



مِعْهَدُ التَّخْرِيطِ الْقَوْمِي

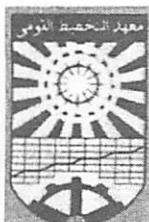
لقاء الخبراء

سلسلة أوراق اقتصادية

العدد رقم (١٣)

مايو

٢٠١١



معهد التخطيط القومي

لقاء الخبراء

سلسلة أوراق اقتصادية

العدد رقم (١٣)

مايو

٢٠١١

تقديم

يصدر العدد الثالث عشر من سلسلة الأوراق الاقتصادية لقاء الخبراء الذي يعقد من خلال حلقات نقاشية تتم بمقر المعهد ويهدف إلى تكوين رأى عام علمى مشترك يمثل خلفية مرجعية لاتخاذ القرارات ، وذلك من خلال طرح ومناقشة القضايا المختلفة على الساحة الاقتصادية وبيان درجة تشابكها وتعقد جوانبها ، كذلك اختلف وجهات النظر بشأن معالجة الآثار المترتبة عليها بحيث تسهم نتائج الحوارات فى تقديم الأسس العلمية والموضوعية التى تساعده وتخدم متذبذب القرار .

ويتم ذلك من خلال دعوة المتخصصين المعنيين بتلك الموضوعات من الأكاديميين المميزين ، وأصحاب الخبرات من رجال الأعمال ومؤسسات المجتمع المدنى ، وذوى الاختصاص من متذبذب القرار السابقين والحاليين .

وتنتفاوت الموضوعات ما بين :

- ١ - مناقشة مشروعات القوانين الاقتصادية المطروحة .
- ٢ - مناقشة أسس رسم السياسات واتخاذ القرار .
- ٣ - موضوعات ذات طابع مؤسسى .
- ٤ - موضوعات ذات طابع أكاديمى لمناقشات النظريات العلمية الاقتصادية والاجتماعية ومدى قدرتها على تفسير الظواهر المستجدة على الصعيد العالمي والإقليمى والمحلى .

ويتناول هذا العدد الموضوعات الآتية :

الجزء الأول : دور الدولة في التنمية في مصر في سياق التطورات العالمية وال محلية
الورقة الأولى : (دور الدولة في التنمية في مصر في سياق التطورات العالمية وال محلية)

إعداد : أ.د. سهير أبو العينين

مستشار مركز دراسات السياسات الكلية

- الورقة الثانية : (مدخلة رئيسية)

الاستاذة الدكتورة / كريمة كريم

أستاذ الاقتصاد / جامعة الأزهر

الجزء الثاني : الأمان الغذائي المصري في ضوء المتغيرات المحلية والدولية

**- الورقة الأولى : (الأمان الغذائي المصري في ضوء المتغيرات المحلية
والدولية)**

إعداد: أ.د. اشرف كمال عباس

رئيس بحوث - معهد بحوث الاقتصاد الزراعي - مركز البحوث الزراعية

- الورقة الثانية: (مداخلة رئيسية)

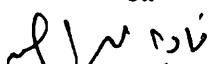
السيد المهندس احمد الليثي

وزير الأسبق للزراعة

وتأمل إدارة المعهد أن تلبي هذه السلسلة الاقتصادية احتياجات رسم السياسات واتخاذ
القرارات .

وأله ولى التوفيق ،

مدير المعهد



(أ.د. فادياة محمد أحمد عبد السلام)

الجزء الأول
دور الدولة في التنمية الاقتصادية
في
سياق التطورات العالمية والمحليّة

دور الدولة في التنمية الاقتصادية في سياق التطورات العالمية والمحليّة

مقدمة

إن قيام ثورة ٢٥ يناير ٢٠١١ حتمت إثارة موضوع دور الدولة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في مصر . والواقع أن مصر مثل كثير من الدول النامية شهدت تطوراً كبيراً في دور الدولة في المجال الاقتصادي خلال النصف الأخير من القرن العشرين وحتى الآن.

فمع بداية الخمسينات وقيام الثورة المصرية في يوليه ١٩٥٢ ، ومع القناعة السائدة بأن الأسواق والقطاع الخاص لا يمكن أن ينجحا في تحقيق التنمية الاقتصادية وذلك لأن سعي القطاع الخاص وراء الربح السريع من شأنه أن يعرقل جهود التنمية ذاتها ، ومع سيطرة الأجانب على معظم جوانب الاقتصاد المصري في ذلك الحين فقد دخلت الدولة بثقلها للاضطلاع بالدور القائد للنشاط الاقتصادي وذلك بدخولها بشكل مباشر في المشروعات الاقتصادية . ومع بدأ تنفيذ برامج التصنيع عام ١٩٥٧ اوتتصير الشركات الأجنبية تكون ونشأ القطاع العام في مصر وقامت المؤسسة الاقتصادية للإشراف على المشروعات الجديدة والتي آلت إلى الدولة مع تطبيق سياسة التصدير والتأمين - وببدأ إتباع نظام التخطيط الأعمى المركزي وصاحب ذلك ارتفاع معدلات النمو والنشاط الاقتصادي . إلا أن أداء الاقتصاد المصري بدأ واستمر في التدهور نتيجة توجيه الجهود إلى إعادة بناء القوة العسكرية التي دمرت في حرب يونية ١٩٦٧ ..

وقد بدأت مرحلة جديدة للاقتصاد المصري بعد عام ١٩٧٣ حيث أعلنت القيادة السياسية إتباع ما عرف بسياسة الانفتاح الاقتصادي (ورقة اكتوبر ١٩٧٤) مما انعكس على جميع مناحي الحياة .. فقد صدر قانون تشجيع الاستثمارات العربية والأجنبية ، وبداء نهوض القطاع الخاص ومنح امتيازات عديدة للاستثمارات من القطاع الخاص المحلي والأجنبي وذلك بالإعفاءات الضريبية ، والحق في تحويل الإرباح إلى الخارج ، مع

التأمين من مخاطر التأمين والمصادر ، والتحرير الجزئي للواردات واتباع ما عرف بالاستيراد بدون تحويل عمله بالإضافة إلى التخفيف في القيود المفروضة على علاقات العمل .

ورغم ذلك ظل القطاع العام مسيطرًا على معظم الانتاج الصناعي واغلب التجارة الخارجية مع استمرار القيود على النقد الأجنبي . وحقق الاقتصاد المصرى معدلات نمو مرتفعة بعد حرب أكتوبر ١٩٧٣ بلغت حوالي ٩% حتى بداية الثمانينات . ومع انخفاض أسعار النفط اعتباراً من العام ١٩٨٦ تأثرت ايرادات مصر من صادرات البترول وانعكس انخفاض ايرادات دول الخليج على تدفقاتها المباشرة وغير مباشرة . وتراجعت معظم المؤشرات الاقتصادية مع ارتفاع في معدلات التضخم غير مسبوقة (١٦-١٨%) وتبع ذلك عجز هائل في الموازنة العامة (٢٠% من الناتج المحلي) مع تدهور في قيمة الجنيه المصري بالنسبة للعملات الأجنبية .

وعتباً من فبراير ١٩٩٢ بدأت مصر في تنفيذ برنامج الاصلاح الاقتصادي ومنذ ذلك التاريخ نستطيع القول بأن شكل ودور الدولة الاقتصادية بدأ في التغيير . واستقرت الأفكار المنادية بأهمية استعادة دور السوق والقطاع الخاص . ومع دخول القطاع الخاص بقوة في الحياة الاقتصادية توالت الأزمات الاقتصادية ، من ارتفاع الأسعار ، وأزمات في سوق العمل ، وإخفاق في توفير السلع ... الخ . وأدى تزاوج السلطة مع المال في وزارات رجال الاعمال في مصر في العشر سنوات الأخيرة إلى سيادة الرأسمالية المتواحشة وتنحي الدولة عن مراقبة الأسواق وفض يدها من الانتاج المباشر، والتخلص من القطاع العام مما أدى إلى النهب المنظم لموارد الدولة واحتياط انتاج وتوزيع السلع الأساسية بالإضافة إلى الاستيلاء على أراضي الدولة ، والوساطة المشبوهة في عمليات الاستيراد وبيع القطاع العام .

كل ذلك يدفع إلى التساؤل مرة أخرى عن دور الدولة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في مصر بعد قيام ثورة ٢٥ يناير المجيدة وحتى لا نقع مرة أخرى تحت وهم أن الحرية الاقتصادية تعنى استبعاد دور الدولة كلياً من الحياة الاقتصادية وإنما عليها أن تلعب دور المنظم للحياة الاقتصادية والاجتماعية مع اتباع مبادئ الشفافية والحكم الرشيد.

المنسق العلمي للقاء
احمد بن الحسين
(أ.د / اجلال واتب)

الورقة الأولى
دور الدولة في التنمية في مصر
في سياق التطورات العالمية والداخلية

إعداد
أ.د. سمير أبو العينين
مستشار بمركز دراسات السياسات الكلية

دور الدولة في التنمية في مصر فى سياق التطورات العالمية وال المحلية

١. مقدمة: أهمية طرح الموضوع في مصر في المرحلة الحالية:

تعيش مصر مرحلة فاصلة في التاريخ تموح بالتغييرات السياسية والاجتماعية والاقتصادية، وتفرض بشكل ملح ضرورة التفاعل مع هذه التغيرات وتنطع إلى المستقبل بشكل إيجابي لصياغة توجهات وتبني استراتيجية واعية للتنمية تحقق الرفاهة والعدالة. وفي هذا السياق فإن الدولة تمارس دوراً مؤثراً في الحياة الاقتصادية بكل أبعادها ولابد من مراجعة دورها حيث أن هناك بعض المبررات الأساسية تتمثل فيما يلى:

- على الصعيد العالمي فإن الأزمة الاقتصادية العالمية فرضت على العالم كله، المتقدم والنامي، ضرورة مراجعة الفكر الاقتصادي بصفة عامة والفكر التنموى بصفة خاصة وأيضاً سياسات التنمية، ومحور أساسى فى فكر وسياسات التنمية يتمثل فى دور الدولة.
- وعلى الصعيد المحلى فقد مضت فترة زمنية منذ بدء سياسات الاصلاح الاقتصادى فى بداية التسعينات وفقاً لمبادئ المؤسسات الدولية، والتى تعتمد على تقليل دور الدولة فى الحياة الاقتصادية والاعتماد على السوق والقطاع الخاص فى قيادة التنمية. ويتطلب الأمر تقييم النتائج بعد مرور ٢٠ عام على تطبيق هذه السياسات.
- ثورة ٢٥ يناير من حيث الأسباب التى أدت إليها والتغيير الذى نتج عنها تؤكد ضرورة مراجعة استراتيجية التنمية فى مصر، وتنطع إلى رؤية وفك وسياسات جديدة تصحّ الأخلالات القائمة وتفتح آفاقاً جديدة لتحقيق طموحات وتطلعات المصريين وبمشاركة حقيقة لكل الأطراف فى المجتمع، وفي هذا السياق فإن الدولة لها دور محوى فى التمكين من تحقيق هذا التوجه.

٢. مراحل تطور دور الدولة في الفكر والسياسات وتجارب الدول (من الحرب العالمية الثانية حتى الأزمة العالمية) حظيت قضية التنمية الاقتصادية بالنصيب الأكبر من الجدل والذي انعكس في تغيرات في التوجهات والسياسات التنموية منذ الحرب العالمية الثانية. هذا الجدل وهذه التغيرات ارتبطت بشكل محوري بدور الحكومة في التنمية الاقتصادية سواء من جانب المنظرين أو منفذى سياسات التنمية أو المؤسسات الدولية. وقد كان هناك مراحل مختلفة (Adelman,I. 1999) لهذا الجدل وهذه السياسات يمكن توضيحها بشكل موجز على النحو التالي:

في المرحلة الأولى من ١٩٤٠ حتى ١٩٧٩ وتميزت بدور أساسى للحكومة حيث كانت تقوم بدور المنظم entrepreneurial role . وترجع الأصول النظرية لهذا التوجه إلى كتابات الاقتصاديين الكلاسيك بعد الحرب العالمية الثانية مثل أرثر لويس ورووزنستاين رودان ونيركسه وهيرشمان ولبينشتاين، حيث كانوا ينظرون إلى التنمية الاقتصادية على أنها تتطلب عملية منظمة لإعادة تخصيص عناصر الانتاج من قطاع أولى تقليدي منخفض الانتاجية ذو تكنولوجيا تقليدية وغلة متنافضة إلى قطاع حديث مرتفع الانتاجية متزايد الغلة تغلب عليه الصناعة. وقد افترض الاقتصاديون الكلاسيك أن عملية إعادة تخصيص الموارد يعوقها أشكال الجمود التكنولوجية والمؤسسية بطبيعتها. كما أن عدم كفاية البنية التحتية وعدم دقة الرؤية المستقبلية وفقر الأسواق كل ذلك يؤدي إلى إعاقة سلامة تحويل الموارد بين القطاعات استجابة لسعى الأفراد إلى تعظيم الربح، وقد شكل هذا الاتقاد أساساً لفكرة الهيكليين. وقد اعتبروا أن علاج الفشل في تحقيق تغيير هيكلى وفي التنسيق بين قرارات الأفراد يتطلب أن تقوم الحكومة بدور نشط في الاقتصاد من خلال دعم الاستثمار والتنسيق بين الأنشطة الاستثمارية والقيام باستثمارات مباشرة من موازنة الدولة حتى وإن أدى ذلك إلى بعض الضغوط التضخمية.

وبدأت الاتقادات لهذا التوجه تظهر في بداية السبعينيات عندما قامت بعض بعثات منظمة العمل الدولية بتحليل وضع العمالة في الدول النامية وأظهرت أنه رغم معدلات النمو المرتفعة إلا أنه توجد أيضاً معدلات عالية من البطالة الصريحة والمدقعة، مما أدى

بدوره إلى عدم المساواة في توزيع الدخل بين العمل ورأس المال وموظفي البيروقراطية الحكومية.

وقد ظهرت عدة تفسيرات لهذا الفشل في التنمية ولكن كل هذه التفسيرات استندت على قناعة بأن هذا النمط لإدارة الحكومة للتنمية أدى إلى اختلال الأسعار النسبية للعوامل ولم يعكس الندرة النسبية الاقتصادية. وبناءً على هذا التحليل ظهر شعار تصحيح الأسعار "getting prices right" على اعتبار أنه يمثل العلاج لهذا الخلل.

وبظهور شعار تصحيح الأسعار بدأ اتجاه تصاعد المدرسة النيوكلاسيكية في التنمية الاقتصادية، وهذه المدرسة بدلًا من أن تفكك في أشكال جديدة لتدخل الدولة وتصحيح مسار التنمية فتحت الباب للتدليل على أنه يجب الحد من تدخل الدولة طالما أن أثره في غير صالح التنمية.

وهكذا ظهرت مرحلة جديدة منذ نهاية السبعينيات إلى النصف الثاني من التسعينيات أصبح ينظر فيها للحكومة على أنها هي مشكلة التنمية، وبالتالي فإن ابعادها يكون أصلح للتنمية. برع أيضًا في هذه الفترة النظريات النيوكلاسيكية للتجارة والتي تركز على أن التجارة الدولية يمكن أن تكون هي البديل الذي يحل مشكلة انخفاض الطلب الكلى المحلي. وأن كل ما على الحكومة أن تفعله هو إزالة القيود على التجارة الدولية للسلع وأن هذا من شأنه أن يضع الاقتصاد على مسار النمو الذاتي المستدام. وهكذا فإن برامج التحرير المحلي (بتصحيح الأسعار) والدولى بتحرير التجارة، تكفى لتحقيق نمو اقتصادى مستدام وتغيير هيكلى.

ومع مدرسة تصحيح الأسعار والتجارة تكفى ظهرت مدرسة "حكومة الشر" "evil government school" في فترة حكم ريجان في أمريكا وتأتشر في إنجلترا. ووفقاً لهذه المدرسة فإنه إلى جانب تحرير التجارة فإنه يجب اخضاع كل السلع والخدمات، بما فيها السلع العامة، للسوق حتى تكون التنمية أكثر كفاءة وأقل تكلفة، ذلك أن الحكومات تتسم بالفساد وقبول الرشاوى لمنح امتيازات اقتصادية لفئات معينة، وأن تدخلها في الاقتصاد يقوم على تشويه حوافر السوق على نحو غير منتج وأحمق "foolish" ومبدد للموارد. كما أن تدخل الحكومة في الأسواق من خلال التنظيم والرسوم الجمركية والدعم ونظام الحصص، كل ذلك يؤدي إلى ظهور أنشطة تقوم على التربح "rent

"seeking" بواسطة رجال أعمال من القطاع الخاص مما يستوعب جزءاً غير قليل من الناتج المحلي ويؤدي إلى عدم الكفاءة الاقتصادية. وبالتالي فإن خلاصة هذا التحليل تقود إلى أن تقليل دور الحكومة في الاقتصاد وتحرير الأسواق المحلية والدولية لكل من السلع وعناصر الانتاج يكون أفضل للتنمية، وأن اتباع هذه السياسات يؤهل الدول النامية للحصول على المساعدات الدولية. ونتج عن هذه السياسة أيضاً أن حرمان القطاع العام من الموارد هو إجراء جدير بالتخاذل ويؤدي إلى عدم الهدى استخدام الموارد.

وقد تميزت الفترة الذي ظهر فيها شعار "حكومة الشر" بتباطؤ عام في نمو الاقتصاد العالمي، وقد أدت أزمة خدمة الديون في المكسيك والبرازيل وتركيا إلى تقليص ما تقدمه البنوك التجارية في الدول المتقدمة من قروض إلى الدول النامية بصفة عامة، وقد أدى ذلك إلى أن الدول النامية أصبحت تعتمد تماماً على المؤسسات الدولية المتمثلة في البنك الدولي وصندوق النقد الدولي. ويدورها استغلت هذه المؤسسات الفرصة وفرضت فلسفة حكومة الشر على الدول النامية من خلال الشروط التي وضعتها للحصول على القروض ومن خلال "توافق واشنطن" الذي أصبح شعار سياسة التنمية في هذه المرحلة.

