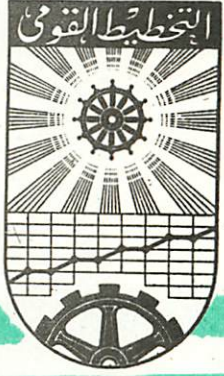


# جمهورية مصر العربية



## المعهد القومى للتخطيط

مذكرة خارجية رقم (١٣٤٦)

=====

التصنيع الزراعى ودور الصناعات الغذائية فى  
الاقتصاد المصرى فى السبعينات

اعداد

=====

دكتور/ فتحى الحسينى خليل

ابريل ١٩٨٣

## المحتويات

### مقدمة

#### الفصل الأول : إطار نظري حول المفاهيم الأساسية

- ١- : الطبيعة التكاملية للتنمية .
- ٢- : الإعتماد المتبادل بين الزراعة والصناعة .
- ٣- : التصنيع الزراعي همزة وصل بين تنمية القطاعات السلعية الرئيسية .
- ٤- : التصنيع الزراعي الغذائي .

#### الفصل الثاني : دور الصناعات الغذائية في الإقتصاد المصري .

- ١- : الاطار التحليلي الملائم لدراسة وتحليل دور الصناعات الغذائية في الإقتصاد المصري .
- ٢- : دور الصناعات الغذائية في إطار التوازن الإقتصادي العام .
- ٣- : قدرة الصناعات الغذائية على خلق وتعويض التشابك القطاعي .
- ٤- : قدرة الصناعات الغذائية على تلبية إحتياجات الطلب النهائي .
- ٥- : أثر الصناعات الغذائية على الإستيراد .
- ٦- : قدرة الصناعات الغذائية على خلق وتوليد القيمة المضافة .
- ٧- : الصناعات الغذائية والتغيرات الهيكلية في بنية القطاع العام الصناعي .
- ٨- : الكفاءة الإنتاجية في الصناعات الغذائية بالقطاع العام .

التنمية عملية معقدة . ومنشأ هذا التعقيد تعدد وتشعب جوانبها وقضاياها ومجالاتها . كما وأن إنجازها وإن كان يتوقف على حجم وصدق الجهود التي يستطيع المجتمع أن يقدمها في هذا الطريق من ناحية ، والوقت الذي يرضى به ذلك المجتمع كمدى زمنى لتحقيقها وقطف ثمارها من ناحية أخرى ، إلا أن نجاح تلك الجهود في إنجاز التنمية وطى مسافاتها يستلزم أولاً وقبل كل شئ تفهما وإستيعاباً كامليين لحقائقها الموضوعية — زيقصد بتلك الحقائق كل ماتفتق عنه الفكر الإنسانى وأيدته التجارب التاريخية — من دروس ونتائج تفسر جوهر التنمية وتوضح طبيعة آلياتها . ومن أوائل هذه الدروس التاريخية هو الطبيعة التكاملية لعملية التنمية بمختلف جوانبها (الإجتماعية، الإقتصادية ، السياسية والفكرية والثقافية) وقضاياها (الإستراتيجية ، والسياسات والتدابير والأدوات . . . الخ ) ومجالاتها (الزراعية - الصناعية والخدمية) . وثانى هذه الدوس ؛ أن التكامل بين القطاعات السلعية الرئيسية وهى الزراعة والصناعة ، إنما يقع موقع القلب من هذه الطبيعة التكاملية . وإذا كان للتكامل الزراعى الصناعى أكثر من إتجاه ومسار، كما تشهد بذلك علاقات التشابك والإعتماد المتبادل بين قطبى الإنتاج السلعى ، إلا أن التصنيع الزراعى يبقى أحد أهم هزمات الوصل الرئيسية بينها . وفى هذا المجال يكون للتصنيع الزراعى الغذائى أو الصناعات الغذائية مكان الصدارة سواء لرغبة الدول النامية — وغالبيتها دولا زراعية زيادة درجة الإستفادة من إنتاجها الزراعى من المواد الخام الغذائية ، أو لما تمسه تلك الصناعات من إحتياجات الإنسان الأساسية للغذاء ، أو أخيراً وليس آخراً ، لما تقدمه عمليات تصنيع تلك المواد من فرص حقيقية لزيادة الإنتاج ، الدخل ، فرص العمل ، فوائض مالية تساعد على تمويل التنمية فى مراحلها المقبلة . لذلك كان التصنيع الزراعى بصفة عامة والتصنيع الغذائى بصفة خاصة بمثابة قاسم مشتركاً أعظم فى التجارب التاريخية للتنمية فى الدول الصناعىة المتقدمة على إختلاف نظمها الإقتصادية والإجتماعية ، كما كانت محور إهتمام رئيسى لمجهودات التنمية فى الشطر الأعظم من الدول النامية ومن بينها جمهورية مصر العربية .

من هنا بدأ إهتمامنا بدراسة وتحليل التصنيع الزراعى ودور الصناعات الغذائية فى الإقتصاد المصرى خاصة فى العقد الثانى للتنمية ؛ أى السبعينات . وقد جاءت

محاولتنا فى هذا المجال على مدى فصلين . حاولنا فى الفصل الأول منهما تحديد بعض المفاهيم الأساسية حول حقيقة الطبيعة التكاملية للتنمية والإعتماد المتبادل بين الزراعة والصناعة قطبى الإنتاج السلى . هذا بالإضافة إلى محاولة تحديد مفهوم التصنيع الزراعى باعتباره همزة وصل بين الزراعة والصناعة . ثم أخيراً تحديد مفهوم وطبيعة الصناعات الغذائية باعتبارها محور إهتمام دراستنا هذه .

وخصص الفصل الثانى لدراسة وتحليل دور الصناعات الغذائية فى الإقتصاد المصرى ومن منطلق التنمية باعتبارها القضية الأساسية والتحدى الأول أمام مصر وكل المصريين ؛ حاولنا منذ البداية تحديد الإطار التحليلى الملائم لدراسة وتحليل دور الصناعات الغذائية فى الإقتصاد المصرى . ثم حاولنا تحليل هذا الدور من خلال (أولاً) تحليل دور تلك الصناعات فى إطار التوازن الإقتصادى العام ، على أساس قدرتها على خلق وتعظيم التشابك القطاعى ، على تلبية إحتياجات الطلب النهائى ، أثرها على الإستيراد وقدرتها على خلق وتوليد القيمة المضافة ، (ثانياً) من خلال التغيرات الهيكلية فى بنية القطاع العام الصناعى ، وأخيراً ، من خلال الكفاءة الإنتاجية فى مشروعات تلك الصناعات بالقطاع العام .

ونأمل أن نكون قد أصبنا فى هذه المحاولة قسطاً من الحقيقة تعيننا على التنمية طريقاً إلى التقدم والخير . وأولى خطوات التقدم والخير هى البحث فى العلم والتعلم .

## الفصل الأول

### إطار نظري حول المفاهيم الأساسية

- ١- الطبيعة التكاملية للتنمية .
- ٢- الإعتدال المتبادل بين الزراعة والصناعة .
- ٣- التصنيع الزراعي همزة وصل بين تنمية القطاعات السلعية الرئيسية .
- ٤- التصنيع الزراعي الغذائي .

لا خلاف على أن التنمية إنما تتحقق بالإنسان ومن أجل الإنسان . ومن ثم تستمد التنمية محتواها الإقتصادي من محاولة الإنسان ترشيد استخدام الموارد الطبيعية والمالية والبشرية المتاحة والممكنه ، للحصول على أكبر قدر ممكن من الانتاج ( الدخل ) بهدف رفع وتحسين مستوى معيشته . وطبيعي ان يتوقف مقدار ما يستطيع الإنسان تحقيقه في هذا الشأن ، على موقفه الحضاري وما يعكسه من قيم وأخلاقيات وعادات وثقافة وفكر . . . الخ . وبذلك أيضا تكتسب عملية التنمية محتواها الإجتماعي . وبذلك تبرز الطبيعة التكاملية لعملية التنمية في صورتها الأساسية في ضرورة تكامل جانبيها الاقتصادي والإجتماعي ، وما يستلزمه ذلك من ضرورة أن تتناسق وتتكامل مجهودات التنمية في كل من المجالات الاقتصادية والمجالات الإجتماعية . وعلى قدر هذا التناسق والتكامل تكوّن النتائج الفعلية المحققة على طريق النمو والتقدم . وعلى ذلك يتضح لنا وجه الخطأ في فهم التنمية على أنها مجرد إستثمارات في مشروعات إقتصادية ( حديد وصلب ، وأسمت ، معدات وآلات . . . الخ ) . فالإستثمارات البشرية والتي تستهدف خلق وتنمية القوة العاملة ورفع مستوى مهاراتها الفنية وخبراتها المكتسبة ، تعتبر عنصرا رئيسيا في التنمية . وإن تلك العملية (الأخيرة ) ليست إقتصاديته بحتة بل إجتماعية بالدرجة الأولى ، علاوة على إرتباطها الى حد كبير بقضايا إجتماعية كالتعليم والصحة والثقافة والفكر والقيم والأخلاقيات والعادات والتقاليد . . . الخ . بل إن في تلك القضايا وغيرها تتداخل الجوانب الإقتصادية والإجتماعية وإن غلبت إحداها على الأخرى في هذه القضية أو تلك . ولكن تبقى التنمية دائما ليست مجرد حجم من الانتاج ، ذلك أنها في نفس الوقت بمن ولمن يكون هذا الإنتاج ؟ وبذلك يتعدر علينا معالجة وتحليل ودراسة قضايا الإنتاج بعيدا عن قضايا التوزيع ( وإعادة التوزيع ) للدخل ، قضايا التداول للسلع والخدمات ، الإستهلاك ، الإدخار والتراكم .



أو شكل المادة الخام التي يتم الحصول عليها من الزراعة والغابات علاوة على المصايد والمناجم والمحاجر ، بحيث تصبح أكثر قدرة على إشباع حاجات الانسان . وقد يؤخذ التغيير على أنه تغيير فزيائى أو كيميائى أو بيولوجى كما فى حالة الصناعات التحويلية ، كما قد يتسع ليشمل بالاضافة إلى ذلك مجرد تغيير حالة المادة من كونها فى باطن الأرض أوقاع البحر والمحيط ، إلى سطح الأرض بما يسمح باستخدامها كما فى حالة الصناعات الاستخراجية . ويفهم التغيير فى حالة تلك الصناعات الاستخراجية على أنه مجرى تغيير حالة المادة من كونها غير مستغلة أو مستخدمة إلى حالة يمكن فيها إستخدامها واستغلالها اقتصادياً . وبذلك كان طبيعياً أن يقوم نوعاً من التشابك والتداخل بين كل من النشاطين ، حيث يؤثر إنتاج احدهما على الاخر كما يتأثر به فى ذات الوقت . وهو ما يعبر عنه بعلاقات الاعتماد المتبادل بين الزراعة والصناعة والتي تقدم نماذج المدخل والمخرجات أسلوباً كميّاً لتحليلها وهو ما سنوضحه فيما بعد . لكن يبقى من المفيد أن نشير بإيجاز الى طبيعة دور الزراعة فى دعم وتعقد الصناعة ، وذلك على النحو التالى :-

أ - إمداد العمالة الصناعية واسرهم باحتياجاتهم من السلع الغذائية . وبمقدار ما تتزايد قدرة الزراعة فى هذا المجال بمقدار ما يستطيع المجتمع توجيهه قدر أكبر من القوة العاملة به إلى النشاط الصناعى . فإذا كانت العمالة الزراعية تمثل ٧٥ ٪ من جملة العمالة فى المجتمع . وان العمالة الصناعية تمثل ٢٥ ٪ (بافتراض ان العمالة فى قطن الصناع الخدمات صفر ) . وبافتراض أن المجتمع فى وضع إكتفاء ذاتى من الغذاء (لايصيد ولايستورد الغذاء ) . فإن معنى ذلك أن كل اسرة تعمل فى الزراعة تنتج من الغذاء احتياجاتها واحتياجات اسرة واحدة تعمل فى الصناعة . وإذا صارت النسبة ٥٠ ٪ زراعة ، ٥٠ ٪ صناعة . وهو يعنى ان كل اسرة زراعية تنتج من الغذاء احتياجاتها واحتياجات اسرة تعمل (او يمكن ان تعمل ) فى



الصناعة ، كان ذلك أفضل من زاوية التنمية ، بما يعنى من تحسن معدلات الإنتاجية  
والإنتاج فى القطاع الزراعى وقدرة أكبر على زيادة الإنتاج الصناعى .

ب - إمداد الصناعة بالمواد الخام الزراعية ( والغابات ) سواء الطبيعية أو التى يزرعها  
وبرعاها الإنسان ؛ التى تقوم عليها العديد من الصناعات التحويلية ، مثال  
ذلك :

- الألياف كالقطن وغيرها التى تستخدم فى صناعة المنسوجات .
- البذور الزيتية كبذرة القطن ، الفول السودانى ، فول الصويا ، السمسم  
وعباد الشمس التى تستخدم فى صناعات الزيوت .
- الحبوب كالقمح والشعير والذرة التى تستخدم فى إنتاج البقسق  
والنشا .
- قصب السكر والبنجر الذى يستخدم فى صناعات السكر والكحول والخل
- النباتات والأعشاب الطبية التى تستخدم فى صناعات الدوائىة  
والعقاقير .
- الأخشاب والأصباغ من الغابات التى تستخدم فى الصناعات الخشبية .
- الفاكهة والخضروات التى تستخدم فى الصناعات الغذائية . ومانشامد  
من تطور صناعى ضخم نتيجة للإستفادة من منجزات العلم والتكنولوجيا  
فى مجال المعالجة والحفظ ، فى مجال التصنيع الزراعى .

ويلحق عادة بالنشاط الزراعى نشاط الأشجار وصيد وقنص الحيوانات البرية  
والصيد من البحار والمحيطات ( أسماك ، أصداف وشعب مرجانية ... الخ ) . ومختلف  
صور النشاط الأوى الذى يستهدف تهيئة المنتجات التى قد تستخدم كليا أو جزئيا فى  
أغراض الاستهلاك أو كمواد خام فى العديد من الصناعات التحويلية . وخلص القول

أنه بمقدار زيادة حجم الإنتاج الزراعى (والأولى) من هذه المواد الخام التى تستخدم فى الصناعة سواء كموضوع للصناعة أو بصفة مواد مساعدة ؛ تزوداد قدرة المجتمع على التصنيع وتنويع صناعاته . ويوضح الجدول رقم (١) تطور قيمة مخرجات القطاع الزراعى كمدخلات للقطاع الصناعى ومن ثم مدى اعتماد القطاع الصناعى على القطاع الزراعى ، خلال الفترة ٧٠ - ١٩٧٥ .

جدول (١)

قيمة مخرجات القطاع الزراعى كمدخلات للقطاع الصناعى

خلال الفترة ٧٠ - ١٩٧٥

السنوات	مستلزمات الصناعات الغذائية	مستلزمات الحليج والكبس	جملة المستلزمات	الرقم القياسى
١٩٧٠/٦٩	٢٣٣ر٤	١٦٣ر٢	٥٩٦ر٦	١٠٠
١٩٧١/٧٠	٥٢٧ر٦	١٥٥ر٨	٦٨٣ر٤	١١٥
١٩٧٢/٧١	٥٤٣ر٨	١٥٥ر٨	٧٠١ر٦	١١٨
١٩٧٣	٥٨٤ر٥	١٦٦ر٢	٧٥٦ر٨	١٢٦
١٩٧٤	٦١٤ر٦	١٧٥ر٦	٧٩٠ر٢	١٣٢
١٩٧٥	٨٤٢ر٩	١٧١ر١	١٠١٤ر٠	١٧٠

المصدر :-

د. سعد نصار و د. عبد العظيم مصطفى ؛ روية مستقبلية عن إمكانيات مساهمة الزراعة المصرية فى التراكم الرأسالى خلال العقد الثامن ؛ مؤتمر الاقتصاديين المصريين الخامس ، ٢٩-٣٧ مارس ١٩٨٠ .

ويتضح من هذا الجدول التطور الواضح في قيمة مايقدمه القطاع الزراعى من منتجاته إلى القطاع الصناعى سواء فى مجال الصناعات الغذائية أو صناعة الجلع والكبس . فـ ..... تطورت جملة المستلزمات الزراعية المستخدمة فى الصناعة خلال الفترة ٧٠ - ١٩٧٥ من ٥٩٦٦ مليون جنيه إلى ١٠١٤ مليون جنيه أى بزيادة قدرها ٧٠٪ .

ج - إستيعاب ماتنتجه الصناعة التحويلية من وسائل وأدوات ومستلزمات للانتاج الزراعى ، الجرارات الزراعية وماكينات الرى والصرف والأسمدة والمبيدات الحشرية والأعلاف ..... الخ . وبذلك تقدم الزراعة منفذاً أو سوقاً لتصريف المنتجات الصناعية المحلية وفى نفس الوقت تستطيع الصناعة مساعدة الزراعة على زيادة إنتاجها وتطويره وتحسين نوعيته . ويوضح الجدول رقم (٢) قيمة مشتريات القطاع الزراعى من بعض المنتجات الصناعية المحلية خلال الفترة ١٩٦٢/٦٢ - ١٩٧٥ .

