الواردات المصريه من احتياجات الصناعه المصريه من المواد الخام والسلع الزراعيه مثل البن والشاي وغيرها في الوقت الذي لم تستطع الصادرات المصريه أن تحقق زياده في النفذ الى الأسواق الأفريقيه .

ويجدر الاشاره أنه على الرغم من ذلك فإن حجم التجارة مع دول كوميسا بالمقارنه بحجم التجارة المصريه الأفريقيه قد حققت عام  $\% ٦٩,٤$  و  $\% ٦٩,٨$  عامي ١٩٩٥ و ١٩٩٦ على الترتيب .

جدول (١١)

موقف التبادل التجارى بين مصر ودول الكوميسا  
خلال عامي ١٩٩٥ - ١٩٩٦

القيمة بالملايين جنيه

١٩٩٦				١٩٩٥				اسم الدولة
ميزان التحارة	حجم التحارة	الواردات	الصادرات	ميزان التحارة	حجم التحارة	الواردات	الصادرات	البيان
٢٦٢,-	٨٢٨,٩	٥٩٥,٨	٧٢٢,١	٢٨١,٩-	٧٧٤,٥	٥٥٨,٢	١٧٦,٣	اجمالي التبادل التجارى مع أفريقية (٣٥ دولة)
٢٠٤,٦-	٥٧٨,٦	٤٦٦,٦	١١٢,-	٢٤٧,٦-	٥٠٩,٨	٢٧٨,٦	١٢١,٣	اجمالي التبادل التجارى مع دول الكوميسا (١٩ دولة)
	٢٦٩,٨	٢٧٨,٤	٢٤٨		٢٦٩,٤	٢٦٧,٨	٢٧٤,٤	نسبة المئوية لتجارتنا مع الكوميسا إلى أفريقية
-,٦+	١٤٧,-	٧٠,٧	٦١,٣	٧٣,٨+	٩٢,٤	٩,٣	٨٣,١	السودان
١,٣-	٢,١	١,٧	-,٤	-,-	٧,٤	١,٤	١,-	الصومال
٢٦٦,١-	٢١٨,٧	٢٩٢,٤	٢٦,٣	١٧٦,٩-	٢٢٥,١	٢٠١,-	٢٤,١	كينيا
-٤,٥	١٢,٥	٨,٥	٤	٧,٨-	٢١,٤	١٤,٦	٦,٨	أوغندا
١,٤-	٤,-	٢,٧	١,٣	٥,٥-	٨,٩	٧,٢	١,٧	تنزانيا
-,١-	-,٢	-,٢	-,١	١٥,١-	١٦,٣	١٥,٧	-,٦	زامبيا
٧٨,-	٢٨,٦	٢٨,٣	-,٣	٢٨,-	٢٩,٦	٢٩,-	-,٦	زيمبابوى
٢٨,٨-	٢٩	٢٨,٩	-,١	٢٢,٥-	٢٢,٧	٢٢,٦	-,١	مالاوي
-,٦	-,٣	-,٢	٠,٤٥+	-,٥٥	-,٥٥	-,٥	٠,٥	موزمبيق
-,٧-	-,٧	-,٧	-	-,٤-	-,٤	-,٤	-	طمبيا
-,١-	-,١	-,١	-	-,١+	-,١	-	-,١	سوازيلاند
٩,٥-	١٢,١	١٠,٨	١,٣	٢,٢-	٥,٤	٤,٣	١,١	الكونغو (زاير)
٧,٤+	٢,٤	-	٢,٤	١,٩+	١,٩	-	١,٩	ادجولا
-,٤+	-,٤	-	-,٤	-,٤+	-,٨	-,٢	-,٦	بوروندي
-,٦+	-,٦	-	-,٦	-	-	-	-	رواندا
٤,١-	١٤,٥	١١,٣	٢,٢	٤٢,٨-	٦٠,٨	٥١,٨	٩	اثيوبيا

المصدر : وزارة التجارة والتموين ، التمثيل التجارى ، ادارة الدول والمنظمات الافريقية .

(١) لم يتضمن البيان دول : جزر القمر - سيشل - موريشيوس - حيث أن البيانات والاحصائيات غير متوافرة .

