

# جمهورية مصر العربية



## معهد التخطيط القومى

مذكرة رقم ( ١٢٩٦ )

التخطيط المالى فى التجربة المصرية للتخطيط القومى  
( نظرة كلية للقضايا والمشكلات الأساسية )

دكتور

أحمد عبد العزيز الشرقاوى

مايو ١٩٨١

١/ من الملاحظ أن تجربة التخطيط القومى فى جمهورية مصر العربية لم تشاهد - خلال عمرها الذى ناهز الربع قرن - ايه محاولة متكاملة ومنظمة ومستمره لتطبيق التخطيط العالى على المستوى القومى كأسلوب رئيسى من أساليب تخطيط التنمية الاقتصادية والاجتماعية . ويمكن أن نرد ذلك - فى واقع الامر - الى مجموعة من الأسباب والاعتبارات والمظاهر ، التى يتمثل أهمها فى الآتى :

١/١ - عدم تطبيق التخطيط القومى تطبيقاً علمياً يقوم ويرتكز بصفه رئيسية على : ( ١ )

- أ - الشموليه والمركزية والالزاميه فى اعداد الخطة القومية ومتابعه تنفيذها .
- ب - استخدام الاساليب الكمية لتقدير حجم وحدود ومجالات الطاقة والمقدرة الاستيعابية للاقتصاد المصرى عقدياً دقيقاً يبنى على دراسات فنيه واقتصادية متكاملة .
- ج - استخدام النماذج التى تكون أقرب الى واقع الهيكل الاجتماعى والاقتصادى الحالى والمستهدف للاقتصاد المصرى .
- د - التكامل والترابط بين السياسات الاقتصادية بعضها البعض من ناحية ، وبينها ككل وبين أولويات الاهداف القومية الواردة فى الخطة الشامله من ناحية أخرى .
- هـ - اللامركزية فى تنفيذ الخطة القومية .

٢/١ - غياب المفهوم العلمى المتكامل للتخطيط العالى على المستوى القومى ، وبالتالى عدم وضوح

العلاقات الارتباطيه المتبادله بينه وبين التخطيط العيىنى فى اطار التخطيط الشامل ، من اذ هان الكثير من رجال الاقتصاد وخبراء التخطيط فى مصر ( ٢ ) وأيه ذلك الاقتصار فقط على اعداد الموازنة العامه للدولة بشكل سنوى ، وصوره غير متكامله ومكمله للخطة القومية فى معظم الاحيان .

( ١ ) انظر للتفصيل المؤلف :

A. EL-Sharkawi, An Overall Appraisal of the Egyptian Experience in National Economic Planning, H.F.O., Berlin, GDR, 1979, and

عطيه سليمان ، نظام التخطيط القومى الشامل دراسة نقدية لنظام التخطيط فى مصر ، مذكرة رقم ٢٦٥ ، معهد

التخطيط القومى ، القاهرة ، ١٩٧٢ .

( ٢ ) انظر للتفصيل المؤلف ، التخطيط العالى فى اطار التخطيط الشامل ( مدخل نظرى ) ، مذكرة رقم ١٩٩٣ ، معهد

التخطيط القومى ، القاهرة ، ١٩٨١ .

١٨  
٣/١ - وجود مجموعة من المشاكل المؤسسية في مجال الهيكل النقدي والمالي للاقتصاد المصري،  
لعل أهمها يمكن اجمالاً في الآتي :

أ - قصور التشريعات النقدية والمالية من مواكبة مقتضيات الظروف والامواج الاجتماعية  
والاقتصادية المتغيرة في الواقع المصري خلال تلك الفترة ، ومتطلبات التطبيق العلمي السليم للتخطيط الشامل ،  
وذلك وفقاً للقانون رقم ٧٠ لسنة ١٩٧٣ بشأن اعداد الخطة العامة للدولة ومتابعته تنفيذها . ولعل الأمثلة  
البارزة لذلك انما تتمثل في :

- التشريع الضريبي الذي لم يعدل الا مؤخراً في عام ١٩٧٨ ، وذلك بصورة  
جزئية ومحدودة استهدفت ترميم النظام الضريبي أكثر من تغييره تغييراً جذرياً يتفق وطبيعة المتغيرات السياسية  
والاجتماعية والاقتصادية التي شهدتها الاقتصاد المصري خلال تلك الفترة (٣) .

