

# جمهورية مصر العربية



معهد التخطيط القومى

## سلسلة مذكرات خارجية

مذكرة خارجية رقم ( ١٦٠٦ )

جدوى بناء أطر ونماذج للمشروعات الصناعية

الصغيرة لتعميق فكر العمل الحر

فى جمهورية مصر العربية

إعداد

د/ إيمان أحمد الشربيني

يناير ٢٠٠١

جمهورية مصر العربية - طريق صلاح سالم - مدينة نصر - القاهرة - مكتب بريد رقم ١١٧٦٥

A.R.E Salah Salem St. Nasr City , Cairo P.O.Box : 11765

## محتويات البحث

الصفحة	الموضوع
أ	محتويات البحث.....
ج	قائمة بالأشكال و الجداول الواردة بالبحث.....
هـ	تقديم.....
و	مشكلة البحث.....
و	أهداف البحث.....
و	أهمية البحث.....
ز	خطة البحث.....
	<b>المبحث الأول: ماهية العمل الحر - كيف تؤسس مشروعاً صغيراً -</b>
١	دورة حياة المشروع الجديد.....
١	مقدمة.....
٢	أولاً: ماهية العمل الحر.....
٥	ثانياً: كيف تؤسس مشروعاً صغيراً.....
٨	ثالثاً: دورة حياة المشروع الجديد.....
١٢	<b>المبحث الثاني: التعريف بماهية المشروعات الصناعية الصغيرة ..</b>
١٢	مقدمة.....
١٤	أولاً: تحديد ماهية الصناعات الصغيرة.....
١٦	ثانياً: تحديد مفهوم المشروعات الصناعية الصغيرة.....
١٧	ثالثاً: خصائص ومميزات المشروعات الصناعية الصغيرة ..
	<b>المبحث الثالث: دراسة الجدوى الفنية والإقتصادية للمشروعات</b>
١٩	الصناعية الصغيرة.....
١٩	مقدمة.....
٢٠	أولاً: المرحلة الأولى: دراسة السوق.....
٢١	ثانياً: المرحلة الثانية: دراسة رأس المال اللازم للمشروع ..
٢٤	ثالثاً: المرحلة الثالثة: حساب العائد والأرباح.....
	رابعاً: الجداول الرئيسية الخاصة بدراسات الجدوى الفنية
٢٧	والإقتصادية.....
٣٣	<b>المبحث الرابع: دور المدير في المشروع الصغير ..</b>
٣٣	مقدمة.....
٣٥	أولاً: التخطيط في المشروع الصناعي الصغير.....
٣٧	ثانياً: القيادة في المشروع الصناعي الصغير.....
٣٨	ثالثاً: إتخاذ القرارات وحل المشكلات.....
٣٩	رابعاً: الإتصالات.....
٤١	<b>المبحث الخامس: مسك الدفاتر في المشروعات الصناعية الصغيرة ..</b>
٤١	مقدمة.....
٤٢	أولاً: خطوات ومراحل العمل المحاسبي.....
٤٥	ثانياً: الحسابات الختامية.....