جدول رقم (٢)  
قيمة مشتريات القطاع الزراعى من الانتاج المحلى  
خلال الفترة ١٩٦٢/٦٢ - ١٩٧٥

(بالالف جنيه)

السنوات	جرارات زراعية	اسمدة كيمياوية	علف مصنع	جملة رقم قياسى	الأهمية النسبية	للمدخلات الصناعية
١٩٦٢/٦٢	٤٨٤	١٥٨٢٥	٥٧٤٨	٢٢٠٦٧	١٠٠	٤٢٢
١٩٦٤/٦٣	٦٨٠	١٧٢٨٩	٧٦٤٠	٢٥٦٠٩	١١٦	٤٦٤
١٩٦٥/٦٤	١١٧٨	٢٢٠١٣	٧٠٤٢	٢٠٢٣٢	١٢٧	٤٦٤
١٩٦٧/٦٥	٤٣٢	٢٤٣٤٩	٦٨٩٤	٢١٦٧٥	١٤٤	٤٠٨
١٩٦٧/٦٦	١٢٨٢	٢٤٣٦٣	٨٦٠٥	٢٤٣٥٠	١٥٦	٣٦٢
١٩٦٧/٦٧	١٢١٠	٢٣٣٩٤	٧١٢٢	٢١٦٣٦	١٤٣	٣٦٩
١٩٦٧/٦٨	٩٩٤	٢٣٠٥٧	٧٣٦٤	٢١٤١٥	١٤٢	٢٨٠
١٩٧٠/٦٩	٦٨٠	٢٣٢٤٧	٦٨٢٧	٢٠٧٦٤	١٢٩	٢٨٥
١٩٧١/٧٠	١٨٨٥	٢٤٠٧٧	٧٥٧٣	٢٣٤٧٥	١٥٢	٢٢١
١٩٧٢/٧١	١٩١٤	٢١٥٤٠	٧٦١٩	٢١٠٧٣	١٤١	٢٠٧
١٩٧٣	١٨٦٩	٢١٦٥٥	٩٢٢٤	٢٢٧٤٨	١٤٨	٢٨٦
١٩٧٤	٢٤٩٦	١٩٧٣٨	٩٩٩٩	٢٢٢٣٣	١٤٦	٢٢٥
١٩٧٥	٣٩٨٠	٢٠٨٣١	٩٧٣١	٢٤٥٤٢	١٥٧	

المصدر :- دكتور سعد نصار و د. عبد العظيم مصطفى ، مصدر سابق ص ١٨

ويتضح من الجدول (٢) التزايد المستمر في قيمة مشتريات القطاع الزراعي من منتجات القطاع الصناعي المحلية (الجرارات الزراعية والأسمدة والمبيدات والعلف المصنع) ، حيث زادت من ٢٢ مليون جنيه إلى ٢٢ مليون جنيه خلال الفترة ١٩٧٤-١٩٧٦/٦٢ ، أي بزيادة نسبتها ٤٦٪ (النصف تقريباً) . وذلك على الرغم من هبوط النسبة المئوية للمدخلات الصناعية المحلية إلى جملة المدخلات المستخدمة في القطاع الزراعي من ٤٢٫٢٪ في بداية الفترة إلى ٢٢٫٢٪ عند نهايتها (١٩٧٤) نتيجة لزيادة الواردات منها خلال الفترة ذاتها.

٢- تمثل العمالة الزراعية وأسرم (السكان الزراعيين) سوقاً لتصريف واستيعاب المنتجات الصناعية من السلع الاستهلاكية كالأثاث والمنسوجات والأغذية المحفوظة والأجهزة والأدوات المنزلية الكهربائية وغير الكهربائية ..... الخ . وبذلك تساعد التنمية الزراعية من خلال رفع مستويات الدخل للسكان الزراعيين ، على إنجاح الصناعات الوطنية (الاستهلاكية) بتوفير الطلب على منتجاتها . ويوضح بالجدول رقم (٢) تطور عدد العاملين بالزراعة ، والسكان الزراعيين وإجمالي أجور العمال الزراعيين خلال الفترة ١٩٧٠/٦٩ - ١٩٧٩ .

جدول (٢)  
اعداد العاملين الزراعيين والسكان الزراعيين واجمالي اجور  
العاملين الزراعيين خلال الفترة ٧٠/٦٩ - ١٩٧٩

السنوات	العمالة الزراعية (بالالف)	السكان الزراعيين (بالالف)	الأجور والأسعار الجارية (بالمليون جنيه)	الرقم القياسي للأجور
١٩٧٠/٦٩	٤٠٤٨٣	١٢٠٢٣	٢١٨ر٤	١٠٠ر٠
١٩٧١/٧٠	٤٠٥٦٩	١٢٠٤٩	٢٢٥ر٤	١٠٢ر٢
١٩٧٢/٧١	٤٠٩٤٧	١٢١٦١	٢٢٦ر٨	١٠٣ر٨
١٩٧٣	٤١٦٣٨	١٢٣٦٦	٢٥٢ر٠	١١٥ر٤
١٩٧٤	٤٢١٢٤	١٢٥١١	٢٩٨ر٠	١٣٦ر٥
١٩٧٥	٤٢١٧٩	١٢٥٢٧	٤٤٩ر٠	٢٠٥ر٦
١٩٧٦	٤٠٦٧٨	١٢٠٨١	٤٤٠ر٠	٢٠١ر٥
١٩٧٧	٤١٠٢٥	١٢١٨٤	٤٨٣ر٠	٢٢١ر٢
١٩٧٨	٤١٢٥٠	١٢٢٥١	٥٣٠ر٩	٢٤٣ر٠
١٩٧٩	٤١٦٥٠	١٢٣٧٠	٥٨٤ر٠	٢٦٧ر٤
١٩٨١/٨٠	٤٢٠٠٠	١٢٤٧٤	٧٣٩ر٢	٢٣٨ر٥

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء ؛ الكتاب الاحصائي السنوي لجمهورية مصر العربية ، إعداد مختلفة .

(١) حسب استخدام نسبة الاعالة في الريف ٢٠٩٧٪ ، تعداد ١٩٧٦ ، ص ٢٩  
\* أرقام أولية تقديرية .

٥ - تساهم الزراعة فى تمويل التنمية من خلال مشاركة القطاع الزراعى فى تحقيق التراكم الرأسمالى الذى يساعد على قيام وتطور الصناعة (القطاعات غير الزراعية) . بل ان الشطر الأكبر من عبء تمويل التنمية خاصة فى مراحل التصنيع الأولى يقع عادة على كاهل القطاع الزراعى كما هو عليه الحال الان فى معظم الدول النامية (غير البترولية) وكما كان عليه الحال فى الدول الصناعية المتقدمة فى بداية عهدهما بالتنمية والتصنيع . ويوضح الجدول رقم (٤) مساهمة الزراعة فى التراكم الرأسمالى فى الفترة ٦٠/٦١ - ١٩٨٠ ويتضح من هذا الجدول تدهور مساهمة الزراعة فى تمويل التنمية فى السنوات الأخيرة (منذ عام ١٩٧٥) بل كانت بالسالب فى عام ١٩٨٠ . ويرجع السبب فى ذلك إلى زيادة الاستثمارات فى الزراعة بعد اهمالها نسبياً (١) فى الفترات السابقة .

---

(١) لمزيد من التفاصيل أنظر للكتاب التكوين الرأسمالى الثابت وأثره على واقع

التنمية فى مصر ، معهد التخطيط القومى ؛ مذكرة خارجية ١٣٢٥ ، ديسمبر ١٩٨٢ .

جدول رقم ( ٤ )  
مساهمة الزراعة في التراكم الرأسمالي خلال الفترة ١٩٨٠ - ٦١/٦٠

السنوات	مدفوعات القطاع الزراعي، للقطاعات الأزرعية		متحصلات القطاع الزراعي من القطاعات الأزرعية					صافي الفاض	
	المساهمة	اربحية	إجمالي	انفاق استثماري	انفاق جاري	دعم الإنتاج	دعم الاستهلاك الريفي		دعم الصادرات
١٩٦١/٦٠	٥٢ر٧	٧ر٩	٦٠ر٦	٣٢ر٧	١٠ر٤	١ر١	٠ر٤	—	٤٥ر٦
١٩٦٦/٦٥	٩٣ر١	١٦ر١	١٠٩ر٢	٦٩ر٦	١٨ر٤	٢ر٧	٢ر٦	—	٩٣ر٢
١٩٧٨/٦٧	١٠٦ر٢	١٧ر٩	١٢٤ر١	٥٤ر٢	٢٢ر٨	١ر٠	٦ر٢	٠ر٥	٨٤ر٨
١٩٦٧/٦٨	١١٥ر٤	١٩ر٠	١٧٤ر٤	٦١ر٢	٣٥ر١	١ر٢	٧ر٠	١ر٢	١٠٥ر٩
١٩٧٠//٦٩	١٢٨ر٧	٢٢ر٢	١٥١ر٠	٥٧ر٨	٣٦ر٢	١ر٤	٥ر٩	٦ر٢	١٠٧ر٦
١٩٧١/٧٠	١٣٦ر٢	٢٠ر٢	١٥٦ر٥	٥١ر٠	٣٨ر٥	١ر٤	٦ر٢	٧ر٢	١٠٤ر٧
١٩٧٢/٧١	١٥٣ر٧	٢٥ر٦	١٧٩ر٢	٥٥ر١	٤٢ر٧	١٣ر٧	٨ر٤	—	١١٩ر٩
١٩٧٣	١٥١ر٩	٧٥ر٢	٢٢٧ر١	٥٧ر٦	٤٤ر٤	١٦ر١	١٣ر٧	—	١٣١ر٨
١٩٧٤	١٦٢ر٨	٢٨١ر٠	٤٤٣ر٨	٥٤ر٢	٢٨ر٧	٦٥ر٧	٥٧ر٩	—	٢١٦ر٥
١٩٧٥	١٨١ر٥	٢١٦ر٦	٣٩٨ر١	٨٣ر١	٤٧ر٤	١١٠ر٣	٨٩ر٢	—	٢٣٠ر١
١٩٧٦			٢٠٤ر٧						١٦٨ر٠
١٩٨٠			٣٥٧ر١						٢٦٤ر٤

المصدر :-

السنوات ١٩٧٥-٦١/٦٠ ، د. سعد نصار و د. عبد العظيم مصطفى ، مرجع سابق .

والسنتان الأخرتان ١٩٧٦ ، ١٩٨٠ ، دكتور عبد القادر دياب ، الزراعة المصرية ومعالم عامة لأستراتيجية وخطة التنمية الزراعية في المرحلة

المقبلة ، معهد التخطيط القومي ، مذكرة خارجية ؛ ١٣٢٢ ، نوفمبر ١٩٨٢ ( ص ٤٤ )



ويتضح من الجدول (٥) التغيير الواضح فى موقف القطاع الزراعى باعتباره منتج ومستهلك للنقد الأجنبى . فقد ظل القطاع الزراعى منذ مطلع الستينات (بداية الخطة الخمسية الأولى) وحتى ١٩٧٢ مصدراً واضحاً لتوفير النقد الأجنبى للاقتصاد المصرى والتنمية فى مصر ، حيث تميز الميزان التجارى الزراعى بوجود فائض بلغ مقداره (٩٨ و ٩١ر٤ ، ١٥٥ر٢ ، ٧١ر٦ مليون جنيه خلال الأعوام ١٩٦١/٦٠ ، ١٩٦٥/٦٤ ، ١٩٧٠/٦٩ ، ١٩٧٢ على الترتيب . ومع عام ١٩٧٤ بدأ العجز المستمر فى الميزان التجارى الزراعى الذى بلغ أقصى قيمة له عام ١٩٧٨ وهو (١٩٨ مليون جنيه بالنقد الأجنبى . وقد بلغ هذا العجز ١٦٣ر٦ مليون جنيه عام ١٩٨٠ .

ويعود هذا الانقلاب الصارخ فى موقف القطاع الزراعى كمنتج ومستهلك للنقد الأجنبى والذى يعكسه تبدل موقف الميزان التجارى الزراعى منذ عام ١٩٧٤ الى أسباب كثيرة أهمها انخفاض وتدهور نسبة الاكتفاء الذاتى (الانتاج / الاستهلاك) للعديد من السلع والمنتجات الزراعية مما أدى إلى انخفاض وتقليص الكميات الفائضة والمتاحة للتصدير ، يقابله فى نفس الوقت زيادة الواردات من إحتياجات القطاع الزراعى نتيجة لنقص أو ضعف الانتاج المحلى منها ، مثل الأسمدة الكيماوية ، المبيدات الحشرية ، الجرارات الزراعية ، مكينات وآلات الري والصرف ، الخ . ويوضح الجدول (٦) تطور نسبة الاكتفاء الذاتى لبعض السلع الزراعية التصديرية (٧) تطور الواردات من الأسمدة الكيماوية والمبيدات الحشرية فى الفترة الأخيرة .

#### جدول (٦)

تطور نسبة الاكتفاء الذاتى لبعض السلع الزراعية التصديرية

السلعة	١٩٦٠	١٩٧٠	١٩٨٠
الأرز	١٤٧ر١	١٦٢ر٦	١١٣ر٤
قطن شعر	٢٧٨ر٠	٢٥٥ر٢	١٤٤ر٨
بصل	١٤٥ر١	١٢٨ر٩	١٠٦ر٣
بطاطس	١٩٨ر٦	١١٩ر٤	١١٣ر٥
قصب السكر	—	١١٨ر٢	٧٣ر٥

المصدر :-



جدول (٧)

قيمة الواردات من بعض مستلزمات

الزراعة خلال الفترة ٧٥ - ١٩٧٩ (القيمة بالالف جنيهات)

١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	السلعة
١٢٧٢٧	٢٢٩٢٦	١٥٢٨٧	١٧٢٨١	٢٧١٢٧	(١) الأسدة
٤٠٨٠٢	٢٨٨٠٩	١٩٣٨٥	١٣٩٩٧	٣٣٣٢٥	(١) مطهرات ومبيدات حشرية
٢٦٧١	٦٠٠٠	٣٤٩٨	١٨٤٩	٣٩٦	(٢) الجرارات (بالعدد)

المصدر : (١) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء ؛ المؤشرات الاحصائية لجمهورية

مصر العربية ٥٢ - ١٩٧٩ ، ٢٢ يوليو ١٩٨١ ، ص (٧)

FAO Trade Yearbook 1979, p.280 and 1976, p.283 (2)

والرقم الخاص بعام ١٩٧٩ من مذكرة التنمية الزراعية د. عبد القادر  
دياب مرجع سابق . وتجدر الاشارة إلى أن الواردات الزراعية في  
الميزان التجارى الزراعى لاتشمل الواردات من السلع الزراعية  
الغذائية والمشروبات .

كانت هذه إشارة عاجلة لأهم مجالات مساهمة الزراعة فى دفع وتعزید عمليّة  
التنمية بصفة عامة فى القطاعات غير الزراعية وبصفة خاصة فى المجال الصناعى . وطبيعى  
ان تتوقف قدرة القطاع الزراعى فى ذلك ، على مقدار وحجم التنمية الزراعية (حجم  
ومعدلات نمو الانتاج الزراعى وتنوعه) ، والذى يتوقف بدوره على مدى قدرة القطاع  
الصناعى ذاته على المساهمة فى تطوير القطاع الزراعى . ذلك أن القطاع الصناعى  
(التحويلى) يقع على عاتقه أيضا عبئاً كبيراً فى تطوير وتنمية الطاقة الانتاجية للقطاع

الزراعى . فالقطاع الصناعى يتحمل من جانبه بعض المهام و المسؤوليات عن تطوير القطاع الزراعى يمكن ايجازها على النحو التالى .

أ- يقع على القطاع الصناعى التحويلى عبء تزويد القطاع الزراعى بوسائل وأدوات وآلات الزراعة الحديثة كالجرارات واللات الحصاد ومكنات المرى والصرف ٠٠٠٠٠ الخ ، بما يساعد على تطوير وتنمية الانتاج الزراعى . وقد سبق أن أوضح الجدول رقم (٢) قيمة مشتريات القطاع الزراعى مــــمن الجرارات الزراعية والتي بلغت ٢٥ مليون جنيه عام ١٩٧٤ بعد أن كانت حوالى نصف مليون جنيه عام ١٩٦٢/٦٢ .