ب - قوانين النقد والائتمان التي ظلت لفترة طويلة نسبياً لم تخضع لايه تعديل يتفق  
ومقتضيات الواقع الجديد للاقتصاد المصري خلال تلك الفترة . فالقانون رقم ١٦٤ لسنة ١٩٥٧ ظل يداري السي  
عام ١٩٧٥ ، حيث صدر القانون رقم ١٢٠ لسنة ١٩٧٥ ، بالرغم من حدوث الكثير من المتغيرات الهيكلية  
الهامة في الاقتصاد المصري خلال تلك الفترة ، والتي من بينها انتاج أسلوب التخطيط القومي . (٤)

ج - عدم التجانس والتكامل في العلاقات التنظيمية والوظيفية - ليسواء من الناحية  
الأنقية أو الراسية - للأجهزة والمؤسسات العالية فيما بين بعضها البعض ، أو بينها ككل وبين جهاز التخطيط  
القومي ، أي وزارة التخطيط وأجهزتها المبعده . (٥) ولقد انعكست تلك المشكلة في صورة عديده من العمل  
أهمها يتمثل في :

(٣) انظر للخصيل : معهد التخطيط القومي ، دراسة تحليلية للنظام الضريبي المصري (١٩٧١/٧٠) .

(١٩٧٨) مقاضيا التخطيط والتنمية رقم (١٢) ، القاهرة ، ١٩٧٨ .

(٤) انظر للخصيل المؤلف ، مدخل لبحث وسائل تطوير النظام المالي المصري ، مذكوره رقم ١٠٣٥ ، معهد  
التخطيط القومي ، القاهرة ، ١٩٧٣ .

(٥) انظر للخصيل ، المرجع السابق مباشرة .

- افتقاد التعاون المتكامل والتنسيق المتبادل بين وزارة التخطيط ووزارة المالية فى عمليات التحضير والاعداد للخطة القومية والموازنة العامة للدولة .

- عدم قيام البنك المركزى المصرى بمباشرة اختصاصاته ووظائفه ، التى خولها له القانون باعتباره قمة الجهاز المصرفى والجهاز المركزى المسئول عن وضع وتنفيذ السياسات النقدية والمصرفية الملائمة ، بصوره كامله ومتكامله ومتسقة مع طبيعة المشكلات الهيكلية التى عانى ويعانى منها الاقتصاد المصرى خلال تلك الفترة بصفة عامه ، وبالتالى متطلبات تخطيط التنمية الاقتصادية والاجتماعية بصفه خاصه .

ج - الكثره العددية المبالغ فيها التى حدثت خلال السنوات الاخيرة من السبعينات فى البنوك العاملة فى مصر Overbanking ، وخاصة البنوك الاجنبية والمشاركه ، بصوره لا تتفق مع حدود الطاقة الاستيعابية بصفة عامه . وحجم سوق النشاط المصرفى بصفه خاصه للاقتصاد المصرى خلال تلك الفترة ( \* ) ولاشك أن تلك الظاهره تعتبر من السلبيات الأساسية لسياسه الانفتاح الاقتصادى ، اذ أنها تعكس نفسها بصوره رئيسية فى عدد من المشاكل ، لعل أهمها يتمثل فى الاتى : ( ٦ )

- اتجاه حجم كبير من رؤوس الاموال الاجنبية التى وفدت الى مصر خلال تلك الفترة الى الاستثمار فى هذا المجال ( أى انشاء وحدات مصرفيه ) بدلا من الاستثمار فى مجالات انتاجيه أساسية ( أى فى قطاعات سلعية ) ، تضيف أضافات محسوسه وملموسه الى الدخل القومى الاجمالى .