	المبحث السادس: أسس وضع نظم التكاليف للمشروعات الصناعية
٥٢	الصغيرة .....
٥٢	مقدمة .....
٥٣	أولاً: التعريف بمحاسبة التكاليف .....
٥٤	ثانياً: التعريف بماهية التكاليف .....
٥٥	ثالثاً: طرق محاسبة التكاليف .....
٥٥	رابعاً: تصميم نظام التكاليف .....
	المبحث السابع: الموازنة التخطيطية فى المشروعات الصناعية
٦٤	الصغيرة .....
٦٤	مقدمة .....
٦٦	أولاً: مفهوم الموازنة .....
	ثانياً: المبادئ التى يركز عليها نجاح إعداد الموازنة
٦٨	وحودها ومراحل وضعها .....
	ثالثاً: طبيعة البيانات والمعلومات اللازمة لإعداد الموازنة
٧٠	ومصادر الحصول عليها .....
٧٣	رابعاً: مكونات الموازنة التخطيطية الجارية .....
٨٩	المبحث الثامن: التسويق والتسعير للمشروعات الصناعية الصغيرة
٨٩	مقدمة .....
٩٠	أولاً: السوق والتسويق .....
٩١	ثانياً: التسعير .....
	المبحث التاسع: تطبيقات الحاسب الآلى فى المشروعات الصناعية
٩٤	الصغيرة .....
٩٤	مقدمة .....
	أولاً: الأبعاد الرئيسية حول استخدام الحاسبات الآلية فى
٩٥	المشروعات الصناعية الصغيرة .....
	المبحث العاشر: جدوى بناء أطرو نماذج للمشروعات الصناعية
٩٨	الصغيرة .....
٩٨	مقدمة .....
١٠٠	أولاً: أفكار الأمثلة عملية لمشروعات صناعية صغيرة .....
١٠٣	ثانياً: نماذج لمشروعات صناعية صغيرة .....
	ثالثاً: برنامج تنمية المشروعات "طلب إستبيان دراسة الجدوى
١١١	الإقتصادية" .....
١٢٣	التوصيات .....
١٢٥	المراجع .....

## قائمة بالأشكال والجداول الواردة بالبحث

الصفحة	البيان
٩	(١) الشكل رقم (١): عناصر دراسة الجدول التفصيلية
١٧	(٢) جدول رقم (١) أوجه الاختلاف بين الصناعات الصغيرة والصناعات الحرفية والبيئة والصناعات المنزلية.
١٩	(٣) الشكل رقم (٢): الشكل العام للمشروع الصغير.
١٩	(٤) الشكل رقم (٣): مكونات ونواتج المشروع الصناعي الصغير.
٢٦	(٥) الشكل رقم (٤): مراحل تنفيذ المشروع الصغير.
٢٧	(٦) جدول رقم (٦): التكاليف الإستثمارية.
٢٨	(٧) جدول رقم (٢): العمالة والأجور السنوية.
٢٩	(٨) جدول رقم (٤): مصروفات التشغيل السنوية.
٣٠	(٩) جدول رقم (٥): الإهلاك والإستهلاك.
٣٠	(١٠) جدول رقم (٦): خدمة الدين.
٣٠	(١١) جدول رقم (٧): الإنتاج والإيرادات السنوية.
٣١	(١٢) جدول رقم (٨): قائمة الدخل السنوي.
٣٢	(١٣) جدول رقم (٩): قائمة التدفقات النقدية.
٣٦	(١٤) الشكل رقم (٥) مراحل العملية التخطيطية في المشروع الصغير.
٤٣	(١٥) الشكل رقم (٦): صفحة دفتر اليومية.
٤٣	(١٦) الشكل رقم (٧): صفحة من دفتر الأستاذ.
٤٥	(١٧) الشكل رقم (٨): ميزان المراجعة.
٦٢	(١٨) الشكل رقم (٩): قائمة التكاليف الكلية.
٧٥	(١٩) جدول رقم (١٠): موازنة المبيعات.
٧٦	(٢٠) جدول رقم (١١): موازنة الإنتاج.
٧٧	(٢١) جدول رقم (١٢): موازنة الإحتياجات من المواد الخام.
٧٨	(٢٢) جدول رقم (١٣): نموذج موازنة مشتريات المواد الخام.
٧٩	(٢٣) جدول رقم (١٤): موازنة الأجور المباشرة.
٨١	(٢٤) جدول رقم (١٥): موازنة التكاليف الصناعية غير المباشرة.
٨٢	(٢٥) جدول رقم (١٦): موازنة التكاليف التسويقية.
٨٣	(٢٦) جدول رقم (١٧): موازنة التكاليف الإدارية والتمويلية.
٨٤	(٢٧) جدول رقم (١٨): قائمة التكاليف الصناعية.
٨٥	(٢٨) جدول رقم (١٩): قائمة الدخل التقديرية.
٨٦	(٢٩) جدول رقم (٢٠): الموازنة النقدية.
٨٧	(٣٠) جدول رقم (١/٢٠): موازنة المقبوضات النقدية.
٨٧	(٣١) جدول رقم (٢/٢٠): المدفوعات النقدية.
٨٨	(٣٢) جدول رقم (٢١): قائمة المركز المالي.
١٠٤	(٣٣) جدول رقم (٢٢): مشروع نجارة ميكانيكية.
١٠٦	(٣٤) جدول رقم (٢٣): مشروع الكليم.
١٠٨	(٣٥) جدول رقم (٢٤): مشروع خامات تطريز ولاسيهات.
١١٠	(٣٦) جدول رقم (٢٥): مشروع الخرز.
١١١	(٣٧) الشكل رقم (١٠): البيانات الشخصية عن مقدم الطلب.
١١١	(٣٨) الشكل رقم (١١): هل لديك شركاء في المشروع؟