ب سيقع على القطاع الصناعى التحويلى عبء تزويد القطاع الزراعى باحتياجاته من مستلزمات الانتاج الصناعية كالاسمدة والمبيدات الحشرية والأعلاف والوقود . وكذلك مستلزمات استثمارات الرى والصرف والمباني وبناء الجسور وشق الترع والطرق مثل الأسمنت والمنتجات الأسمتية والحديد ومعدات شق وتوسيع الترع والقنوات المائية . وقد أوضح الجدول رقم (٢) تطور قيمة مشتريات القطاع الزراعى من الانتاج الصناعى المحلى من الأسمدة الكيماوية والمبيدات التى بلغت ١٥٨ مليون جنيه عام ٦٢ / ٦٢ وازدادت الى ٢٤٢ مليون فى عام ٦٧/٦٥ ، ١٩٦٧/٦٦ ثم انخفضت الى ٢١٥ مليون ٢١٦ مليون ، ١٩٧٧ مليون جنيه فى الأعوام ١٩٧٢/٧١ ، ١٩٧٣ ، ١٩٧٤ على الترتيب . كذلك يشير الجدول (٢) الى تزايد قيمة مشتريات القطاع الزراعى من الانتاج الصناعى المحلى مــــن العلف المصنع من ٧ مليون جنيه عام ٦٢ / ١٩٦٢ إلى حوالى ١٠ مليون جنيه عام ١٩٧٤ .

ج- يقع على عاتق القطاع الصناعي إقامة المشروعات الصناعية التي تساعد على زيادة الانتاج والدخل للزراعيين ، مثل ثلاجات حفظ الخضروات والفاكهة ومختلف مشروعات التصنيع الزراعي وأهمها غزل ونسج القطن والصوف والصناعات الخشبية والدوائية وكذلك مشروعات التصنيع الغذائي كمصانع تعليب وحفظ الأغذية والتجفيف والتعبئة والمكرونة والحلوى والبسكويت والسكر والنشا والجلوكوز وطحن الغلال وتبييض الأرز والأنبدة والمياه الغذائية والتبغ ٠٠٠٠ الخ. وهو ما سوف نتناوله فيما بعد بالتفصيل .

د- توفير إحتياجات السكان الزراعيين ( العمالة الزراعية ومن يعولونهم ) من السلع الصناعية الإستهلاكية والتي تساعد على رفع وتحسين مستوى وظروف معيشتهم وتعمل على تقليص الفجوة بين حياة الريف ( السكان الزراعيين ) وحياة الحضر ( السكان الصناعيين ) . ولا يقتصر مفهوم تلك السلع على مجرد أجهزة الإستهلاك المنزلى كالراديو والتليفزيون والثلاجة ٠٠ الخ ، بل كذلك كل ما من شأنه التقريب بين حياة الريف وحياة المدينة ، أو يساعد على إنتشار ظاهرة التحضر فى المناطق الريفية وهنا نجد أن القطاع الصناعى هو القطاع الاقتصادى المناط به إنتاج معدات الإنارة الكهربائية ورصف طرق وشوارع الريف ومختلف مكونات الإستثمارات فى الهياكل الأساسية Infrastrucure بشقيها الإقتصادى والأقتصادى . هذه الهياكل الأساسية ستعمل على تحريك النشاط الأقتصادى الزراعى من ناحية ونشر ظاهرة التحضر فى الريف ليتحول لمناطق جذب سكانية حتى لا يظل مناطق طرد سكانية .

خلاصة القول ان التطور والنمو فى أيا من قطاعى الزراعة أوالصناعة إنما يتوقف الى حد كبير على مقدار التطور والنمو فى القطاع الأخر ، نظرا لإستخدام كل منهما لمنتجات الأخر سواء كمستلزمات إنتاج فى عملياته الأنتاجية أو لمقابلة الطلب النهائى للعالم به ومن يعولونهم . هذا هو مانقصه حين التحدث عن الإعتماد

المتبادل بين الزراعة والصناعة والذي يضع أيدينا بالتالى على طبيعة علاقات وقوى الجذب Linhage effects بين مشروعات التنمية فى مجالات الزراعة والصناعة ودعم كبل منهما للأخر . الأمر الذى يعطى أهمية كبيرة للتركيز فى تحليلنا للمشروعات الإستثمارية على أسلوب المدخلات والمخرجات باعتباره أسلوبا كيميا لتحليل ودراسة التشابك القطاعى بما يساعد على تحقيق التكامل والإتساق بين تلك المشروعات التى تتضخمها الخطة . وسوف نتعرض لذلك بالتفصيل فيما بعد .

١ - ٣ : التصنيع الزراعى همزة وصل بين تنمية القطاعات الرئيسية :

أوضحنا فيما سبق ان جوهر النشاط الصناعى هو إحداث تغيير فى حالة أو شكل المادة الخام المستخدمة كموضوع للصناعة . هذا التغيير هو تغيير فزيائى أو كيميائى أو بيولوجى يستهدف أن تصبح السلعة المنتجة اكثر قدرة على إشباع حاجة الإنسان . وقد أشرنا فيما سبق أيضا ؛ الى أن النشاط الصناعى يحصل على الخامات اللازمة له من الزراعة ، الغابات المصايد والمناجم والمحاجر . فى هذا المجال نود أن نشير الى الدور الكبير الذى تلعبه (أو يمكن ان تلعبه ) الزراعة فى إمداد الصناعة بالعديد من المواد الخام ، وذلك باعتبارها مسؤولة عن إنتاج وتهئية المادة الخام سواء من المملكة النباتية او المملكة الحيوانية liestocks ، وسواء المزروعات بما فيها الأشجار والحيوانات التى يرعاها الإنسان أو التى لايرعاها ( الأعشاب والنباتات والحيوانات والغابات البرية أو الطبيعية ) . وعلى أساس هذا الفهم لطبيعة الدور الذى تقوم به الزراعة بهذا المفهوم ؛ فإنه يمكننا القول بأن الزراعة هى مصدر إمداد للنشاط الصناعى بقاعدة عريضة ومتنوعة من المواد الخام ، والتى سبق أن أشرنا الى أهمها . ويعرف النشاط الصناعى القائم على إستخدام تلك المواد الخام الزراعية ، بالتصنيع الزراعى Agroindustries . ومن هنا تأتى الأهمية الحيوية لهذا النوع من الصناعات باعتبارها من أهم القطاعات السائدة Dominants أو الرائدة

leading في تجارب التصنيع سواء في الدول النامية أو الدول الصناعية المتقدمة ، خاصة في المراحل الأولى منها . (١)

وتعود أهمية الدور الذي يمكن ان يلعبه التصنيع الزراعي في مجال تنمية وتطوير القطاع الزراعي ؛ ليس الى مجرد تعدد وتنوع المنتجات الزراعية القابلة للتصنيع ؛ بل الى ما قدمته مع كل يوم التطورات العلمية والتكنولوجية المعاصرة فيما يتعلق بطرق وأساليب حفظ ومعالجة المواد الغذائية من فرص جديدة للتوسع في مجالات التصنيع للخامات والمنتجات الزراعية ، وذلك الى الحد الذي يمكن معه القول بقابلية جميع تلك المنتجات للتصنيع . بل ان أهمية التصنيع الزراعي تعود كذلك وبالدرجة الأولى الى تعظيم قدرة الإقتصاد القومي على زيادة الإنتاج وتوليد الدخل من إنتاجه الزراعي . ذلك أن التصنيع الزراعي — بمثابه إضافات لنشاطات انتاجية على النشاط الإنتاجي الزراعي والأولى بحيث يكسب كل نشاط إضافي منها بمثابة فرصة لزيادة الإنتاج وتوليد الدخل . أضف إلى ذلك أن التصنيع الزراعي بما يصاحبه من زيادة الطلب على المنتجات الزراعية وبالتالي ارتفاع أسعارها سوف يساعد على زيادة الاستثمارات الزراعية (آثار الجذب للخلف Backward linkage effects سواء في شكل زراعة محاصيل جديدة أو إستزراع أراضي لم تكن مستغلة من قبل (الأراضي ما قبل الحديدية) أو تشجيع المزارعين على دخول المجالات التجارية بتسويق انتاجهم بأنفسهم ومباشرة لمشروعات التصنيع الزراعي . كل ذلك وغيره ، سوف يعطي فرصة كبيرة لزيادة الانتاج والدخل الزراعي . الأهم من ذلك أيضا ، أن التوسع في التصنيع الزراعي يعطي مجالا واسعا لانتشار موجات التصنيع على أكبر رقعة جغرافية وبالذات في المناطق الريفية حيث المواد الخام وماتقتضيه في أحيان كثيرة طبيعة تلك المواد من ضرورة قيام عمليات التصنيع بالقرب من مواطن المادة الخام (سرعة العطب وعدم تحمل النقل لمسافات طويلة . . . الخ) ؛ إلى ضرورة القيام

---

(١) لمزيد من التفاصيل أنظر

UnIDO, Industrial Development Servicy; Ibid Hoffmann, W.G., The growth of industrial econoies; I bid.

Rural infrastucture. والإهتمام بالهياكل الأساسية فى المناطق الريفية الزراعية . هذه الهياكل الأساسية الريفية سوف تكون نقطة بداية حقيقية للتنمية الزراعية والريفية وعليه يعتبر التصنيع الزراعى بمثابة محرك حقيقى للتنمية الزراعية والريفية من خلال نشر موجات التحضر إلى تلك المناطق الزراعية والريفية لتصبح مناطق جذب سكانية بدلا من كونها مناطق طرد . ومن هنا أيضا يكون التصنيع الزراعى بمثابة جسرا حقيقياً لعبور العديد من أزمات التنمية الناجمة عادة عن غياب البعد الاقليمي فى التخطيط لها . لكل ذلك وغيره ؛ يرى خبراء التنمية أن التصنيع الزراعى هو بسبب الزراعة إلى التنمية<sup>(١)</sup>.

ولتحديد دور التصنيع الزراعى فى التنمية الصناعية ، يستلزم الأمر بادئى بدء تحليل الجانب الصناعى فى نشاط التصنيع الزراعى . ويمثل جوهر هذا الجانب وفقاً لمفهوم النشاط الصناعى ؛ فى عمليات التغيير فى حالة أو شكل المواد الخام الزراعية بشقيها النباتى والحيوانى ؛ بحيث تصبح أكثر قدرة على اشباع حاجات الإنسان . وعادة تحدث عملية التغيير من خلال عمليات أو مراحل إنتاجية متتالية حتى نحصل على السلعة الصناعية المنتجة فى شكلها النهائى . ويطلق على هذه السلسلة من العمليات والمراحل الإنتاجية المتتالية الدورة الإنتاجية أو التصنيعية Processing يناظر هذه الدورة الإنتاجية أو يعبر عنها فى ذات الوقت ؛ دورة تكنولوجية توضح طبيعة ونوع التكنيك الصناعى المستخدم فى عمليات ومراحل المعالجة ومن ثم يصبح من الضرورى لتحديد وتحليل دور التصنيع الزراعى فى التنمية بصفة عامة والتنمية الصناعية بصفة خاصة ؛ الفصل بين جانبين وان كانا متصلين

---

Austin; James, E., Agroindustrial Project Analysis; W.B. EDI Studies in Economic Development: The John Hopkins Uni. Press; Baltimore & London; 1981. p. 6

ببعضهما البعض . الأول : هو جانب التكامل الصناعي لعمليات التصنيع الزراعي . ذلك أن جميع مراحل وعمليات الإنتاج حتى نحصل على المنتج النهائي قد تتم داخل مشروع واحد ؛ أو في عدد من المشروعات داخل الاقليم (تكامل اقليمي) أو داخل الاقتصاد القومي (تكامل وطني) أو بين مشروعات وطنية وأخرى أجنبية سواء داخل أو خارج الوطن . ويكون هذا التحديد مفيداً في تحديد وتحليل أثر مشروعات التصنيع الزراعي على التنمية والتصنيع . الجانب الآخر ؛ هو طبيعة العمليات الصناعية التي تقوم عليها مشروعات التصنيع الزراعي . ذلك أن نشاط التصنيع أو المعالجة للمواد الخام الزراعية كما أوضحت دراسات البنك الدولي ، قد يتباين بشكل كبير ، يبدأ بعمليات تنظيف وفرز وينتهي بالمعالجات الكيميائية  
Chemical alteration  
هذه الأنشطة التصنيعية الزراعية تم تحديدها في أربع مستويات استناداً إلى طبيعة ومستوى عملية المعالجة :

- الأول :- صناعات التنظيف والفرز للفواكه والخضروات الطازجة .  
الثاني :- صناعات الحلج والطحن والتقطيع والخلط للحبوب ، اللحوم ، التوابل ، الاعلاف ، القطن ، الجوت ، الأخشاب والمطاط .  
الثالث :- صناعات الطبخ ، البسترة ، التعليب ، التجفيف ، التجميد ، الغزل والتجميع للمواد الغذائية فواكة وخضروات ، اللحوم ، المنسوجات ، الزيوت ، الأثاث السكر ، والمشروبات .  
الرابع :- صناعات المعالجة الكيماوية والحفظ كالأغذية والخضروات المحفوظة والاطارات

ويمثل كل ذلك ؛ الأساس السليم لتحليل أثر التصنيع الزراعى على التنمية بصفه عامة والتنمية الصناعية بصفة خاصة . ذلك ان إنطواء عملية المعالجة الصناعية للخامات الزراعية على مراحل وعمليات متتالية بالاضافة الى القاعدة العريقة من تلك الخامات ومايعنيه ذلك من إمكانيات كبيرة لتعدد وتنوع قاعدة التصنيع الزراعى ، يعطى دورا كبيرا لتلك الصناعات لدفع عملية التنمية والتصنيع من خلال مفعول قوى الجذب للأمام Forward linkage effects بالإضافة الى قوى الجذب للخلف الذى تلعبه فى مجال التنمية الزراعية والتي سبق الإشارة إليها . ولايقلل من هذا الدور الضعف النسبى لأثار الجذب للتصنيع الزراعى بالمقارنه بأثار الجذب للصناعات التحويلية الأخرى وخاصة الصناعات الثقيلة . بل إن من بين مشروعات التصنيع الزراعى مثل صناعات الغزل والنسيج والاطارات ما يتمتع بقوى جذب عالية . وأمام هذه الخاصية الهامة للتصنيع الزراعى ( التعدد والتنوع وقوى الجذب ) فإنه يفسح مجالات واسعة لأنشطة وعمليات صناعية تساهم بشكل كبير فى زيادة الأنتاج والدخل الصناعيين . كما يساعد على إتاحة فرص عماله منتجه خاصة فى المناطق الزراعية والريفية وهو مايساعد على التخفيف من مشاكل التنمية والتصنيع الناجمه عن التركز الصناعى فى المدن والمناطق الحضرية ( مشاكل إسكان ونقل وتعليم والمرافق العامه المختلفه ) . ويساعد على بروز دور التصنيع الزراعى فى مجال خلق فرص العمل المنتجة امام فائض العماله الزراعية ، ماتتميز به تلك الصناعات بتكنولوجيا صناعيه مكثفه للعمل بالمقارنه بالتكنولوجيا الصناعية فى الصناعات المعدنيه والهندسية والكيمائيه والدوائية . . الخ . لكل ذلك كان التصنيع الزراعى بمثابة القاسم المشترك بين تجارب التصنيع فى معظم الدول النامية والدول الصناعية المتقدمة خاصة فى المراحل الأولى . بل كانت بعض صناعات التصنيع الزراعى كالغزل والنسيج والصناعات التى قادت عملية التصنيع فى الدول الصناعية المتقدمة خاصة فى غرب أوروبا ، لأكثر من مرحلة .



لكل ماتقدم ؛ يعتبر التصنيع الزراعى بحق ، همزة وصل أساسية بين تنمية القطاعات  
السلعية ( الزراعة والصناعة ) ، دون ان يعنى ذلك أنها همزة الوصل الوحيدة . وعلية لم  
يكن من المستغرب ؛ أن تكون نقطة البدء الطبيعية للتجارب الجادة فى التنمية سواء  
التاريخية للبدول الصناعية المتقدمة أو الجارية لمعظم الدول النامية ومن بينها مصر . وتعتبر  
الصناعات الغذائية محور إهتمام هذه الدراسة ، من أهم مجالات التصنيع الزراعى بالاضافه  
الى صناعات الغزل والنسيج والملابس ، الخشب والمنتجات الخشبية ، المطاط الطبيعى  
ومنتجاته ... الخ .