---

( \* ) فطيقا للتقرير السنوى للبنك المركزى المصرى ، فان عدد البنوك الاجنبية والمشاركه التى أنشأت فى مصر ، بدأ يتسعه بنوك فى عام ١٩٢٥ ، ثم زاد الى ١٩ وحده مصرفيه فى عام ١٩٢٦ ، و٢٣ وحده مصرفيه فى يناير ١٩٢٢ ، و ٤٠ وحده مصرفيه فى ستمبر ١٩٢٩ . انظر البنك المركزى المصرى ، التقرير السنوى ١٩٢٩ .

( ٦ ) انظر للتفصيل : وحدة الدراسات الاقتصادية ، تقرير عن سياسات الاستثمار الجديدة ( القانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٢٤ ) ، وزارة الاقتصاد والتجاره الخارجيه والتعاون الاقتصادى ، القايره ، ١٩٢٩ ، صص : ٥٩ - ٦٥ .

- عدم المساهمة فى تمويل الاستثمار فى المشروعات الانتاجية على نطاق واسع ،

وتركيز نشاطها الاساسى فى تمويل عطيات الاستيراد .

- اجتذابها لصفوة المتخصصين بالجهاز المصرفى المحلى ، ولعدد من كبار

المودعين من الافراد والمشروعات .

- تحويلها لجانب كبير من ودائعها بالعمله الأجنبية ( وخاصة ودائع المصريين العاملين

بالخارج ) الى الخارج ، وذلك نظرا لارتفاع أسعار الفائده الدائنه والمدينه . (\*) هذا فضلا عن تحويل

أرباحها الى الخارج أيضا .

٤ / ١ - عدم التكامل والترابط والتنسيق بين السياسات النقدية والمالية بأدواتها المختلفة ،

كما تضعها وتنفذها السلطات النقدية والمالية ( مطبوعه فى وزارات المالية والاقتصاد والبنك المركزى المصرى ) ،

وبين سلم الاهداف القومية المحدد فى الخطة القومية ، كما تعدها وزارة التخطيط . الامر الذى عكس

نفسه فى صورا عديدة من التعارض والتضارب بين تلك السياسات ( كأدوات ووسائل ) وبين الاهداف القومية

لخطة التنمية . وللتدليل على تلك المشكلة الجوهرية ، التى تمكن عدم التطبيق العلمى للتخطيط المالى

فى اطار تجربة التخطيط القومى فى مصر ، فانه يكفى اعطاء الامثلة الاتية :

أ - اذا فرضنا أن الحد من الارتفاع الكبير والسريع والمستمر فى الاسعار يعتبر

هدف قومى استراتيجى ، يحتل مكان الصدارة فى سلم الاهداف القومية ، وتسعى الحكومة جاهدة الى تحقيقه .

ونظرنا من الجانب الاخر الى السياسات النقدية والمالية التى طبقت خلال فترة السبعينات فى مصر ،

كأدوات للوصول الى تحقيق هذا الهدف . فاننا نجد أن تلك السياسات لم ترسم فى اطار متكامل يتسق

وتحقيق هذا الهدف ، ذلك أن بعضها يتعارض مع هدف الحد من الارتفاع الكبير فى الاسعار ، مثل سياسة

---

( \* ) وهذا ما فعلته وضعله أيضا البنوك المحلية .

رفع أسعار الصرف وأسعار الفائدة وسياسة التوسع النقدي المفرط (٧) والبعض الآخر يتوافق مع وسائل الحد من ارتفاع الأسعار ، مثل سياسة الدعم ، إذ أنه يعطل على تثبيتها عند مستويات معينة تنفق ومستويات الاجور المنخفضة .