١١١	(٣٩) الشكل رقم (١٢): ماهى الخبرات او المؤهلات التى تمتلكها أنت وشركائك لنجاح المشروع؟
١١٢	(٤٠) الشكل رقم (١٣): بيانات عامة عن المشروع؟
١١٢	(٤١) الشكل رقم (١٤): قيمة القرض المقترح.
١١٢	(٤٢) الشكل رقم (١٥): فكرة عن المشروع.
١١٣	(٤٣) الشكل رقم (١٦): ماهى قنوات التسويق المقترحة لمنتجاتك(مكان وطرق التوزيع)؟
١١٣	(٤٤) جدول رقم (٢٦): ماهى إجمالي منتجاتك السنوية بعد حصولك على القرض؟
١١٣	(٤٥) الشكل رقم (١٧): موقف المشروع حالياً.
١١٤	(٤٦) الشكل رقم (١٨): المكان.
١١٤	(٤٧) الشكل رقم (١٩): الآلات والمعدات.
١١٥	(٤٨) الشكل رقم (٢٠): هل لديك أو بإمكانك تمويل هذه الأصول؟
١١٥	(٤٩) الشكل رقم (٢١): وصف الدورة الإنتاجية.
١١٦	(٥٠) جدول رقم (٢٧): الخامات السنوية شاملة التغليف(بدون هالك).
١١٦	(٥١) جدول رقم (٢٨): الأجور السنوية.
١١٧	(٥٢) جدول رقم (٢٩): الإستهلاك السنوى من الطاقة.
١١٧	(٥٣) الشكل رقم (٢٢): المصاريف الإدارية العمومية.
١١٨	(٥٤) جدول رقم (٢٣): التكاليف الإستثمارية الكلية.
١١٨	(٥٥) الشكل رقم (٢٤): توضيح كيفية حساب بعض الأصول الثابتة.
١١٩	(٥٦) الشكل رقم (٢٥): دورة التشغيل.
١١٩	(٥٧) الشكل رقم (٢٦): رأس المال العامل.
١١٩	(٥٨) الشكل رقم (٢٧): توضيح كيفية حساب بنود رأس المال العامل.
١٢٠	(٥٩) الشكل رقم (٢٨): إجمالي التكاليف الإستثمارية.
١٢٠	(٦٠) الشكل رقم (٢٩): قيمة مساهمة صاحب المشروع وقيمة القرض المطلوب.
١٢٠	(٦١) الشكل رقم (٣٠): كيفية حساب رأس المال المستثمر والقرض المطلوب.
١٢١	(٦٢) جدول رقم (٣١): عناصر الإهلاك السنوى.
١٢١	(٦٣) الشكل رقم (٣١): كيفية حساب عناصر الإهلاك السنوى.
١٢٢	(٦٤) الشكل رقم (٣٢): عناصر تكلفة التشغيل لسنة نمطية.
١٢٢	(٦٥) الشكل رقم (٣٣): حساب بعض عناصر التشغيل.
١٢٢	(٦٦) الشكل رقم (٣٤): كيفية حساب صافى الربح لسنة نمطية.