ظهرت في النصف الثاني من السبعينيات مجموعة من العوامل التي أبرزت الحاجة إلى إعادة تقييم دور الدولة في التنمية الاقتصادية، فقد أدرك الاقتصاديون وصانعو السياسة أن الأداء التنموي في الدول النامية في الثمانينيات كان رديئاً. ومن ناحية أخرى رغم ضعف النمو في الغالبية العظمى من الدول النامية إلا أن دول شرق آسيا وبعض دول جنوب آسيا، والتي كان للحكومة فيها دور قوى في الاقتصاد، فإن هذه الدول كان أداءها التنموي جيداً بشكل ملحوظ. هذه الدول استخدمت فيها الحكومات كل الأدوات الممكنة لدفع التنمية، فقد تحولت من إحلال الواردات إلى حفز الصادرات وأقامت مؤسسات داعمة للأسوق واستمرت في الاستثمار في البنية التحتية ورأس المال البشري كما استخدمت أدوات مباشرة وغير مباشرة لتطوير سياسة صناعية انتقائية. ومن ناحية أخرى ظهرت كثير من الانتقادات للفلسفة الليبرالية الجديدة في دول منظمة التعاون والتنمية OECD والتي تباطأ فيها النمو وزادت البطالة وطالبوها بدور أكبر للحكومة.

وتحولت المؤسسات الدولية إلى الاقتناع بأهمية تفعيل كفاءة أداء الحكومة لدورها حتى لو كان في ظل سياسات السوق. وظهر شعار "ما بعد توافق واشنطن" والذي ينادي بتعديل مزيج التفاعلات بين الدولة والسوق وبحيث تؤدي الدولة دوراً أكبر في الاستثمار والتمويل وتكوين رأس المال البشري وأمتلك التكنولوجيا واقامة المؤسسات والإصلاحات المؤسسية المطلوبة، وتبحث في أفضل الطرق لزيادة قدرة الحكومة على صياغة وتنفيذ سياسة للتنمية من خلال بирورقاطية تتصرف بالنزاهة والكفاءة. وهكذا فإن اقتصاديات التنمية استغرقت دورة كاملة وعادت لترى أن الحكومة يجب أن تلعب دوراً استراتيجياً في التنمية الاقتصادية.

فقد أظهر التاريخ الاقتصادي أن قيادة الدولة للنمو الاقتصادي كان عاملًا حاسماً في قيام عملية التنمية في خلال كل من الثورة الصناعية وفي القرن العشرين. ويظهر التاريخ أيضاً أن طبيعة دور الحكومة يجب أن يتغير بشكل ديناميكي مع تطور عملية التنمية. ويلاحظ من التجارب السابقة الافتقاد إلى المرونة في إجراء التعديلات اللازمة في السياسة المتبعة في الوقت المناسب، ذلك أن السياسات المتبعة سواء بتدخل كبير للدولة أوسياسات التحرير أدت في بداية تطبيقها إلى بعض النتائج الجيدة ثم أدى استمرار تطبيقها إلى نتائج سلبية. وكان يجب إدراك نقطة التحول وأنها تقضي تعديل السياسة إلى ما يناسب الظروف المستجدة.

٣. الأزمة العالمية وأثرها على الفكر التنموي ومراجعة دور الدولة والأسواق

أصبح الجدل حول دور الدولة في التنمية أكثر احتياجاً والحااجاً بعد الأزمة الاقتصادية العالمية.

فقد أدت هذه الأزمة إلى آثار هامة على السياسة الاقتصادية في الدول المتقدمة وأجبرت الحكومات على القيام بأدوار جديدة في الاقتصاد كان لا يمكن تصورها منذ وقت قصير مضى. وأن الجدل الدائر منذ زمن بعيد حول دور الدولة والسوق ونقطات الضعف والقوة في كل منها أصبح أكثر وضوحاً وأكثر حدة بعد الأزمة.

الأزمة العالمية أدت إلى كثير من التغيرات على مستوى السياسات الاقتصادية لمواجهة الأزمة في كل من الدول المتقدمة والدول النامية، كما أدت أيضاً إلى انتقادات كثيرة إلى

النظريات الاقتصادية النيو كلاسيكية السائدة والتأكد على ضرورة مراجعة هذه النظريات وإعادة النظر أيضاً في الفكر التنموي **Rethinking Development**.

الأزمة الأخيرة صدمت العالم بفشل كبير للأسوق في الدول المتقدمة وأن هذا الفشل ليس حالة استثنائية كما تفترض النظرية النيوكلasicية. ومن أهم مظاهر هذا الفشل أن من الفروض الأساسية للنظرية النيوكلasicية عن الأسواق المالية أنها تقوم بتسخير الأصول بكفاءة وأن هذه الأسعار تتضمن كل المعلومات المتاحة لكل المشاركين في السوق. هذه الفروض أثبتت فشلها من خلال الأزمة المالية (Halsey, R. 2010).

رغم مظاهر فشل الأسواق فإن عدد من الدراسات أبرز أيضاً مظاهر لفشل الحكومة خلال الأزمة، وقد تمثل هذا الفشل أساساً في القدرة على خلق البنية المؤسسية القادرة على تمكين إقتصاد السوق من العمل بكفاءة. ومن ذلك الفشل في تنظيم والرقابة على الأسواق العالمية ويشكل خاص المؤسسات المالية غير البنكية، كما لم تتوارد مؤسسات مهمتها الأساسية حماية مستهلك الخدمات المالية.

ومن أهم مظاهر فشل الحكومات السعي للتربح وعدم السلوك الرشيد في التخطيط الاجتماعي. وتقوم الشركات الكبيرة القوية بالتوافق مع بعضها البعض للإفلات من الرقابة. كما لا يوجد دليل على أن الحكومات لديها معلومات أفضل أو قدرة تحليلية أفضل فيما يتعلق بأداء الأسواق (Halsey, R. 2010).

السياسة النقدية للحكومة تم انتقادها أيضاً فيما يتعلق بسماحها بتضخم فقاعة القطاع العقاري واقتصرارها على استهداف التضخم وأسعار الفائدة الصفرية. وكذلك السياسة المالية التي سمحت بمستوى عالي من العجز فقدتها القدرة على التحرك المناسب خلال الأزمة (Blanchard, O. 2010).

وفي هذا السياق فقد طرح روبرت زوليك (Zolick, R. 2010) رئيس البنك الدولي تساؤلاً عن الأدوار الفعالة التي يجب أن تضطلع بها الحكومة، هل هو الدور المساعد؟ أم دور الحكم في إطار قواعد منصفة وواضحة؟ أم دور الممكّن؟ أم المستثمر؟ أم المالك؟ أم دور ميسر للأطراف الرابحة؟

وفي المقابل فإن الاقتصادي ستيفن بولتون في مجلـل أعمالـه يرى أن الجدل لا يجب أن يكون عن تدخل الدولة أو عدم تدخلها وإنما عن كيفية تدخل الدولة.

وتحدد أوراق مؤتمر قمة العشرين فى كوريا فى نوفمبر ٢٠١٠ أربعة قضائيا تعتبرها قضائيا أساسية ينبغى تناولها فى بحوث التنمية فى الفترة القادمة (Yifu Lin Justin, 2010) وأولها: تحديد أدوار الدولة والأسواق والقطاع الخاص فى تحقيق التحول الاقتصادي والهيكلى.

وهناك البعض من يقول أن تدخل الدولة لمواجهة الأزمة يأخذ طابعاً مؤقتاً بمناسبة الأزمة وبعد ذلك يجب أن تعود الأمور كما كانت، ويمكن الرد على ذلك بأن التخلف فى حد ذاته يعتبر أزمة كبيرة وتنقضى تدخل الدولة بكل الوسائل.

وفي هذا السياق ليس هناك اقتراحات محددة عن كيفية تدخل الدولة وإنما هناك اتجاه إلى تفضيل النهج البراجماتى بحيث تحدد كل دولة وفقاً لخصائصها الاقتصادية والاجتماعية أشكال وآليات تدخل الدولة على كافة المستويات: القطاعات المجالات المنطق...

والواقع أن النهج البراجماتى أصبح يوصى به ليس فقط لكيفية تدخل الدولة إنما لاستراتيجية وسياسات التنمية بصفة عامة.

ويجب ألا تخاف الدول النامية من أن تجرب السياسات والمؤسسات التى تعطى نتائج أفضل للنمو وفقاً لظروفها الخاصة والتقليل من أهمية الخلفية الأيديولوجية لصالح المنهج البراجماتى.

السؤال المهم هو أن الحكم على أهمية دور الدولة يتوقف على ما إذا كان تدخل الدولة بكل سلبياته يمكن أن يؤدي إلى نتائج تنموية أفضل.

وفىما يتعلق بأثر الأزمة على فكر التنمية فإنه ما زال من المبكر القول بامكانية الخروج بدراسات محددة حول استراتيجية التنمية ولكن يمكن استنتاج بعض الاتجاهات العامة منها:

- نبذ منهج التنمية الذى يفترض أن الأسواق غير المقيدة هى الوسيلة الأفضل لدفع النمو وتحسين الرفاهية الاجتماعية
- التوازن بين الدولة والسوق
- اتباع منهج أكثر براغماتية وأقل ايديولوجية

• الدولة التنموية Developmental State يجب أن تأخذ دورا قيادياً أقوى في

عملية التنمية

الدولة التنموية.. من يقود التنمية؟

جميع الاقتصادات تجمع في أسواقها بين دور القطاع الخاص ودور الدولة، والسؤال الرئيسي هو كيف تتفاعل هذه الأدوار وما هي التكاليف والمنافع الناشئة عن ذلك من الناحية الاقتصادية والمجتمعية.

والسؤال الهام الذي يجب طرحه هو: من يقود التنمية؟ من الظاهر أن الحديث لا يتعلق بتفعيل أو إلغاء دور أطراف معينة في المجتمع ولكن السؤال عن الطرف الذي يتولى قيادة التنمية وينسق عمل الأطراف المختلفة المشاركة في التنمية.

إن المجتمع بكل أطراfe يجب أن يشارك بفعالية في كل مراحل التنمية، بدءاً من طرح رؤية مستقبلية للتنمية ومروراً بصياغة استراتيجية وسياسات التنمية ثم في مرحلة صياغة وتنفيذ الخطط التفصيلية ومتابعة التنفيذ. إلا أن هذه المهمة تتطلب وجود طرف يمكن كل الأطراف من المشاركة وينسق بينهم ويضمن توازن المصالح، وهذه المهمة من الظاهر أن تقوم بها الدولة خاصة في مراحل معينة في تاريخ التمو في الدولة، فإذا كانت ما زالت في مرحلة متأخرة وتحتاج إلى تغيرات كبيرة ونقلة نوعية اقتصادية واجتماعية وسياسية فإن الدور المطلوب للدولة يكون أكبر، وهذا ما أظهرته التجارب الناجحة في التنمية. وفي هذا السياق ظهر مفهوم الدولة التنموية، بمعنى أن الدولة تكون لديها الإرادة السياسية لتحقيق التنمية ولديها القدرة وتنبني السياسات والأدوات التي تمكّنها من تحقيق هذه الإرادة السياسية.

الدولة التنموية يمكن أن تستخدم السياسة الصناعية. في هذا التوجّه فإن الدولة يمكن أن تتدخل بشكل مباشر في الأداء الاقتصادي من خلال استثمارات عامة وملكية للدولة أو مشتركة في القطاعات الإنتاجية، وتسعى إلى تشجيع قطاع الصناعة على نحو ما، سواء بطريقة مباشرة أو من خلال السياسة الضريبية والدعم المالي والحوافز والإجراءات الحماائية والمنافسة أو من خلال عدد الأدوات الأخرى.

والدعوة تزداد لاستخدام السياسة الصناعية بدلاً من سياسة تخفيض سعر العملة وأيضاً للتعامل مع مشكلات المعلومات والتنسيق، مع التأكيد على أن الدعم يجب أن يكون فقط للصناعات التي تستطيع أن تستخدم المزايا النسبية للدولة. ومع الدعوة لاستخدام السياسة الصناعية فإن هناك من يرى أنه رغم نجاحها في بعض دول شرق آسيا إلا أن هناك عديد من الحالات التي استخدمت فيها دول نامية السياسة الصناعية وكان اداؤها التنموي ضعيفاً.

٤. مقتنيات مراجعة وتطوّير دور الدولة في مصر:

أ. تطور دور الدولة في التنمية:

مررت مصر، شأنها شأن الدول النامية، بالمراحل المختلفة لدور الدولة في التنمية والتي ذكرناها في الجزء الأول. هذه المراحل معروفة ولن نستغرق كثيراً في تفاصيلها. بعد ثورة يوليو ١٩٥٢ قامت الدولة بالدور الأساسي في قيادة التنمية واتخذت نظام التخطيط القومي الشامل لإدارة التنمية بشكل مركزي ومن خلال قطاع عام واسع وقوى، واتخذت الإجراءات المعروفة من تأميم والإصلاح الزراعي، كما التزمت بتقديم خدمات التعليم والصحة للجميع وبلا مقابل، والتزمت بتعيين كل الخريجين ودعم السلع الغذائية الأساسية. وقد نتج عن هذه المرحلة قيام قاعدة صناعية قوية وارتفاع متوسط الدخل ومستوى المعيشة وتتوسيع الطبقة المتوسطة. وفيما يتعلق بالإطار السياسي فقد كانت الديمقراطية مفتقدة ولم تكن هناك أحزاب. وبعد فترة ظهرت أيضاً بعض المشكلات وتمثلت في ضعف الأداء في كثير من وحدات القطاع العام بسبب عدم الفصل بين اعتبارات الكفاءة الاقتصادية والأهداف الاجتماعية والتسعيـر الجبرـى.

وقد توقفت الخطط الخمسية مع حرب ١٩٦٧. وبعد حرب ١٩٧٣ حدث تحول في التوجه الاقتصادي والسياسي وبدأت سياسة الانفتاح لتشجيع الاستثمار الخاص المحلي والأجنبي مع وجود القطاع العام وتحريره من بعض الأسعار الجبرية التي كان محملـاً بها وإن كان الأداء الضعيف ظل قائـماً ولم تحل مشكلـته بشكل جذرـى.

ومع بداية الثمانينات بدأ التوجه لسياسات الإصلاح الاقتصادي بشكل محدود واستئناف الخطط الخمسية، وتميزت هذه الفترة بالركود الاقتصادي وترامـم الديون وضعـف التجارة

الدولية وتدفقات رأس المال الأجنبي. ولم يتم التوسيع في الخصخصة وباقى مكونات سياسة الإصلاح كما توصى بها المؤسسات الدولية وفقاً لتوافق واشنطن إلا فى بداية التسعينات. وقد نتج عن برنامج الإصلاح استقرار فى بعض المؤشرات الكلية من حيث تراجع معدلات التضخم وأسعار الفائدة وعجز الموازنة العامة وتطوير واستقرار السياسة النقدية. إلا أن تعديل السياسات الاقتصادية بما يؤدي إلى تحقيق الأهداف التنموية لم يتحقق. ومن هنا افتقاد المرونة والتقليد واتباع الوصفات الجاهزة كانوا سمة مميزة لسياسات التنمية في مصر.

وقد أدت الأزمة الاقتصادية العالمية إلى تراجع معدل نمو الناتج وحصيلة النقد الأجنبي من الخارج وتراجع تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر وتزايد البطالة، وبصفة عامة فإن الآثار لم تكن عنيفة وبدأ التعافي منها بعد فترة قصيرة نسبياً وذلك بسبب ضعف اندماج مصر مع العالم الخارجي وعدم تطور القطاع المالي بصفة عامة.

ب. مقتضيات مراجعة دور الدولة في التنمية

تتمثل المشكلة الأساسية في مصر أن ما تحقق من تنمية كان تغيرات هامشية في معدل النمو ولم يحقق طموحات المصريين في نقلة نوعية تشمل كافة نواحي الحياة، كما أنه لا يتناسب مع الإمكانيات الحقيقة لمصر التي كان يجب أن تكون على الأقل في مصاف دول مثل كوريا ومالزيا وتركيا إن لم يكن أكثر منهم.

(تراوح معدل النمو في العشر سنوات الأخيرة بين ٣٪ و٧٪، ومعدل الاستثمار المحلي بين ١٧٪ و٢٢٪)

ولا يتطلب الأمر التوسيع في تفاصيل المشكلات فهي معروفة ويكفى مقارنة المسار التنموي لمصر مع دول آسيا التي حققت نقلات نوعية ملموسة.

وترجع مشكلة التنمية بصفة أساسية إلى عدم وجود استراتيجية للتنمية عامة والمستدامة خاصة، وينتتج عنها عدم اتساق والتنسيق بين السياسات والقرارات المختلفة فيما يتعلق بأداء الوزارات والمؤسسات المسئولة عن الإدارة الاقتصادية. ورغم وجود نظام للتخطيط وخطط خمسية إلا أنه لم يكن تخطيطاً شاملًا بمعناه الحقيقي وإنما كان مجرد توزيع استثمارات حكومية بين الوزارات دون تنسيق من مجلس الوزراء.

وقد قامت وزارة التخطيط بإعداد استراتيجية قومية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لفترة ٢٠ عام من ١٩٩٧ حتى ٢٠١٧ (وزارة التخطيط ١٩٩٧)، كما أعدت استراتيجية بعنوان "رؤية مستقبل التنمية الاقتصادية والاجتماعية إلى عام ٢٠٢٢" وذلك في مستهل الخطة الخمسية الخامسة (٢٠٠٢ / ٢٠٠٦ - ٠٣ / ٢٠٠٦) (وزارة التخطيط ٢٠٠٢). إلا أن هذه الاستراتيجيات لم يتم تفعيلها في الواقع العملي.

إن الدولة عليها أن تعامل مع هذه المشكلة ويداية أن يكون هناك بالفعل إرادة سياسية لتحقيق تنمية مستدامة تترجم في استراتيجية واضحة للتنمية وآليات للتنفيذ وأدوار محددة لكل أطراف المجتمع.

(١) الظروف الحالية تفرض أن تكون نقطة البداية تمثل في الإصلاحات السياسية. وليس هنا مجال الدخول في تفاصيل هذه الإصلاحات ولكن الخطوط العريضة تمثل في تفعيل الديمقراطية وسيادة القانون وأن تضمن الدولة مشاركة حقيقة لكل الأطراف في المجتمع في تحديد الأولويات وتوازن حقيقي للمصالح وتمثيل الفئات المهمشة التي لا يصل صوتها وحماية مصالحها.

(٢) التنمية في مصر لا تحتاج فقط إلى استكمال مقومات الاستدامة وإنما تحتاج إلى تحقيق طفرة ونقلة نوعية في التنمية تنقلها إلى مصاف الدول التي تمكن من التقدم إلى مستويات جيدة على مستوى العالم، وينطلب ذلك جهداً مضاعفاً وتحديداً واعياً لأولويات الاستثمار واستراتيجية التنمية بشكل عام.