#### ١- : التصنيع الزراعى والغذائى :

يقصد بالتصنيع الزراعى الغدائى أو الصناعات الغذائية تلك التى تأخذ من الموارد  
الغذائية الخام موضوعا لها ، بهدف تحويلها الى سلعة ذات قدرة أكبر على إشباع حاجات  
الانسان وذلك من خلال إحداث تغيير حالتها أو شكلها ليكون اكثر صلاحية للاستخدام فى  
الأكل والشرب ، أو من خلال زيادة قدرتها على البقاء لفترة أطول ، أو النقل من مكان  
لآخر بسهولة ويسر ، أو من خلال زيادة وتحسين درجة إستساغتها . ومن أهم تلك الصناعات :

- الألبان
- تعليب وحفظ الأغذية
- التجفيف .
- المكرونة والشعرية .
- الحلوى والبسكويت .
- الحلاوة الطحينية .
- النشا والجلوكوز .
- السكر

- طحن الغلال وتبييض الأرز .
- الأنبدة والبيرة .
- القلج .
- المياه الغازية :

وتتميز هذه الصناعات في مجموعها ببعض السمات الموروثة عن طبيعة الإنتاج الزراعي ،  
والتي يمكن ان نوجزها في ثلاث : (١)

أ- الموسمية Seasonality إن إنتاج المواد الخام اللازمه لها لا يتم كما في حالة  
الصناعات التحويلية الأخرى على مدار السنه ، بل على فترات أو مواسم معينه  
من السنه . وعلى فم اهم الصعوبات التي تواجه هذا النوع من الصناعات ، عدم  
توفر عرض المواد الخام اللازمه لها على مدار السنه . الأمر الذي يؤدي الى خلق  
العديد من المشاكل التي لم يتم التعارف عليها عادة بهذا الشكل في الصناعات  
التحويلية . من هذه المشاكل ما يتعلق بالقدرة على التخزين بكميات كبيرة  
ولفترات طويلة ، الموازنة بين الإنتاج والقدرة على التسويق على مدار السنه  
وما يرتبط به من مشاكل جدولة الإنتاج ، مشاكل العمالة والتشغيل على مدار السنه  
وفي فترة الدورة الإنتاجية ( موسم المادة الخام ) .

ب- القابلية للعطب Parishability وذلك أن المواد الخام في الصناعات  
الغذائية سواء كانت نباتية أو حيوانية ، هي أحياء قابلة للتلف والعطب ، على  
عكس الصناعات المعدنية والتعدينية التي تقوم على استخدام المعادن سواء  
فلزية أو غير فلزية والتي يمكن ان تبقى صالحه لفترة طويلة نسبيا . لذلك فعادة  
ما تواجه مشروعات التصنيع الغذائي نزولا على مقتضيات السرعة والعناية ،  
بمشاكل عديدة سواء في تخزين المواد الخام أو السلع المصنعه ، أو في  
مناولتها وتداولها . وقد ساعد على التخفيف من حدة هذا الجانب التطور  
التكنولوجي المعاصر في صناعات وأساليب حفظ المواد الغذائية .

ج . التذبذب Variability فى حجم ونوعية المواد الخام المتوفرة للصناعات الغذائية فى كل موسم ، نتيجة لتأثير عوامل الطقس والظروف المناخية والأفات والظواهر الطبيعية التى تؤثر على حجم ونوعية الانتاج الزراعى . بل إن أهم ما يواجهه التصنيع الغذائى هى عدم ضمان نوعية المواد الخام رغم التطور الكبير الذى نعيشه اليوم فى مجال الجينات الوراثية فى الحيوان والنبات والتى ساعدت كثيرا على تحسين نوعية المنتجات الزراعية والحيوانية . إلا أن التصنيع الزراعى بصفه عامة والغذائى بصفة خاصة يظل أقل قدرة على تنميط أو السيطرة على نوعية خاماته ، بالمقارنه بالصناعات التحويلية الأخرى .

إلا أن التصنيع الغذائى يظل رغم كل هذه المشاكل والصعوبات الناجمة عن طبيعة الإنتاج الزراعى ؛ مطلبا تنمويا حقيقيا ؛ ليس لمجرد كونه يمس جانبا حيويا من حياة الانسان وهو جانب غذاءه اليومي ، بل لأنه الجسر الحقيقى الذى يستطيع المجتمع النامى من خلاله التغلب على الكثير من مشاكل غذاءه اليومي . ذلك أن التصنيع الغذائى هو الطريق الى التغلب على الكثير من الآثار الاقتصادية الضارة بواقع ومستقبل التنمية والناجمة عن المظاهر الثلاث السابقة . ذلك أن موسمية الانتاج الزراعى وقابليته للعطب كثيرا ما أدت فى سنوات وفرة المحصول ، الى هبوط شديد فى أسعاره إضافة إلى سوء إستخدامة أو إتلاف جزء منه ، وهو ما يعنى بالاضافة الى تبديد وهو لجزء من الموارد والإمكانات ؛ عدم المحافظة على مستوى معقول لدخول المزارعين مما يكون له آثاره السلبية على الانتاج فى السنوات التالية . بالمقابل لذلك ترتفع أسعار تلك المنتجات وبشكل كبير ، فى فترات أو سنوات هبوط الانتاج لسبب أو لآخر ، مما يؤدي الى تحقيق المزارعين لأرباح ضخمة أشبه بالأرباح القدرية ، وهو ما يؤدي الى سوء توزيع الثروة والدخل إضافة الى عدم القدرة على تخطيط الانتاج حيث يميل المزارعون حينذاك إلى

المضاربه على المحصول . إن عقلانية التفكير تقتضى ليس فقط ضمان توفر الغذاء على مدار السنة ، بل توازنا فى أسعاره على مدار السنة ، علاوة على زيادة قدرة المجتمع على الإستفادة القصوى من إنتاجه الزراعى وذلك بتصنيعه ليزداد الانتاج والدخل وفرص العمالة المنتجسه ومد موجة التحضر الى الريف . أليست هذه هى أهداف التنمية ؟

## الفصل الثاني

### دور الصناعات الغذائية في الأقتصاد المصري

- ١٢ : الإطار التحليلي الملائم لدراسة وتحليل دور الصناعات الغذائية في الأقتصاد المصري .
- ٢٢ : دور الصناعات الغذائية في إطار التوازن الإقتصادي العام .
- ٣٢ : قدرة الصناعات الغذائية على خلق وتعقيد التشابك القطاعي .
- ٤٢ : قدرة الصناعات الغذائية على تلبية إحتياجات الطلب النهائي .
- ٥٢ : أثر الصناعات الغذائية على الإستيراد .
- ٦٢ : قدرة الصناعات الغذائية على خلق وتوليد القيمة المضافة .
- ٧٢ : الصناعات الغذائية والتغيرات الهيكلية في بنية القطاع العام الصناعي .
- ٨٢ : الكفاءة الأنتاجية في الصناعات الغذائية بالقطاع العام .

٢٤ : الاطار التحليلي للملائم لدراسة وتحليل دور الصناعات الغذائية في الأقتصاد المصري:

إن دراسة وتحليل دور الصناعات الغذائية في الأقتصاد المصري ، لابد أن يركز على تحليل أثارها على عملية التنمية وتحديد الدور الذى تقوم أويمكن أن تقوم به فى المرحلة المقبلة . ذلك أن مشروعات التصنيع الزراعى الغذائى تقوم كأى مشروع إنتاجى ، على استخدام العديد من مستلزمات الإنتاج ، بعضها من إنتاج المشروعات المختلفه فى الأقتصاد المصرى ( وقد يكون من بينها المشروع ذاته ) والبعض الأخر هو مساهمات عوامل الإنتاج الاولى والواردات . كما أن إنتاجها قد لا يذهب بكامله دائما الى قطاعات الإستخدام النهائى وهى الإستهلاك ( الأفراد والحكومة والقطاع العام ) والتراكم (التغير فى المخزون ) والتصدير ، بل قد يذهب جزء منه الى الإستخدام فى المشروعات الإنتاجية ( ومن بينها المشروع ذاته ) . معنى ذلك أن إنتاج أونشاط تلك الصناعات لا يمكن ان يحدد أويخطط له بمعزل عن النشاط الإنتاجى فى المشروعات الأخرى المرتبطة به فى الأقتصاد القومى ، سواء تلك المشروعات التى تغذية بانتاجها كمستلزمات إنتاج له ( مستلزمات إنتاج منتجة ) ، أو التى تقوم على استخدام منتجاته كمستلزمات إنتاج فى نشاطها وعملياتها الإنتاجية ( قطاعات الطلب الوسيط ) . هذا هو ما يقصد به علاقات التشابك والاعتماد المتبادل بين مشروعات التصنيع الغذائى ( الصناعات الغذائية ) وبقية المشروعات الإنتاجية ، والتى تكون فى مجموعها الجهاز الإنتاجى فى الأقتصاد القومى . هذه العلاقات المتشابكة لا يمكن إهمالها أو غمض الطرف عنها عند محاولة دراسة وتحليل أثار مشروعات التصنيع الغذائى على التنمية أو التخطيط لها . وبعبارة أدق ؛ فإن هذه العلاقات التشابكية هى بمثابة جوهر أوتجسيد لما يطلق عليه علاقات أوقوى الجذب linkage effects للمشروعات الإنتاجية ، والتى تجعل من قيام مشروع أو التوسع فى إنتاجه دافعا أوحافزا لقيام أوتوسع مشروعات أخرى . ذلك أن قيام المشروع أوتوسع فى نشاطه الإنتاجى يساعد على تهيئة المناخ الإنتاجى

المناسب لقيام مشروعات أخرى جديدة أو التوسع فى نشاط المشروعات القائمة ، سواء تلك التى تغذية أو تقوم على إمداده بمستلزماته الانتاجية ( مواد خام ومساعدة وألات ومععدات ..... الخ ) . وهذا ما يطلق عليه بأثار الجذب للخلف Backward ، أو تلك المشروعات التى تستخدم منتجاته فى نشاطها الانتاجى وهو ما يطلق عليه بأثار الجذب للأمام forward وبمقدار ما تتزايد هذه العلاقات والأثار تتعاظم أهمية الدور الذى يلعبه المشروع أو الصناعة فى عملية الإنتاج ( والدخل ) القطاعى والقومى ومن ثم فى عملية التنمية .

من ناحية أخرى ، تقوم الصناعات الغذائية كأي مشروعات إنتاجية ، بالإضافة الى استخدام مستلزمات الانتاج المنتجه ، على استخدام عوامل الإنتاج أو مستلزمات الانتاج الأولية primary inputs ( عناصر القيمة المضافة ) والواردات ( التنافسية أو غير التنافسية ) . وبالمقابل فإن جزءاً من إنتاجها (كبيراً) يذهب كأي صناعة أخرى بالإضافة الى الطلب الوسيط ، يذهب الى قطاعات الطلب النهائى وهى الإستهلاك أفرادى (حكومى) والتراكم والتصدير . وبذلك يمكن ان تقوم بتحليل دور الصناعات الغذائية فى الإنتاج وتوليد الدخل ( القيمة المضافة ) ، فى تلبية إحتياجات الإستهلاك العائلى والعام ، فى إحداث التراكم ومن ثم التأثير على وتائر التنمية ، وأخيراً وليس أخراً ، دورها كمنتج ومستهلك للنقد الأجنبى ( على أساس مساهمتها فى التصدير وإحتياجاتها من الواردات ) . وعلى هذا النحو ، تكتمل معالجة دور الصناعات الغذائية كأحد الأنشطة الانتاجية فى الاقتصاد القومى ، فى إطار التوازن العام للاقتصاد المصرى خلال فترة معينة ، فعليه أو مستقبلية .

خلاصة القول ؛ أن أسلوب المدخلات والمخرجات Input - output technique يعتبر هو الإطار الملائم لتحليل دور الصناعات الغذائية فى الاقتصاد المصرى حالياً ومستقبلاً .

ذلك أنه يقوم على دراسة وتحليل التشابك بين القطاعات الانتاجية ( ومن بينها الصناعات الغذائية ) فى الاقتصاد القومى فى محاولة لتفهم طبيعة الدوامات whirlpools وراء أى تغير فى أحد جوانب العملية الانتاجية ؛ بهدف الوصول الى بعض المقاييس الكمية (المعاملات الفنية) التى يمكن على ضوءها دراسة وتحليل التطورات المستقبلية فى الاقتصاد القومى . وعليه فإنه يقدم للمخطط بالاضافة الى الصورة الدقيقة عن التشابك الانتاجى والدخل القوميين مبيان حسب القطاعات ، اكبر عون فى رسم وإعداد خطط وبرامج الانتاج والصورة التوازنية ( الخطة ) للاقتصاد القومى ككل . إن تحليل المدخلات والمخرجات بطبيعتها ومن خلال ماتوصل إليه من مؤشرات فنية للإنتاج ، يعبر نفسه تلقائيا للتخطيط والتنبؤ ، فضلا عن تفادى الكثير من جوانب الأخطاء الشائعة فى تحليل ودراسة دور أحد أو بعض الصناعات أو المشروعات الانتاجية . من أهم هذه الأخطاء :

أ. الإعتقاد على إساليب التحليل الجزئى التى تتناول المشروع على حده وفى معزل من المشروعات والصناعات الأخرى ، ومايستتبعه ذلك من معالجة قضايا الانتاج والمستلزمات الانتاجية ، إحتياجات المشروع من عناصر الانتاج الأولية ودورة فى تلبية إحتياجات قطاعات الطلب النهائى ، الخ ، فى كل مشروع أو صناعة على حده ومع إقتراض بقاء الأمور فى بقية المشروعات والصناعات على حالها . بعبارة أخرى يهتم التحليل الجزئى بدراسة سوق كل صناعة على حدة بهدف تحديد الوضع التوازنى لها (الكميات المطلوبة والمعروضات والأسعار التوازنية) . هذا لا يتمشى بطبيعة الحال ومنطق التشابك والاعتماد المتبادل للمشروعات والصناعات أو القطاعات المختلفة ، الأمر الذى يقتضى ضرورة دراسة وتحليل ظروف وأوضاع اسواقها جميعاً من خلال تفاعلها وتأثيرها على بعضها البعض آنيا

Simultaneously

Stone, R., Input- Output and National accounts; (1)  
OECD, 1961.

Chenery, H. & Clark, P. Interindustry economics, John Wiley sons, ,  
New York, 1959.



وباختصار ، فإن التحليل الجزئي يمكن النظر إليه على أنه يتناول قطاعات الاقتصاد القومي قطاعاً قطاعاً ، وفي كل حالة يفترض بقاء الأشياء في القطاعات الأخرى على حالها (ثابته) ، في حين أن أسلوب المدخلات والمخرجات يتناول جميع هذه القطاعات أو المشروعات مرة واحدة في محاولة منه لتحليل الآثار المباشرة وغير المباشرة لتغير معين ، على الجهاز الإنتاجي والصورة التوازنية للإقتصاد القومي ككل

ب - غالباً ما يستحوذ على إهتمام إدارة المشروع أو الصناعة الرغبة في تعظيم الإنتاج والبحث عن الظروف والاجراءات التي تكفل لهم ذلك دون محاولة تفهيم ظروف وأوضاع المشروعات والصناعات أو القطاعات الأخرى المرتبطة به . وبذلك يغيب التنسيق والترابط بين خطط وبرامج الانتاج في المشروعات المختلفة وينعدم بالتالي الضمان لتنفيذها ، لما يمكن أن يسفر عنه الواقع العملي من اختناقات سواء في الامداد بمستلزمات الإنتاج المنتجة أو الأولية ، أو تصريف المنتجات لقطاعات الطلب النهائي (استهلاك ، تصدير وتراكم) .

ج - غالباً ما يكتفى بتحديد احتياجات الامداد بمستلزمات الانتاج للمشروعات والصناعات المختلفة واللازمة لمقابلة أهداف معينة في مجال الانتاج والطلب النهائي على أساس علاقات التشابك الإنتاجي المباشر . الأمر الذي يجعلها قاصرة على الإحتياجات المباشرة فقط دون الإحتياجات غير المباشرة . ذلك أن العلاقات الإنتاجية بين المشروعات والصناعات المختلفة ليست فقط بالقدر الذي تعكسه المستلزمات المباشرة للإنتاج ، ولكنها تتحدد كذلك من خلال حلقات Rounds أخرى متتالية (الآثار غير المباشرة) ، أي من خلال قطاعات ومشروعات أخرى . وبلغه المدخلات والمخرجات ؛ إذا كانت مصفوفة المعاملات الفنية للإنتاج A تعبر عن التشابك المباشر ومن ثم

الإحتياجات المباشرة لإنتاج وحدة واحدة من منتجات كل قطاع ؛ فإن المصفوفة  $A^2$  تعبر عن الإحتياجات المباشرة للاحتياجات المباشرة لإنتاج وحدة واحدة في كل قطاع (أى حلقة أولى من الإحتياجات غير المباشرة) ، كذلك فإن  $A^3$  هي الحلقة الثانية من الإحتياجات غير المباشرة ، وهكذا في سلسلة متناقصة (1)  
وهذا هو التفسير المباشر لمفكوك نيومان Neumann لمقلوب المصفوفة الفنية للإنتاج :-  
$$(I - A)^{-1} = .I + A + A^2 + A^3 + \dots$$
  
وهذا هو جوهر تحليل المدخلات والمخرجات باعتباره أسلوباً كميّاً لتحليل التشابك القطاعي أو الصناعي في إطار توازنى عام للاقتصاد القومى .