## تقديم

تحتل المشروعات الصناعية الصغيرة مكانة متميزة في كافة المجتمعات - خاصة في أفكار الشباب - حيث توفر فرص لتشغيل الأيدي العاملة المحلية وتساعد على توظيف مدخرات صغار المستثمرين، مما يترتب عليه زيادة القدرة التصديرية والمنافسة في الأسواق العالمية.

هذا وتعتبر هذه المشروعات الممثل الحقيقي لإقتصاديات السوق الحر والآلية الداخلية للتنمية الإقتصادية، حيث ينظر إليها الآن على أنها صناعة لها مقومات وشروط الصناعة من حيث النظم والأساليب والمعرفة الفنية والإلتزام بدقة وتماتل المنتج النهائي على أن يكون كل ذلك في حجم يتسم بالإنخفاض النسبي للعمالة ورأس المال والإنتاج وحجم ومدى تقدم التكنولوجيا الإدارية.

وهي بذلك تكون مهياة للإنتقال إلى حجم أكبر إذا ماتوفر لها الإستمرارية والنمو نتيجة قدرتها على تقديم منتج قادر على المنافسة في الأسواق وسد حاجة المستهلكين بحيث تكون سلسلة مترابطة ومتتابعة من الأنشطة تشد بعضها البعض وتتكامل فيما بينها من أجل أن تبني جسرا لتعبر عليه إلى عالم الصناعات المتخصصة.

ولاشك أن قضية تنمية الصناعات الصغيرة على المستوى القومي من القضايا التي تتطلب شحذ الفكر الإقتصادي والإداري والثقافي والتعليمي للوصول إلى أنسب الطرق الفعالة للنهوض بهذه الصناعات ونقل بعض المواطنين المصريين من حالة الإعتماد على الدولة لتوظيفهم إلى حالة رجال الأعمال الذين يشاركون بالجهد والفكر والمال لتحقيق زيادة ملموسة في إجمالي الإنتاج الصناعي القومي وتحقيق التوازن التنموي بين المدن الكبيرة وكل من الريف والمدن الصغيرة والمدن الجديدة.

هذا وترجع أهمية المشروعات الصناعية الصغيرة إلى قدرتها على خلق وتوليد الإنتاج والدخل وفرص العمل، زيادة التراكم الرأسمالي وتعبئة المدخرات، خلق وصقل المهارات الفنية والإدارية اللازمة لدفع عجلة التصنيع، دعم وتكثيف التكاملية مع الصناعات الكبيرة والمتوسطة، نشر النمو على أكبر قدر من المساحة الجغرافية من خلال التوازن الإقليمي للتنمية، خلق ودعم مجالات للتصدير غير المجالات التقليدية، تلبية جزء من إحتياجات السوق المحلية خاصة من السلع التي يمكن إنتاجها بشكل إقتصادي مقبول، هذا إلى جانب تحسين صورة توزيع الدخل والثروة.

وبالتالي فإن المشروعات الصناعية الصغيرة تعد أداة وركيزة أساسية للتنمية في مصر فلا يجوز التقاعس عن دعمها وتهينة المناخ المناسب لزيادة فعاليتها وذلك بخلق قاعدة صناعية تكنولوجية محلية فلا يقتصر الأمر على العمليات التجميعية للسلع بل يمتد إلى العمليات التصنيعية للمكونات والأجزاء المختلفة للسلع المختلفة وذلك في ظل الثورة التكنولوجية المعاصرة بما قدمته وأتاحته من بدائل حديثة متطورة كثيرة للعمليات التصنيعية وفي ضوء ما أتاحته أيضا من فرص كبيرة لقيام وتطوير المشروعات الصناعية الصغيرة.