ب - وإذا فرضنا أن العدالة الاجتماعية هي هدف أصيل من الاهداف القومية الاستراتيجية، التي تسعى الحكومة الى تحقيقه . ونظرنا من الجانب الآخر الى مساهمه السياسات المالية في مجال تحقيق هذا الهدف . فاننا نلاحظ على الفور نفس الاتجاه العام السابق تحديده للسياسات النقدية والمالية من حيث اتصافها بعدم التكامل والترابط والتنسيق بين بعضها البعض من ناحية أو بينها ككل وبين سلب الاهداف القومية . فالسياسة الضريبية لم تستخدم استخداما فعالا ومؤثرا ومكلا لادوات السياسات المالية الاخرى ، مثل سياسة الدعم والاتفاق العام ، لتحقيق هدف العدالة الاجتماعية . ومظاهر ذلك تتمثل في اختلال الهيكل الضريبي ؛ وعدم استيعاب الطاقة الضريبية القومي ، عدم الحصر الكامل للمجتمع الضريبي، جمود هيكل أسعار بعض الضرائب المباشرة ، اتساع نطاق التهرب الضريبي . (٨)

---

(٧) انظر للتفصيل المؤلف ، السياسات النقدية والمصرفية ومشكلة التضخم في الاقتصاد المصري خلال السبعينات ، بحث قدم لمؤتمر دور المصارف في التنمية في مصر، الذي نظمه كلية التجارة - جامعة المنصورة بالتعاون مع نقابة التجار ، القاهرة، ١٩٨١ .

(٨) انظر للتفصيل المؤلف ، العدالة الاجتماعية والسياسة الضريبية في مصر خلال السبعينات ، ورقة منهجية قدمت الى ندوة القضايا الاجتماعية للتنمية في مصر الذي نظمتها المركز التجريبي لتقويم المشروعات الاجتماعية بمعهد التخطيط القومي ، القاهرة ،

٢/- ولقد ساهمت هذه الاعتبارات والمظاهر بدرجة أو أخرى ، والتي تثبت في مجملها الفرض الاساسى للدراسة وهو : أن تجربة التخطيط القومى فى ج . م . م . علم تطبق المفهوم العلمى المتكامل للتخطيط العالى خلال عمرها الذى ناهز الربع قرن ، فى تعرض الاقتصاد المصرى بدرجات متفاوتة خلال تلك الفترة لمجموعة من المشكلات ، لعل أهمها وأخطرها يتمثل - فى مجالنا - فى الآتى :

١/٢ - العجز الكبير والمتعاقد فى الموازنه العامة للدولة ، والذى وصل الى الحد الذى تضاعف فيه أربع مرات خلال الخمس سنوات الاخيرة من السبعينات ، حيث ارضع من ٥٨٨ مليون جنية عام ١٩٧٤ الى ٢٤٦٦ مليون جنية فى عام ١٩٧٩ . (٩)

٢/٢ - الموجات والقوى والضغوط التضخمية التى بدأت فى الزحف والاستشراء فى جسد الاقتصاد المصرى بدرجات متعاده ابتداءً من منتصف الستينات ، ووصلت الى حد التفجر فى السنوات الاخيرة للسبعينات . (\* ) الامر الذى عكس نفسه فى :

- اختلال العلاقة بين الاسعار والاجور النقدية ، والذى أخذ صورته انخفاض مستوى الاجور الحقيقية ، والتى تمثل المصدر الرئيسى لدخل الغالبية العظمى من الشعب المصرى .

- تضاعف رقم الدعم النقدى فى الموازنه العامة للدولة بما يقرب من ١٢ مره خلال السنوات الاخيرة من السبعينات ( أى ١٩٧٣ - ١٩٧٩ ) ، حيث ارضع من ١٠٨ مليون جنية عام ١٩٧٣ الى ١٢٧٧ مليون جنية عام ١٩٧٩ . (١٠)

(٩) انظر : أحمد سعيد دويدار ، التضخم وأثره على مستقبل التنمية الاقتصادية والعدالة الاجتماعية فى مصر ، بحث قدم الى المؤتمر العلمى السنوى الخاص للاقتصاد بين المصريين ، الجمعية المصرية للاقتصاد السياسى والاحصاء والتشريع ، القاهرة ، ١٩٨٠ ، ص : ٥٦ .

(\* ) تلك حقيقة لا يختلف فيها اثنان من المتخصصين ، وثؤكدها دراسات عديدة سواها لباحثين أو لاجهزته حكوميه أو هيئات دولية ، ويلمسها المواطن العادى فى حياته المعيشة .

