

معهد التخطيط القومى
الدورة التدريبية
لمؤسسة النقل البحري

(مذكرة داخلية)

تخطيط الخدمات فى مرفق النقل البحري

دكتور

وفيق اشرف حسونة

ابريل ١٩٦٩

تخطيط الخدمات في مرفق النقل البحري

واضح من عنوان هذه المحاضرة انها تهدف الى معالجة مفهومى "التخطيط والخدمات" في اطار النشاط الذى يقوم به مرفق النقل البحري .

المفهوم الاول : التخطيط :

لا شك ان كلمة "تخطيط" تطرق اسماعنا مرات عديدة كل يوم ، وتثير في نفس كل فرد احساس مختلفة ومختلطة تتراوح بين القبول والرضا ، والرفض والامتعاض . وذلك لاختلاف الصور العقلية والاحاسيس النفسية التى تثيرها هذه الكلمة في نفس كل على حدة .

وترجع كثير من اسباب هذا التناقض الى ما الصق بهذا المفهوم من تهمة هوبرى منها كل البراءة ، وذلك نتيجة للخلط بين مفهوم التخطيط كاسلوب منطقى لتحقيق الغايات والاهداف المحددة ، وبين القيم والنماذج السياسية التى يمارس في نطاقها هذا الاسلوب . او الفشل وما تبعه من آلام ، والذى نتج عن سوء استخدام هذا الاسلوب في بعض المجتمعات التى لم توفق في استخدامه .

ونستطيع تعريف التخطيط بأنه : نشاطا عقليا اراديا لاختيار امثل السبل لاستخدام موارد محددة لتحقيق اهداف معينة في فترة زمنية محددة .

وواضح من هذا التعريف ان هناك سبلا عديدة لتحقيق هدف واحد ، وان التعرف على هذه السبل وتحديد ها وتقييمها بمعايير موحدة ومحددة امر لازم وسابق لاختيار امثلها لتحقيق هذا الهدف بالموارد المتاحة وفي الفترة الزمنية المحددة .

• ومن ثم فالتخطيط يتضمن عدة خطوات اساسية هى :

اولا : تحديد الهدف بدقة ووضوح .

ثانيا : التعرف على الموارد المختلفة وتحديد ها .

- ثالثا : التعرف على مختلف السبل التي تحقق الهدف باستخدام موارد محددة .
- رابعا : تقويم هذه السبل ومقارنتها على اساس معايير موحدة .
- خامسا : اختيار انسب هذه السبل لتحقيق الهدف المحدد .

• وفيما يلي عرض عام لاهم سمات هذه الخطوات

اولا : تحديد الهدف

تنبثق الاهداف من التطلعات والرغبات البشرية المادية منها وغير المادية ، النفسية والروحية . ولذلك فهي مرتبطة بطبيعتها بنوعية وحجم هذه التطلعات اكثر من ارتباطها بواقع طاقات الانسان وقدرته على تحقيقها . وحيث ان هذه التطلعات لا يحدها الا قدرة الانسان على التخيل لا قدرته على التنفيذ فانها بطبيعتها كثيرا ما تكون بعيدة عن الواقع بل ومستحيلة التنفيذ .

• ويمكننا ان نقول ان الاهداف تولد اما لا ولا تتحول الى اهداف الا بعد عملية عقلية ارادية تعمل على فحصها ومراجعتها على ضوء قدرة الانسان الواقعية على تحقيقها . وينتج عن هذا التفاعل بين الواقع والخيال تغيير كبير في نوعية وحجم هذه الآمال . ويتوقف مدى هذا التغيير على قدرة الانسان على تطويع نزعاته الخيالية لواقعة الملموس ، او بمعنى ادى لطاقاته وقدراته ومهارته الفعلية . اذن فمن الطبيعي ان تختلف درجة تطويع الآمال الى اهداف من فرد الى آخر ، وهو ما نسميه درجة الواقعية في تحديد الاهداف فكلما قلت درجة قدرة الشخص على تطويع آماله الى واقعة الملموس والى موارده وطاقاته الفعلية كلما قلت واقعية الهدف .

• اما بالنسبة لتحديد اهداف الخطة العامة للمجتمع فهو حق شرعى لأولئك الذين اعطاهم المجتمع السلطة لادارة شئونه (ولى الامر) ، وقد ينفرد ولى الامر بتحديد هذا الهدف او يشرك معه مجموعة اكبر ممن يتحملون معه اعباء الحكم او قد يشرك في ذلك مجموعة اكبر ممن يختارهم الشعب لينوبوا عنه في تمثيل وجهة نظره والتعبير عنها .