وفي ظل التركيز الشديد من الدولة على قطاع الصناعات الصغيرة بإعتباره العنصر السحري التي تستطيع إستيعاب فائض العمالة فإن الأمر يتطلب عمل دورات تدريبية مكثفة لتعريف المقبلين على عمل مشروعات صغيرة بكيفية عمل دراسات الجدوى الخاصة بمشروعاتهم وهذا يتطلب تضافر جهد مجموعة كبيرة من المتخصصين في هذا المجال، على أن تكون البرامج الموجهة للمستفيدين مصممة خصيصا على كون المشروعات التي سيتم إنشائها صغيرة والتعامل معها من هذا المنطلق.

### مشكلة البحث:

تكمن مشكلة هذا البحث في وجود فجوة بين الرصيد المعرفي لدى الأفراد المزمعين على القيام بالمشروعات الصناعية الصغيرة وما يجب أن يكونوا على دراية به قبل إنشائهم لهذه المشروعات مما يترتب عليه تعثر كثير من المشروعات لضعف القدرة الإدارية لأصحاب هذه المشروعات وقلة الموارد التي لاتمكنهم من الإعتماد على فريق عمل مناسب يساعدهم في تسيير أمور المشروع، هذا وتعد دراسة جدوى المشروع من أساسيات العمل به فإذا لم يكن صاحب المشروع على دراية بكيفية عمل هذه الدراسة أو على أقل تقدير ملم بالمعلومات الموجودة به فلن يساعده ذلك في تسيير أمور المشروع بكفاءة في المستقبل.

هذا إلى جانب ما لمسته الباحثة من أن معظم القائمين على تدريس مادة دراسات جدوى المشروعات الصناعية الصغيرة يقومون بتدريسها بنفس الأسلوب الذي يتم به تدريس دراسات الجدوى للمشروعات الكبيرة والمتوسطة مما قد يؤدي إلى مزيد من اللبس لصاحب المشروع وعدم تفهمه للدور الواجب عليه أن يؤديه بكفاءة.

### أهداف البحث:

- ١- التأكيد على أهمية العمل الحر ودورة في المرحلة القادمة.
- ٢- وضع تصور مبسط لأصحاب المشروعات الصناعية الصغيرة يشمل جميع تفاصيل دراسات الجدوى لهذه المشروعات.
- ٣- وضع هذا التصور موضع التطبيق العملي في محاولة لتدريس مادة دراسات جدوى المشروعات الصغيرة بهذا الأسلوب المبسط ومعرفة نتائج ذلك على المستفيدين من هذه الدراسات لإختبار صحة تصور الباحثة عن الأسلوب الأبسط لتدريس هذه المادة.

### أهمية البحث:

- ١- تكمن أهمية هذا البحث في تفعيل دور دراسات جدوى المشروعات الصناعية الصغيرة في مساعدة أصحاب المشروعات على تخطي عقبة البداية بتفهم أبعاد الموضوع بصورة مبسطة.
- ٢- التأكيد على أهمية العمل الجماعي في مجال المشروعات الصناعية الصغيرة حيث تتطلب هذه المشروعات تضافر جهود تخصصات مختلفة للوصول إلى أفضل النتائج.
- ٣- إلقاء مزيد من الضوء على أهمية العمل الحر، فلم تعد فكرة العمل الحر فكرة مقصورة على طبقة أو فئة معينة ولكنها أصبحت فكرة مطروحة على مستوى واسع وخصوصا في ظل ندرة وجود وظائف في القطاع الحكومي.

## خطة البحث:

يقع هذا البحث في مجموعة من المباحث تنتظم مع بعضها مكونة سلسلة مترابطة الحلقات كل حلقة تسلمنا إلى الأخرى لتنتظم في النهاية في شكل يقترب من التكامل لتعطي التصور الخاص بتحديد أهداف هذا البحث.