وقد كان لاسلوب التخطيط المعتمد فى وضع الخطط الخمسية فى مصر منذ بداية الستينات وحتى الآن والذى يتمثل أساساً فى المزج بين التخطيط على مراحل والتجربة والخطأ ، وما صاحبه لأسباب كثيرة من إعتقاد جزئى ولأغراض تجريبية فى غالب الأحيان على أسلوب المدخلات والمخرجات ، ما يجعلنا ننظر إلى الجهود المبذولة فى نطاق التعاون بين مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجى لجامعة القاهرة ، هيئة المعونة الأمريكية ، هيئة المعونة الأمريكية البنك الدولى ووزارة التخطيط فى مجال تحديث جدول ١٩٧١/٧٠ وإعداد جدول ١٩٧٦ فى نطاق مشروع تحديث نمذجة الاقتصاد والحسابات القومية ، على أنها خطوة طيبة فى سبيل بناء الخبرة المصرية فى هذا المجال الحيوى لعملية التنمية والتخطيط (٢) هذا على الرغم من اعتمادها على اسلوب R . A . S

(١) دكتور صقر أحمد صقر ؛ تحليل المدخلات والمخرجات ، الجزء الأول ، مذكرة داخلية (٦١) معهد التخطيط القومى ، مايو ١٩٧١ .

DRTPC, USAID, World Bank and Ministry of Planning, A note on the 1979 input - output table for Egypt; Working paper no. 6, Cairo, 1982.

والتجربة والخطأ لتحديث جدول ١٩٧١/٧٠ وتحقيق التوازن ولاتساق مع الحسابات القومية لعام ١٩٧٩ ، مما يضعف الثقة في إمكانية الإعتماد على جدول ١٩٧٩ (التقديري) فى عملية التخطيط والتنبؤ . هذه الخطوة لاينبغى أن تحول دون قيام وزارة التخطيط بمسئوليتها فى بناء الجداول الفعلية للمدخلات والمخرجات ، والتي يمكن الإعتماد عليها فى التخطيط والتنبؤ ، بالإضافة المساعدة فى اختبار وتدقيق عمليات التحديث لجداول المدخلات والمخرجات الفعلية . ذلك أن عملية بناء الجداول الفعلية تستغرق وقتاً طويلاً وجهداً كبيراً يستكمل عادة بعمليات تحديث الجداول لاستخدامها فى التخطيط المتوسط والقصير الأجل .

### ٢-٢: دور الصناعات الغذائية فى إطار التوازن الاقتصادى العام :

إن جوهر دراسة دور أى قطاع أو صناعة فى الاقتصاد القومى فى إطار التوازن الإقتصادى العام ، يتمثل أولاً فى تحليل علاقات التشابك والاعتماد المتبادل بينها وبين مختلف القطاعات أو الصناعات فى الإقتصاد القومى ، وثانياً فى دور هذا القطاع أو تلك الصناعة فى تلبية إحتياجات قطاعات الطلب النهائى وهى الإستهلاك ، التراكم والتصدير ، وثالثاً ، دورها فى خلق القيمة المضافة وكذلك الطلب على الواردات . وعلى ذلك فإننا سنحاول تحليل دور الصناعات الغذائية فى الاقتصاد المصرى فى إطار التوازن الاقتصادى العام ، من خلال النقاط الثلاث التالية :-

أ- قدرة تلك الصناعات على خلق وتعضيد تشابك الجهاز الإنتاجى أى مايسمى بعلاقات الجذب للصناعات الغذائية فى الاقتصاد المصرى .

ب- قدرة تلك الصناعات على تلبية إحتياجات الطلب النهائى .

ج- أثر تلك الصناعات الغذائية على الاستيراد .

د- قدرة تلك الصناعات على خلق القيمة المضافة

ونود أن نشير بادئ ذي بدء إلى أننا سوف نعتمد في ذلك ، على جدول المدخلات والمخرجات لعام ١٩٧٩ ، الذى أعده مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجى بجامعة القاهرة بالتعاون مع وزارة التخطيط ، هيئة المونة الأمريكية والبنك الدولى للإنشاء والتعمير ، والذى إعتد عليه فى إعداد خطة التنمية للسنوات ٨٢/٨٢ . - ١٩٨٧/٨٦ . هذا الجدول كما سبق أن أوضحنا هو تحديث لجدول ١٩٧١/٧٠ على أساس الحسابات القومية لعام ١٩٧٩ . ومعنى ذلك أنه ليس جدولاً فعلياً ، بل تم تقديره على أساس الانتقال بقيم ١٩٧١/٧٠ إلى صورة التوازن العام باستخدام تقديرات الحسابات القومية المحققة ١٩٧٩ ، باستخدام أسلوب R.A.S والتجربة والخطأ . ورغم كل ما قد يرد على هذه الطريقة فى تحديث جداول المدخلات والمخرجات والتي قد تقلل من درجة الثقة والدقة فى التقديرات ، إلا أن الجدول يمكن أن يعطى أساساً مقبولاً لتفهم وتحليل علاقات التشابك والاعتماد المتبادل (قوى الجذب) بين القطاعات المختلفة به ، أكثر من كونه تقديراً دقيقاً للمعاملات Transactions الاقتصادية بين تلك القطاعات (التوازن العام) . كما أننا سوف نستعين أيضاً بجدول ١٩٧٦ (لنفس الجهة أو المصدر) كلما كان ذلك مفيداً وفى نفس الإطار . على أن نتناول دور الصناعات فى الاقتصاد المصرى وفقاً للبيانات الفعلية فى الفقرة الخاصة بأثرها على هيكل القطاع الصناعى (٢٢).

### ٢٢: قدرة الصناعات الغذائية على خلق وتعصيد التشابك القطاعى

تم إعداد جدول المدخلات والمخرجات لعام ١٩٧٩ على أساس تقسيم القطاعات الانتاجية (للسلع والخدمات) إلى ٣٥ قطاعاً ، بينما كانت فى جدول ١٩٧٦ عبارة عن ١٢ قطاعاً فقط . فى عام ١٩٧٩ كانت الصناعات

الغذائية تعطي منتجاتها لـ ١٥ قطاعاً من مجموع الـ ٢٥ ، أى بنسبة ٤٢٪ من —  
القطاعات المتسلمة Recieving sectors فى نفس الوقت  
اعتمدت الصناعات الغذائية فى عملياتها الانتاجية على ٢٣ قطاعاً من —  
مجموع ٢٥ ، لامدادها باحتياجاتها من مستلزمات الانتاج المحلية ، أى  
بنسبة ٦٦٪ (  $\frac{2}{3}$  الثلثى) من مجموع القطاعات الموزعة أو المسلمة Delivering  
فى حين كانت هذه النسب ٥٠٪ ، ١٠٠٪ فى جدول عام ١٩٧٦ على الترتيب  
، وذلك نظراً لارتفاع درجة التجميع القطاعى ويعنى ذلك أن الصناعات  
الغذائية ، باستخدام هذا المؤشر المباشر (الاحتياجات المباشرة للقطاعات  
الانتاجية من منتجات بعضها البعض) تلعب دوراً واضحاً فى عملية  
التشابك القطاعى . وترداد هذه الصورة وضوحاً بالنظر إلى العلاقات غير  
المباشرة ، من حلقة أولى  $A^2$  وثانية  $A^3$  ، وهكذا . . . . .  
والتي يعكسها جميعاً مقلوب المصفوفة الفنية للانتاج  $(1 - A)^{-1}$   
إن علاقات التشابك الإنتاجى بين القطاعات المختلفة لاتعكسها دائماً  
الصورة المباشرة (أى مصفوفة المعاملات الفنية للانتاج  $A$ ) ، بل قد  
تكون من خلال قطاع آخر (حلقة أولى) أو من خلال قطاع عن قطاع آخر  
(حلقة ثانية) . . . . . وهكذا . ومع تعدد القطاعات الانتاجية يصعب تتبع  
هذه العلاقات ، ويكتفى باستخدام مقلوب المصفوفة الذى يعكس الآثار الكلية  
(مباشرة وغير مباشرة) لعلاقات التشابك القطاعى أو الصناعى .

ومن ناحية أخرى فإن النظرة الأولى إلى الأهمية النسبية لكل من

الطلب النهائى والطلب الوسيط من إنتاج الصناعات الغذائية فى جدولى ١٩٧٦ ، ١٩٧٩

، يعكس ويؤكد الطبيعة الاستهلاكية لتلك الصناعات . ذلك أن الطلب النهائي يمثل ٧٧٧٪ من إنتاج تلك الصناعات ، في حين يمثل الطلب الوسيط ٢٢٣٪ فقط ، وفقاً لجدول عام ١٩٧٩ . وفي جدول ١٩٧٦ كانت النسب هي ٨٠٩٪ ، ١٩٪ على الترتيب . الأمر الذى يوضح ضعف علاقات الجذب للأمام بالنسبة لهذه الصناعات .

أما قوى الجذب للخلف (في اتجاه القطاعات التى تغذى تلك الصناعات الغذائية باحتياجاتها من مستلزمات الإنتاج المحلية ، فيمكن الوقوف عليها بالنظر إلى مؤشر الأهمية النسبية لمستلزمات الإنتاج السى إجمالى قيمة الإنتاج ، والذى بلغ ٨٦٨٪ عام ١٩٧٩ ، ٧٥٢٪ فى عام ١٩٧٦ . الأمر الذى يعنى ضخامة أهمية مستلزمات الإنتاج وخاصة المواد الخام كما سنوضح فيما بعد ، ومن ثم لعمليات امداد هذه الصناعات بها . إلا أن عدم قدرة الاقتصاد القومى على توفير جزء كبير من احتياجات هذه الصناعات كما تعكسه إرتفاع الأهمية النسبية للواردات من مستلزمات هذه الصناعات التى بلغت فى عام ١٩٧٩ حوالى ٤٠٪ وفى ١٩٧٦ حوالى ٣٠٪ ( أى أن مستلزمات الإنتاج المحلية كانت بنسبة ٤٦٨٪ ، ٤٥٢٪ على الترتيب ) ، تعمل على تقليص استفادة الاقتصاد القومى من قيام تلك الصناعات . وحتى يستطيع الاقتصاد المصرى من الاستفادة الكاملة من كامل قوى الجذب للخلف (فى اتجاه المواد الخام ومختلف مستلزمات الإنتاج) لابد أن يعمل على توفير كامل تلك المستلزمات . ولزيادة إيضاح الصورة لابد من النظر إلى عمود الصناعات الغذائية فى مصفوفة المعاملات الفنية للإنتاج ، والذى يوضح وفقاً لجدول ١٩٧٩ ؛ أن إنتاج ما قيمته جنيه واحد من منتجات تلك الصناعات يحتاج بشكل مباشر (أى كمستلزمات إنتاج مباشرة) من مستلزمات الإنتاج المحلية إلى ما قيمته :-

٠١٤٧ ر .	من الجنيه من منتجات قطاع السلع الغذائية الاساسية .
٢١٧ ر	من الجنيه من منتجات قطاع السلع الغذائية غير الاساسية .
٠٠٠١ ر	من الجنيه من منتجات قطاع القطن .
٠٠٥ ر	من الجنيه من منتجات قطاع السلع الزراعية الأخرى .
٠٣٢ ر	من الجنيه من منتجات قطاع الصناعات الغذائية .
٠١٢ ر	من الجنيه من منتجات قطاع التجارة والمال .

وهكذا بالنسبة للاحتياجات التي يطلبها قطاع الصناعات الغذائية من منتجات ال ٢٣ قطاعاً من مجموع ال ٣٥ التي يشملها الجدول . وتبلغ قيمة مستلزمات الانتاج المحلية اللازمة لانتاج ما قيمته جنيه واحد من منتجات الصناعات الغذائية ، ٤٦٨ ر . من الجنيه عام ١٩٧٩ ، ٤٧٢ ر من الجنيه عام ١٩٧٦ . أى أن إنتاج ما قيمته جنيه واحد فى الصناعات الغذائية يقتضى بصورة مباشرة قيام مشروعات إنتاجية تمده وتغديه بما قيمته ٤٦٨ قرش ، ٤٧٢ قرش من الخامات ومختلف مستلزمات الإنتاج . فى الأعوام ١٩٧٩ ، ١٩٧٦ على الترتيب . وتعطى الصورة الكلية أى المباشرة وغير المباشرة والتي يمكن الوقوف عليها باستخدام معاملات مقلوب المصفوف ؛ صورة أعمق وأدق من هذه الصورة المباشرة فقط . والتي تقدمها معاملات المصفوفة الفنية للانتاج . هذه الصورة الاجمالية لا يمكن توضيحها بهذه البساطة بل تحتاج إلى استخدام الحاسب الآلى وفق تصور معين لاهداف هذه الصناعات وكذلك أهداف القطاعات الأخرى فى الاقتصاد المصرى .

٢٢٢: قدرة الصناعات الغذائية على تلبية إحتياجات الطلب النهائى :-

أشرنا فيما سبق إلى الطبيعة الاستهلاكية للصناعات الغذائية ، حيث أن ١٣٩٣ مليون جنيه من منتجاتها والمقدرة فى عام ١٩٧٩ بمقدار ١٧٩٤ مليون جنيه ، ذهب

إلى قطاعات الطلب النهائي ، أى ما يعادل ٧٧.٧٪ منها . بينما كانت هذه النسبة ٨٠.٩٪ وقد حصل قطاع إستهلاك الأفراد على ما قيمته ١٢٢٢ مليون جنيهه (أى بنسبة ٨٧.٨٪) عام ١٩٧٩ ، بينما كان قيمة ما حصل عليه عام ١٩٧٦ هو ١١٤٦ مليون جنيهه (بنسبة ٩٣٪) ، أما الاستهلاك الحكومى والعام فقد حصل عام ١٩٧٩ على ما قيمته ٥٦ مليون جنيهه (بنسبة ٤٪) وفى عام ١٩٧٦ على ٥٠ مليون جنيهه (بنسبة ٤٠٪) . وقد بلغت الصادرات عام ١٩٧٩ ما قيمته ٢٦ مليون جنيهه (٢٦٪) بينما كانت ٢٦ مليون جنيهه (٢٠٪) فى عام ١٩٧٦ . الأمر الذى يوضح زيادة الحجم المطلق والنسبى لصادرات المواد الغذائية المصنعة فى عام ١٩٧٩ عنها فى عام ١٩٧٦ . إلا أن التغيير فى المخزون قد إرتفع فى عام ١٩٧٩ إلى ٧٥ مليون جنيهه (٥٠٪) بينما كان ١٠ مليون جنيهه (٨.٠٪) فى عام ١٩٧٦ . الأمر الذى يعكس زيادة مصاعب تصريف وتسويق الإنتاج عام ١٩٧٩ بالمقارنة بعام ١٩٧٦ . ونظراً لزيادة الصادرات كما سبق ، فإن هذه الصعوبات قد تكون ناجمة بالدرجة الأولى عن صعوبات التصريف فى السوق المحلى نتيجة للمنافسة من الواردات التنافسية .

ويشير جدول المدخلات والمخرجات لعام ١٩٧٦ ، إلى أن إستهلاك سكان الحضر قد بلغ ٧٤٠ مليون جنيهه (٦٤.٦٪) فى حين كان نصيب سكان الريف ٤٠٦ مليون جنيهه (٢٥.٤٪) من مجموع إستهلاك الأفراد من منتجات الصناعات الغذائية ومقداره ١١٤٦ مليون جنيهه . وقد حصل سكان الحضر ذات الدخل المنخفضة ٦٠٪ منها على حوالى ٢٢٤٥ مليون جنيهه (٢٨.٤٪) وسكان الحضر ذات الدخل المتوسطة ٣٠٪ على ما قيمته (٢٧٥) مليون جنيهه (٢٤٪) ، فى حين حصل سكان الحضر اصحاب الدخل المرتفعة ١٠٪ على ما قيمته (١٤٠) مليون جنيهه (١٢.٢٪) . أما سكان الريف أصحاب الدخل المنخفضة ٦٠٪ فقد حصلوا منها على (٢٢٤) مليون جنيهه (٢٠.٤٪) وأصحاب الدخل المتوسطة منهم على (١٠٠) مليون جنيهه (٨.٨٪) فى حين حصل اصحاب الدخل المرتفعة منهم على ما قيمته (٧٠) مليون جنيهه (٦.٢٪) فقط .



ويتضح من هذا إزدياد الطلب على هذه المنتجات بارتفاع متوسط دخل الفرد حيث يرتفع دخل الفرد في المتوسط في الحضر عن الريف ؛ وهو ما يعكس الفارق في نسبة الاستهلاك بين الحضر والريف سواء في مجموعة أو بالنسبة لكل شريحة من شرائح الدخل . ويعنى ذلك إتساع نطاق سوق هذه الصناعات سواء محليا أو خارجيا نتيجة لجهود التنمية المبدولة محليا وخارجيا فى الدول النامية الأخرى ، مما قد يمثل دافعا قويا للعناية بأمر هذه الصناعات سواء لتلبية إحتياجات الاستهلاك المحلى أو لإزدياد فرص وإحتتمالات التصدير لأسواق الدول النامية .