وي يتطلب ذلك أن تأخذ الدولة مهمة الدولة التنموية وتقود عملية التنمية. ولا يعني ذلك أن تستبعد القطاع الخاص أو آليات السوق أو أية أطراف، وإنما تكون مسؤولة عن إدارة عملية التنمية والتسيير بين كافة الأدوار والمتابعة الحقيقية للأداء وفقاً لرؤية وأهداف واضحة ومرنة يتوافق عليها المجتمع. وتحديد الأولويات، وكفاءة تعبئة الموارد وتحصيصها وعدلة توزيع ثمارها.

ويجب أن يكون ذلك واضحاً بشكل صريح في الدستور وتلتزم به الدولة. وقد كانت نصوص الدستور السابق حول دور الدولة كانت تحدد كثير من الالتزامات على الدولة ولكنها لم تكن مفعلاً.

من أمثلة ذلك:

المادة (٤): يقوم الاقتصاد في جمهورية مصر العربية على تنمية النشاط الاقتصادي والعدالة الاجتماعية وكفالة الأشكال المختلفة للملكية والحفاظ على حقوق العمال

المادة (١٧): تكفل الدولة خدمات التأمين الاجتماعي والصحي ومعاشات العجز عن العمل والبطالة والشيخوخة للمواطنين جميعاً وذلك وفقاً للفانون

المادة (٢٣): ينظم الاقتصاد القومي وفقاً لخطة تنمية شاملة تكفل زيادة الدخل القومي وعدالة التوزيع ورفع مستوى المعيشة والقضاء على البطالة وزيادة فرص العمل وربط الأجر بالنتاج وضمان حد أدنى للأجور ووضع حد أعلى يكفل تقييد الفروق بين الدخول

(٣) ويجب ترجمة الدور المحدد للدولة أيضاً في إطار مؤسسي لتفعيل منظومة للتخطيط القومي الشامل تحت مظلة أعلى سلطة في الدولة مثل سلطة رئيس الوزراء ولا يقتصر على وزارة التخطيط. ويكفل هذا الإطار إحكام ومرنة والتتنسيق بين مهام التصميم والتنفيذ والمتابعة رأسياً وأفقياً بما يضمن الالتزام والشفافية والمشاركة والمتابعة.

هناك جهد كبير مطلوب في المرحلة القادمة لترجمة آليات وسياسات تقوم بها الدولة انطلاقاً من عموميات استراتيجية التنمية المستدامة التي يتم التوافق حولها.

(٤) هناك توافق كبير على ضرورة أن تقوم الدولة بتصحيح اختلالات السوق وضبط الرقابة على الأسواق وتنظيمها، لكن ما هي الإجراءات بالتحديد التي يجب اتخاذها سواء كانت سياسات أو تشريعات أو مؤسسات؟ كانت هناك بالفعل قبل ذلك بعض الأجهزة والقوانين ربما تكون تأخرت بعض الشئ - ولكنها يفترض أن تكون آليات لتنظيم الأسواق وتصحيح اختلالاتها، هل المطلوب مجرد تفعيل هذه الآليات بمعنى أن تقوم الدولة بأداء أدوارها بكفاءة أم مطلوب سياسات وآليات أخرى؟

الأزمة العالمية الأخيرة والمراجعات التي تحدث حالياً لفكر التنمية، وخاصة دور الدولة، لم تحدد بعد شكل أو إطار توصي لاستراتيجية ناجحة للتنمية، ولكن ملمح أساسى في هذه المراجعات يتمثل في اتباع النهج البراجماتى، حيث يترك لكل دولة أن تضع ما

يناسبها من سياسات دون التقيد بسياسات وتوجهات نمطية تفرضها عليها المؤسسات الدولية كما كان وما زال يحدث.

وهنا تحدي أساسى أمام الدول النامية ومنها مصر والتى كانت تعتمد على التقليد بدرجة كبيرة واتباع الوصفات الجاهزة، إذ أنها تجد نفسها مطالبة بالتفكير والابتكار فى صياغة السياسة المناسبة لها وفقاً لظروفها الخاصة. التحدي الآخر الذى يواجه الدول النامية ومصر هو التزاماتها حيال الاتفاقيات والمنظمات الدولية والتى يمكن أن تحد حريتها فى الحركة بدرجة أو بأخرى خاصة إذا أرادت حماية بعض الصناعات.

وفى هذا السياق هناك من يرى أن تكاتف الدول النامية فى التفاوض لتعديل هذه الالتزامات فى صالح الدول النامية، وهناك من يقول أنه إذا لم ينجح هذا المسار فإن الدولة يمكن أن تنسحب من جانب واحد من هذه الالتزامات، إلا أن الأمر يتطلب حساب المنافع والتكلفة بشكل واقعى لأى من هذه البدائل قبل الإقدام على خطوات كبيرة مثل قرار الانسحاب، ومع ذلك فإنه قد يكون من المفید عدم التورط فى أية التزامات إضافية بتحرير تجارة الخدمات فى منظمة التجارة العالمية (العيسوى ٢٠١٠).

٥) النهج البراجماتى يتطلب أيضاً القيام بتحديد أدوار للدولة والقطاع الخاص بشكل متفاوت فى القطاعات وال المجالات المختلفة بما يناسب ظروف كل قطاع، وهذا أيضاً يتطلب جهداً جاداً فى صياغة السياسات المناسبة لكل قطاع. ويمكن أن تسترشد بتجارب الدول ولكن دون التقليد الحرفي وإنما مع التطوير لظروف الواقع المحلى.

الدولة التنموية يمكن أن تستخدم السياسة الصناعية، وفي واقع الأمر أنه فى مصر مطلوب نمط من التنمية تقوده الصناعة لأن القطاع الصناعي هو الأكثر قدرة على القيام بدور قاطرة التنمية حيث يتمتع بروابط أمامية وخلفية قوية بقطاعات اقتصادية مهمة أخرى مثل الزراعة والخدمات، ولديه إمكانيات كبيرة لتوفير فرص للعمالة وبخاصة في الصناعات كثيفة العمالة، كما أنه وسيلة هامة لنقل التكنولوجيا واجتناب الاستثمار الأجنبي المباشر.

إن إحداث تغير هيكلى فى صالح صناعات متوسطة وعالية التكنولوجيا فى سياق مزيج مناسب مع الصناعات كثيفة العمالة التى تنتج سلعاً استهلاكية لازمة للفئات المتوسطة

والفقيرة، هذا التغيير الهيكلى والمزج الأمثل لا يمكن أن يتحقق بقيادة القطاع الخاص دون تدخل واعى من الدولة ويستخدم كل الأساليب والأدوات الممكنة.

وكانت وزارة الصناعة فى ٢٠٠٦ قد وضعت استراتيجية للصناعة (استراتيجية مصر للتنمية الصناعية ٢٠٠٦) ولكنها لم تفعل ولم يتم الالتزام بها، ومن شأن الرؤية التي تطروحها هذه الاستراتيجية أن تجعل من مصر الدولة الصناعية الأولى في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بحلول عام ٢٠٢٥ . ومع ذلك فقد كانت هذه الاستراتيجية تتماشى مع التوجه الاقتصادي المعتمد على القطاع الخاص حيث توقعت أن يتقلص دور الحكومة في تمويل الاستثمار الصناعي مع الاستمرار المفترض في تصفية استثماراتها في المنشآت المملوكة للدولة في إطار برنامج الخصخصة. وبالتالي يحدث انخفاض تدريجي في نصيب الحكومة من جملة الاستثمارات في القطاع الصناعي من ٢٠ % في عام ٢٠٠٦ م إلى ٥% في عام ٢٠٢٥ أي في نهاية الأجل الزمني للاستراتيجية.

إن المرحلة الحالية تتطلب توجهاً مختلفاً حيث يكون متاحاً للدولة أن تتدخل بشكل مباشر لاضغ استثمارات في المشروعات الهامة للتنمية والتي يعجز القطاع الخاص عن الدخول فيها.

(٦) من التحديات الهامة التي ستواجه الدولة في التوجه التنموي الجديد مشكلة تمويل التنمية. الدولة في وضعها الحالى ضعيفة الموارد. إن القضاء على الفساد قد يحرر جزءاً من موارد الدولة، وهناك رأى أن ملاحقة المفسدين قد يؤدي إلى استعادة بعض الأموال المنهوبة إلا أنه من غير المعروف تماماً حجم الأموال التي يمكن استردادها والوقت الذي سستغرقه. وبالإضافة إلى ضعف الموارد فإن الدولة سيكون عليها في الفترة القادمة اتباع إجراءات وسياسات لتصحيح الخل في توزيع الدخل وذلك مثل رفع الحد الأدنى للأجر وتصحيح اختلال الأجر و توفير الخدمات والإبقاء على الدعم وغيره. وفي ذات الوقت فإن المستثمر المحلي والأجنبي في ظل الوضع الحالى الذى لم يستقر بعد وحالة عدم اليقين فإنه من المتوقع أن يتباطأ معدل نمو الاستثمار المحلي والأجنبي، ويلقى ذلك أعباء على الدولة لتحقيق معدلات نمو مرتفعة وزيادة مواردها بما يمكنها من الوفاء بأوجه الإنفاق المطلوبة. إن هناك جهد كبير مطلوب لزيادة موارد الدولة والسعى لإيجاد الوسائل الممكنة لهذه الزيادة. الضرائب التصاعدية يمكن أن

تساعد وتدعى عدالة توزيع الدخل في نفس الوقت. وكذلك فإن إصلاح الفساد في تقييم الأراضي والأصول وقواعد التصرف فيها يمثل أيضاً أحد روافد زيادة موارد الدولة. وقد صدر في العام الماضي قانون حول الشراكة بين الدولة والقطاع الخاص يقوم بمقتضاه القطاع الخاص بمشاركة الدولة في الاستثمار في المرافق العامة وذلك بسبب ضعف موارد الدولة. إلا أن القطاع الخاص هو نفسه عجز عن الاستثمار في كثير من الأنشطة الهامة للتنمية ويجب إيجاد وسائل وآليات للتمكن من تمويل هذه الأنشطة ومنها إمكانية المشاركة بين الدولة والقطاع الخاص المحلي والأجنبي من خلال سوق المال لتمويل المشروعات الكبيرة. ويعني ذلك أن تقوم الدولة بالاستثمار المباشر في الانتاج وعدم الاقتصار على المرافق. وهذه القضية تتطلب توافق المجتمع حولها، ذلك أنه من المتوقع وجود توافق على أدوار الدولة التنظيمية والرقابية إلا أن التوافق قد لا يكون بنفس الدرجة حول قيام الدولة بدور مباشر في الانتاج وذلك بسبب التجربة السابقة فيما يتعلق بأداء القطاع العام. إلا أن التعامل لا شك سيكون مختلفاً عن الآليات التي كانت متتبعة فيما سبق وتلقي ما شابها من سلبيات واللجوء إلى التقنيات الحديثة في الإدارة وفصلها عن الملكية.

ويتطلب الأمر أن تمارس الدولة دورها بشكل جيد في تعبيء الموارد بكفاءة، ويتمثل ذلك في رفع كفاءة القطاع المالي وتبسيير آليات الحصول على الائتمان لكل المشروعات وخاصة الصغيرة والعمل على تشجيع الادخار المحلي. كما يتطلب الأمر أيضاً العمل على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر، ولكن لتنظيم الاستفادة منه يمكن وضع بعض الضوابط مثل اشتراط أن يكون في شكل مشروعات مشتركة مع مستثمر محلي لضمان انتقال التكنولوجيا، وأن يكون هناك حد أدنى للمكون المحلي لضمان تحقيق قدر من الترابط والتثابك يدفع بالانتاج في المشروعات المحلية التي تنتج مكونات لازمة لهذه المشروعات. وفي نفس الوقت وضع شروط وضوابط لهذه المشروعات المحلية فيما يتعلق بالالتزام بالوقت والمواصفات المطلوبة والجودة. يمكن أيضاً وضع بعض الشروط لضمان إعادة استثمار جزء من الفائض في داخل الاقتصاد. هذه الشروط قد يعتبرها البعض قيوداً تؤدي إلى عزوف الاستثمار الأجنبي، لكن في الواقع الأمر أن هناك دولاً مثل تايلاند، طبقت هذه الشروط في التسعينيات ومع ذلك اجتذبت تدفقات كبيرة من الاستثمار

الأجنبي المباشر وذلك لأن السياسات الاقتصادية الأخرى خلقت بيئه جيدة تسمح بتحقيق معدلات مقبولة للربح في ظل الشروط الموضوعة.

ويعتبر التطور التكنولوجي أحد العناصر الأساسية لتقدم المجتمع، وهذا أيضاً أثبتت التجربة أن القطاع الخاص وحده لا يستطيع أن يقيمه ويموله، وهنا تدخل الدولة يعد أمراً أساسياً ليس فقط في التمويل وإنما في إدارته وتبنته الموارد الازمة له وربطه بسياسة التنمية ومراحلها

(٧) القطاع العام والشخصية، هل يتم التخلص تماماً عن الشخصية في المرحلة المقبلة أم يترك مجال للنظر فيما تبقى من القطاع العام وتحديد ما إذا كانت هناك بعض المشروعات التي من الأفضل بيعها؟ يرى بعض الاقتصاديين أنه يجب التخلص عن الشخصية بصفة خاصة في مجالات البنوك وشركات التأمين.

يجب على الدولة أيضاً أن تحدد كيفية التعامل مع ما تبقى من القطاع العام وكيفية تطويره ومعالجة مشكلاته وتهيئه للإنتاج بكفاءة وتحقيق قيمة مضافة وتعظيم الاستفادة من الأصول الموجودة. ويتطلب ذلك رفع القيود التي تكبله وإدارته بكفاءة وفصل الاعتبارات الاجتماعية وتحقيقها بآلياتها المناسبة وليس على حساب كفاءة أداء الوحدات الاقتصادية العامة. ومن المهم أيضاً تحديد العلاقة بين القطاع العام والحكومة بشكل واضح وشفاف وأسس المحاسبة والإدارة.

ويمكن للدولة أن توجه القطاع الخاص من خلال مجموعة أهداف يتعين انجازها ترتبط بالإنتاج والتتصدير، واستخدام أدوات التحكم في الائتمان وأدوات السياسة المالية والنقدية وأساليب الثواب والعقاب. وتوضح بعض الدراسات (أميرة، الحداد ٢٠٠٨) أن كوريا استخدمت الحوافز لتجهيز القطاع الخاص بقدر كبير من الكفاءة مقارنة بمصر التي استخدمت نفس الحوافز تقريباً ونفس السياسة ولكن دون فعالية، يجب تقييم هذه الحوافز بشكل متعمق ومشكلات التطبيق لإعادة صياغتها وتحديد آليات فعالة لتطبيقها.

(٨) التعارض بين الأجل القصير والأجل الطويل سيظهر بشكل واضح في الفترة القادمة، حيث من المتوقع تزايد الضغط الاجتماعي والسياسي لصالح المصالح قصيرة الأجل، وخاصة لتصحيح الاختلالات القائمة في توزيع الدخل والثروة وزيادة معدل الأجور

وزيادة وتحسين الخدمات العامة التي تقدم خاصة فيما يتعلق بالصحة والمرافق وشمولها لكل المناطق والفنان.

إن أولوية التعليم مهمة جداً للأجل الطويل وقد تتطلب تخصيص جزء مهم من الموارد، لكن ضغط الاحتياجات قصيرة الأجل قد يؤخرها.

(نسبة الأمية تقرب من ٣٥% ونسبة الأمية في قوة العمل تتجاوز ٢٥%， ونسبة الاستثمار في التعليم لم تتجاوز ٧% من الاستثمار المحلي على مدى أكثر من ٢٠ عام (معهد التخطيط القومي، تقارير الاقتصاد المصري)).

والواقع أنه كثيراً ما تكتب توصيات عن ضرورة وأهمية التوازن بين اعتبارات الأجل القصير والطويل، لكن كيف يمكن الوصول إلى ذلك بشكل عملي؟ إن ذلك يتطلب اجتهاد وابتكار وشفافية ومشاركة سياسية حقيقة كفيلة بيقناع المواطنين بالأولويات طويلة الأجل.

(٩) التفاوتات الشديدة في توزيع الدخل والثروة سواء بين الدول أو داخل الدولة والتي نتجت عن العولمة والسياسات الليبرالية أدت إلى انتقادات شديدة على مستوى الفكر، وأدت إلى اضطرابات وصراعات على مستوى الواقع في كثير من الدول، وكانت من أسباب ثورة ٢٥ يناير في مصر.

(نسبة الأجور إلى الناتج المحلي الإجمالي تقل عن ٣٠%؛ نسبة السكان في حد الفقر الأعلى حوالي ٤٢%؛ نسبة السكان تحت خط الفقر الغذائي حوالي ٦%؛ يحصل أفراد ٢٠% من السكان على ٩% من الدخل القومي في حين يحصل أغنى ١٠% من السكان على ٢٨% من الدخل، وتستحوذ ٦ محافظات على ٥٦% من الناتج المحلي الإجمالي (معهد التخطيط القومي، تقارير الاقتصاد المصري)).

ورغم أن المؤشرات المنصورة لا تعبّر عن كل مظاهر عدم العدالة في توزيع الدخل إلا أن الخلل الشديد كان من أهم الدوافع للمطالبة بدور أكبر للدولة في الحياة الاقتصادية حيث أن اقتصاد السوق والقطاع الخاص ليس من وظيفته أو أهدافه اعتبارات العدالة الاجتماعية.

وفيما يتعلق بموقع العدالة الاقتصادية والمساواة في توزيع الدخل والعلاقة بينها وبين النمو في النظرية الاقتصادية فهي محل جدل شديد (شأن معظم القضايا الاقتصادية)،

حيث يعتقد البعض أن المراحل الأولى للنمو ينبع عنها قدر من عدم المساواة في توزيع الدخل وأن هذا يكون له آثار إيجابية على النمو لأنها يساعد على زيادة التراكم الرأسمالي، وبالتالي ليس هناك حاجة إلى الاعتراض على المكاسب الجامحة التي يحققها الآتياء ما دام الفقر في الحد الأدنى.

إلا أنه يلاحظ في الحجج السابقة التي تساق في الجدل المثار حول هذا الموضوع أنها تعتبر أن الهدف النهائي الرئيسي هو النمو وتنظر لموضوع العدالة الاقتصادية والاجتماعية كوسيلة تساعد أو تعوق النمو. وهذا المنطق في الفكر غير أخلاقي لأن هدف العدل يجب أن يكون هو الهدف النهائي، وأن العدالة الاقتصادية والاجتماعية يجب أن تكون في صلب عملية التنمية ذاتها وليس هدفاً فرعياً تعلم الدولة على تحقيقه من خلال سياسات إعادة توزيع الدخل لاحقة لعملية التنمية، ومن هنا تبرير أهمية دور الدولة لأن القطاع الخاص إذا تولى قيادة التنمية من خلال اقتصاد السوق وحده فهو غير مؤهل لتفعيل هدف العدالة الاقتصادية والاجتماعية لأنها بالتأكيد ستكون على حساب بعض مصالحه ومن البديهي لا يتخل عن بعض مصالحه بباراته.