للتفصيل انظر المؤلف :

A.EL-Sharkawi, High-Lights of the Problem of Inflation in the Egyptian Economy, H.F.O., Berlin, GDR, 1979, and

المؤلف ، السياسات النقدية والمصرفية ومشكلة التضخم فى الاقتصاد المصرى خلال السبعينات ، مرجع آف

الذكر .

(١٠) انظر : أحمد سعيد دويدار ، المرجع الانف الذكر ، ص ٥٧٠ .

٣/٢ - الاختناقات والفجوات الانكماشية القطاعية ، والتي انعكست في ظهور طاقات عاطلة ، أى عدم استغلال طاقات انتاجية هامة ورئيسية في بعض القطاعات الاقتصادية ، وذلك بسبب اما عدم توافر المكون الاجنبى للتمويل مع توافر المكون المحلى و / أو لعدم توافر المكون المحلى للتمويل ( فى حالات أخرى ) وتوافر المكون الاجنبى .

٤/٢ - الارتفاع الضخم فى حجم الدين الخارجى المصرى ، والذي أخذ اتجاها تصاعديا مستمرا ابتداءً من منتصف الستينات وحتى الآن . فالملاحظ أن حجم مديونية مصر الخارجية ارتفع من ١٦٦٢ مليون دولار عام ١٩٦٥ الى ٢٦٨٣ مليون دولار فى عام ١٩٧٣ ، ثم قفزت قفزات ضخمة ابتداءً من ذلك العام وحتى عام ١٩٧٩ ، على النحو التالى : ( ١١ )

٣٨٠٠ مليون دولار عام ١٩٧٤ ، ٦٥٣٢ مليون دولار عام ١٩٧٥ ، ٨١٠٧ مليون دولار عام ١٩٧٧ ، ٩٩٦٨ مليون دولار عام ١٩٧٨ ، ١٠٥٨٨ مليون دولار عام ١٩٧٩ .

---

( ١١ ) انظر : السيد عبد العزيز دوحيه ، امكانيات وشروط تحقيق التنمية الذاتية فى الدول النامية ، مع اشاره خاصه للوضع فى ج . م . ع ، مذكرة رقم ١٢٦٩ ، معهد التخطيط القومى ، القاهرة ، ١٩٨٠ ، ص : ٤٣ .



٣ / ارتكازا على وانطلاقا من العرض السابق لمجموعة الاعتبارات والمظاهر والمشاكـل  
التي تعكس بدرجة أو أخرى فى مجملها الغرض الاساسى **The Main Hypothesis** للدراسة  
السابق تحديده ، فان السؤال الذى يطرح نفسه الآن على بساط الدراسة هو : ماهى المقومات  
الاساسية التى ينبغى توافرها لتطبيق التخطيط المالى على المستوى القومى تطبيقا يزيل ( أو يقلل على  
أقل تقدير ) تلك المظاهر ويساهم فى حل تلك المشاكـل المتراكمة والمعقدة ؟ .

وهنا ينبغى التأكيد - بادئ ذى بد' - على أن تلك الاعتبارات والمظاهر والمشاكـل  
انما تعبر فى مضمونها الحقيقى عن مجموعة من الاختلالات الهيكلية والوظيفية فى الاقتصاد المصرى . ومن  
ثم فان علاجها يستدعى اجرا' مجموعة من العمليات الجراحية ، التى تتناول تلك الاختلالات بجميـع  
أنواعها سوا' الهيكلية - التى تتصل بالابعاد الموضوعية ( الموارد الاقتصادية ) أو التنظيمية  
( الوحدات الاقتصادية ) والدوائر العينية ( عمليات انتاج وتوزيع السلع والخدمات ) والنقدية والمالية  
( عمليات اصدار وتعبئة وتخصيص واستخدام الموارد والمدخرات النقدية ) للاقتصاد المصرى - أو الوظيفية  
التي تنتج من سوء الادارة الاقتصادية ( شامله الادارة النقدية والمالية ) على المستوى القومى فى مصر،  
وليس سياسة المسكنات التى تتناول الاعراض وتترك الاسباب الحقيقية . الامر الذى يطرح على الفور قضية  
التنمية ، بمفهومها المعاصر القائم على النمو الاقتصادى الذاتى والسريع من خلال تصحيح كل من الهيكل  
أو البنيان الاقتصادى بصفه عامه وهيكل توزيع الثروه والدخل القومى بصفه خاصه ، من أوسع الأبواب كطريق  
لابد من السير فيه ، والتخطيط الشامل كأسلوب أو منهج للادارة الاقتصادية القومية فى مصر .