### ٢-٢ : أثر الصناعات الغذائية على الاستيراد :

يمكننا تحليل أثر الصناعات الغذائية على زيادة الإستيراد ومن ثم دورها كـ مستهلك للنقد الأجنبي على الأقتصاد المصرى ، باستخدام مايسمى بمعامل إحتواء الواردات Import Content والمعامل الكلى لإحتواء الواردات Total Import Content . ويقصد بمعامل إحتواء أو مساهمة الواردات ؛ الأهمية النسبية للواردات فى إنتاج وحدة واحدة من منتجات الصناعات الغذائية . ونحصل عليه شأن سائر معاملات المصنوفة الفنية للإنتاج بقسمة قيمة أوحجم الواردات على قيمة أوحجم الإنتاج للصناعات الغذائية . وقد بلغ هذا المعامل ( ٠.٢٧٩ ) لكل جنية منتج عام ١٩٧٦ ، إرتفع الى ( ٠.٣٩٩ ) عام ١٩٧٩ . ويعنى هذا المؤشر المباشر أن إنتاج ما قيمته جنية واحد من منتجات الصناعات الغذائية يستلزم ما قيمته ٢٧٩ قرش ، ٤٠ قرش من الواردات ( نقد أجنبي ) فى الأعوام ١٩٧٦ ، ١٩٧٩ على التوالي . وطبيعى أن هذا ليس كل مايمثل إنتاج ما قيمته جنية واحد فى تلك الصناعات من عبء على الميزان التجارى فى صورة زيادة واردات ، ذلك أن هناك الآثار غير المباشر والتي يعكسها المعامل الكلى ( أى الآثار المباشر والآثار غير المباشرة ) لأحتواء أو مساهمة الواردات فى إنسياب وحدة واحدة ( أو ما قيمته جنية واحد ) من منتجات

الصناعات الغذائية إلى قطاعات الطلب النهائي . ويمكن الحصول على هذا المعامل الكلي بضرب المعامل المباشر في مقلوب مصفوفة المعاملات الفنية للانتاج .

$$\begin{bmatrix} m_1 & m_2 & \dots & m_{35} \end{bmatrix} \begin{bmatrix} v_{1,1} & v_{1,2} & \dots & v_{1,35} \\ \vdots & \vdots & \ddots & \vdots \\ v_{35,1} & v_{35,2} & \dots & v_{35,35} \end{bmatrix}$$
$$= \begin{bmatrix} \sum_{i=1}^{35} m_i v_{i,1} & \sum_{i=1}^{35} m_i v_{i,2} & \dots & \sum_{i=1}^{35} m_i v_{i,35} \end{bmatrix}$$

وهذا المتجه الصفى row vector يمثل المعامل الإجمالى أو الكلى لإحتواء أو مساهمة الواردات فى إنسياب ماقيمته جنيه واحد من منتجات القطاعات الـ ٢٥ فى جدول عام ١٩٧٩ ، إلى قطاعات الطلب النهائي . ويكون هذا المعامل بالنسبة للصناعات الغذائية وترتيبها فى الجدول هو

$$\sum_{i=1}^{35} m_i v_{i,j}$$

وذلك حيث أن

$m_i$  هى معامل إحتواء الواردات فى الوحدة من منتجات القطاع فى  
 $v_{ij}$  هى مقلوب المصفوفة الفنية للانتاج

---

(١) أنظر للكتاب ؛ تحليل التشابك الصناعى ؛ معهد التخطيط القومى ؛ مذكرة خارجية (١١٦) ، أغسطس ١٩٧٦ ، ص ٩٢ .

٢-٣-٤ : قدرة الصناعات الغذائية على خلق وتوليد القيمة المضافة

يشير جدول المدخلات والمخرجات للأعوام ١٩٧٦ ، ١٩٧٩ المشار إليها سابقاً إلى أن معامل احتواء القيمة المضافة في إنتاج ما قيمته جنيه واحد في الصناعات الغذائية ، كان ١٠٨.٠ عام ١٩٧٦ إرتفع إلى ١٣٢.٠ عام ١٩٧٩ . ويعنى هذا أن إنتاج ما قيمته جنيه واحد في تلك الصناعات قد أدى إلى خلق قيمته مضافة (دخل) مقدارها ١٠٨ قرش عام ١٩٧٦ ، ١٣٢ قرش عام ١٩٧٩ . وبمعرفة هذا المعامل يمكننا دائماً تقدير حجم أو مقدار القيمة المضافة التى يؤدي إلى توليدها أو خلقها حجم معين من الانتاج للصناعات الغذائية ولكن إنتاج الصناعات الغذائية لا يتحدد بمعزل عن أحجام الانتاج فى القطاعات الأخرى ، بل على أساس

التشابه والاعتماد المتبادل بينها . ومن ثم فإن معامل احتواء القيمة المضافة Value added Content بالمعنى السابق لا يكفي لتقدير حجم أو مقدار القيمة المضافة التى يمكن توليدها أو خلقها سواء مباشرة أو غير مباشرة ، من خلال زيادات الانتاج داخل الصناعات الغذائية أو خارجها ، وذلك نتيجة لانسياب وحدة واحدة أو ما قيمته جنيه من منتجات تلك الصناعات الأخيرة ، إلى قطاعات الطلب النهائى . ومن ثم يصبح من الضرورة ، استخدام المعامل الكلى لإحتواء القيمة المضافة فى انسياب ما قيمته جنيه واحد من منتجات الصناعات الغذائية (أو أى قطاع آخر) إلى الطلب النهائى ، وذلك بنفس الطريقة السابقة .

لكن يلاحظ إنخفاض معامل إحتواء القيمة المضافة المباشرة فى الوحدة الواحدة المنتجة فى الصناعات الغذائية (١٠٨.٠ عام ١٩٧٦ ، ١٣٢.٠ عام ١٩٧٩) . ويعود السبب فى ذلك إلى إرتفاع معامل احتواء الواردات ، الذى أدى إلى تسرب قدر كبير من القيمة المضافة التى كان من الممكن أن تعود إلى الاقتصاد المصرى فيما لو أمكن توفير جميع

مستلزمات الانتاج لتلك الصناعات محليا ، الى الخارج . وبعبارة أخرى ؛ إن انخفاض هذا المعامل يرجع الى ارتفاع درجة تكامل تلك الصناعات مع الخارج من خلال المشروعات التي تمورها باحتياجاتها من مستلزمات الانتاج المستورد والتي بلغت كما سبق أن أشرنا ٢٧٩٩ قرش ، ٤٠ قرش لكل جنيه منتج في تلك الصناعات فسي أعوام ١٩٧٦ ، ١٩٧٩ على التوالي . ويكون الطريق بالتالي الى رفع هذا المعامل ( معامل إحتواء القيمة المضافة ) ومن ثم قدرة تلك الصناعات على المساهمة في توليد الدخل الصناعي والقومي ؛ هو محاولة سد احتياجاتها من مستلزمات الانتاج ، وبالتالي تنعدم الواردات أو تقل الى أقل قدر ممكن .

### ٢-٢ : الصناعات الغذائية والتغيرات الهيكلية في بنية القطاع العام :

حاولنا في الفقرة السابقة ( ٢-٢ ) تحليل دور الصناعات الغذائية في إطار التوازن الاقتصادي العام ، اعتمادا على جداول المدخلات والمخرجات للأعوام ١٩٧٦ ، ١٩٧٩ التي أعدها مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي بجامعة القاهرة بالتعاون مع وزارة التخطيط، هيئة المعونة الأمريكية والبنك الدولي . هذه الجداول كانت بمثابة تحديث لجدول ٧١/٧٠ على أساس الحصيلة الفعلية للنشاط الاقتصادي في مصر في تلك السنوات ( ١٩٧٦ ، ١٩٧٩ ) والتي توضحها الحسابات القومية لتلك السنوات . وبذلك فإن المعاملات Transactions التي تضمنتها تلك الجداول ، ما هي إلا تقديرات تم التوصل إليها باستخدام أسلوب R.A.S والتجربة والخطأ كما أوضحت الدراسات الخاصة بها . وعليه أصبحت هذه الجداول تعبر نفسها تلقائيا لعمليات التخطيط والتنبؤ ، أكثر منها لتحليل الصورة الفعلية لنتائج النشاط المحققة للاقتصاد المصري بقطاعاته المختلفة خلال تلك الفترة . وبعبارة أخرى ؛ فإن أهمية التحليل المقدم في الفترة السابقة ( ٢-٢ ) لدور الصناعات الغذائية في إطار التوازن العام تنحصر في فهم وإستيعاب المنطلقات الرئيسة للتخطيط ورسم سياسات التنمية الزراعية الغذائي ، Planning & policy oriented أكثر منه لتحليل دورها في الاقتصاد

المصرى . هذا التحليل الأخير لابد أن يتم في ضوء النتائج الفعلية المحققة للصناعات الغذائية ودورها في الإنتاج ، توليد الدخل ، العمالة ، الأجور وتحقيق عائد لتمويل التنمية والتصنيع ، إضافة الى بعض مؤشرات كفاءة الأداء في تلك الصناعات . بعبارة أخرى فإن تحليل دور الصناعات الغذائية في الاقتصاد المصرى لابد أن يقوم على أساس المساهمات والإنجازات الفعلية المحققة لتلك الصناعات بما يساعد على تحليل التغيرات الهيكلية فى البناء ( أو البنيان ) الصناعى .

وسوف نقصر تحليلنا فى هذا المجال على منشآت وأمشروعات القطاع العام العاملة فى مجالات التصنيع الغذائى ، وعددها ( ٢١ شركة من مجموع ١٤٢ شركة مكونة للقطاع العام الصناعى فى مصر خلال الفترة ٧٥ - ١٩٧٩ . ويعود هذا القصر ، الى الأسباب التالية :

الأول : الدور القيادى للقطاع العام فى عملية التنمية بصفة عامة وفى التنمية الصناعية بصفة خاصة . هذا مع القول بأهمية الدور الذى يلعبه أو يتوقع ان يلعبه القطاع الخاص فى الفترة الحالية والقادمة . لذلك يظل القطاع العام هو الأداة الرئيسية لتنفيذ خطط التنمية . كما يظل أو يجب ان يظل ، القطاع الخاص فى ظل سياسة الانفتاح محكوما بحركة القطاع العام . وطالما بقى الانفتاح أحد أركان السياسة الاقتصادية المصرية ، فإن التخطيط باعتباره الطريق الأفضل للتنمية ، لا يلقى دور القطاع الخاص . بل يجب على التخطيط حينئذ أن يبيح عن الأسلوب الأمثل لترشيد هذا الدور للقطاع الخاص وتحديد مجالاته بما يضمن إتساق حركته مع حركة القطاع العام فى خدمة عملية التنمية ، أو ما يسمى باختصار بقضية تحجيم القطاع الخاص فى خطط التنمية . وتكتسب هذه القضية أهمية خاصة فى مجال التصنيع الغذائى نظرا لمساهمتها المباشرة والموثوقة باحتياجات الإستهلاك الأساسية للشعب ويعنى ذلك

ضرورة أن يظل للقطاع العام دورة البارز في هذه الصناعات سواء لمضاعفة إستفادة الاقتصاد المصرى من خلال تصنيع منتجاته الزراعية ، أو لضمان تلبية إحتياجات الشعب من منتجات الصناعات الغذائية الأساسية ، أو للحيلولة دون شطط أسعارها الذى قد يسعى إليه القطاع الخاص ، خاصة تلك المشروعات التى تقام تحت القانون ٤ لسنة ١٩٧٤ والقوانين والقرارات المعدلة له . (١)

ثانيا : عدم شمول البيانات المتاحة عن نشاطات القطاع الخاص فى هذا المجال للعديد من الوحدات ( الصناعات ) الصغيرة والتى قد تأخذ بفضل طبيعتها بعض صناعاتها ، شكل الوحدات المنزلية أو الأسرية ، خاصة فى مجالات تصنيع الألبان وتجفيف الخضروات . بل إن هذا الجزء من النشاط الخاص فى كثير من الحالات ، ليس بالضئيل الذى يمكن التغاضى عنه أو التقليل من أهميته وشأنه . الأمر الذى يقتضى معالجة صناعاته ونشاطاته كل على حده ، حتى يمكن إعطاء تقييم دقيق لموقف كل منها . وهذا مايمكن أن يكون مجالا لدراسات أخرى مستقلة .

ويوضح الجدول رقم (٨) أهم المؤشرات الاقتصادية للصناعات الغذائية بالقطاع العام الصناعى وأهميتها النسبية لمجموع ذلك القطاع ، وذلك خلال الفترة ٧٥ - ١٩٧٩ .

---

(١) أنظر الآثار السلبية لمشروعات الانفتاح على القطاع العام فى دراسة

مركز معلومات القطاع العام التابع لوزارة المالية ؛ عن القطاع العام

٧٥ - ١٩٧٩ ، ديسمبر ١٩٨٠ .

جدول (٨)

أهم المؤشرات الاقتصادية للصناعات الغذائية وأهميتها النسبية للقطاع  
العام الصناعي خلال الفترة ٧٥ - ١٩٧٩ (القيمة بالآلاف جنيه)

المؤشرات	١٩٧٥	١٩٧٦	١٩٧٧	١٩٧٨	١٩٧٩	متوسط الفترة
١- الانتاج الإجمالي بتكلفة عوامل الانتاج	٢٧٢٩٩٤	٢٩٤٧٠٩	٣٤٧٧٤٧	٤٢٩٥٤٤	٤٩٩٨٦٣	
٢- الانتاج الإجمالي بسعر السوق	٤٢٣٩٩٠	٤٦٣٩٨٥	٥٢٨٤٨٦	٦١١١٣١	٧١٨٣٤٠	
٣- القيمة المضافة الصافية	٥٢٣٠٧	٦٣١٠٨	٨١٥٨٦	١٠٠٦٨١	١١٢٨٤٤	
٤- العمالة (عدد)	٧٨٩٥٠	٨٠٣٢٢	٨٥٧٧٣	٨٧٧٣٤	٨٩٠٥٥	
٥- الأجور	٧٢١٧٠	٣٤١١٤	٤٠١٠٦	٤٩٦٩٨	٦١١٧٨	
٦- متوسط الأجر	٤٠٧	٤٢٥	٤٦٨	٥٦٦	٦٨٧	
٧- فائض العمليات الجارية	٤٣٥٦	١٠٤٧٩	٢٠٩٥٨	٣١٠٨٩	٢٥٨٧٢	
٨- الفائض القابل للتوزيع	١٥٣٢٧	١٩٧٩٥	٢٧٣١١	٢٨٣٣٠	٣٤١٧٨	
<u>معدلات التطور السنوية</u>						
١- الانتاج الإجمالي بتكلفة العوامل	-	٧ر٦	١٧ر٩	٢٣ر٥	١٦ر٤	١٦ر٤
٢- الانتاج الإجمالي بسعر السوق	-	٩ر٤	١٣ر٩	١٥ر٦	١٧ر٥	١٤ر١
٣- القيمة المضافة الصافية	-	١٦ر٢	٢٩ر٣	٢٣ر٤	١٣ر١	٢٠ر٥
٤- العمالة	-	١ر٧	٦ر٨	٢ر٣	١ر٥	٢ر١
٥- الأجور	-	٦ر٠	٧ر٥	٢ر٩	٢ر١	٢ر٧
٦- متوسط الأجر	-	٤ر٤	١٠ر١	٢٠ر٩	٢١ر٣	١٤ر٢
٧- فائض العمليات الجارية	-	١٥ر٥	١٠ر٠	٤٨ر٢	١٦ر٧	٦٨ر٠
٨- الفائض القابل للتوزيع	-	٩ر١	٧ر٩	٢ر٧	٢٠ر٦	١٠ر٢
<u>% للقطاع العام الصناعي</u>						
١- الانتاج الإجمالي بتكلفة العوامل	١٨ر٩	١٨ر٥	١٧ر٢	١٨ر١	١٧ر٩	١٨ر١
٢- الانتاج الإجمالي بسعر السوق	٢٥ر٧	٢٥ر٦	٢٣ر٤	٢٣ر٩	٢٣ر٨	٢٤ر٥
٣- القيمة المضافة الصافية	١١ر٦	١١ر٧	١١ر٥	١٢ر٢	١٢ر١	١٢ر٢
٤- العمالة	١٢ر١	١٢ر٠	١٢ر٤	١٢ر٤	١٢ر٧	١٢ر٤
٥- الأجور	١٢ر٧	١١ر٥	١١ر٢	١١ر٩	١٢ر٤	١١ر٩
٦- متوسط الأجر	٩٤ر٩	٨٨ر٤	٧٩ر٩	٨٨ر٧	٩٠ر٩	٨٨ر٦
٧- فائض العمليات الجارية	٢ر٦	٩ر٦	١١ر٦	١٢ر١	١٧ر٩	١٠ر٩
٨- الفائض القابل للتوزيع	٨ر٩	١٠ر٤	١١ر٩	١٢ر٥	١٥ر٥	١١ر٨

المصدر :- وزارة المالية مركز معلومات القطاع العام ، القطاع العام ٧٥ - ١٩٧٩ ، ديسمبر ١٩٨٠ .