من أهم وسائل وسياسات تحقيق العدالة الاقتصادية والاجتماعية خلق فرص عمل دائمة لائقة بأجر مجزي وعادل يراعي العدالة والكافأة.

(الأزمة العالمية أدت إلى تقليص قدرة الاقتصاد المصري على خلق فرص عمل جديدة بنسبة ١٣% في العام التالي للأزمة وزاد اللجوء إلى القطاع غير الرسمي الذي يستوعب حوالي ٤٠% من إجمالي المستغلين مما يؤدي إلى تدهور معدلات الأجور وعدم انتظام العمل وتدهور مستوى المعيشة (معهد التخطيط القومي، تقارير الاقتصاد المصري)).

وفي تقرير للأمم المتحدة بعنوان: "مكافحة الفقر وعدم المساواة: التغيير الهيكلي والسياسة الاجتماعية والسياسة العامة" (UNRISD ٢٠١٠) تم رصد ثالث قضايا تضعف الجهود الرامية إلى اعتماد استراتيجيات نمو تؤدي إلى توليد فرص العمل وهي: أن العولمة زعزعت الروابط العضوية بين الزراعة والصناعة؛ وأن الشركات الأجنبية أصبحت تحكم بدرجة متزايدة في التطور التكنولوجي ومصادر نمو الإنتاجية مما يحد من الطلب على اليد العاملة؛ وأخيراً فإن الأفكار الليبرالية الجديدة التي تركز على فرض

القيود المالية والشخصية وتحرير التجارة لا تزال تهيمن على سياسات الاقتصاد الكلى، وفي هذا الإطار تعتبر فرص العمل من النتائج الثانوية للنمو وبالتالي لا تستلزم سياسات مباشرة. كما أن القيود التي تفرضها برامج التكيف الهيكلي المعيارية تؤدي إلى الانكمash.

ويمكن للحكومات أن تواجه هذه الصعوبات من خلال وضع سياسات صناعية وزراعية متكاملة فيما بينها وزيادة الطلب على اليد العاملة من خلال تعزيز الانتاج المحلي وزيادة الطلب على السلع والخدمات المحلية، كما يجب على الحكومة الاستثمار في البنية التحتية وفي التعليم والتدريب والبحث بهدف تحسين مهارات السكان وانتاجيتهم.

وفي سياق دور الدولة في تحقيق العدالة الاقتصادية والاجتماعية يوصى تقرير الأمم المتحدة بأن الدولة عليها اتباع سياسة اجتماعية تتسم بالفعالية حيث لا يمكن فصل هذه السياسة عن الجهد المبذولة لتحقيق التغيير الهيكلي والنمو الذي يعزز فرص العمل، إذ تتيح دمج أعداد أكبر من الناس في برامج التأمين الاجتماعي التي تعيد توزيع الثروات عبر الطبقات والفئات والأجيال، كما أن التغيير الهيكلي والنمو الذي يعزز فرص العمل يسهل توفير الخدمات الاجتماعية للجميع.

ويجب ملاحظة أنه لابد من اتباع مجموعة متكاملة من السياسات الاقتصادية والاجتماعية والمؤسسات والتربيات السياسية، مع مراعاة أن استغلال مواضع التكامل لا يولد تلقائياً بل يتطلب تصميم سياسات اقتصادية واجتماعية تحظى بما يكفي من الدعم لتنفيذها، ذلك أن انتهاج مجموعة واحدة من السياسات في مجال معين وإغفال أخرى يتحول دون تحقيق جميع الفوائد المنشودة من المجموعة الكاملة من السياسات .

(١٠) إن دقة صياغة السياسات يتطلب دقة تشخيص الواقع ويتطلب ذلك بالضرورة قواعد بيانات ومعلومات وافية ودقيقة، وهو ما لا يتوافر في الوقت الحالي وينبغي أن يحظى بأولوية في هذه المرحلة.

إن تنفيذ الدولة لمهامها في تحقيق التنمية من خلال تخطيط قومي شامل لا يمكن أن يتحقق له النجاح المطلوب دون توافر قواعد بيانات مدققة وتشمل كل جوانب الاقتصاد. إن قواعد البيانات الحالية يشوبها كثير من أوجه القصور ولا تسمح بوضعها الحالى أن تكون أساساً لتقدير دقيق للواقع ولتصميم خطط وتصورات المستقبل. ويمثل ذلك أحد

التحديات التي تواجه الحكومة لأن إصلاح واستكمال هذه القواعد للبيانات سيتطلب جهداً وتكلفة وقت، ولكنه يمثل نقطة بداية محورية إذا بقيت مشوهة سيرتicip عليها أخطاء في تصميم ومتابعة تنفيذ الخطط وبالتالي فقد أكبر في التكلفة والوقت.

ويتطلب إصلاح قواعد البيانات الاهتمام بتدريب العاملين في أجهزة جمع وإعداد البيانات والاستعانة بما يمكن أن تقدمه المؤسسات الدولية من دعم فني ومالى، كما يتطلب أيضاً إجراءات تشريعية لتمكين هذه الأجهزة من الحصول على البيانات المطلوبة من القطاع الخاص الذى يمتنع فى معظم الأحيان عن تقديم البيانات المطلوبة بشكل كاف وصحيح .

(١١) الأمن الغذائي والموارد الطاقة والبيئة إن مشكلة نقص موارد المياه فى المستقبل أصبحت أمر واقع وينبغي للدولة البدء من الآن فى إعداد سياسات تتواءم مع الوضع الجديد وإدارة تركيب محسولى مناسب واتخاذ الأساليب والحوافز والعقوبات الكفيلة بتنفيذها، وذلك لضمان انتاج ما يكفى من الغذاء ومستلزمات الصناعة، وأيضاً مراجعة الصادرات الزراعية ومحتها من المياه فى ضوء الواقع الجديد المتوقع.

ومن المهم أيضاً أن تضطلع الدولة بدور أساسى فى ضمان استثمار ريع الموارد الطبيعية الناضبة وتحويلها إلى أنواع أخرى من الأصول للمحافظة على الثروة القومية. وفي هذا السياق فإن الدولة عليها فى المرحلة المقبلة مراجعة سياسات انتاج وتصدير وتسخير البترول والغاز الطبيعي بما يكفل ترشيد استخدام هذه الموارد والحفاظ على الحقوق الوطنية والأجيال المقبلة.

(١٢) الدول النامية يجب أن تتحسب للمخاطر ليس فقط الداخلية وإنما أيضاً الخارجية وهى من المتوقع أن تكون أكثر تكراراً في المستقبل. إن العالم أصبح أكثر خطورة ويمكن أن تتراوح المخاطر بين الكوارث الطبيعية وتفشي الأوبئة، والحروب والنزاعات، وأزمات النفط والغذاء، والأزمات الاقتصادية الإقليمية والعالمية. وقد أدى تغير المناخ إلى زيادة هذه المخاطر. ولذا يجب أن يكون للدولة دور أساسى في تحسين نظم للحماية الاجتماعية بقدر أكبر من الكفاءة والفعالية بتكلفة معقولة لمواجهة المخاطر (Zolick, R. 2010)، ويطلب ذلك معالجة أوجه الضعف في القطاع المالي وتخفيض هشاشة التدفقات الرأسمالية الخارجية، لأن المخاطر الخارجية تنتقل من خلال التجارة الخارجية. وهناك كثير من الاقتصاديين من يحذر من فتح الباب لشركات المالية

الأجنبية، كما يطالب الكثيرون بالتفكير في فرض ضرائب على التدفقات الرأسمالية السريعة.

وفي هذا السياق يوضح تقرير الاقتصاد المصرى بعنوان: "بناء الطاقة الانتاجية والتنمية فى مصر" (معهد التخطيط القومى ٢٠١٠) أن الاعتماد الكبير للاقتصاد المصرى على مصادر للدخل شديدة التأثر بتقلبات الظروف العالمية مثل السياحة وقناة السويس وتحويلات العاملين بالخارج، فإن ذلك يزيد من درجة تعرض الاقتصاد للصدمات الخارجية. ويجب مواجهة ذلك "بإعادة هيكلة الاقتصاد القومى لصالح الأنشطة الانتاجية الزراعية والصناعية والخدمية التي توفر مستلزمات اشباع الحاجات الأساسية لكل المواطنين مع الحرص على أن تكون قيادة التنمية لقطاعات الانتاج الحقيقي وأن يكون نمو القطاع المالى خادماً للنمو فى هذه القطاعات وليس العكس".

ويوضح تقرير لجنة السياسة النقدية بالبنك المركزى المصرى فى مارس ٢٠١١ أن "الفترة الحالية تشهد حالة من عدم التيقن تؤثر على قرارات الاستهلاك والاستثمار، ويصاحب ذلك حالة عدم التيقن المتزايدة حالياً بشأن امكانية التعافي الاقتصادي عالمياً نتيجة التصاعد فى الأسعار العالمية للبترول بسبب الظروف السياسية فى منطقة الشرق الأوسط. هذه العوامل مجتمعة تؤدى إلى زيادة مخاطر انخفاض معدل نمو الناتج المحلى الإجمالي مستقبلاً".

ويتطلب الأمر أن يكون لدى الدولة قدرة على إجراء توقعات جيدة للمستقبل واستخدام التقنيات والآليات المناسبة لوضع البداول المختلفة للتعامل مع المخاطر المتوقعة.

(١٣) يجب أن يكون للدولة دور في الحفاظ على منظومة راقية للقيم في المجتمع. ولا يعني ذلك أن تقوم الدولة بالوعظ المباشر للأفراد وإنما أن يكون لدى الدولة إرادة المحافظة على القيم ومتابعتها ورصد ما يطرأ عليها من مشكلات والسعى لمواجهتها بالاستعانة بالمتخصصين من ذوى الخبرة في علوم الاجتماع والتربية والتعليم وغيره، وتصميم وتنفيذ برامج لإرساء القيم الراقية ومنعها من التدهور.

إن ماليزيا في بداية التسعينات وضعت رؤية تنمية لماليزيا تستهدف الوصول إليها في مدي ثلاثة عاًم (حتى ٢٠٢٠). وقد تضمنت هذه الرؤية بشكل صريح هدف تنمية القيم الاجتماعية والروحية والتقدم على مسار العدالة الاجتماعية والاستقرار السياسي والعزة والكرامة الوطنية، حيث تستهدف هذه الرؤية إرساء مجتمع على درجة راقية من الأخلاق والقوة الدينية والقيم الرفيعة ويتمتع بأعلى المقاييس الأخلاقية^١.

وإذا كنا نعتبر أن مشاكل التنمية في مصر تمثل أزمة تستدعي تدخل الدولة بكل الوسائل الممكنة، فإن ما طرأ على المجتمع المصري في العقود الأخيرة من تدهور ملحوظ في كثير من القيم والتي تؤثر على تماسك المجتمع وأمنه وكل جوانب الحياة، هذا التدهور أصبح أيضاً يشكل أزمة تستدعي تدخل الدولة بكل الأساليب الممكنة. ولا شك أن النظام السياسي السابق وما نتج عنه من تراكم آليات الفساد كان له دور في ظهور كثير من السلبيات، ولعل إرساء الديمقراطية والعدل بكل ما يعنيه وكل المواطنين دون تمييز وسيادة القانون والحزن والاستمرارية في تطبيق القوانين، فإن ذلك من شأنه القضاء تدريجياً على بعض ظواهر الفوضى والتسيب. إلا أنه بالإضافة إلى ذلك هناك سلبيات أخرى يتبعن التعامل معها بشكل واعي من خلال الإعلام والتعليم، ولعل من أهم القيم السلبية والتي تؤثر بشكل ملحوظ على التنمية هي ما نشاهده من عدم الاهتمام بقيمة العمل والاتقان والمطابقة بالحقوق وعدم الاهتمام بالوفاء بالالتزامات في ظل غياب آليات حازمة للثواب والعقاب. وقد تفسى ذلك بشكل واضح في الجهاز الإداري للدولة بشكل خاص وانتقل إلى كثير من المهن خارجه.

إن إصلاح منظومة القيم في المجتمع يتطلب أيضاً وضع ضوابط لأداء الإعلام لأن أثره في المجتمع بالغ الخطورة. وفي هذا السياق فإن التحدى القائم هو كيفية تحقيق التوازن بين هذه الضوابط وبين السقوف المرتفعة للحرية التي يطالب بها الكثيرون.

^١ تصبح ماليزيا في نهاية الفترة دولة متقدمة تماماً، من حيث الوحدة القومية والتماسك الاجتماعي، من حيث الجوانب الاقتصادية، من حيث العدالة الاجتماعية والاستقرار السياسي، من حيث وجود نظام للحكومة، من حيث نوعية الحياة والقيم الاجتماعية والروحية من حيث الكبرياء الوطني والثقة".

(١٤) ويطلب الأمر برنامجاً واعياً لإصلاح الجهاز الإداري لأنه الأداة التي يفترض أن تستخدمها الحكومة لتنفيذ مهامها. وهذا الجهاز المتضخم، الذي يضم أكثر من ٥ مليون موظف، مكبلاً بلوائح وقوانين وقد تؤدي محاولات الإصلاح إلى مقاومة من جانب المستفيدون واعتراضات وضغوط سياسية تزيد من صعوبة المهمة. ويمثل ذلك أحد التحديات الهامة التي ستواجه الدولة في الفترة القادمة. وقد أدى انتشار ظاهرة الواسطة في التعين وعدم الالتزام بمعايير الكفاءة في الاختيار إلى تدني كفاءة العاملين. كما أدى انخفاض معدل الأجور وعدم العدالة الصارخة في هيكل الأجور إلى لجوء كثير من العاملين إلى التربح من رشاوى وغيره في مقابل إنجاز الخدمات للمواطنين أو في المنافسات وغيره مما هو معروف من مظاهر الفساد. لا شك أن إصلاح هيكل الأجور يشكل نقطة بداية لزمة، ويطلب الأمر أيضاً تنمية القدرات والمهارات من خلال برامج تدريب مستمرة يتم اختيارها بعناية، والتخلص تماماً عن الوساطة في التعين ومراقبة الأداء وإعمال آليات واضحة للثواب والعقاب وتطوير قوانين العمل لتسمح بتفعيل هذه الآليات. وأيضاً تطوير القوانين المعتمول بها للمنافسات والمزايدات لسد منافذ الفساد في هذا المجال.

(١٥) من المفيد للدولة أن تدرس كيفية الاستفادة من الطاقة الهائلة للشباب وروح الإنتماء والحماسة التي أعيد اكتشافها بعد ثورة ٢٥ يناير، هذه الطاقة الهائلة لا يمكن إهدارها وإنما يجب المساعدة على توجيهها وتوظيفها من خلال العمل التطوعي في كثير من المجالات مثل حمو الأمية والمشاركة في تقديم بعض الخدمات وأعمال الإصلاح وغيرها، ومساعدة المجتمع المدني في هذا السياق من حيث التعريف بالمجالات التي يمكن المساهمة فيها وتسهيل الجوانب الإجرائية إذا تطلب الأمر ذلك. إن هذا يمكن أن يكون رافداً هاماً لإنجاز كثير من الأعمال بلا تكلفة تذكر وأيضاً بكفاءة عالية بسبب روح الإنتماء والحماس من جانب الشباب. وفي هذا السياق يجب التأكيد على أهمية أن تنتشر هذه الأعمال والمشاركات في كافة أنحاء الجمهورية لتكون في نفس الوقت فرصة ل家都知道 الشباب على بلادهم وكافة طوائف المجتمع وطبيعة حياتهم ومشكلاتهم وطموحاتهم بما يزيد من تمسك النسيج الاجتماعي للمجتمع.

إن أحد لأدوار الهامة أن تقوم بتعينه موارد الدولة بأقصى كفاءة ممكنة، وطاقة الشباب بشكل مورداً متاحاً لا يمكن إغفاله واهداره لأنه يمكن أن يضيف كثيراً للأداء الاقتصادي والاجتماعي.

٥. أسئلة يجب طرحها في مصو في المرحلة الحالية ؟

- كيف تقوم الدولة بتصحيح الاختلال في توزيع الدخل؟ كيف تعيد توزيع الثروة؟
- بأى الإجراءات والأساليب التي تناسب العصر؟ هل يمكن اللجوء إلى نزع الملكية كما كان الحال في الماضي؟ ضرائب تصاعدية؟ حد أدنى وحد أعلى للأجر؟ كيف تتعامل مع مشكلة الدعم؟
- كيف ستوفق الدولة بين تزايد الحاجة إلى زيادة الإنفاق الاجتماعي وضرورة زيادة الإنفاق الاستثماري لدفع التنمية؟
- كيف تنسى الدولة مواردها لمواجهة الحاجة إلى زيادة الإنفاق؟
- هل ستؤثر تداعيات ثورة ٢٥ يناير على الاستثمار المحلي والأجنبي بشكل سلبي؟ هل سيخرج الاستثمار المحلي للخارج بسبب تزايد الاتهامات لرجال الأعمال؟
- ما هو الشكل المؤسسى المناسب لاستئناف التخطيط القومى الشامل؟ وما هي المناهج المناسبة؟
- هل من المتوقع فترة من عدم الاستقرار السياسي؟ وإذا حدث ما تأثيره المتوقع على مستقبل التنمية؟ وهل يستوجب ذلك مزيد من تدخل الدولة في الاقتصاد والتحكم في الموارد وتوزيعها منعاً لتراجع الاستثمار الخاص المتوقع في حالة عدم الاستقرار؟ أو أن التدخل المتزايد قد يفتح الباب أمام مشكلات سياسية بسبب ما قد يحدثه من تقييد للحريات في نظر بعض الفئات والتي أصبحت غير مستعدة للتنازل عن الحريات المكتسبة بعد الثورة؟ هل سيكون ذلك عائقاً أمام إمكانية تطبيق سياسات فيها قدر من التدخل من جانب الدولة أكثر من ذى قبل؟
- ما المطلوب من الدولة في الفترة الحالية لتعافي الاقتصاد من الأضرار الاقتصادية التي حدثت (وما زالت تحدث) في الفترة الحالية والتي قد تستمر لأكثر من سنة؟ السنة القادمة ٢٠١٢/٢٠١١ هي السنة الأخيرة من الخطة

الخمسية، وهى لن تكفى لمعالجة الأضرار التى حدثت، كيف يمكن تحقيق التوازن بين احتياجات هذه المرحلة واحتياجات النقلة التنموية المطلوبة فى المستقبل؟

• ما هو الأفق الزمني المناسب لطرح رؤية واستراتيجية للتنمية؟

الورقة الثانية

مداخلة رئيسية

حول

**دور الدولة في التنمية الاقتصادية
في سياق التطورات العالمية وال محلية**

أ.د. كريمة كريم

استاذ اقتصاد / جامعة الازهر

بالنسبة للنقاط الخاصة بالوضع المصرى الحالى، فاني اتفق مع الدكتورة سهير فى كثير من النقاط التى طرحتها. ولكن هناك خمس نقاط لى وجهة نظر مختلفة فىهم. وهذا ما سأكلم عنه فى تعليقى بالإضافة الى نقطة سادسة أود إثارتها هنا :

النقطة الأولى:

ضرورة أن تقوم الدولة بتصحيح اختلالات السوق. وهنا أود أن أذكر ما كانت الحكومة تعطنه قبل ثورة ٢٥ يناير من أن اقتصاد السوق عرض وطلب وليس لها أن تتدخل فى الأسعار. وهذا يعد قصور فى فهم عمل السوق من الناحية التطبيقية. فاقتصاد السوق فيه ثلاثة فاعلين أو أطراف :

الأول أصحاب رأس المال (الم المنتجين والتجار)

الثانى العمال الذين يعرضون خدمة العمل

الثالث هو المستهلك الذى يشتري السلع والخدمات المنتجة

وإذا نظرنا الى القوى النسبية للأطراف الثلاثة نجد انها تتفاوت كثيرا؛ ودور الدولة هو تحقيق التوازن فيما بين هذه القوى الثلاث. وهذا هو ما تفعله الحكومات فى الدول الرأسمالية التى سبقتنا فى تطبيق اقتصاد السوق، مثل الولايات المتحدة.