فى اطار ذلك التوجه الاساسى ، فإنه يمكن اجمال المقومات الاساسية لتطبيق التخطيط المالى -  
بمفهومه العلمى - فى التجربة المصرية للتخطيط القومى فى الآتى : ( ١٣ )

( ١٣ ) انظر للتفصيل للمؤلف ، التخطيط المالى فى اطار التخطيط الشامل ( مدخل نظرى ) ، مرجع أنف الذكر .

١ / ٣ - الالتزام المبدئي في التطبيق العملي بالتخطيط الشامل كأسلوب أو منهج لتشغيل وإدارة الاقتصاد القومي ككل ، والعمل على تهيئة المناخ العام بما يوفر الاهتمام السياسي والاجتماعي به ، ومتطلبات تطبيقه سواء الفنية أو التنظيمية . ولعل الخطوة الاولى في هذا الطريق الطويل تتمثل في الالتزام بتطبيق القانون رقم ٧٠ لسنة ١٩٧٣ بشأن اعداد الخطة العامة للدولة ومتابعة تنفيذها .

٢ / ٣ - الترشيد الاداري والوظيفي لهيكل الاجهزة والمؤسسات المالية ترشيحاً يؤدي الى تجانس وتكامل العلاقات التنظيمية الرأسية والافقية في داخل القطاع المالي من ناحية ، وبين جهاز التخطيط القومي ، أي وزارة التخطيط وأجهزتها المساعده من ناحية أخرى .

وهنا نجد لزاماً علينا أن نؤكد على ضرورة التحرك تجاه احداث عدد من التغييرات الهيكلية في هذا المجال ، والتي يتمثل أهمها في : ( \* )

أ - أخذ متطلبات التطبيق العلمي للتخطيط الشامل بصفه عامه، والتخطيط المالي بصفه خاصه ، وبالتالي مقتضيات تطبيق القانون رقم ٧٠ لسنة ١٩٧٣ ، عند تعديل التشريعات الاقتصادية عموماً والتشريعات النقدية والمالية على وجه الخصوص ، حتى يمكن ضمان الاتساق بين تلك التشريعات ومنهج اداره الاقتصاد القومي ككل ، أي التخطيط الشامل .

ب - تطوير الهيكل الوظيفي والاجرائي لوحدات الجهاز المصرفي ، وذلك بصفه رئيسية عن طريق :

\* دعم دور البنك المركزي المصري ، بما يكفل أداء وظائفه وخاصة تلك المتعلقة برسم السياسات النقدية ، على نحو يتكامل مع متطلبات التخطيط الشامل بصفه عامه والتخطيط المالي بصفه خاصه .

( \* ) جدير بالذكر أنه قد حدث بالفعل تغييرات هيكلية في مجال العلاقات التنظيمية الرأسية والأفقية للأجهزة والمؤسسات المالية ، مثل تبعية الاجهزة والمؤسسات المالية لوزارة المالية ، والجهاز المركزي للمحاسبات لمجلس الشعب ، وذلك بناءً على دراسة قدمت بواسطة الكاتب للسيد الاستاذ الدكتور وزير التخطيط في عام ١٩٧٢ ، وتم نشرها بعد ذلك بمعهد التخطيط القومي . انظر

المؤلف ، مدخل لبحث وسائل تطوير النظام المالي المصري ، مرجع آنف الذكر ، ص ص : ٢٢ - ٢٩ .