فمن زاوية الانتاج ، يتضح من الجدول رقم (٨) ، أن الصناعات الغذائية قد ساهمت خلال الفترة ٧٥ - ١٩٧٩ بحوالي ١٨٪ من إجمالي الانتاج للقطاع العام الصناعي بتكلفة عوامل الانتاج ، ٢٤ر٥٪ (أى الربع تقريباً) من إجمالي الإنتاج الصناعي بسعر السوق. الأمر الذى يعكس الأهمية العالية للصناعات الغذائية فى الانتاج الصناعي للقطاع العام بالدرجة التى تجعل منها أحد الأنشطة الصناعية السائدة فى عمليات التصنيع خلال تلك الفترة . ومع ذلك ؛ فقد صاحب هذه الفترة إنخفاض الأهمية النسبية لمساهمة الصناعات الغذائية فى الانتاج ، حيث إنخفضت النسبة المئوية لإجمالي انتاج الصناعات الغذائية بتكلفة عوامل الانتاج إلى إجمالي إنتاج القطاع الصناعي العام بتكلفة عوامل الانتاج من ١٨ر٩٪ عام ١٩٧٥ ، إلى ١٨ر٥٪ ، ١٧ر٣٪ ، ١٨ر١٪ ، ١٧ر٩٪ فى الأعوام ١٩٧٦ ، ١٩٧٧ ، ١٩٧٨ ، ١٩٧٩ على الترتيب . كذلك إنخفضت نسبة إنتاج الصناعات الغذائية إلى إجمالي إنتاج القطاع العام الصناعي بسعر السوق من ٢٥ر٧٪ عام ١٩٧٥ إلى ٢٥ر٦٪ ، ٢٣ر٤٪ ، ٢٣ر٨٪ فى الأعوام ١٩٧٦ ، ١٩٧٧ ، ١٩٧٨ ، ١٩٧٩ على الترتيب . الا أن هذا الإنخفاض فى الأهمية النسبية لمساهمة الصناعات الغذائية فى الانتاج الصناعي بالقطاع العام ، لا يرجع إلى تناقص الانتاج فى الصناعات الغذائية خلال تلك الفترة ، بل إلى زيادة الإنتاج (والأهمية النسبية) فى القطاعات والأنشطة الصناعية الأخرى . ذلك أن إنتاج الصناعات الغذائية بتكلفة عوامل الانتاج قد زاد خلال تلك الفترة بمعدل ١٦ر٤٪ ، كما أنه على أساس سعر السوق قد زاد أيضاً خلال الفترة بمعدل ١٤ر١٪ . بعبارة أخرى ؛ فقد زاد الإنتاج الإجمالى للصناعات الغذائية بتكلفة عوامل الإنتاج بمعدل سنوى ٧ر٦٪ ، ١٧ر٩٪ ، ٢٣ر٥٪ ، ١٦ر٤٪ فى الأعوام ١٩٧٦ ، ١٩٧٧ ، ١٩٧٨ ، ١٩٧٩ على الترتيب . كما أنه زاد على أساس سعر السوق بمعدلات سنوية مقدارها ٩ر٤٪ ، ١٣ر٩٪ ، ١٥ر٦٪ ١٧ر٥٪ خلال سنوات تلك الفترة على الترتيب السابق .

ومن زاوية توليد الدخل ، فقد ساهمت الصناعات الغذائية بمقدار ١٢ر٢٪ (أى بحوالى ١) من إجمالي الدخل الصافى المتولد فى القطاع العام الصناعي خلال الفترة ٧٥ - ١٩٧٩ . فقد إرتفعت



نسبة القيمة المضافة الصافية المتولدة في قطاع الصناعات الغذائية إلى القيمة المضافة الصافية للقطاع العام الصناعي كله ، من ١١٦٪ عام ١٩٧٥ ، إلى ١١٧٪ ، ١١٥٪ ، ١٢٣٪ ، ١٢٣٪ في السنوات ١٩٧٦ ، ١٩٧٧ ، ١٩٧٨ ، ١٩٧٩ على الترتيب . وقد إقترن هذا التطور فسي الأهمية النسبية للدخل الصافي المتولد في الصناعات الغذائية إلى إجمالي الدخل الصناعي للقطاع العام ، بتطور مماثل في الدخل الصافي المتولد في تلك الصناعات . فقد زادت القيمة المضافة الصافية المتولدة في الصناعات الغذائية بمعدل سنوي مقداره ١٦٢٪ ، ٢٩٣٪ ، ٢٣٤٪ ، ١٢٣٪ خلال السنوات ١٩٧٦ ، ١٩٧٧ ، ١٩٧٨ ، ١٩٧٩ على الترتيب . وبصورة عامة فقد زادت القيمة المضافة الصافية المتولدة في تلك الصناعات خلال الفترة ٧٥ - ١٩٧٩

بمعدل ٢٠٥٪ . ومن زاوية التشغيل ، فقد صاهمت الصناعات الغذائية بالقطاع العام في توفير فرص عمالة بلغت نسبتها ١٢٣٪ ، ١٢٣٪ ، ١٢٤٪ ، ١٢٤٪ ، ١٢٧٪ من إجمالي فرص العمالة في القطاع العام الصناعي للأعوام ١٩٧٥ ، ١٩٧٦ ، ١٩٧٧ ، ١٩٧٨ ، ١٩٧٩ على الترتيب وباختصار ، فقد بلغت نسبة فرص العمالة التي قدمتها تلك الصناعات إلى إجمالي التشغيل في القطاع العام الصناعي ، ١٢٤٪ خلال الفترة ٧٥ - ١٩٧٩ ، أي مايزيد عن  $\frac{1}{8}$  إجمالي ماقدمه القطاع العام الصناعي بأكمله . وقد بلغت نسبة الأجور المدفوعة للعاملين بتلك الصناعات إلى إجمالي الأجور المدفوعة في القطاع العام الصناعي ، ١٢٧٪ ، ١١٥٪ ، ١١٢٪ ، ١١٩٪ ، ١٢٤٪ خلال الأعوام ١٩٧٥ ، ١٩٧٦ ، ١٩٧٧ ، ١٩٧٨ ، ١٩٧٩ على الترتيب ، وبمعدل متوسط خلال المفترة بلغ ١١٩٪ . الأمر الذي يعنى قدرة الصناعات الغذائية على الإستفادة من فرص العمل ذات الأجر المنخفض نسبيا ( الرخيص نسبيا ) بالمقارنة بغيرها من الأنشطة الصناعية التي تتطلب مهارات وخبرات فنية عالية مثل الصناعات الهندسية والمعدنية ، الصناعات الدوائية ، صناعات الإنتاج الحربي ٠٠٠ الخ والتي يرتفع فيها متوسط الأجر . لذلك كان متوسط الأجر المدفوع في الصناعات الغذائية أقل من متوسط الأجور المدفوع على مستوى القطاع العام الصناعي ككل ، حيث كانت هذه النسبة في المتوسط خلال الفترة حوالي ٨٨٦٪ . بل إن نسبة متوسط الأجر في تلك

الصناعات الى متوسط الأجر فى القطاع العام الصناعى ككل ، كانت ٩٤ر٩٪ ، ٨٨ر٤٪ ، ٧٩ر٩٪ ٨٨ر٧٪ ، ٩٠ر٩٪ خلال السنوات ١٩٧٥ ، ١٩٧٦ ، ١٩٧٧ ، ١٩٧٨ ، ١٩٧٩ على الترتيب . وفى نفس الوقت فقد إرتفع متوسط الأجر فى الصناعات الغذائية بمعدل سنوى مقدارة ٤ر٤٪ ، ١٠ر١٪ ، ٢٠ر٩٪ ، ٢١ر٣٪ خلال السنوات ١٩٧٦ ، ١٩٧٧ ، ١٩٧٨ ، ١٩٧٩ على الترتيب ( بمتوسط ١٤ر٢٪ عن الفترة ٧٦ - ١٩٧٩ ) . من ذلك يتضح ان تلك الفترة قد شهدت إرتفاعاً كبيراً فى متوسط الأجر المدفوع فى القطاعات الأخرى ( غير الصناعات الغذائية ) بالقطاع العام الصناعى

وأخيراً وليس أخراً ، من زاوية قدرة الصناعات الغذائية على تحقيق عائد ، فقد حققت تلك الصناعات فائضاً فى عملياتها الجارية بلغت نسبتة الى إجمالى فائض العمليات الجارية للقطاع العام الصناعى ككل ؛ ٢ر٦٪ عام ١٩٧٥ ، إرتفعت الى ٩ر٦٪ ، ١١ر٦٪ ، ١٢ر١٪ ١٧ر٩٪ فى السنوات ١٩٧٦ ، ١٩٧٧ ، ١٩٧٨ ، ١٩٧٩ . على الترتيب . وقد بلغ متوسط تلك النسبة للفترة كلها ١٠ر٩٪ ، أى مايزيد عن الفائض المتحقق فى القطاع العام الصناعى ككل . بل إن هذا الفائض قد زاد فى عام ١٩٧٦ بنسبة ١٤ر٥٪ عن عام ١٩٧٥ ، وتضاعف فى عام ١٩٧٧ عن مستواه فى عام ١٩٧٦ ، وزاد عام ١٩٧٨ بنسبة ٤ر٢٪ ( أى النصف تقريباً ) عن مستواه عام ١٩٧٧ . وفى عام ١٩٧٩ إنخفض بنسبة ١٦ر٧٪ عن مستواه المتحقق فى عم ١٩٧٨ . وبصورة عامة فقد إستطاعت الصناعات الغذائية تحقيق زيادة فى فائض عملياتها الجارية بلغت نسبتها ٦٨٪ خلال الفترة ٧٥ - ١٩٧٩ .

وفى نفس الوقت بلغ الفائض القابل للتوزيع ( صافى الأرباح ) فى تلك الصناعات ١٥ر٢ مليون جنيه عام ١٩٧٥ ، إرتفع الى ١٩ر٨ مليون ، ٢٧ر٢ مليون ، ٢٨ر٢ مليون ٢٤ر٢ مليون جنيه فى الأعوام ١٩٧٦ ، ١٩٧٧ ، ١٩٧٨ ، ١٩٧٩ على الترتيب . وقد بلغت نسبة تلك الفوائض القابلة للتوزيع المتولدة فى الصناعات الغذائية الى إجمالى الفوائض

القابلة للتوزيع للقطاع العام والصناعى ككل ، ٨٩٪ ، ١٠٤٪ ، ١١٩٪ ، ١٢٥٪ ، ١٥٥٪ فى السنوات ١٩٧٥ ، ١٩٧٦ ، ١٩٧٧ ، ١٩٧٨ ، ١٩٧٩ او على الترتيب ( وبمتوسط ١١٨ عن الفترة كلها ) . وفى نفس الوقت ؛ فقد زاد الفائض القابل للتوزيع فى الصناعات الغذائية بمعدل متوسط ١٠٣٪ خلال الفترة ذاتها .

### ٤٢ : الكفاءة الإنتاجية للصناعات الغذائية بالقطاع العام :

نقصد بالكفاءة الإنتاجية ( أو الاءنتاجية ) للصناعات الغذائية مدى قدرة تلك الصناعات على الاستفادة من الطاقات الإنتاجية المتاحة لديها فى الإنتاج الفعلى . وبعبارة أخرى ؛ هى تعبير عن العلاقة بين حجم أوقيمة الإنتاج المتحقق وحجم أوقيمة الموارد المستخدمة فى الوحدة الإنتاجية أو النشاط الصناعى . هذه الموارد المستخدمة تتمثل عادة فى المجال أو النشاط الصناعى فى العمل ، المواد الخام ورأس المال ، حيث تتضاءل أهمية عنصر الأرض ، على عكس الحال فى النشاط الزراعى حيث تعتبر الأرض عنصراً رئيسياً فى العملية الإنتاجية . وعليه فإن الكفاءة الانتاجية يمكن التعبير عنها فى أحد الصورتين التاليتين :

$$\text{الكفاءة الإنتاجية} = \frac{\text{حجم أوقيمة الانتاج المتحقق}}{\text{حجم أوقيمة المدخلات المستخدمة}} \text{ أو } \frac{\text{حجم أوقيمة المخرجات}}{\text{حجم أوقيمة المدخلات}}$$

هذا هو مفهوم الكفاءة الإنتاجية الكلية والتي تتضاءل قوتها التفسيرية والتحليلية أمـم تبين الأهمية النسبية لعوامل الإنتاج أو الموارد المستخدمة ( العمل ، المواد ، رأس المال ) . بالإضافة الى الصعوبات العملية فى تقديرها فى صورة عينية رغبة فى تجنب آثار التغيير فى الأسعار . الأمر الذى يجعل من الإنتاجية الجزئية مثل إنتاجية العمل أو إنتاجية المواد المستخدمة ، إنتاجية رأس المال أو الآلات والمعدات ؛ أمراً مرغوباً ، نظراً لدقة

تفسيره وتحليله للعلاقات الجزئية بين حجم أو قيمة الانتاج وحجم أو قيمة المستخدم من أحد الموارد أو العوامل أو المدخلات . ولكن يظل دائماً جوهر الكفاءة الانتاجية متمثلاً في رفع وتحسين درجة الاستفادة من الطاقات الانتاجية المتاحة ، على أحد الصور التالية :-

أ - تحقيق أكبر قدر من الإنتاج من قدر معين من الموارد (تعظيم الانتاج) ، أو

ب - تحقيق نفس القدر من الإنتاج بقدر أقل من الموارد (الاقتصاد في الموارد) ، أو

ج - زيادة الانتاج وتقليل الموارد المستخدمة في نفس الوقت .

وتقاس الكفاءة الإنتاجية بعدة مقاييس أو معايير يتناول كل منها جانباً أو آخر من جوانب هذه العلاقة. ودون الدخول في تفاصيل هذه العلاقة أو مؤشراتها المختلفة وتقسيماتها ؛ فإننا سنحاول إعطاء صورة عن مدى قدرة شركات القطاع العام العاملة في مجال الصناعات الغذائية على الاستفادة بطاقتها الانتاجية المتاحة ، أو بعبارة أخرى تحليل الكفاءة الانتاجية للصناعات الغذائية بالإعتماد على بعض المؤشرات التي تعكس بصفة خاصة إنتاجية عنصر العمل وقدرة تلك الصناعات على ادرار العائد أو الكسب . ذلك أن عنصر العمل بالإضافة إلى أنه العنصر الأكثر فعالية في العملية الإنتاجية ؛ فإن مؤشر زيادة إنتاجيته أكثر من غيرها من الإنتاجيات الجزئية ارتباطاً في أذهان الناس بزيادة وتحسن مستوى المعيشة . كما أن مؤشرات القدرة على الكسب قد يكون فيها الإجابة عما قد يعلق بأذهان البعض عن عدم قدرة مشروعات القطاع العام الصناعي على تحقيق عائد مجزى يساعد على تمويل عملية التنمية والتصنيع . ويوضح الجدول رقم (٩) بعض تلك المؤشرات :

جدول (٩)

بعض مؤشرات الكفاءة الإنتاجية للصناعات الغذائية والقطاع العام  
الصناعي ككل ، خلال الفترة ٧٥ - ١٩٧٩

(بالجنيه)

متوسط الفترة ١٩٧٩ ١٩٧٨ ١٩٧٧ ١٩٧٦ ١٩٧٥

أ - الصناعات الغذائية

٤٣٨٧	٥٦١٣	٥١٣٠	٤٠٥٤	٣٦٦٩	٣٤٧٠
٦٤٦٨	٨٠٦٦	٦٩٦٦	٦١٦١	٥٧٧٧	٥٣٧٠
٧٦٦	٨٠٢	٨٠٦	٨٠٧	٨٠٦	٣٨٨
١١٣٣	١١٠٧	١٢٣٣	١٣٣٢	١٣٣٦	٥٩٩
٣٢٨٨	٤٢٣٣	٦٢٢٦	٥٢٣٣	٣١	٠٦
٥٥٢	٥٥٩	٥٧٠	٦٨١	٥٨٠	٣١٣
%٢٤٠	%٢٣٣٨	%٢٣٣٤	%٢٣٣٥	%٢١٩٤	%١٩٩
%٦٧	%٦٨	%٦٦	%٧٩	%٦٧	%٥٦

- ١- إنتاجية العامل على أساس تكلفة العوامل
- ٢- إنتاجية العامل على أساس سعر السوق
- ٣- إنتاجية الجنيه أجر على أساس تكلفة الانتاج
- ٤- إنتاجية الجنيه أجر على أساس سعر السوق
- ٥- ربحية الجنيه أجر من فائض العمليات الجارية
- ٦- ربحية الجنيه أجر من الفائض القابل للتوزيع
- ٧- القيمة المضافة الصافية / الانتاج بتكلفة العوامل
- ٨- الفائض القابل للتوزيع / الانتاج بتكلفة العوامل

ب - القطاع العام الصناعي

٣٢٣٤	(٢٨١)	٣٦٠٨	٣٢٥٧	٣٥٧٣	٢٤٥٣
٣٥٥٢	٤٦٤١	٣٨٨٧	٣٥٠٥	٢٩٣٩	٢٧٨٧
٥٦	٥٧	٥٧	٥٨	٥٣	٥٧
٦٢	٦١	٦١	٦٣	٦١	٦٥
٤٣٥	٣٦٤	٤١٤	٥٠٦	٣٦٨	٤٧١
٥٩١	٤٦٣	٥٤٢	٦٣٩	٦٣٨	٦٧٣
%٢٢٩	%٢١٢	%٢٢١	%٣٥١	%٢٤	%٢٢٣
%١٠٦	%٨٢	%٩٦	%١١٣	%١١٩	%١١٨

- ١- إنتاجية العامل على أساس تكلفة العوامل
- ٢- إنتاجية العامل على أساس سعر السوق
- ٣- إنتاجية الجنيه أجر على أساس تكلفة العوامل
- ٤- إنتاجية الجنيه أجر على أساس سعر السوق
- ٥- ربحية الجنيه أجر من فائض العمليات الجارية
- ٦- ربحية الجنيه أجر من الفائض القابل للتوزيع
- ٧- القيمة المضافة الصافية / الانتاج بتكلفة العوامل
- ٨- الفائض القابل للتوزيع / الانتاج بتكلفة العوامل

المصدر :- حسب من نفس مصدر الجدول رقم (٨) .