ورأس المال هو أقوى هذه الأطراف الثلاثة. لذلك لابد أن تتدخل الدولة للحد من سلطاته. ودور الدولة يكون بسن القوانين التى تحد من قوته. وبخصوص العمالة، فان هذا الطرف قد يكون ضعيفا للغاية عندما يقوم كل عامل بعرض عمله منفردا، ولكن يمكن أن يكون قويا اذا قام العمال بعرض عملهم بصورة جماعية فى اطار نقابات للعمال. فبدون هذه النقابات يكون كل عامل ضعيفا فى سوق العمل. والطرف الثالث، المستهلك، يكون ضعيفا اذا كان يقف بمفرده دون منظمات تحميه. فهو عنده يقبل ما يعرضه السوق من سلع وخدمات بما قد يتضمن ذلك من غش ونصب. ولكن يمكن قويا اذا كانت هناك جمعيات تحميه وتدافع عنه وعن مصالحه، مثل جمعيات حماية المستهلك. ودور الحكومة أن تضع القوانين والقواعد التى تحمى المستهلك. فدور الحكومة هو تحقيق التوازن بين الأطراف الثلاث؛ فتقوى العمال والمستهلكين فى مواجهة أصحاب رأس المال.

بالنسبة لمصر:

فإذا نظرنا إلى الوضع في مصر نجد انه ليس هناك من السياسات الاقتصادية والقوانين، بما فيها قانون الاحتكار الحالى، تحد من قوة أصحاب الأعمال من منتجين وتجار لصالح فئتي العمال والمستهلكين . وبالنسبة للعمالة، يوجد نقابات عمال للعاملين بالقطاع العام فقط، بينما كان القطاع الخاص لا يسمح بوجود نقابات للعاملين به، والقانون لا يلزمهم بقبولها. والنتيجة هي ضعف موقف عماله القطاع الخاص في مواجهة أصحاب الأعمال، وما يترتب على ذلك من سلبيات بالنسبة لمستويات الأجور وظروف العمل وضياع كثير من الحقوق. ولكن بعد ثورة ٢٥ يناير، أنشأت نقابات عمال مستقلة ومتوقعة أن تساهم هذه النقابات في تحسين أوضاع العمال في القطاعين الخاص والعامل من أجور وظروف عمل. أما المستهلكين، فهم أيضا ضعفاء على الرغم من وجود جمعيات حماية المستهلك في مصر. ويرجع ذلك إلى أن غالبية أعضاء هذه الجمعيات ينتمون إلى مؤسسات حكومية ولا يمثلون وبالتالي قوة مستقلة لحماية حقوق المستهلك دون التعرض لضغط من المسؤولين عندما يقتضي الأمر ذلك. وكذلك نجد أن القوانين الموضوعة لحماية حقوق المستهلكين مقابل المنتجين والتجار ذات فعالية ضعيفة. والنتيجة هي ان اقتصاد السوق لا يعمل بكفاءة في مصر. ويؤدي ذلك إلى ما نراه من الارتفاعات الكبيرة المستمرة في أسعار السلع والخدمات، وخاصة سلع الطعام الأساسية، وبالتالي الانخفاضات المستمرة في القيمة الحقيقة لعائد العمل من أجور ومرتبات.

النقطة الثانية:

عدم استسلام مصر والدول العربية لأجندة المنظمات الدولية، خاصة البنك الدولي وصندوق النقد الدولي. فهذه المؤسسات الدولية لها أجنداتها الخاصة في مواجهة المشاكل الاقتصادية والتي لا تتفق في كثير من الأحيان مع ظروف كل دولة. فمثلاً هناك تشابه كبير في اتفاقيات الإصلاح الاقتصادي المعدة من البنك الدولي وصندوق النقد والمطبقة في العديد من الدول النامية على الرغم من اختلاف خصوصيات هذه الدول عن بعضها البعض. وعادة ما تكون توصيات هذه المؤسسات هي الغاء، وليس ترشيد، دور الدولة على الرغم من أن الدولة في الولايات المتحدة الأمريكية مثلًا تقوم بدور فعال في تحقيق التوازن بين الأطراف الثلاث، أصحاب رأس المال والعمال والمستهلكين، في

اقتصاد السوق. وفي أحد المؤتمرات التي حضرتها حديثاً في تونس، كان هناك اجماع من الحاضرين من الدول العربية المختلفة على رفض أجندـة المؤسسات الدولية مـا لم تتعـير سيـاسـات هذه المؤسسـات بما يتفق مع خصوصـياتـنا.

النقطة الثالثة:

أنا من المؤيدين لزيادة دور القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي في مصر. ففي عام ١٩٨٧، عقدت مصر اتفاقية مع صندوق النقد الدولي. وطلبت منى منظمة الأمم المتحدة UNICEF ومندى العالم الثالث عمل تقييم لأثر هذه الاتفاقية على الاقتصاد المصري والفئات المهمشة فيه (Vulnerable Groups)، خاصة الأطفال والفقراء. وفي هذا التقييم طرحت اقتراحاتي من السياسات الاقتصادية التي لم تتضمنها الاتفاقية والتي تؤدي، في تصورـي، إلى تحسـينـ أداءـ الاقتصادـ المصريـ، خاصةـ منـ ناحـيةـ رفعـ معدلـ نموـ الاقتصادـ القوميـ وخلقـ فرصـ عملـ حتىـ يعودـ عائدـ هذاـ النـموـ علىـ منـخفضـ الدـخلـ (الـعـمالـةـ). وكانتـ منـ السـيـاسـاتـ المقـترـحةـ بـبعـضـ مـشـروـعـاتـ القـطـاعـ العـامـ إلـىـ القـطـاعـ الـخـاصـ لـتحـقيقـ هـدـفـ رـفـعـ مـعـدـلـ النـموـ وـخـلـقـ فـرـصـ عـمـلـ. وـهـوـجـمـتـ بشـدـةـ وـفـتـهـاـ منـ الحـزـبـ الـوطـنـيـ لـهـذـاـ الـاقتـراـحـ. وفيـ ١٩٩١ـ تـضـمـنـتـ اـتـفـاقـيـةـ الـاصـلاحـ الـاـقـتـصـادـيـ لـلـبـنـكـ الـدـولـيـ خـصـصـةـ كـثـيرـ منـ مـشـروـعـاتـ القـطـاعـ العـامـ دونـ النـظرـ فـىـ اـخـتـيـارـهـاـ لـهـذـهـ الـمـشـروـعـاتـ إلـىـ خـصـوصـيـاتـ وأـلـوـيـاتـ الـاـقـتـصـادـ المـصـرىـ. وـبـنـاءـ عـلـيـهـ أـخـذـ مـوـقـفـاـ مـعـارـضاـ لـسـيـاسـاتـ الـخـصـصـةـ الـمـطـرـوـحةـ فـىـ حـزـمـةـ الـاـصـلاحـ الـاـقـتـصـادـيـ عـلـىـ الرـغـمـ مـنـ أـنـىـ اـفـتـرـحـتـ هـذـهـ السـيـاسـةـ مـنـ قـبـلـ كـماـ ذـكـرـ أـعـلاـهـ. فـالـخـصـصـةـ فـىـ بـرـنـامـجـ الـاـصـلاحـ الـاـقـتـصـادـيـ كـانـتـ هـدـفـاـ فـىـ حـدـ ذاتـهاـ وـلـيـسـتـ وـسـيـلـةـ لـتـحـقـيقـ أـهـدـافـ مـحدـدةـ لـصـالـحـ الـاـقـتـصـادـ الـمـصـرىـ وـالـفـئـاتـ مـنـخـفـضـةـ الدـخلـ.

وبخصوص الاستثمار الأجنبي المباشر، فمن الضروري وضع قواعد خاصة لتوجيهه إلى ما يتفق مع الأولويات الوطنية. فمثلاً شركة بميم، وهي شركة مصرية، كانت تصدر بونبوني وشيكولاتة لأفريقيا. وعندما اشتراها شركة كاببورى، اكتفت الشركة الجديدة بالسوق المحلي. ومعنى ذلك أن الاستثمار الأجنبي في هذه الحالة صحبـهـ خـفـضـ الصـادرـاتـ، بينماـ زـيـادـةـ الصـادـراتـ هوـ منـ أـلـوـيـاتـ الـقـومـيـةـ.

النقطة الرابعة:

أنا من المؤيدين لأهمية قيام القطاع الخاص بدور فعال في الاقتصاد المصري. ولكن هذا لا يعني أن الشخصية هي الوسيلة الأساسية لذلك. فليس من الضروري زيادة دور القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي عن طريق احلاله محل الاستثمار العام عن طريق الشخصية. ولكن من المطلوب أكثر زيادة دور القطاع الخاص في الاتجاه عن طريق الاستثمار في إقامة مشروعات باستثمارات جديدة وليس شراء المشروعات القائمة بالفعل (الشخصية). أما بيع بعض مشروعات القطاع العام للقطاع الخاص فيجب أن يكون على أساس اختيار جيد لهذه المشروعات بحيث أن تؤدي هذه الشخصية إلى زيادة الاتجاه وزيادة فرص العمل. كما يجب أن يقدر ثمن بيع هذه المشروعات على أساس سليم لقيمتها السوقية.

النقطة الخامسة:

بالنسبة للموارد المائية والطاقة، فإنه من الممكن توفير حوالي ثلث كمية المياه المستخدمة في الرى إذا ما تم تحويل الأراضي القديمة من الرى بالغمر إلى الرى بالتنقيط. وتحقيق ذلك ممكن أن يتم من خلال اعطاء قروض بفائدة منخفضة وشروط تسديد ميسرة لملك الأراضي الزراعية.

بالنسبة للطاقة، يأخذ السولار، أولاً، ثم البنزين الجزء الأكبر من دعم الطاقة. وبالتالي رفع الدعم عنهم مطلوب من وجهة نظرى. ولكن رفع الدعم مع ترك الأمور على ما هي عليه من حيث استخدامهما كوقود لسيارات نقل المواطنين (مثل الميكروباص) ونقل السلع سيؤدي إلى رفع أسعار نقل الأفراد وأسعار الخضر والفاكهة، مما يزيد من تكاليف المعيشة على المواطنين خاصة منخفضى الدخل. ولذلك يجب أن يسبق إجراء خفض الدعم خطوة لتحويل عربات نقل السلع والركاب من السولار والبنزين إلى الغاز الطبيعي حيث أن حصته من الدعم أقل. ويبقى الدعم على الغاز الطبيعي. ويمكن الا تتحمل الحكومة كل الدعم على الغاز اذا ما طبق نظام الدعم المتبادل (cross subsidization). ويقصد بذلك رفع سعر لتر السولار والبنزين بدرجة أكبر قليلاً من تكلفه الحقيقة بعد رفع الدعم عنه، ويحول هذا الفارق السعري إلى دعم الغاز الطبيعي.

في بهذه الطريقة يحتفظ بأسعار نقل الركاب والبضائع كما هي نتيجة لدعم الغاز، وفي نفس الوقت لا تتحمل الحكومة كل تكلفة هذا الدعم.

النقطة السادسة:

إنشاء جهاز للبحوث والدراسات لتقديم الدعم الفنى للحكومة في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية. ويكون من مهام هذا الجهاز تقديم عدد من السيناريوهات البديلة لسياسات اقتصادية واجتماعية يؤدي تطبيقها إلى تحقيق رؤية الحكومة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، لختار منها ما يناسب المتغيرات السياسية السائدة محلياً ودولياً. وإنشاء هذا الجهاز يكون أما بإعادة هيكلة مركز معلومات مجلس الوزراء أو إنشاء وحدة جديدة ملحقة بمجلس الوزراء، يختار أعضائها على أساس كفاءتهم العلمية كما تعكسها مؤلفاتهم.

**مناقشات و توصيات جلسة الخبراء
 حول
 دور الدولة في التنمية في مصر
 في سياق التطورات العالمية والمحلية**

حظى هذا اللقاء بمناقشات واسعة وجدية فقد بدأ أن جميع الحاضرين من خبراء ومتخصصين ورجال أعمال واقتصاديين وأكاديميين مهتمون بدرجة كبيرة بهذا الموضوع .

وقد تواافق الجميع على قضية أساسية حاكمة في هذا التوفيق بالذات ألا وهو أن اقتصاد السوق لا يمكن أن يقوم في غيبة من دولة قوية تضع إطار النشاط الاقتصادي ، وتعمل على استقرار الأسواق وتوفير الأمن والاستقرار وخاصة الاستقرار النقدي من خلال الحساب الاقتصادي والتخطيط المستقبلي .. أضف على ذلك أهمية توفير مختلف عناصر البنية الأساسية . وعدم تقليص دور الدولة الاقتصادي أو إلغائه وإنما إعادةه إلى نصابه وزيادة فاعليته .

وقد جاءت توصيات الحلقة كما يلى :-

- ١ - ضرورة اضطلاع الدولة بأدوارها الرئيسية في إدارة الاقتصاد القومي واتباع منهج التخطيط المستقبلي والاعتماد على الحساب الاقتصادي بحيث تكون مسؤولة عن إدارة عملية التنمية والتنسيق بين كافة الأدوار والمتابعة الحقيقية للأداء .
- ٢ - ضبط إيقاع آليات السوق ، ذلك لعدم استكمال بناء مقومات السوق ومؤسساته والسيطرة على الاحتكارات ، والقضاء على الغش والفساد وذلك من خلال إعادة النظر في التشريعات وإيلاء الاهتمام الكافي لدور النقابات العمالية واعتماد آليات الانتخاب لاعضائها .
- ٣ - استنطاط ميكانيزمات تصحيح السياسات كأحد مقومات العملية التخطيطية لخلق ظروف موائمة لعمل آليات السوق بكفاءة أكبر أو إحداث تغيرات متتالية iterative في السياسات أو حتى في المؤسسات والأطر المنظمة لها وفي التشريعات التي تضمن فاعلية هذه الآليات .

- ٤- تحقيق التوازنات الاجتماعية وحماية الفئات الفقيرة والمهمشة حيث أن آليات السوق لا تعطى اعتباراً للجوانب الاجتماعية مما يتطلب إحداث تدخلات من قبل الدولة بوضع قيود اجتماعية على حركة السوق تبدأ من السياسات التوزيعية وشبكات الأمان وتنتهي بالتدخلات الجزئية في عمل آليات السوق ومنظماته.
- ٥- الحفاظ على توازن البيئة وتطويرها وذلك لأن آليات السوق قد تتعارض مع الحفاظ على البيئة ومع كفاءة استخدام مواردها (الموارد الطبيعية والطاقة والمياه والشواطئ والأراضي وغيرها) والاستخدام الأمثل بين الأجيال مما يؤكد ضرورة توفر آليات الرقابة والتحكم الملائمة التي تأخذ في الاعتبار الآثار المباشرة ، وغير المباشرة لتفاعل المتغيرات الاقتصادية والبيئية المختلفة - وهذه الآليات يمكن توفيرها من خلال الحسابات التخطيطية .
- ٦- تفادى الانعكاسات السلبية للعولمة وتعظيم الاستفادة من عوائدها حيث تواجهه الاقتصادات النامية ومنها الاقتصاد المصري بقطاعاته وأنشطته ومؤسساته المختلفة تحديات تفرضها العولمة تضع في موقف تنافسي غير متكافئ يهدد كثيراً من أنشطته ووحداته الإنتاجية محلياً وعالمياً .
- ٧- ضرورة الاصلاح السياسي وإقرار مبادئ الديمقراطية الإيجابية الحقيقة والعدل لكل المواطنين وإقرار سيادة القانون والحزم في تطبيقه .
- ٨- العمل على وضع منهج أو برنامج للإصلاح الاداري مع وضع السياسات الازمة لتصحيح بعض الأوضاع المشوهة السائدة وذلك حتى يتم القضاء على الواسطة والمحسوبيه والالتزام بمعايير الكفاءة في الاختيار .. الخ .
- ٩- ضرورة الاستفادة من الطاقة الهائلة للشباب وتشجيع العمل التطوعي في مجالات الخدمة العامة أو بمقابل رمزى وذلك للقضاء على مشكلة البطالة المستفلحة ورفع الوعي بأهمية الانتماء الوطنى .

- ١٠ - التعاون الايجابى مع منظمات المجتمع المدنى .
- ١١ - البدء فى تنفيذ بعض المشروعات الاستثمارية الكبرى الهامة للتنمية والتى يعجز القطاع الخاص عن الدخول فيها .
- ١٢ - ضرورة أن تمارس الدولة دورها فى تعينة الموارد بكفاءة وذلك برفع كفاءة القطاع المالى وتبسيير الحصول على الائتمان وتشجيع الادخار المحلى مع استمرار تفعيل القوانين المحفزة للاستثمارات الأجنبية المباشرة مع مراجعة ادوار وأهداف الاستثمارات الأجنبية .