(٢) لا يتضمن البيان الدول العربية الافريقية فيما عدا دولتي السودان والصومال باعتبارهما عضويتين بالكوميسا .

ويتمثل هيكل الصادرات المصريه الى دول كوميسا في الأدويه ومنتجات الألومنيوم والمنتجات البتروليه، السلع الهندسيه والكهربائيه والمفروشات والملابس والأحذيه والمنتجات الجلديه والسجاد والموكيت والسيراميك والاثاث والأسمهه والمبيدات والمنتجات الغذائيه والأسمنت وحديد التسليح والمبيدات الحشريه .

في حين يتمثل هيكل الواردات المصريه من كوميسا في الشاي والبن والكافيه والبقول والتبغ والسمسم وبذور السيزال والجلود الخام ومواد الدباغه والخلاصات النباتيه والعطريه والحيوانات الحيه والمعادن .

## سادساً: الفرص التجاريه لمصر في دول كوميسا

إن انضمام مصر لتجميع كوميسا ومايضمه من ١٩ دولة يمكن أن يتبع  
لمصر عدة فرص تتمثل في :

- ١ ضمان حصول الصناعه المصريه على مواد خام بأسعار منخفضه  
بالمقارنه بمثيلتها الوارده من دول غير أعضاء في كوميسا الأمر  
الذى يساهم في خفض تكلفة المنتجات المصريه وبالتالي قدرتها  
التنافسيه في أسواق العالم .
- ٢ الحصول على سلع استهلاك نهائى وبصفه خاصه الزراعيه يتبع  
خفض أسعارها في الأسواق المصريه مثل الشاي والبن والكافكاو  
وغيرها .
- ٣ تقدر دراسه للتمثيل التجارى المصرى أن معدل نمو الصادرات  
المصرية الى أسواق كوميسا يمكن أن يزيد بمعدل ١٠٪ سنويًا  
ليحصل عام ٢٠١٠ الى نحو ٦١٢ مليون جنيه مقابل ١١٢ مليون جنيه  
عام ١٩٩٦ .

## سابعاً : استراتيجية التحرك الاقتصادي والتجاري المصري في كوميسا

لتحقيق استراتيجية تفوق الانتاج المصري في أسواق تجمع كوميسا بل وفى كافة الأسواق الأفريقية فإنه يجب البدء باختيار دول محوريه وجعلها نقط ارتكاز للتواجد المصري والتعاون معها لترسيخ هذا التواجد وتعتبر كينيا وأوغندا وزامبيا وزيمبابوى وانجولا وتنزانيا نقط انطلاق هامه نحو السوق الأفريقي حيث أن تلك الدول يتوافر بها المواد الخام اللازمه للصناعه المصريه وفرص اقامة صناعات مشتركه معها انطلاقا لاسواق أخرى مجاوره لها (دول ) أيضا هي دول متزمه بتطبيق بنود اتفاقيه كوميسا خاصه فيما يتعلق بالتعريفات الجمركيه ، كما انها قد حققت تقدما مناسبا في مجال تشجيع الاستثمار الأجنبي والتنمية الاقتصاديه بشكل عام .

وفي ضوء ذلك فإن التحرك المصري الكوميسي يجب أن ينطلق من الآتي :-

١- انشاء مراكز تجارية في دول محوريه ينبعق عنها معارض متنقله الى دول الجوار لتخفيض تكلفة احضار منتجات من مصر لعرضها في معارض دوليه بدول مجاوره ، كما يمكن انتقال الشخص المسؤول عن هذا المركز التجارى المقترن للإشراف على الجناح المصري بهذه المعارض نظرا لسابق خبرته بالمنطقة وأسواقها ، وعدم تواجد مكاتب تجاريه لنا في بعض هذه الدول . هذا فضلا عن تلافي تكلفة ارسال مندوبي الشركات المصريه المنتجه للمنتجات المعروضه . ويمكن في هذا الصدد انشاء مركز تجاري دائم في زيمبابوى للتواجد بمنطقة الجنوب الأفريقي ، حيث أنها دولة لديها قدر من التطور الاقتصادي وعضو بتجمع السادك SADC ولصيقه بالدول الأخرى الاعضاء به مثل جنوب أفريقيا وزامبيا .