هذا ويشتمل هذا البحث على عشرة مباحث مرتبة ترتيبا منطقيا لتؤلف في النهاية صورة متكاملة عن كيفية وضع دراسات جدوى المشروعات الصناعية الصغيرة.

المبحث الأول: ماهية العمل الحر كيف تؤسس مشروعا صغيرا - دورة حياة المشروع الجديد.

المبحث الثاني: التعريف بماهية المشروعات الصناعية الصغيرة.

المبحث الثالث: دراسة الجدوى الفنية والإقتصادية للمشروعات الصناعية الصغيرة.

المبحث الرابع: دور المدير في المشروع الصغير.

المبحث الخامس: مسك الدفاتر في المشروعات الصغيرة.

المبحث السادس: أسس وضع نظم التكاليف للمشروعات الصناعية الصغيرة.

المبحث السابع: الموازنة التخطيطية في المشروعات الصناعية الصغيرة.

المبحث الثامن: التسويق والتسعير في المشروعات الصناعية الصغيرة.

المبحث التاسع: تطبيقات الحاسب الآلى في المشروعات الصناعية الصغيرة.

المبحث العاشر: جدوى بناء أطر ونماذج للمشروعات الصناعية الصغيرة.

يتبع ذلك التوصيات التى يمكن أخذها فى الإعتبار فى هذا الموضوع.

# المبحث الأول

## ماهية العمل الحر - كيف تؤسس مشروعاً صغيراً.

### دورة حياة المشروع الجديد

مقدمة:

يعد العمل الحر نواة لتحقيق الإستقرار بالمجتمعات النامية حيث أنه يمتص فائض العمالة ويزيد معدلات النمو ويخلق طبقة جديدة من الشباب المفكر الذى يمتلك الحافز والقدرة على التغيير دون خوف من الفشل أو من عدم القدرة على تحقيق الأهداف.

هذا ويتطلب فى رجل الأعمال أن يمتلك مجموعة من المواهب الأساسية فى إدارة الأعمال الحديثة مثل الإنتباه إلى التغيير، القدرة على التكيف وإحداث التغيير، القدرة على جذب العمال الأكفاء والمحافظة عليهم ، القدرة على رؤية تفاصيل سير العمل بكل دقائقه ثم معرفة شاملة بالسوق.

ولذلك يتطلب نجاح المشروع الصناعى الصغير دراسة الأسواق بعناية، تخطيط حكيم لأنشطة المشروع، رقابة حثيثة للإستثمار والبضاعة والموظفين والمعدات والأبنية من أجل ضمان الحد الأعلى لإستعمال رأس المال، سجلات ملائمة للمصروفات، إختيار ذكى للسلع، موقع إستراتيجى ذا صلة بالسوق مع الأخذ بعين الإعتبار للموارد ونقل البضائع، سياسات سليمة غير متغيرة من حيث الهدف العام ومن حيث المرونة والقدرة على التكيف بحيث يتمكن صاحب المشروع من سد الإحتياجات الواضحة للعمل، علاقات عمل وثيقة مع الموردين، إنتمان مراقب رقابة قانونية، إختيار العملاء وتكثيف الأسواق، إختيار موظفين لديهم القدرة على تسيير أمور العمل بمهارة، ثم وضع برنامج محكم الإعداد لترويج المبيعات.

مما تقدم نجد أن المشروع الصغير يتطلب إدارة واعية لى تستطيع التعامل مع موارد المشروع سواء كانت موارد مالية "أراضى - مبانى - معدات - مواد خام - قطع غيار - أموال"، أو موارد معنوية "بيانات - معلومات - خبرة ومعرفة علمية - أساليب إدارة وتنظيم - تكنولوجيا - سمعة تجارية - وقت"، أو موارد بشرية متمثلة فى "مديرين فنيين - إداريين - عمال مهرة - عمال نصف مهرة، عمال غير مهرة". هذا وتوجد العديد من الإختيارات أمام هذه الإدارة إما البدء بالأساليب التقليدية السائدة فى الصناعات الصغيرة وتحديثها أو إستخدام الأساليب الحديثة المستخدمة فى الدول المتقدمة مع تطويعها لتلائم ظروف المجتمع المحلى ثم تحليل المشاكل التكنولوجية مباشرة للوصول إلى حلول جديدة من خلال المبادرات العلمية الجديدة.