الجزء الثاني

الأمن الغذائي المصري في ضوء المتخibrات المحلية والدولية

الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي في مصر

مقدمة :

من توصيف حالة الأمن الغذائي المصري نجد ان مصر صارت المستورد الأول للقمح في العالم ، مع تراجع درجة الاكتفاء من اللحوم الحمراء ، كذلك النباتات الزيتية وبالتالي زيوت الطعام التي توفر ٥٥% من الاحتياجات المحلية فقط .

إذا فبان حاله من الهشاشة تعري الأمن الغذائي المصري - فهناك عجز في الانتاج من كافة السلع الزراعية (ماعدا الأرز) وهذه الحالة هي انعكاس لمشاكل متعددة منها : محدودية الموارد سواء المياه او الأرض التي تقاصت كنتيجة لما حدث من تجريف للأرض السوداء او الابدي العاملة مع نزوح الفلاح المصري الى الحضر ومقابل ذلك تزايد الطلب على المنتجات الزراعية الغذائية الناتج عن تعاظم النمو السكاني هذا بالإضافة الى ضرورة توفير احتياجات الصناعة المصرية من مواد خام زراعية .

ومما فاقم أزمة الأمن الغذائي المصري ارتفاع فاتورة استيراد المواد الغذائية الالزامية لسد هذه الفجوة وذلك انعكاساً لأنماط ارتفاع أسعار السلع الزراعية عالمياً واستمرار هذا الارتفاع بنسبي تراوحت بين ٣٠-٢٠٪ ، هذا مع ارتباط ازمة الغذاء وارتفاع اسعاره العالمية بالارتفاع في اسعار النفط وموارد الطاقة مع سيطرة بعض مراكز الانتاج الزراعي ومما يعظم من حجم المشكلة عالميا هو اللجوء الى انتاج الوقود الحيوى فور ارتفاع اسعار النفط.

وذلك يؤدي الى عجز كبير في المعروض عالمياً من السلع الغذائية اذا فإننا محاصرون محلياً وعالمياً في فجوة غذائية طاحنة أدت الى أهمية دراسة امكانية الاكتفاء الذاتي من بعض المحاصيل الزراعية الهامة وخاصة القمح والذرة وذلك ضمناً لعدم ارتفاع سعر رغيف الخبز والذي يعتبر في مصر من الخطوط الحمراء .

الزراعي في مصر تعتمد في الأساس على تحديد قوة الأداء الزراعي المصري مصحوباً بفلسفة مختلفة لإدارة التنمية الاقتصادية والخروج بها من فلسفة انتاج (الفراولة والكتنالوب) والاتجاه إلى المواد الغذائية الأساسية أو بمعنى آخر تغيير الهيكل المحصولي القائم في مصر . ودفع مزيد من الاستثمارات المنفذة في الزراعة التي تراجعت لتبلغ ٢٠,٩ % من جملة الاستثمارات القومية - بالإضافة إلى عدم وجود إطار مؤسسي للزراعة في مصر يحتوى على منظمات للعمل على تشجيع المنتجين الزراعيين وتدافع عن مصالحهم .

وبالنسبة للجدل حول المفاهيم والاستراتيجيات فإن الأوراق المقدمة مع المداخلة الرئيسية للمهندس / احمد الليثي - وزير الزراعة الأسبق - والذي تبني نهج سابقه مصطفى الجبلي الذي كان من أوائل المنادين بضرورة تحقيق الاكتفاء الذاتي في الزراعة المصرية وخاصة بالنسبة لمحصول القمح والذرة ستكون المعين الأساسي للاتفاق على تصور علمي عملي لإصلاح حال الزراعة المصرية بصفة عامة ومشكلة الغذاء في مصر بصفة خاصة .

المنسق العلمي للقاء

احمد رجب
(أ.د / اجلال واتب)

**اللوفة الأولى
الأمن الغذائي المصري
في ضوء المتغيرات المحلية والدولية**

**أ.د/ اشرف كمال عباس
رئيس بحوث - معهد بحوث الاقتصاد الزراعي - مركز البحوث الزراعية**

الأمن الغذائي المصري في ضوء المتغيرات المحلية والدولية

مقدمة :

على الرغم من كثرة المشاكل والازمات التي يعاني منها عالمنا هذه الأيام إلا أن بعضها أصبح يطغى على غيره ويحظى بقدر أكبر من العناية والاهتمام ، ولكن مشكلة الغذاء قد طفت على السطح في الآونة الأخيرة بشكل واضح ، إلا أنه من الاصف ان تذكر ان مشكلة الغذاء ليست حديثة وإنما هي أقدم من ذلك طالما أنها تعتبر نتيجة لعدم التوازن بين الموارد الطبيعية من ناحية وبين السكان من ناحية أخرى .

ولقد عرفت أجزاء عديدة من العالم في تاريخه القديم والوسيط مجامعت كثيرة وكانت تلك المجامعت ترجع بشكل رئيسي لمختلف العوامل الطبيعية .

ولقد ظلت الحياة الاقتصادية في مصر حتى العصور الحديثة تعتمد على فيضان النيل ⁽¹⁾ حيث تعرضت مصر منذ الأزل لازمات اقتصادية متعددة نتيجة لنقص مياه النيل مما أدى إلى وقوع المجامعت التي كانت تأتي على الاقتصاد فتهاز أركانه ، ولقد تعرضت مصر في العصر الفاطمي وفي عصر الدولة الاخشيدية إلى قحط استمر تسعة سنوات ولقد تكررت تلك المجامعت اكثر من مرة في عهد الدولة الفاطمية ولعل أشهرها المjamاعة التي حدثت في عهد الخليفة المستنصر عام ٤٤٤ هـ حيث قصر النيل " . مما أدى إلى اضطراب أحوال البلاد الاقتصادية " ⁽²⁾ .

ويعد انتشار الجوع هو الجانب من التخلف الأكثر أهمية وإثارة للشجون ، ولا يوجد جانب آخر للعلاقة بين نمو السكان والتخلف نوتش بمثل هذا الشمول الذي نوقشت به مشكلة الغذاء .

ولقد كان إنتاج العالم من الغذاء منذ الحرب العالمية الثانية يزداد بسرعة لم يسبق لها مثيل بين عامي ١٩٥٠ ، ١٩٨٠ فعلى سبيل المثال زاد الإنتاج العالمي من الحبوب

١) عثمان على عطا : الازمات الاقتصادية في مصر في العصر المملوكي وأثرها السياسي والاقتصادي والاجتماعي ، تاريخ المصريين ، القاهرة ، ٢٠٠٣ .

٢) أمينة احمد الشوربجي : رؤية الرحالة المسلمين للأحوال المالية والاقتصادية لمصر في العصر الفاطمي ، تاريخ المصريين ، الهيئة العامة للكتاب ، القاهرة ، ١٩٩٤ .

الغذائية إلى أكثر منضعف من ٦٨٥ مليون طن إلى ١٤٣٧ مليون طن ، وهذا النمو السريع لم يكن بأى حال مقتضياً على البلدان الصناعية .^(٣) إلا أن الموقف العالمي للغذاء أصبح اليوم أكثر تعقيداً فقد برزت خلال عام ٢٠٠٨ لأول مرة في التاريخ الحديث أزمتين عميقتين هما أزمة الغذاء العالمي والتي تلتها الأزمة المالية العالمية ، وتدوى تلك العوامل إلى ان العجز الغذائي يصل إلى حد الخطورة .

ولقد ظهرت في الآونة الأخيرة العديد من التحذيرات للمنظمات الاقتصادية الدولية من ارتفاع قيمة فاتورة الغذاء العالمي مما يهدد بحدوث أزمة غذاء أخرى ، وكان هناك تباين في الآراء بشأن العوامل الكامنة وراء تلك الارتفاعات المتوقعة في أسعار الغذاء ، وكأنها عوامل لها صفة الاستدامة وتعلق بتصاعد متناهى للطلب على الغذاء في بعض الدول ذات الكثافة السكانية المرتفعة مثل الصين والهند ، أو ان ارتفاعات الأسعار قد نتجت عن عوامل ذات اثر مؤقت ترجع لمتغيرات في جانب العرض مثل تردی الأحوال المناخية مثل الجفاف في روسيا والفيضانات في كندا وباسستان .

مفهوم الأمن الغذائي

يعتبر عقد السبعينيات من القرن الماضي هو علامة فارقة في تناول أوضاع الغذاء في العالم ، وذلك في ظل حدوث أكبر موجة من الارتفاعات في أسعار الغذاء في العالم في العصر الحديث ، ومع ما صاحب ذلك من ارتفاع في أسعار النفط وارتفاع في معدلات التضخم ، وتراجع النمو في العديد من دول العالم الثالث .

ولقد نتج عن أزمة الغذاء العالمي في السبعينيات زخم من النشاط للمنظمات الدولية وتوج ذلك النشاط بعد قمة الغذاء العالمي في عام ١٩٧٤ ثم عقدت قمة الغذاء العالمي في روما عام ١٩٩٦ و التي كللت جهودها بصدور إعلان الغذاء العالمي والذي تضمن الإقرار بحقوق الأفراد في الحصول على الغذاء المناسب ، ويزع على السطح مفهوم الامن الغذائي الذي يعتبر هدفاً رئيسياً تسعى جميع الدول بمختلف مستوياتها التنموية لتحقيقه .

(٣) جاك لوب : العالم الثالث وتحديات البقاء ، عالم المعرفة ، المجلس الوطني للثقافة والفنون والأدب ، الكويت ، العدد ١٠٤ ، أغسطس ١٩٨٦ .

" ولقد شاع استخدام إصطلاح الأمن الغذائي في الأدبيات الاقتصادية منذ بداية السبعينيات للدلالة على الطبيعة الخاصة للعجز الغذائي ومدى خطورته على كل من الأمن السياسي والاقتصادي والاجتماعي ككل ، وخاصة بالنسبة للدول النامية، هذا وتتعدد تعاريف الأمن الغذائي ولكنها تدور دائمًا حول قدرة المجتمع على تلبية احتياجات جميع سكانه من الغذاء الكافى والصحى خلال اي فترة من

الزمن بينما يعنى الامن الغذائي من وجه نظر المهتمين بالعلوم الاستراتيجية بأنه توفير مخزون استراتيجى يغطى الاحتياجات من السلع الأساسية لفترة زمنية معينة " ويعتبر تعريف منظمة الأغذية والزراعة (الفاو) من أكثر التعريفات شيوعاً في الوقت الحالى، ووفقاً لهذا التعريف " يتحقق الامن الغذائي عندما يصبح لدى جميع الأفراد في جميع الأوقات القدرة الاقتصادية والاجتماعية للحصول على الغذاء الكافى والأمن بكامل عناصره الغذائية للوفاء بإحتياجاتهم وأفضلياتهم الغذائية من أجل حياة نشطة وصحية .

وبذلك يتضح ان مصطلح الأمن الغذائي يعد مفهوماً مركباً له ابعاداً متعددة ويرتبط بتوافر شروطاً اربعة هي :-

- Food Availability ١ - الاتاحة
- Food Stability ٢ - الاستقرار
- Food Accessibility ٣ - الحصول على الغذاء
- Food Safety ٤ - الغذاء الآمن

الأمن الغذائي والإكتفاء الذاتي :

منذ بدء تداول مصطلح الأمن الغذائي حديثاً ظهرت الحاجة إلى تمييزه عن مفهوم الإكتفاء الذاتي ، ولقد كانت المجتمعات البشرية تحقق الإكتفاء الذاتي في المراحل البدائية على مستوى العشائر التي كانت تقطن الغابات ، ومع تطور المجتمعات البشرية أصبح من الصعوبة بمكان تحقيق هذا المفهوم الذي يعني " أن يغطي الانتاج المحلي كافة الاحتياجات الاستهلاكية " بمعنى الا تكون هناك واردات من الخارج من السلع الاستهلاكية " .

" وتشير درجة الاكتفاء الذاتي إلى مدى قدرة الإنتاج المحلي من الغذاء على تغطية الاستهلاك الكلى ، وتقيس درجة الاكتفاء الذاتي سواء على مستوى السلعة او لكل مجموعة متجانسة في السلع الغذائية " .

ومما لا شك فيه أن العمل على رفع نسبة الاكتفاء الذاتي من المحاصيل الاستراتيجية لاي دولة يعد سياسة فعالة تعمل على تحقيق الأمن الغذائي للدولة خاصاً فيما يتعلق بمحور إنتاج الأغذية ، خاصاً بعد بروز أزمات الغذاء العالمية وجود شواهد تدل على احتمالات تكرارها ، وذلك على الرغم من الجدل الذي يدور حول جدوى انتاج المحاصيل الغذائية التي لا تنتفع دولة معايراً متساوية في انتاجها ، ولكن يظل موضوع المزايا النسبية نفسه " نسبياً " ايضاً في اطار مدى أولوية السلع الغذائية وكونها استراتيجية من وجه نظر الدولة .

الأمن الغذائي في ضوء المتغيرات المحلية

يقع الأمن الغذائي في القلب من قضية التنمية الزراعية في مصر حيث تزايدت أهمية الاعتبارات الخاصة بالأمن الغذائي في مصر في ظل التزايد المطرد في العجز الغذائي ، إذ أن مصر تعد دولة مستوردة للغذاء على الرغم من الزيادات المحققة في انتاجية المحاصيل الزراعية (جدول ملحق ١) .

أولاً : المحددات المحلية لتحقيق الأمن الغذائي في مصر
تظل العوامل المحلية هي الأكثر أهمية لاي دولة لتحقيق أهدافها ويجب لاي دولة أن تواجه تلك التحديات وان تستكشف قدراتها المحلية إذا ارادت تحقيق الانطلاق إلى أفق المستقبل .

١- المحددات الطبيعية :

تواجه تنمية القطاع الزراعي المصري اشكالية مركبة تتمثل في أن الموردين الطبيعيين الرئيسيين لهذا القطاع يتسمان بالمحظوظية ، فضلاً عن تزايد العوامل الضاغطة التي تزيد من محدودتها في اطار أي رؤية مستقبلية وان القطاع العقاري المصري نما

تارياً ولا يزال على حساب القطاع الزراعي المصري وإذا كان هذا الأمر ممكناً من ذقرن من الزمان فإنه الآن يصبح جريمة في حق الوطن .

٣- انخفاض نصيب القطاع الزراعي من الاستثمارات الحكومية أو القطاع الخاص :
حيث بلغت نسبة الاستثمارات الزراعية ٢,٩% من جملة الاستثمارات القومية وذلك على الرغم من أن الاستثمار الحكومي ليس منافساً للاستثمار الخاص في الزراعة بل على العكس فإنه يعتبر مكملاً ومشجعاً له .

٤- الأطر المؤسسي للزراعة المصرية :-
يعتبر من أهم محددات تنمية القطاع الزراعي المصري هو الأطر المؤسسي له حيث لا توجد منظمات تعمل على تشجيع المنتجين الزارعين وتدافع عن مصالحهم وتحقق الشراء الجماعي لمستلزمات انتاجهم وتقدم الائتمان الميسر لهم وتسوق منتجاتهم .

ثانياً : الأمن الغذائي في ضوء المتغيرات الدولية :-
١- النظام العالمي الجديد : ليس هنا مجال الخوض في ظاهرة العولمة ومتضمناتها السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية والمعلوماتية ، ولكن خلاصة الأمر التي تهمنا في قضية الأمن الغذائي الآن هو أن تلك العولمة قد صبّت من الهامش المتاح للدول فيما يعرف بالسياسات الوطنية نتيجة شدة اثر متضمنات العولمة ولكن يظل في النهاية ان هناك هاماً للسيطرة الوطنية يضيق ويتبعد طبقاً لقدرة الدولة على استكشاف طاقتها الكامنة وبناء قدرتها الذاتية مع توافر الارادة السياسية اللازمة لتحقيق الأهداف الوطنية ، الامر الذي وضعتنا على بداية طريق تحقيقه بعد ثورة ٢٥ يناير ، وليس اقل من وضع هدف تحقيق الأمن الغذائي كجزء من مفهوم الأمن الشامل في حالة دولة مستوردة صافية للغذاء كمصر .

٢. منظمة التجارة العالمية : يعتبر مفهوم الأمن الغذائي في اطار منظمة التجارة العالمية ضمن الاهتمامات غير التجارية Non-trade concerns وقد كانت هناك

محاولات حثيثة من الدول النامية لدمج اعتبارات الأمن الغذائي في إطار اتفاقية الزراعة ، ولا تركز اتفاقية الزراعة في إطار منظمة التجارة العالمية في حد ذاتها على تحقيق الأمن الغذائي إذ ان الهدف الأساسي المعلن للاتفاقية هو إقامة نظام عادل للتجارة الزراعية من خلال خفض الدعم الزراعي والحماية في الأسواق ، ومن المفترض أن يؤدي ذلك إلى تصحيح الحواجز المصطنعة والتشوّهات في الأسواق الزراعية الدولية ، ولكن على أرض الواقع فإن قدرة الدول المتقدمة على الالتفاف على جميع مقررات منظمة التجارة العالمية لتحقيق مصالح مزارعيها من خلال الدعم الكبير الذي تقدمه لهم يؤدي إلى انتاج فائض كبير من المنتجات الزراعية في بعض الأحيان الأمر الذي لا تقدر عليه الدول النامية .

٣. التكتلات الأقلية : رغم زيادة التوجه نحو التكتل الاقتصادي ، إلا أن تكتلات الدول النامية خاصة في المنطقة العربية لم تستطع أن تحقق الحد الأدنى لتطبعات شعوبها في هذا الصدد ، ويفترط عدم توافر الإرادات السياسية ، وعدم تفعيل آليات التنفيذ معوقين رئيسيين لتحقيق الأهداف على المستوى العربي ، كما أن هناك معوقات رئيسية تقف في سبيل تحقيق التكامل على نطاق القارة الأفريقية لعل من أهمها ضعف شبكة النقل والمواصلات بالقارة ، ويوثر ضعف التكامل على النطاقين العربي والأفريقي بشكل سلبي على أوضاع الأمن الغذائي المصري .