٢- إنشاء مراكز تجميع لبعض الصناعات الخفيفه مثل الأجهزه المنزليه (مكيفات ، ثلاجات، فريزرات ، بوتجازات ... الخ ) ببعض دول الكوميسا مثل أنجولا ، خاصة وان بها قوه شرائية معقوله (١١ مليون نسمة)، فضلا عن أنها من الدول البتروليه الاعضاء بالاوبيك، كما أنها تصدر الماس الخام .

٣- إنشاء مراكز تجميع متكاملة يتم فيها الاستعانته بالمواد الخام المتاحة ببعض الدول الاعضاء بالكوميسا، وبحيث تناسب الذوق والاحتياجات الأفريقيه لخلق طلب عليها مثل المنتجات الجلديه والأحذيه والاثاث، وذلك بالدول ذات الاستقرار النسبي بين الدول الاعضاء مثل أوغندا (حاليا) وزيمبابوي وسوازيلاند (دخل الفرد بها حوالي ١٢٠٠ دولار في السنين) . ويمكن أن تكون هذه المراكز موزعه على دول أفريقيه متقارنه وبحيث تكون تكامليه . يمكن نقل احدها الى دولة أخرى مجاورة في حالة حدوث فوضى سياسية أو حرب أهلية .

٤- الدخول في مشروعات استثمارية مشتركة مع دول ثالثة تكون متقدمه اقتصاديا وتكنولوجيا (مثل الدول الأوروبيه) لانتاج منتجات عاليه الجودة والتقنيه عليها طلب داخل دول الكوميسا، وذلك لمواجهة منافسه منتجات دول أفريقيه أخرى تكون وثيقه الصلة بالدول الأوروبيه المتقدمة تكنولوجيا مثل جنوب أفريقيا وزيمبابوي .

٥- العمل على تسهيل تسيير خط ملحي يجوب سواحل شرق أفريقيا (من السويس الى أسمرة - جيبوتي - ممباسا - دار السلام - مابوتو - ديربان) لخدمة خطة التحرك المصري . وقد تم بالفعل بالتعاون والتنسيق مع شركتين مصريتين هما ايجيترانس EGYTRANS، والشركة التجارية الدولية التي تشارك في رأس المالها

مجموعة شركات "كاتو اروماتيك" South to South International Trading Co واللتان شرعتا بالفعل في اتخاذ خطوات تنفيذية لانشاء هذا الخط .

٦- امكانية الاستفاده من اقامة مناطق تخزين بالمناطق الحرة سواء فى ممباسا بكينيا أو موريشيوس ، وذلك بالتعاون مع بنك القاهرة فرع كمبالا . وقد بدأت بالفعل الشركة المصرية South to South International Trading Company (SSITC) مخازن بالمنطقة الحرة بمباesa بكينيا، بالإضافة الى عشرة آلاف متر مربع على رصيف مينا "جيبوتى" تستخدمن تخزين البضائع الوارده من مصر .

٧- تشجيع القطاع الخاص على المشاركة في انشاء خط برى يربط الموانئ الهامة بدول الكوميسا مع مناطق التوزيع الداخلية ، مثل الخط البرى الذى تنوى شركة SSITC بشراء اسطول شاحنات لنقل البضائع عليه من ممباسا الى كمبالا بأوغندا وكيجالى برواندا .

٨- تشجيع الاستثمار في الدول اعضاء الكوميسا، حيث شهد نموا ملحوظا، خاصة في أوغندا (تقوم الان شركة كاتو آرماتيك بإقامة مشروعات استثمارية كبيرة في مجالات الزراعة وتقسيم الأراضي وبناء العقارات السكنية وللسكن الادارى)، والذى من المتوقع له الانتشار في دول أخرى مثل كينيا وزيمبابوى ، وهى مناطق تجمع المصريين في افريقيا، فضلا عن انها تتمتع بحد معقول من الاستقرار السياسي والاقتصادي .

٩- تعزيز الاستفاده من التسهيلات المالية التي يمنحها بنك التنمية الافريقي (ومقره ابيدجان بساحل العاج) للدول الاعضاء من أجل اقامة مشروعات البنية الأساسية .