ومما لاشك فيه أن قيمة نصيب منشآت الأعمال الصغيرة والمتوسطة من الإنفاق على البحوث والتطوير R & D لايمائل بالضرورة نصيب المنشآت الكبيرة، إلا أن كثافة الإنفاق على البحوث والتطوير في المنشآت الصغيرة لايجب أن تقل كثيرا عن مثيلتها في المنشآت الكبيرة.

كما أن كفاءة الإختراع Innovative Efficiency للمنشأة الصغيرة تتفن على مر الزمن مثل صناعات البلاستيك والراديو والرادار والصناعات الإلكترونية والنسيج الألى والتعددين الألى، هذا إلى جانب العديد من الإختراعات التي تمت بواسطة منشآت صغيرة مثال أقلام البلية الدوارة Pall Point Pens ، السوست المستخدمة في الملبس والأحذية Zip Fasteners ، أنابيب الخلخلية الهوائية وأشعة الكاثود Vacuum and Cathoderay Tubes ، وأجهزة توجيه القيادة حرة الحركة الأتوماتيكية Automatic and Power Steering.

أولا: ماهية العمل الحر:

(1) التعريف بالعمل الحر:

يقصد بالعمل الحر "قيام صاحب مهنة أو حرفة بتنفيذ خبرته في الحياة العملية عن طريق تملكه مشروع يديره ويقوم فيه بالإنتاج لسلمة أو لخدمة وتقديمها أو توزيعها بهدف تحقيق أقصى عائد ممكن." (1)

من التعريف السابق نجد أنه يتكون من مجموعة من العناصر وهي وجود صاحب مهنة أو حرفة، تملك مشروع، إدارة وتمويل المشروع، القيام بالإنتاج والتوزيع، ثم تحقيق أقصى عائد ممكن.

أما صاحب المهنة أو الحرفة فهو شخص يتطلب الأمر أن يكون لديه خبرة في عمل مارسه عمليا وتكونت لديه خبرة لإمكانية تكوين مشروع أو أن يكون لديه مجرد إستعداد لتكوين هذه الخبرة في الوقت الحاضر أو في المستقبل القريب، هذا مع توافر صورة مبدئية لهذا المشروع لديه محددة الأهداف.

أما عملية تملك المشروع فتتصرف إلى أن إقامة مشروع حر يتطلب أن يكون لدى منشأة ما مقدرة مالية لتمويله، وما عدا ذلك من قيام الدولة أو القطاعات المالية بئده بقرض فهي عمليات مساعدة وليست الأصل.

أما إدارة وتمويل المشروع فهي تعد نقطة أساسية لنجاح المشروع، فكلما توافرت لدى صاحب المشروع مهارات إدارية مرتفعة وقدرة على القيادة وتقدير جيد للأمور وقدرة على إتخاذ القرارات الخاصة بمشروعه في الوقت المناسب كلما أدى ذلك إلى نجاح المشروع وبقائه في عالم الأعمال، هذا وتأتي المساعدات التمويلية التي يحصل عليها صاحب المشروع عن طريق مؤسسات الإقراض الخاصة، هيئات التمويل الحكومية، نظام الإعانة الخاصة، برامج الإرشاد، برامج الحماية، برامج التسويق، ثم برامج التدريب. هذا على أن تلتزم إدارة المشروع باختيار نوعية التكنولوجيا ومستوياتها، توفير العمالة اللازمة