٤. توكز القوة الاقتصادية : حيث زادت درجة تركز القوة الاقتصادية من خلال الشركات متعددة الجنسيات ، وهناك توجه احتكاري واضح في مجال تصنيع وتجارة الأغذية والمنتجات الزراعية على مستوى العالم ، كما تسيطر الشركات الاحتكارية الكبرى على المعلومات وبراءات الاختراع مما يجعل من الاستغلال الاحتكاري للأسوق سمة أساسية خاصة بعد تطبيق تشريعات حماية الملكية الفكرية ، وإن جميع ما تشتريه الدول النامية بما فيها المدخلات الزراعية يخضع لتحكم تلك الشركات مما يؤدي لزيادة تكاليف الانتاج والاستهلاك بهذه الدول مما يهدد حق الفقراء وأمنهم الغذائي ويمثل هذا

المحور بعداً بالغ الخطورة خاصة فيما يتعلق بالتحكم في التقاوي خلال المستقبل المنظور .

٥. السياسة الزراعية للدول المتقدمة في مجال الدعم الزراعي : تمثل الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد الأوروبي اكبر كتلتين تجاريتين على مستوى العالم وتنطوي المفارقة على ان أكثر الدول تقدماً على مستوى العالم صناعياً وتكنولوجياً او في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات هي التي تقدم برامج ضخمة لها جذور تاريخية على مدى زمني طويل لدعم مزارعيها . مما يكون له اثار كبيرة على قرابة الدول النامية على تحقيق الامن الغذائي بها ويمكن استعراض تجربتي كلا من الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة الأمريكية لدعم الزراعة كما يلى :

أولاً : السياسة الزراعية للاتحاد الأوروبي Common Agricultural Policy. وبعد من أشهر برامج الدعم الزراعي في العالم وأكثرها تعقيداً وتطور و تكيفاً مع المتغيرات الدولية وترجع جذورها التاريخية الى اوضاع دول اوروبا الغربية اوائل الخمسينيات وفي اعقاب الحرب العالمية الثانية وعندما أصبحت القطاعات الزراعية في تلك الدول عاجزة عن اداء دورها .

ولقد ادي تطبيق تلك السياسة الى زيادة الانتاج الزراعي في اوروبا خلال السبعينيات والستينيات بشكل ملحوظ ثم بدأت تظهر بعد ذلك الآثار السلبية لتلك السياسة مما ادي الى مرورها بمراحل الاصلاح التالية :

- ١ - تحديد حصة انتاج الألبان في عام ١٩٨٤ .
- ٢ - اصلاحات Mac Sharry ١٩٩٢ .
- ٣ - أجندة عام ٢٠٠٠ لإصلاح السياسة الزراعية الأوروبية .
- ٤ - الاصلاح متوسط المدى للسياسة الزراعية الأوروبية لعام ٢٠٠٣ .
- ٥ - التطورات المرتقبة في السياسة الزراعية الأوروبية بعد عام ٢٠١٣ .
- ٦ - استخدام أسلوب المشاركة في وضع تصورات تطوير السياسة الزراعية الأوروبية بعد عام ٢٠١٣ .

ثانياً : السياسة الزراعية للولايات المتحدة الأمريكية :

- الجذور التاريخية للسياسة الزراعية للولايات المتحدة الأمريكية .
- دعم المحاصيل .
- الدعم المباشر .
- تعويض المزارعين في حالة انخفاض الأسعار .
- الحفاظ على الموارد .
- التنمية الريفية .

٤١-اكتفاء الذاتي لبعض السلع الغذائية الهامة

تدور نسبة الاكتفاء الذاتي للقمح في مصر في حدود ٥٥% خلال عدة أعوام (جدول ملحق ١) ، وهي نسبة غير كافية بالنسبة للممكنتات الإنتاجية للقمح في مصر وبالنسبة للأهمية الاستراتيجية للمحصول كمكون للأمن الغذائي القومي وذلك على الرغم من الزيادات التي حدثت في الإنتاجية خلال الفترة الماضية ، ونفس الأمر تقريباً بالنسبة للذرة الشامية والتي تستهدف الزراعة المصرية زيادة مساحتها على حساب الزيادات الكبيرة التي طرأت على مساحة الأرز خلال السنوات الأخيرة ، وذلك مع عدم وجود سياسات واضحة لتشجيع زراعة الذرة الشامية على حساب الأرز مرتفع الارباحية ، وإن الأرز هو محصول الحبوب الوحيد الذي يوجد به اكتفاء ذاتي في مصر ويحقق فائض تصديرى ولكن السياسة المالية تتجه نحو خفض مساحتها مع توجهات لوقف تصديره أحياناً لاعتبارات ارتفاع الأسعار المحلية منه ، ولقد انخفض الاكتفاء الذاتي من السكر خلال السنوات الأخيرة، وتحقق مصر اكتفاء ذاتياً من البيض ، كما أنها كانت تحقق اكتفاء ذاتياً من اللحوم البيضاء ولكن انخفضت تلك النسبة بعد الإصابة ببانفلونزا الطيور، ولا يوجد لمصر ميزة نسبية في إنتاج اللحوم الحمراء إذ أنها ليست منطقة مراعي ، ولكن تمثل مجموعة الزيوت النباتية أقل نسب الاكتفاء الذاتي للمجموعات الغذائية حيث أنها لا تتجاوز ٢٠% ولقد كانت تلك المجموعة عرضة لأكبر الارتفاعات في السلع الغذائية منذ أزمة الغذاء في عام ٢٠٠٨ ويستلزم الأمر اتباع سياسات سعرية واضحة بالنسبة لمحاصيل البذور الزيتية واتباع أسلوب الزراعة التعاقدية لضمان تسليم

المحصول لمؤسسات التصنيع مع تشجيع زراعة الزيتون في المحافظات الصحراوية وايجاد معاصر يدوية يتم تعليمها على الشباب في هذا الاطار كمشروعات صغيرة .

ويجدر الإشارة في هذا الصدد ان وضع المحاصيل الزيتية بالنسبة للمنظومة المرتبطة للأمن الغذائي في مصر لا يقل أهمية عن القمح في ضوء التوجهات المستمرة للارتفاع في الأسعار العالمية للزيوت مع تدني نسبة الاكتفاء الذاتي منها في مصر على مدى زمني طويل على الرغم من وجود ممكنت قوية لرفع تلك النسبة بدرجة ملحوظة .

بعض التوجهات المستقبلية

- زيادة الإنتاجية الزراعية:

لقد حقق القطاع الزراعي المصري انجازاته الرئيسية خلال أكثر من عقدين من الزمن من خلال رفع إنتاجية العديد من المحاصيل الرئيسية احتلت مصر فيها المرتبة الأولى عالمياً لعدة سنوات متالية، ويرجع ذلك بصفة رئيسية لدور البحث العلمي الزراعي في مصر بمختلف مؤسساته ومن خلال تطوير تربية الأصناف وتحسين المعاملات، ولكن لم تزل توجد العديد من الممكنت الإنتاجية لزيادة إنتاجية الوحدة الأرضية أو الوحدة الحيوانية الوحدة الإروائية.

الأليمة المقترنة:

- ١- التوجه نحو الأصناف قصيرة المكث في التربة وقليلة الاستهلاك للمياه خاصة في حالة محصول الأرز.
- ٢- الاهتمام برفع إنتاجية أصناف القطن طويلة وقصيرة التيلية.
- ٣- العمل على تحسين إنتاجية المحاصيل الزيتية وزيادة المساحات المنزرعة منها، وكذلك زيادة مساحة المحاصيل الجديدة المنتجة للزيوت والتي تجود في أراضي ردينة المواصفات مع زيادة المساحات المنزرعة منها نظراً لانخفاض نسبة الاكتفاء الذاتي من الزيوت النباتية في مصر بشكل واضح.
- ٤- العمل على تحسين انتاج الجاموس المصري من الألبان.

- ٥- حل المشكلات البنية في البحيرات الشمالية للعمل على زيادة إنتاج الأسماك منها.
- ٦- التوسع في الاستزراع السمكي لزيادة إنتاج المزارع السمكية.

الحد من الفاقد الإنتاجي والتسوقي للسلم الغذائي:

تشير الشواهد إلى ارتفاع نسبة الفاقد من السلع الغذائية خلال جميع مراحل تتبع سلسلة الغذاء بدءاً من مراحل الإنتاج مروراً بالقناة التسويقية ووصولاً إلى المستهلك النهائي.

الأالية المقترنة:

- ١- دعم دور الإرشاد الزراعي التسويقي في توعية المزارعين بسبل خفض الفاقد خلال مراحله المختلفة.
- ٢- تنسيق بين المعاهد البحثية والمعامل المركزية ومركز البحوث الزراعية، قطاع الزراعة الآلية ومعهد بحوث الهندسة الزراعية واستخدام الآلات الزراعية وتكنولوجيا محلية حيث تعمل على خفض الفاقد في مختلف مراحله الإنتاجية والتسويقية.

تشديد الاستهلاك الغذائي:

في ظل وجود شواهد تدل على انحراف الاستهلاك الغذائي في مصر لمختلف الفئات على المعدلات الموصى بها صحيحاً نظراً لوجود عادات وأتماط استهلاكية غذائية خاطئة وموروثة اجتماعياً، وفي ضوء ذلك فإنه يمكن رفع نسب الاكتفاء الذاتي من الغذاء بالتركيز على هذا المحور.

الأالية المقترنة:

- ١- زيادة التركيز على برامج الوعي الغذائي بحيث تصبح مكون رئيسي لبرامج التوعية الصحية، مع الاعتماد على الوسائل الإعلامية المؤثرة على القطاعات الجماهيرية الواسعة وأهمها شبكة الإذاعات المحلية والإقليمية.
- ٢- العمل على الإحلال التدريجي لنظام الدعم النقدي المباشر باستهداف فئات محددة محصورة سلفاً بدلاً من الدعم العيني المطلق.

الإصلاح المؤسسي للزراعة المصرية:

لقد تم تطبيق سياسة الاصلاح الاقتصادي والتكييف الهيكلي في الزراعة المصرية منذ بداية الثمانينات ومن خلال استراتيجيات متابعة، ولكن لم يستتبع ذلك اجراء اصلاحات مؤسسية هيكيلية تستطيع مواجهة الآثار السلبية للإصلاح على المزارعين، وبعد غياب منظمات تمثل المزارعين وتعبر عنهم وتقوم بتجميع جهودهم الإنتاجية والتسويقيّة هو أحد اهم ملامح هذا القصور المؤسسي، وبعد أن جربت مصر أسلوب التعاون الزراعي الحكومي خلال فترة السبعينات والستينات والذي ظل يلقى بظله على الحركة التعاونية حتى الآن وما تضمنه من وصاية الجهاز التنفيذي على تلك الحركة، فإن ذلك غير جائز في ظل تطبيق سياسة التحرر الاقتصادي.

الأالية المقترنة :

يتطلب الأمر سرعة اصدار قانون جديد للتعاون، أو تعديل بعض مواد القانون ١٢٢ لسنة ١٩٨٢ حتى يتوافق مع المتغيرات الجديدة، بحيث يتم السماح بإيجاد كيان تعاوني زراعي حقيقي يسعى لمصلحة أعضاء من المنتجين الزراعيين ويكون له دور رئيسي في امدادهم بمستلزمات الإنتاج بأسعار مناسبة في ظل قدرة هذا الكيان التجمعي على التفاوض عند الشراء بكميات كبيرة ومما يمثل حلاً حقيقياً للاختلافات التسويقية التي تحدث في تلك المستلزمات خاصة في ظل مشكلة الأسمدة خلال العامين الماضيين، فضلاً عن دور الكيان التعاوني المرتقب في حل مشكلة توفير الائتمان الميسر للزراعة بشكل ملائم لمتطلباتهم الإنتاجية بدلاً من تعريضهم لمشاكل تراكم المديونيات وملحقتها قضائياً، وذلك بالإضافة بقيامه بدور رئيسي في تسويق حاصلات المزارعين ، مع اتباع وسائل الزراعة التعاقدية لصالح أعضاء التعاونيات ضماناً لوصولهم للأسوق المحتملة.

- زيادة الاستثمارات الموجهة لقطاع الزراعة:

لقد أصبحت زيادة الاستثمارات الموجهة لقطاع الزراعة في مصر ضرورة ملحة، خاصة إذا ما علمنا أن الاستثمار العام في مصر في مجال الزراعة يعتبر مكملاً للاستثمار الخاص وليس منافساً له، بل على العكس من ذلك فإنه يحفزه للإمام، وذلك في ظل ارتفاع قيمة استثمارات المطلوبة في مجال البنية الأساسية والتسويقيّة

الزراعية، وارتفاع نسبة التكاليف الثابتة في النشاط الزراعي الإنتاجي بوجه عام، وفي ظل حدوث تناقص حاد في الاستثمارات العامة الموجهة في مصر في السنوات الأخيرة، مع تناقص الاستثمار الموجه لمجالات البحث الزراعية بصفة خاصة، على الرغم من أن البحث الزراعية تعتبر الركيزة الرئيسية للتنمية الرئيسية التي تمت خلال الثلاث عقود الأخيرة.

الأالية المقترنة:

إعطاء القطاع الزراعي في مصر أولوية مجتمعية، مع توجيهه أقصى استثمارات ممكنة له في ضوء أن تلك الاستثمارات هي محدد رئيسي للتنمية الزراعية، مع تخصيص أكبر قدر متاح من الموارد المالية في الموازنة المالية للدولة للقطاع الزراعي، وبشكل خاص لمجال البحث الزراعية.

المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر:

تزداد أهمية المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر في القطاع الريفي لتحقيق هدف الأمن الغذائي، وذلك لدور تلك المشروعات في توليد الدخل والحد من الفقر الريفي مما يحسن أوضاع الأمن الغذائي لسكان الريف الذين تدل الشواهد على زيادة نسبة الفقر بينهم فضلا عن دور تلك المشروعات كقطاعات منتجة غذائيا.

الأالية المقترنة :

يمكن اقتراح عدد من المشروعات الصغيرة في هذا الإطار، والمثال على ذلك أنه في ظل انخفاض نسبة الاكتفاء الذاتي في مصر ومن الزيوت النباتية ومحاصيل البذور الزيتية فإنه يمكن اقتراح زيادة المساحات المزروعة بأشجار الزيتون خاصة في محافظات الحدود "سيناء الشمالية، والجنوبية، والوادي الجديد، ومطروح" مع ربط إنتاج الزيتون من تجمعات من الشباب تستخدم معاصر للزيتون بسيطة المكون التكنولوجي، وتجميع الإنتاج وتسويقه على نطاق واسع بما قد يساهم لسد الفجوة الزيتية في مصر.

- زيادة التنسيق بين الدول النامية في إطار منظمة التجارة العالمية:
في ضوء ما اتضح من تغير النظام التجاري الدولي متعدد الأطراف في تحقيق مصالح الدول النامية وخاصة الدول المستوردة الصافية للغذاء وفي ضوء حجم الدعم المتزايد الذي تمنحه الدول المتقدمة لمزارعيها وفي ضوء قدرتها على الانتفاف على قرارات اتفاقية الزراعة في إطار منظمة التجارة العالمية الأمر الذي لا تملكه الدول النامية ناهيك عن الدول الأقل نمواً، وفي ضوء تغير جولة الدوحة التي لم تستكمل وفي ضوء عدم ربط ملفي التجارة والتنمية على الصعيد الدولي.

الأالية المقترنة:

- زيادة درجة التنسيق بين مصر والدول النامية في إطار المفاوضات التجارية متعددة الأطراف والتشاور المستمر وتبادل المعلومات، ومع وجود دور فاعل في إطار تجمع PRIC ومع دول أمريكا اللاتينية والدول الأفريقية التي زاد دورها في الآونة الأخيرة.
- العمل على إعطاء الدول النامية مرونة أكبر لاستخدام السياسات التي تعمل على تحقيق الأمن الغذائي والحد من الفقر وتحقيق التنمية الريفية.
- العمل على تفعيل المعاملة الخاصة التفضيلية الممنوحة للدول النامية بحيث يتم تطبيقها عملياً.
- العمل على زيادة برامج الدعم الفني وبناء القدرات مع إيجاد حلول لقضايا التنفيذ.
- العمل على التنسيق بين مصر ومجموعة الدول النامية المستوردة الصافية للغذاء food Importing Countries NET في إطار التجاري الدولي المتعدد الأطراف، لتفعيل قيام صندوق لتمويل اعتبارات تحقيق الأمن الغذائي في تلك الدول وتفعيل قرار المؤتمر الوزاري بمراكمش في هذا الصدد.

- المدخل التكاملى لتحقيق الأمن الغذائي في مصر :
تزايد أهمية المدخل التكاملى لتحقيق الأمن الغذائي بوجه عام فى ظل المتغيرات الدولية المتتسارعة، وفي هذا الإطار فإنه يمكن تحقيق الأمن الغذائي المصرى من خلال تطبيق

هذا التكامل مع الدول الأفريقية خاصة دول حوض النيل التي تمثل حوالي ٥٠ % من دول تجمع الكوميسا الذي تعتبر مصر عضواً فاعلاً به وكذلك في إطار الشراكة الجديدة من أجل التنمية في إفريقيا (مبادرة النيباد)، وذلك بالإضافة للاستفادة من تحقيق تكامل الاقتصادي العربي في تحقيق الأهداف الأمن الغذائي لمصر.

الأالية المقترنة:

- تدعيم التجمعات والتكتلات الإقليمية والعربية والأفريقية لزيادة التكامل بين أعضاءها والعمل على ضمان كفاءة تخصيص الموارد، وزيادة حجم واتجاه تركيبة التجارة البينية وتحقيق الأمن الغذائي.
- التعاون الفني ونقل الخبرات والبحوث الزراعية ونقل التكنولوجي.
- تشجيع الاستثمار الزراعي العربي وتحقيق الكفاءة الإنتاجية للتنمية الزراعية المستدامة وتحقيق الأمن الغذائي.
- التأكيد على بناء مخزون استراتيجي عربي خاص بالسلع الغذائية الأساسية، وفي مقدمتها الحبوب الغذائية.
- إيجاد وسائل الإنذار المبكر والمساعدة المتبادلة وأنشطة الإغاثة الغذائية عند الطوارئ والمراقبة الغذائية.

الخاتمة والمآل

لقد أثبتت إستقراء التجارب الدولية في التنمية والعديد من الدراسات التاريخية أن جميع الدول التي نجحت في التنمية قامت بدعم القطاع الزراعي أولاً سواء بشكل مباشر أو غير مباشر ، وعلى العكس فإن السياسات التي اعتمدت على الاستغلال الثقيل للقطاع الزراعي أدت إلى نتائج تنموية عكسية ومخيبة للأمال .