## المراجع ومصادر البيانات

- ١- **أحمد الشاطر** (دكتور) ، **التحاره الخارجيه الأفريقيه لبعض السلع الزراعيه** ، المجله المصريه للاقتصاد الزراعي، العدد الثاني ، سبتمبر ١٩٩٤ .
- ٢- **أحمد زكي شعيره** (دكتور) ، **مشاكل التنمية الاقتصاديه والاجتماعيه في افريقيا**، البنك المركزي ، معهد الدراسات المصرفيه ١٩٧٠ .
- ٣- **أحمد طه محمد** ، **دحن والكوميسا**، الأهرام اليومى ٢٥ أكتوبر ١٩٩٨
- ٤- **البنك الدولى**، **تقرير عن التنمية في العالم**، ترجمة مركز الأهرام للترجمه والنشر، ١٩٩٣، ١٩٩٧ .
- ٥- **البنك المركزي المصري** ، **صور التعاون الاقتصادي في افريقيا ومتطلبات النظام العالمي الجديد** ، المجله الاقتصاديه ، المجلد الثاني والثلاثون ، العدد الثاني ، ٩٢/٩١ .
- ٦- **الجهاز المركزي للتعبئه العامه والاحصاء**، **النشره السنويه للتحاره الخارجيه**، سنوات متفرقه .
- ٧- **الجهاز المركزي للتعبئه العامه والاحصاء**، **قاعدة بيانات التحارة الخارجية**، **التحاره الخارجيه المصريه الأفريقيه** :-
- ٨- **السياسه الدوليه** ، **العلاقات التجاريه بين مصر وأفريقيا - الواقع والطموحات** ، العدد ١١٢ ابريل ١٩٩٣ .
- ٩- **السياسه الدوليه** ، **افريقيا والنظام العالمي الجديد** ، العدد ١١٣ ، يونيو ١٩٩٣ .

- ١٠ - السياسه الدوليه ، أفريقيا والتنمية الاقتصادية ، العدد ١٢٧ ، يناير ١٩٩٧ .
- ١١ - جمال الدين الصادق ، اختراق الأسواق الأفريقية ، الأهرام اليومي ٢٩ يوليو ١٩٩٨ .
- ١٢ - حنان رجائي عبد اللطيف ، دراسة اقتصاديه تحليله لأهم الصادرات المصرية من الخضروات والفاكهه ، رساله ماجستير، قسم الاقتصاد - كلية الزراعه جامعة طنطا، ١٩٩٧ .
- ١٣ - سمير عريقات ، رجب حسن أحمد ، مستقبل الصادرات المصرية من الخضر والفاكهه في ضوء المتغيرات الاقتصادية الدولية الحاربه ، وزارة الزراعه ، العلاقات الخارجيه ، ١٩٩١٠ .
- ١٤ - سلطان أبو علي (دكتور) نحن والتكتلات الاقتصادية الأفريقية ، الاهرام اليومي، ٢٠ ابريل ١٩٩٨ .
- ١٥ - صادق رياض أبو العطا ، الтикشلات الاقتصادية العالمية وأثرها على التحاره الخارجيه للمنتاحات الزراعيه المصرية . رساله دكتوراه - قسم الاقتصاد الزراعي - زراعه الأزهر - ١٩٩٧ .
- ١٦ - عبد الملك عوده (دكتور)، التعاون والأمن في أفريقيا ، كتاب الأهرام الاقتصادي العدد ٧٦ مايو ١٩٩٤ .
- ١٧ - وزارة الاقتصاد ، قطاع التجارة الخارجيه ، مركز المعلومات .
- ١٨ - وزارة الخارجيه - مذكرة بشأن نتائج حوله المفاوضات الرسميه بين مصر والكونيسا في لوزاكا ، مايو ١٩٩٨ .

- ١٩- وزارة الخارجية ، اتفاقية انضمام مصر الى كوميسا . أكتوبر ١٩٩٧ .
  - ٢٠- وزارة التجارة والتموين ، التمثيل التجارى، خطوط عامة للتوجه المصرى نحو أسواق دول كوميسا، فبراير ١٩٩٨ .
- 21- Direction of trade Statistics Yearbook, 1996.
- 22- FAO Production Yearbook, vol 49, 1995 .
- 23- FAO Trade Yearbook, vol 50, 1996 .