( \* ) تطوير نظام البنوك المتخصصة التى تتعامل فى الائتمان طويل الأجل ، وربط عملياتها

بتمويل مشروعات الخطة القومية .

( \* ) دعم دور بنك الاستثمار القومى ، والتنسيق بينه وبين وحدات الجهاز المصرفى ، وخاصة

البنوك المتخصصة ، فى مجالات تمويل الخطة القومية .

( \* ) الزام وحدات الجهاز المصرفى ( تحت اشراف البنك المركزى المصرى وبالتعاون مع وزارة التخطيط )

باعداد ميزان الائتمان وميزان عمله .

( \* ) تطوير نظام التخصص القطاعى فى أعمال البنوك التجارية ، باعتباره يمثل أحد الاساليب الهامه

التي تضمن المساهمه الفعاله لظك البنوك فى تصحيح الاختلال الهيكلى ، ولتحقيق الرقابة الماليه

على الوحدات الاقتصادية العامه من الناحية الفنية .

( \* ) اخضاع جميع البنوك العامله فى مصر ( وخاصة البنوك الاجنبية والمشاركة ) لرقابة البنك المركزى

المصرى سواً من الناحية الكمية أو الكيفية .

( \* ) وضع ضوابط لانشاء البنوك الاجنبية فى مصر ، ولاشطتها المختلفة ، بما يتسقى ومتطلبات

تخطيط التنمية .

ج - الربط بين النشاط الاستثمارى للمؤسسات المالية الغير مصرفية ( مثل قطاع التأمين ) وبين

الخطة القومية .

٣ / ٢ - الربط بين السياسات الاقتصادية بصفه عامه والسياسات النقدية والماليه

بصفه خاصه والخطة الشامله للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ، بحيث تكون تلك السياسات أحد مخرجاتها

الاساسية . وبذلك يمكن منع التضارب والتعارض وعدم التكامل بين تلك السياسات بعضها مع بعض ، وبينها

وبين الخطة الشامله . ويتأتى ذلك من خلال :

أ - الالتزام عند رسم السياسات الاقتصادية بصفه عامه والسياسات النقدية والمالية بصفه خاصه بالويات الاهداف القومية كما تحدد ها الخطة الشامله للتنمية الاقتصادية والاجتماعية .

ب - التوليف المناسب والتنسيق المتبادل بين أدوات السياسات النقدية والمالية على نحو يقلل من التعارضات التي قد تنشأ من الآثار غير المباشرة لقرارات تلك السياسات المختلفة ، ويضمن بالتالى اتجاهها جميعا نحو تحقيق الاهداف القومية بأولوياتها المحدده فى الخطة الشاملة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية .

ج - ومن ثم فانه لى يتحقق ذلك ، فانه ينبغى - فى التحليل النهائى - أن تشمل خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية مجموعة السياسات الاقتصادية بصفه عامه والسياسات النقدية والمالية بصفه خاصه ، باعتبارها أدوات ووسائل يمكن عن طريقها تعبئة الموارد الاقتصادية بأنواعها المختلفة تعبئة قصوى وتوجيهها توجيها أمثل الى أوجه استخداماتها المختلفة ، بما يكفل تحقيق الاهداف القومية بأولوياتها وتوقيتاتها الزمنية المحدده .

٤ / ٣ - اخضاع سياسة الانفتاح الاقتصادى ، وخاصة وأنها لاتخرج فى جزء أساسى من محتواها الموضوعى عن أن تكون أحد الانماط التمويلية القومية ، للتخطيط المالى فى اطار التخطيط الشامل . ( ١٣ )

---

( ١٣ ) للتغضيل انظر للمؤلف ، مفهوم الانفتاح الاقتصادى ، مذكرة رقم ١١٧١ ، معهد التخطيط القومى ،

القاهرة ، ( الطبعة الاخيرة ) ، ١٩٨٠ ، وكذلك للمؤلف ، نظرية

التمويل على المستوى القومى ، مذكرة رقم ٤٥٧ ، معهد التخطيط القومى ،

القاهرة ، ١٩٧٥ .