ولقد رأينا كيف أن أكثر الدول تقدماً على مستوى العالم صناعياً وتكنولوجياً هي التي تقدم برامج ضخمة لدعم مزارعيها ، ولا نستطيع أن نجاري تلك الدول -بطبيعة الحال - إلا أن الأمر يستلزم العمل على دعم المنتجين الزراعيين كلما أمكن ذلك تحفيزاً لهم على الإستمرار في الإنتاج أسوة ب مختلف الدول المتقدمة والنامية . وذلك بدلاً من دعم

المصدرين ، ويمكن التوسيع فى برنامج التمويل المنشروط مع وجود دعم آخر غير منشروط ، مع الأخذ فى الإعتبار فى هذا السياق ان رفع القدرة الإنتاجية والتسويفية للمازاع الصغير أو غير الحائز هى الأكثر أهمية ، ان دعم الزراعة يجب أن يكون توجهاً مجتمعياً رئيسياً وثابتاً، انه عندما يكون المزارع بدون مستلزمات إنتاج ذات سعر مناسب ، وبدون إئتمان ميسراً ، وبدون أي دعم فى مواجهة مزارعين مدعومين بشدة من دولهم المتقدمة وحتى الصاعدة ، فإنه يكون كالقارب وسط محيط هائج من الأمواج الهدارة .

إن المتغيرات الدولية والمحلية العميقة والسابق الاشارة إليها ، تجعل آثار أى أزمة غذاء عالمية قادمة أكثر حدة على مصر ، خاصة وأن العوامل الكامنة والمسببة لظهورها كامنة تحت السطح وتعمل فى كافة الاتجاهات ، وذلك بالنسبة لتوفى الأزمات ، أما بالنسبة للاطلاق لاتفاق المستقبل : فتظل العوامل المتعلقة بالقدرات المحلية هى العنصر الحاكم لتحقيق التنمية أكثر من المتغيرات الخارجية رغم عظم تأثيرها ، وسيؤدى إطلاق القدرات الذاتية الكامنة نتيجة التغيير الجوهرى المرتقب فى عنصر المشاركة بعد ثورة ٢٥ يناير إلى تحقيق الأهداف الرئيسية ، إنك لن تستطع إن تكون تنافساً على الصعيد الدولى مالم تكن تنافسياً على النطاق المحلى .

وبغض النظر عن كون موجة ارتفاعات أسعار السلع الغذائية ذات طبيعة مؤقتة أو لها صفة الاستدامة إلا إننا يجب الا نغفل هذا التوجه عن كون مصر دولة مستوردة صافية للغذاء ، وانه من الأهمية بمكان ربط الرؤية قصيرة الامد بتوجهات مستقبلية لتحقيق الامن الغذائي كهدف رئيسي للقطاع الزراعى بما يتوازى مع الرؤية المستقبلية للزراعة المصرية بعد ثورة ٢٥ يناير ، ويستلزم الأمر أن تشتمل تلك الرؤية على تكامل بين أسلوبين للإنتاج أولهما فى الاراضى القديمة بالوادى والدلتا مع التركيز على القاعدة الغريضية من صغار المزارعين مع العمل على ربطهم من خلال كيان مؤسسى باشرطة التسويق المحلي والتصدير والثانى هو المزارع التجارية الكبرى الموجهة للتصدير والتتصنيع الزراعى من خلال مجمعات صناعية زراعية مع ربطهم بشباب الخريجين فى الاراضى الجديدة وتشجيعهم ، ولكن بدون التعدى على سنتيمتر واحد من الاراضى الزراعية وكفانا ما ضاع من اخصب الاراضى .

ان الاقتصاد السياسي للزراعة المصرية كان هو الجزء المskوت عنه فى القضية ، وإذا
كنا نقول انه فى فترة التدخل الحكومى كانت هناك تحويلات من المنتجين الزراعيين الى
المستهلكين ، فان التحويلات الان أشد ولكنها ليست لصالح المنتجين أو المستهلكين ،
انها بصفة رئيسية تجريف كمنهج لصالح الأنشطة الريعية التي تضخمت وتسرطت على
حساب قطاعات الانتاج الحقيقي وكذلك الوسطاء ، اذ تم فى الآونة الأخيرة إعطاء
الأولوية للمنتجعات السياحية وأنشطة (التسقيع) العقارية وبشكل ضار على حساب
القطاع الزراعى .

ان تعريف الاقتصاد العينى ليس بدعة او اختراع انه مصطلح رصين فى الأدبيات
الاقتصادية ، ومن المهم ان نركز عليه بشدة وان يكون ذلك هو أهم الدروس التي
نستخلصها من الأزمة المالية العالمية والتى اندلعت أساسا فى دول ذات قاعدة صلبة من
الاقتصاد العينى ولديها قطاعات خدمية متقدمة والبنود المكونة لميزانها التجارى
متنوعة فى جانب الصادرات بدءاً من السلع الزراعية المدعومة انتاجاً وتصديراً
وانتهاءً بالسلع عالية المكون التكنولوجى ، ومع ذلك فإنهم ما زالوا يركزون على أهمية
الاقتصاد العينى فيما بآلنا بدولنا التي لم تتشكل بعد تلك القاعدة القوية لمجالات الاقتصاد
الحقيقى .

ان تنمية القطاع الزراعى لا يمكن ان تخضع لحسابات الجمع والطرح بمقارنة العوائد
المتوعدة من الوحدة المستخدمة من القطاعات الأخرى سواء كانت صناعية أو سياحية
او غيرها ، ان الأمر أصبح يستلزم الاحلال محل الواردات سواء فى الصناعة أو
الزراعة كلما أمكن ذلك .

الورقة الثانية

**المداخلة الرئيسية
للمهندس / احمد الليثي
الوزير الأسبق للزراعة**

المداخلة الرئيسية (٤)

إذا كان الأمن الغذائي هو الحد الأدنى فإن الاكتفاء الذاتي هو الحد الأعلى الذي ينبغي للمجتمع الوصول إليه ، وإن الأمن الغذائي قد يتحقق في كثير من المحاصيل دون تحقيق الاكتفاء الذاتي لها .

إلا أنه يجب استثناء القمح والذي يعني رغيف العيش من المنظومة الاقتصادية وعدم اخضاع الحسابات الخاصة بإنتاج القمح لحسابات الكفاءة الاقتصادية وما إلى ذلك .

نحن في حاجة ملحة لتحقيق الاكتفاء الذاتي للقمح وذلك لسد الحاجة إلى رغيف الخبر وخاصة وأن عدد السكان يتراوح ما بين ٩٠-٨٥ مليون نسمة .

وتجدر بالذكر أن الإنتاج المحلي من القمح كان يغطي نصف ما يحتاجه رغيف العيش منذ ١٥ عاماً ونستورد النصف الآخر - أما الآن وفي عام ٢٠١١ ننتج ٣/١ الاحتياجات ونستورد الثلثين الآخرين بحيث ارتفعت فاتورة الاستيراد في عام ٢٠١٠ من ١٠٠,٢ مليون طن إلى ١٤ مليون طن - إذا لابد أن تكون هناك إرادة لتحقيق الاكتفاء الذاتي من القمح .

وفي عام ١٩٧٢ كان د/ مصطفى الجبلي والذي شغل منصب وزير الزراعة لمدة عام ونصف هو أول المناذين بتحقيق الاكتفاء الذاتي من القمح ، وفي ذلك الوقت كانت هناك أراضي في مصر تحت يد الدولة وفي ذلك الوقت كان يمكن للدولة أن تتدخل بنفسها لتحقيق الاكتفاء الذاتي من خلال التركيب المحصولي .

إلا أن الموضوع انتهي بتغيير الوزارة إلى أن جاء د. يوسف والى وتحدث عن الميزة النسبية في (الفراولة والكتالوب) واعتمد على نظرية الميزة النسبية وقال أن

(٤) تم كتابة هذه الورقة من التسجيل الصوتي والذي يقوم به لقاء الخبراء .

المتحصلات النقدية من تصدير (الفراولة والكتالوب) يمكن ان تمول استيرادنا من القمح .

إلا اتنى بعد ما توليت وزارة الزراعة ونتيجة لخبرتي كمحافظ للبحيرة والقى تعد من اكبر المحافظات الزراعية تبنيت فكرة الاكتفاء الذاتي ورفعنا شعار " القمح من اجل مصر " وتحقق لأول مرة زراعة ٣ مليون و ١٠٠ ألف فدان في ٢٠٠٤/٢٠٠٥ . ٢٠٠٦/٢٠٠٥ .

ومع تولى أمين اباظة الوزارة اختلف الفكر مرة أخرى وأنصرف الى اهمية توفير المال وشراء القمح من اي مكان في العالم .

وهكذا أصبح موضوع الاكتفاء الذاتي من القمح مرتبط بفكر الوزير الذي يتولى وزارة الزراعة - وذلك مما يؤكد ضرورة توافر إرادة سياسية تؤمن بضرورة الاكتفاء الذاتي في القمح .

ان مشكلة القمح لا تتساوى مع مشكلة اللحوم الحمراء ولا يصح القول بأن مساحة زراعة البرسيم لا بد أن تتساوى مع المساحة المزروعة قمحاً حتى مع أهمية الحيوان للفلاح فلا يمكن لدولة محدودة الموارد أن تتساوى بين القمح والبرسيم فلا أجد مشكلة في التوسيع في المساحات المزروعة قمحاً على حساب البرسيم وبدلأ من ٢,٥ مليون فدان تحولنا الى ٣ مليون فدان قمح و ٢ مليون فدان ببرسيم حيث يجب النظر الى القمح كسلعة استراتيجية مهمة وليس كسلعة اقتصادية .

وفي النهاية أود ان أؤكد على ان القضية ليست هي الأموال فقد تتوافر الأموال التي يمكن أن نشتري بها السلع ولكن قد لا تتوافر هذه السلع والدليل على ذلك ما تعرضنا له حينما امتنعت روسيا عن بيع القمح نظراً لمشاكل الحرائق التي تعرضت لها .

**مناقشات و توصيات جلسة الخبراء
 حول
الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي**

بقدر ما تثيرى الأوراق المقدمة حلقة اللقاء بقدر ما تثيرى المناقشات من جموع الخبراء والمتخصصين الذين يحضرون جلسات اللقاء القضية المثاررة وعلى نفس المستوى وبحيث نتوصل إلى توصيات هامة هي عصارة فكر وخبرة الحاضرين لهذه الجلسة.

وقد أثيرت قضايا كثيرة للنقاش منها ما ورد في الأوراق وأخرى لم ترد - واتفق الحاضرون على اننا لا نستطيع ان نتحدث عن اكتفاء ذاتي على اطلاقه ، ولكن يمكن أن نحدد مجموعة رئيسية من السلع تتعدد على أساس الاحتياجات الأساسية للشعب لابد أن يتحقق فيها الاكتفاء الذاتي بغض النظر عن المزايا النسبية أو المطلقة .

وقد جاءت التوصيات كما يلى :

- ١ - ضرورة تحقيق الاكتفاء الذاتي من القمح حيث يعتبر ذلك هو الأمن الغذائي على أن تترواح نسبة الاكتفاء الذاتي في القمح ما بين ٦٥-٦٠ % وذلك آخذًا في الاعتبار نفقة الفرصة البديلة والمزايا النسبية، كما ان هذه النسبة تمكّن من توفير الحجم المناسب الذي لا يسمح بأن نقع في دائرة الخطر خلال فترة زمنية معقولة (تترواح بين ثلاثة أشهر الى ستة أشهر)
- ٢ - لا بد ان تكون هناك استراتيجية للنهوض بالقطاع الزراعي تعتمد على سياسات وأدوات للدولة تمكّنها من توجيه الانتاج الزراعي بالشكل الذي يتناسب مع الاحتياجات الأساسية من ناحية واعتبارات الكفاءة الاقتصادية من ناحية أخرى ومحققاً للالتزامات الدولية .
- ٣ - ضرورة تحقيق الثبات النسبي لاستراتيجيات الغذاء في مصر بحيث لا تتعلق بتغيير الوزراء .
- ٤ - دعم قيام نظام تعاوني زراعي انتاجي مبني على الأسس التعاونية الديمقراطية الصحيحة بحيث يصبح جزءاً من منظمات المجتمع المدني

ويحقق شراكة صغار ومتوسطي الحيازات الزراعية في التأسيس والإدارة
والمتابعة وتسخير أموال الزراعة .

- ٥ - تبني الدولة برنامج تطوير الاستثمارات في القطاع الزراعي والتوسيع في برامج الميكنة الزراعية حيث تشير الأحصاءات إلى تدنى حجم الاستثمارات الموجهة إلى تنمية القطاع الزراعي على أن يرتبط ذلك بفكرة تجميع الحيازات الصغيرة مع المحافظة على الملكيات حتى إذا كانت حيازات قزمية (*).
- ٦ - إتباع بعض السياسات الأخرى المكملة وذلك بتغيير النمط الاستهلاكي وتقليل الفاقد الذي يتربّع عن سوء عملية النقل والتخزين، بالإضافة إلى ترشيد استخدام رغيف الخبز .
- ٧ - ضرورة التركيز والاهتمام بالبحث العلمي بالنسبة للبحوث الزراعية والذي أهمل من عدة سنوات، علماً بأنه في فترة الستينيات ومع استخدام نتائج البحث العلمية في هذا المجال وكذلك فنون الإنتاج وتطويرها كانت سبباً في ان الإنتاجية المحسوبة لبعض السلع الزراعية تصاعفت ذلك بإدخال تطبيقات هذه الأبحاث على مستلزمات الإنتاج من تقاوي وأسمدة جديدة .

(*) انظر في ذلك : أمينة شفيق : سلسلة مقالات منشورة في الاهرام خلال شهرى يوليه واغسطس من ٢٠١١ .

المشاركون في لقاء الخبراء

أولاً: من داخل المعهد

مدیر المعهد	أ.د. فادية عبد السلام
مستشار مركز العلاقات الاقتصادية الدولية	أ.د. اجل راتب العقيلي
مستشار مركز العلاقات الاقتصادية الدولية	أ.د. محمود عبد الحى
مستشار مركز العلاقات الاقتصادية الدولية	أ.د. مصطفى احمد مصطفى
مستشار مركز دراسات السياسات الكلية	أ.د. عثمان محمد عثمان
مستشار مركز دراسات التنمية البشرية	أ.د. زينات طبالة
مستشار مركز العلاقات الاقتصادية الدولية	أ.د. سلوى مرسى
مستشار مركز دراسات الاستثمار وتحطيط وادارة المشروعات	أ.د. هدى محمد صالح
مستشار ومدیر مركز دراسات التنمية البشرية	أ.د. وفاء عبد الله
مستشار مركز دراسات السياسات الكلية	أ.د. ابراهيم العيسوى
مستشار ومدیر مركز دراسات التنمية البشرية	أ.د. خضر ابو قورة
مستشار ومدیر مركز دراسات التنمية البشرية	أ.د. عزة الفندرى
مركز دراسات الاستثمار وتحطيط وادارة المشروعات	أ.د. عبد العزيز ابراهيم عبد العزيز
مركز دراسات الاستثمار وتحطيط وادارة المشروعات	أ.د. عبد القادر دياب
مركز دراسات السياسات الكلية	د. نيفين كمال حامد
مستشار مركز دراسات البيئة وادارة الموارد الطبيعية	أ.د. محمد سمير مصطفى
مدیر مركز دراسات البيئة وادارة الموارد الطبيعية	أ.د. حسام الدين نجاتى
مستشار مركز دراسات السياسات الكلية	أ.د. السيد عبد العزيز دحية
مركز التوثيق والنشر	د. فوزية العميرى
مكتب مدیر المعهد	د. عماد عبد القادر
مركز دراسات السياسات الكلية	د. داليا العدل
مركز دراسات السياسات الكلية	د. هبة محمود الباز
مركز دراسات الاستثمار وتحطيط وادارة المشروعات	أ.هبة صالح مغيب
مركز العلاقات الاقتصادية الدولية	أ. مریم رفوف فرح
مركز العلاقات الاقتصادية الدولية	أ. احمد رشاد الشربيني

مركز دراسات البيئة وادارة الموارد الطبيعية	أ. زينب نبيل
مركز دراسات البيئة وادارة الموارد الطبيعية	أ. كريمة الصغير

ثانياً :المشاركون من خارج المعهد :

مدير عام البنك الاهلي المصرى سابقا	أ.د. سلوى العنترى
مستشار مجلس الادارة بالاتحاد العام للجمعيات الاهلية	أ. مصطفى جعفر
مدرس شركة التكنولوجيا والادارة (زائر بانجلترا)	أ.د. حسين الجمال
.	د. مختار هلوه
م. زراعى (معهد بحوث الاقتصاد الزراعى)	أ. غادة حسن عبد القادر
باحث اقتصادى	أ. محمد نور الدين
رئيس بحوث معهد بحوث الاقتصاد الزراعى	أ.د. اشرف كمال عباس
رئيس قسم الاقتصاد / حقوق بنها	أ.د. ماجدة شلبي
المصرى اليوم	أ. أميرة صالح
المدير التنفيذى / المركز المصرى للدراسات الاقتصادية	أ. ماجدة قنديل
نائب مدير الصندوق الاجتماعى للتنمية	أ. نيفين شاكر
	أ. ماجدة خضر
محلل مالى (صندوق تنمية الصادرات) كلية الاقتصاد والعلوم السياسية	أ. أماني السعيد عبد الحليم
خبير اقتصادى (مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرارات)	د. منى صلاح الدين
اعلامية (نائب رئيس الاتحاد العربى للمستهلك)	أ. سعاد الدبب
رئيس مركز البحوث الزراعية الأسبق (خبير FAO)	د. عبد العظيم الطنطاوى بدوى
استاذ الاقتصاد / جامعة الأزهر	أ. كريمة كريم
استاذ الاقتصاد أكاديمية السادات	د. إيهاب ابراهيم الدسوقي
استاذ الاقتصاد (مركز بحوث الصحراء)	د. محمد مختار الشريف
استاذ الاقتصاد	د. صلاح السيد جودة
صحفية (الدستور)	أ. سحر سلامة
خبير اقتصادى (الجزيرة نت)	أ. عبد الحافظ عبد العزيز الصادوى

أ. ريهام مجدى	صحفية وكالة أنباء الشرق الأوسط
أ. مروة محمد عمار	باحث اقتصادى (مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرارات)
أ. أبو زيد أحمد أبو زيد	مهندس بقسم بحوث الاقتصاد الزراعي
أ. حسين مصطفى كمال منصور	رئيس وحدة سلامة الغذاء (وزارة الصناعة والتجارة الخارجية)
أ. منى البدوي	صحفية (العالم اليوم)
أ. سحر عبد الغنى	صحفية (نهضة مصر)