• وحيث اننا اشرنا الى ان تحديد الاهداف يختلف من فرد الى فرد على اساس قدرته على تطويع الامل الى اهداف ، فاننا نؤمن ضمنا من ان اتساع قاعدة المشاركة في تحديد الاهداف يضمن الى حد كبير تطويع آمال الشعب الى اهداف عملية معقولة • ولكننا في نفس الوقت يجب ان نضع في الاعتبار استحالة مشاركة كافة افراد الشعب في وضع وتحديد الاهداف العامة لصعوبات عملية لا يمكن التغلب عليها • وعليه فنحن لا نقول بان عملية المشاركة في وضع الاهداف يجب ان تتضمن كل من يتأثر بتنفيذ السياسة التي تعمل على تحقيق هذه الاهداف وذلك للاختلاف الكبير بين وضع الاهداف والتي يقوم بها الخبراء والمختصون واولى الامر وبعض ممثلي الشعب •

واما عن تقرير الهدف النهائي للخطة ففهمنا اختلف نطاق المشاركة او نوعيته او كلاهما معا فهو حق من حقوق السلطة السياسية العليا ، ومرجع ذلك ان السلطة السياسية العليا قادرة على الرؤية المتكاملة بحكم موقعها ، وتقويم التطلعات المتباينة لجموع الشعب • وبذلك يمكن التنسيق بين بعضها ووضعها في اطار واحد بحيث تمثل محصله هذه الرغبات • والامثلة متعددة على الرغبات المتباينة للمسؤولين عن القطاعات المختلفة كالصحة والتعليم والثقافة والانتاج الصناعي والانتاج الزراعي •

فالجميع يريدون رفع مستوى قطاعاتهم الى اقصى حد • ولا شك ان كل هذه المجموعات من المواطنين جد مخلصه في خدمة هذا المجتمع ولكن من الطبيعي ان كل منهم يرى الامور من زاويته الخاصة •

ويتساءل الكثيرون عن دور المخطط في تحديد الاهداف ، والى اى مدى يمكنه ان يشكل هذه الاهداف ويتدخل في تحديدها ؟ ومن وجهة نظرنا الخاصة ان دوره يختص على توضيح امكانية تحقيق هذه الاهداف المعينة بالموارد المتاحة في الفترة الزمنية المحددة

وبيان ذلك للسلطة السياسية العليا التي بيدها التحديد النهائي للهدف ويمكن القول
بإيجاز ان التفاعل بين المخطط والسياسي ينتج عنه الهدف النهائي للتخطيط في الدولة .

ثانياً : التعرف على الموارد وتحديد ها :

يجدر بنا ان نوضح في مطلع هذه المناقشة اننا نستعمل كلمة الموارد لنعبر بها
عن طاقات وقدرات المجتمع البشرية منها والمادية والتنظيمية والتكنولوجية .
وفي هذه المحاضرة سنبدأ اولاً بتقسيم الموارد الى نوعين اساسيين وهما : موارد
متاحة وموارد ميسرة .

(١) الموارد المتاحة : وهي جملة الطاقات الانسانية التي يحتمل استخدامها
في تحقيق الهدف بغض النظر عن امكان الحصول عليها .

(٢) الموارد الميسرة : والموارد الميسرة هي الجزء من الموارد المتاحة الذي
يمكن استخدامه فعلاً في تحقيق الهدف . وعلى ذلك فليست كل الموارد المتاحة ميسرة ،
ولكن كل الموارد الميسرة متاحة .

• ولتوضيح ذلك فانه يمكننا ان نقول ان الموارد التكنولوجية لصنع القنبلة الذرية
متاحة لكل دول العالم لانها تقع في نطاق المعرفة الانسانية ، ولكنها ليست ميسرة الا للدول
التي تملك موارد كافية لصنع هذه القنبلة .

وايضاً فالعقول الالكترونية الضخمة متاحة في العالم ، ولكنها ليست ميسرة الا
للذي يستطيع استخدامها .

وبالمثل فاننا نجد هناك كثير من الموارد متاحة في العالم الا انها ليست
ميسرة لكل انسان .