ويتضح من الجدول رقم (٩) مايلي :-

### أولاً :-

التطور المستمر في انتاجية العامل في الصناعات الغذائية سواء على أساس تكلفة عوامل الانتاج أو على أساس سعر السوق ، وذلك خلال الفترة ٧٥ - ١٩٧٩ . وكان ذلك أيضاً هو إتجاه انتاجية العامل على مستوى القطاع العام الصناعي ككل . الا أن الملاحظ هو إرتفاع واضح في انتاجية العامل في الصناعات الغذائية سواء بتكلفة عوامل الانتاج أو بسعر السوق عن مثيلتها على مستوى القطاع ككل ، حيث كانت انتاجية العامل بتكلفة عوامل الانتاج في الصناعات الغذائية أعلى عن مثيلتها على مستوى القطاع العام الصناعي خلال الفترة بحوالي ٤٥٧٪ ، ويرتفع هذا الفارق إلى حوالي ٨٢٪ باستخدام أسعار السوق . ويعنى هذا إرتفاع ملحوظ في الكفاءة الإنتاجية للعامل في الصناعات الغذائية بالمقارنة بمستوى الكفاءة الإنتاجية للعمل في القطاع العام الصناعي ككل خلال الفترة المذكورة . فقد بلغ متوسط إنتاجية العامل بتكلفة عوامل الانتاج في الصناعات الغذائية خلال الفترة ٢٨٧ جنيه ، في حين كان بالنسبة للقطاع العام الصناعي ككل خلال نفس الفترة ٢٢٢٤ جنيه . في نفس الفترة بلغ متوسط انتاجية العامل على اساس تقييم الانتاج بسعر السوق ٦٤٦٨ جنيه في حين كان على مستوى القطاع العام الصناعي ٢٥٥٢ جنيه .

### ثانياً :-

وتأكيداً لارتفاع الكفاءة الإنتاجية في الصناعات الغذائية بالمقارنة بالمتوسط العام للقطاع العام الصناعي ، يظهر مؤشر انتاجية الجنيه أجر سواء على اساس تكلفة العوامل أو على اساس سعر السوق ، ارتفاعاً بنفس النسب السابقة في المؤشر السابق (إنتاجية العامل) . فقد بلغت انتاجية الجنيه أجر على اساس تكلفة العوامل في

الصناعات الغذائية في المتوسط خلال الفترة ٧٥ - ١٩٧٩ ، ٧٦ جنيه مقارنة ب ٦٦ جنيه للقطاع العام الصناعي ؛ أى بفارق نسبته ٢٥٧٪ . كذلك بلغت إنتاجية الجنيه أجر بسعر السوق في الصناعات الغذائية في المتوسط خلال نفس الفترة ١١٣ جنيه مقارنة ب ٦٢ جنيه للقطاع العام الصناعي ، وبفارق بلغت نسبته ٨٢٢٪ . ويلاحظ كذلك بالنسبة لهذا المؤشر ؛ أن هذه الصورة العامة للفترة ٧٥ - ١٩٧٩ ، تخفى وراءها ملاحظة أخرى أساسية . ذلك أن إنتاجية الجنيه أجر سواء على أساس تكلفة العوامل أو على أساس سعر السوق ، قد شهد تطوراً ملحوظاً بين بداية ونهاية الفترة ، على خلاف ما عكسه هذا المؤشر من ثبات نسبي كبير بالنسبة للقطاع العام الصناعي ككل بين بداية ونهاية نفس الفترة . بل إن إنتاجية الجنيه أجر بسعر السوق للقطاع العام الصناعي ككل قد أظهرت تراجعاً ملحوظاً نسبياً في نهاية الفترة (٦٦ جنيه) عن بدايتها (٦٥ جنيه) . هذا في حين أظهر هذا المؤشر بالنسبة للصناعات الغذائية تطوراً كبيراً في نهاية الفترة (١١٧ جنيه) عن بدايتها (٩٦ جنيه) بزيادة بلغت نسبتها ٢١٨٪ . وقد كان هذا التطور بشكل أكبر على أساس تكلفة العوامل ، حيث بلغ في نهاية الفترة ٨٢ جنيه بعد أن كان ٣٨ جنيه في بدايتها (١٩٧٥) ، أى بزيادة بلغت نسبتها ١١٥٨٪ . هذا فبسي الوقت الذى لم يطرأ فيه تغير قط بين إنتاجية الجنيه أجر على أساس تكلفة العوامل على مستوى القطاع العام الصناعي ككل خلال الفترة ، حيث كان ٧٦ جنيه فى كل من بداية ونهاية الفترة ولم يشهد تغيراً يذكر أثناءها .

### ثالثاً :-

على عكس اتجاه المؤشرات السابقة ، يظهر مؤشر ربحية الجنيه أجر سواء من فائض العمليات الجارية أو من الفائض القابل للتوزيع ، انخفاضاً ملحوظاً في الصناعات الغذائية

بالمقارنة بالقطاع العام الصناعي ككل . فقد بلغ متوسط ربحية الجنيه أجر من فائض العمليات الجارية في الصناعات الغذائية خلال الفترة ٧٥ - ١٩٧٩ ، ٢٨٨ ر جنيه في حين كان بالنسبة للقطاع العام الصناعي ٢٥ ر ، أى بانخفاض قدره ٩٥ ٪ ، ومن الفائض القابل للتوزيع ٥٢ ر . جنيه بالمقارنة ٥٩١ ر . للقطاع العام الصناعي ككل ، أى بانخفاض قدره ١٣٤ ٪ ، خلال نفس الفترة . . السبب الرئيسى فى ذلك ، هو ما تتميز به الصناعات الغذائية من ضخامة قيمة المواد الخام بالنسبة لقيمة السلعة الغذائية المصنعة ، بالمقارنة بغيرها من الصناعات التحويلية الأخرى والتي تتميز عادة بانخفاض الأهمية النسبية لقيمة المواد الخام إلى قيمة السلعة الصناعية ، وذلك بفضل التطور التكنولوجى الذى ساعد بشكل واضح على الاقتصاد (التوفير) فى استخدام المواد الخام . هذا بالإضافة إلى الإتجاه العام لإرتفاع أسعار السلع الغذائية بما فيها المصنعة منها ؛ بنسب أقل من الارتفاعات فى أسعار غيرها من السلع الصناعية .

الآن هذه الصورة العامة تخفى وراءها إتجاهاً عاماً نحو تصحيح هذا الخلل فى هيكل ربحية الجنيه أجر بين الصناعات الغذائية والقطاع العام الصناعي ككل . ذلك أن ربحية الجنيه أجر فى الصناعات الغذائية رغم هذا الفارق بينها وبين متوسط القطاع العام الصناعي ؛ إلا أنها سواء على أساس فائض العمليات الجارية أو الفائض القابل للتوزيع ، تظهر إتجاهاً للتحسن وإن كان قد خفت وتيرته فى السنة الأخيرة من الفترة .

هذا فى حين أظهر هذا المؤشر سواء على أساس من فائض العمليات الجارية أو من الفائض القابل للتوزيع ، تراجعاً واضحاً على مدى سنوات الفترة . الأمر الذى ساعد (وما يزال) على زيادة قوة جذب مجالات التصنيع الغذائى للإستثمارات الجديدة ، إضافة إلى ما تتمتع به تلك الإستثمارات من مزايا وتسهيلات ائتمانية حكومية مغرية ، وفقراً لتوجيهات ما يطلق عليه أخيراً بالامن الغذائى .

---

\* يقوم بنك التنمية والائتمان الزراعى باقراض مشروعات الأمن الغذائى بفائدة ٦ ٪ ، ووسائل النقل الخاصة بتلك المشروعات بفائدة ٢ ٪ ، فى حين أن الفائدة للمشروعات العادية ١٤ ٪ سنوياً .



#### رابعاً :-

يظهر مؤشر نسبة القيمة المضافة الصافية إلى الإنتاج الإجمالي بتكلفة العوامل فى الصناعات الغذائية إنخفاضاً واضحاً بالمقارنة بمثيلتها على مستوى القطاع العام الصناعى ككل فقد بلغت تلك النسبة فى الأولى ٢٤٪ خلال الفترة ٧٥ - ١٩٧٩ ، فى حين أنها بلغت ٢٢٫٩٪ فى الثانية خلال نفس الفترة (أى بزيادة قدرها (٢٧٪) . لكن هذه النسبة أظهرت تطوراً وارتفاعاً ملحوظاً فى الصناعات الغذائية ، بين نهاية الفترة وبدايتها ، حيث بلغت ٢٢٫٨٪ عام ١٩٧٩ بعد أن كانت (١٩٪ عام ١٩٧٥ ، فى حين أنها (أى تلك النسبة) قسدت تمتعت بثبات نسبى كبير (مع بعض التراجع فى ١٩٧٩) على مستوى القطاع العام الصناعى ويرجع ذلك بالاضافة إلى ماسبق ذكره بالنسبة لمؤشر ربحية الجنيه أجر ، إلى سبب آخر جوهرى من وجهة نظر طبيعة نشاط التصنيع الغذائى بالمقارنة بطبيعة غيره من النشاطات الصناعية التحويلية . ذلك أن عمليات التصنيع الغذائى لاتنطوى بصفة عامة ، على مراحل إنتاجية متتالية عديدة وذات أهمية كبيرة ، ومن ثم تنشأ القدرة على توليد الدخل ( القيمة المضافة) ، بالمقارنة بالأنشطة الصناعية التحويلية الأخرى ، مثل الصناعات المعدنية المنسوجة الأساسية ، والمعدنية ، الهندسية ، والكيمياوية . . . . الخ . ساعد على ذلك أيضاً إتجاه أسعار المواد الخام الغذائية إلى الإرتفاع بشكل ملحوظ خلال السنوات الأخيرة .

#### خامساً :-

وعلى ذات إتجاه المؤشرين السابقين (ربحية الجنيه أجر ، ونسبة القيمة المضافة الصافية إلى الإنتاج الإجمالى بتكلفة العوامل ) وتأثراً بهما ، سارت نسبة الفائض القابل للتوزيع إلى الإنتاج بتكلفة العوامل ، وإن كانت بشكل أوضح وأكثر حدة . فقد أظهرت تلك النسبة انخفاضاً كبيراً فى الصناعات الغذائية عنها فى القطاع العام الصناعى ككل ، بلغت

نسبته خلال الفترة ٧٥ - ١٩٧٩ حوالي ٥٨٢٪ ، حيث كانت بالنسبة للصناعات الغذائية ٦٧٪ وللقطاع العام الصناعي ١٠٦٪ خلال تلك الفترة . لكن تتبع شكل التطور لتلك النسبة في الحالتين ؛ نلمس إتجاهاً واضحاً لتقليص تلك الفجوة ، نتيجته لإتجاه تحسنها في حالة الصناعات الغذائية وفي نفس الوقت إتجاه لتراجعها بالنسبة للقطاع العام الصناعي ككامل على مدار الفترة . فقد كانت تلك النسبة في بداية الفترة ٥٦٪ في حالة الصناعات الغذائية ، وارتفعت إلى ٦٨٪ في نهايتها ، في حين إنخفضت على مستوى القطاع ككل من ١١٨٪ عام ١٩٧٥ إلى ٨٢٪ في عام ١٩٧٩ ، وبدلاً من تقلص الفارق من ١١٠٧٪ عام ١٩٧٥ ليصل إلى ٢٠٦٪ في عام ١٩٧٩ .

خلاصة القول ؛ إن قدرة الصناعات الغذائية بالقطاع العام على الكسب وإن أظهرت ضعفاً واضحاً خلال الفترة ٧٥ - ١٩٧٩ وعلى اساس ظروف وأوضاع تلك الفترة ، بالمقارنة بمستوى قدرة القطاع العام الصناعي ككل ؛ الا أن هناك إتجاهاً واضحاً لتحسن تلك القدرة ، بدأ في السنوات الأخيرة من تلك الفترة . الأمر الذي يجعل تدعيم هـنـسـدا الإتجاه هدفاً من بين أهداف خطة التنمية للمرحلة المقبلة ، بحيث يكون التصنيع الغذائي مفتاحاً حقيقياً للتنمية والتصنيع في مرحلة أو أكثر من مراحل التنمية القادمة سواء لتوفير الغذاء ، أو لمضاعفة الاستفادة من إنتاجنا من المواد الخام الغذائية المتوفرة أو الممكنة من خلال التوسع الزراعي والتنمية الزراعية ، أو سواء لفتح مزيد من فرص زيادة الإنتاج ، الدخل ، فرص العمالة ، الفوائض المالية الممكنة لتمويل التنمية والتصنيع في المراحل القادمة .

أهم المراجع والقراءات

دكتور محمد زكى شافعى ، التنمية الاقتصادية ، الكتاب الأول ، دار النهضة العربية ١٩٦٨  
دكتور عمر محى الدين ، التنسية والتخطيط الاقتصادى ؛ دار النهضة العربية للطباعة والنشر ،  
بيروت ، ١٩٧٣ .

دكتور أحمد حسن ابراهيم ، العلاقات الاقتصادية المتبادلة بين الزراعة والصناعة ؛ برنامج  
تقييم المشروعات الزراعية ، معهد التخطيط القومى ، القاهرة ،  
١٩٨٠ .

دكتور فتحى الحسينى خليل ، تحليل التشابك القطاعى ، معهد التخطيط القومى ، مذكرة  
خارجية ١١٦١ أغسطس ١٩٧٦

دكتور فتحى الحسينى خليل ، الطبيعة التكاملية للتنمية والاعتماد المتبادل بين الزراعة والصناعة  
برنامج تقييم مشروعات التصنيع الزراعى ، معهد التخطيط ،  
بنك الرئسى للتنمية والائتمان الزراعى والبنك الدولى  
مربوط ١/٢٠ - ١٩٨٢/٢/٣ .

دكتور فتحى الحسينى خليل ، التقييم الاقتصادى للمشروعات ، برنامج تقييم مشروعات التصنيع  
الزراعى ، معهد التخطيط القومى ، وبنك الرئسى للتنمية  
والائتمان الزراعى والبنك الدولى ، مربوط ١/٢٠ - ١٩٨٢/٢/٣

دكتور عبد القادر ديباب ، الزراعة المصرية ومعالم عامة لاستراتيجية وخطة التنمية  
الزراعية فى المرحلة المقبلة ؛ معهد التخطيط القومى ، مذكرة  
خارجية ١٢٢٢ ، نوفمبر ١٩٨٢ .

دكتور سعد حسن مقولى ، تقييم تجربة التخطيط والتنمية بقطاع الزراعة ، معهد التخطيط  
، مذكرة خارجية ١٣٠٥ ، القاهرة ١٩٨١ .

دكتور سعد نصار ،  
دكتور عبد العظيم مصطفى  
وزارة التخطيط؛  
رؤية مستقبلية عن إمكانيات مساهمة الزراعة المصرية فى التراكم الرأسمالى  
خلال العقد الثامن ؛ مؤتمر الاقتصاديين المصريين الخامس مارس ١٩٨٠ .  
تطور الاقتصاد المصرى فى عشر سنوات ٧٠/٦٩ - ١٩٧٩ ،  
أغسطس ١٩٨١ .

البنك الأهلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الخامس والثلاثون ، العدد الأول ١٩٨٢

- الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء ؛ المؤشرات الاحصائية لجمهورية مصر العربية  
٥٢ - ١٩٧٩ ، ٢٢ يوليو ١٩٨٠ .
- الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء ؛ الكتاب الاحصائى السنوى لجمهورية مصر  
العربية ٥٢ - ١٩٨١ ، أغسطس ١٩٨٢ .
- الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء ؛ صناعة الأغذية المحفوظة ، مارس ١٩٨٠ .
- DRTPC ; & Others ; A note on the 1979 input - output table for Egypt,  
National incomes account group, working paper No. 6, Cairo 1982
- Austin; E., James; Agroindustrial project analysis, W.B., EDI series in  
economic development; Johns Hopkins University Press; Baltimore  
and London, 1981.