وبعد هذا المدخل نستطيع عرض الموارد الاربعة
البشرية والمادية والتنظيمية والتكنولوجية •

(١) الموارد البشرية :

ويجدر بنا قبل ان ندخل في تفصيل طبيعة الموارد الاربعة ان نشير الى ان لكل منها
شقين متلازمين وهما حجم الموارد ونوعيتها ولا يجوز مناقشة احدهما دون الآخر ، وبمنا
هنا الى حد كبير حجم ونوعية تلك الموارد البشرية •

وهناك عوامل متعددة تحدد حجم تلك الموارد ونوعيتها ، واهم هذه العوامل ،
العوامل السكانية من مواليد ووفيات وفئات عمر ونوع وهجرة داخلية او خارجية ، وطاقات الاجهزة
التعليمية ، ونوعية المتخرجين ، وطاقات الاجهزة التوظيفية على امتصاص هؤلاء الخريجين
الى جانب ذلك عمليات الانتاج والتوزيع والاستهلاك والخدمات والمستويات الصحية
والغذائية والنفسية والاجتماعية كالقيم والعادات والتقاليد والايديولوجيات السياسية
والمعتقدات الدينية وما الى ذلك من عوامل لا يمكن اجمالها في هذه العجالة القصيرة • وبذلك
فكل هذه المتغيرات والعوامل لها دور اساسي في تحديد حجم ونوعية الموارد البشرية •

(٢) الموارد المادية :

ويقصد بالموارد المادية الموارد الطبيعية التي تمتلكها الدولة والتي يمكن استيرادها
وتتمثل تلك الموارد في الثروات المعدنية (من بترول وحديد وفحم ٠٠٠) ومساقط مياه ، وارض
زراعية وارض مستصلحة نوعا وحجما ، وموارد مالية الى جانب ذلك النقل والمواصلات والعقارات
فمثلا لو احتجنا انتاج شئ معين فاننا لا بد من بناء مصانع وتجهيزها بالآلات والمعدات ومد
الطرق والمواصلات لها وتوفير المواد الخام اللازمة لتشغيلها وتسويق منتجاتها •
والموارد المادية بذلك من اهم موارد العملية التخطيطية •

(٣) الموارد التنظيمية :

يقصد بالموارد التنظيمية توزيع السلطة في المجتمع بمؤسساته المختلفة ، وهي
العنصر الاساس الذي يحدد النسق التنظيمي للمجتمع . والعنصر الآخر هو درجة
الحرية الفردية المتاحة داخل هذا المجتمع . والعلاقة بين العنصرين تتحدد بواسطة
النظم والقوانين واللوائح والتشريعات . ومن ثم فالقوانين واللوائح والنظم والتشريعات
هي الموارد التنظيمية للمجتمع .

(٤) الموارد التكنولوجية :

الموارد التكنولوجية هي كل الاساليب التي يمكن استخدامها لاجداث تغيير في قيم
المادة او السلوك من حالة حاضرة الى حالة مستقبلية . ويتم هذا التغيير بمعالجة القيمة
المرفوب في تغييرها بواسطة تكنولوجيا معين والذي قد يكون من النوع المصحح corrective
او من النوع الوقائي Protective او من النوع التأهيلي Rehabilitative او من
النوع المنمى Promotive

ويجب التفريق بين الاساليب والادوات وعدم الخلط بينهما فالادوات تقع ضمن الموارد
المادية في حين ان الاساليب تقع في نطاق الموارد البشرية لانها نتيجة لزيادة معرفة الانسان
وليست كل الاساليب ممكنة التطبيق . وهنا فالاساليب التي يمكن تطبيقها تقع في حيز
العلم في حين ان الاساليب الغير ممكنة التطبيق تقع في حيز الثقافة .

ثالثا : التعرف على السبل المختلفة لتحقيق الهدف

بعد ان توصلنا الى تحديد الهدف وتعرفنا على الموارد المتاحة والميسرة لتحقيق
هذا الهدف ، يجب علينا ان نتعرف على السبل المختلفة التي يمكن ان نسلكها للوصول
الى الهدف الذي حددناه بالموارد التي يمكننا استعمالها سواء الميسرة فعلا او التي
يمكن تيسيرها من الموارد المتاحة .

واحباب ان اشير الى ما ذكرته في اول هذه المحاضرة من اننا نفترض ان هناك اكثر من
سبيل لتحقيق اى هدف * ولذلك فالتعرف يصبح ضرورة لازمة وسابقة لاختيار الطريق
لتحقيق هذا الهدف *

ومجدري في هذا المقام ان اشير الى ان عملية التعرف على السبل المختلفة لتحقيق
الهدف تحتاج الى استخدام موارد شتى تكون في مجموع اثرائها تكلفه التعرف على السبل المعنى
وطيه فيجب ان نقرر منذ البداية الموارد التي يمكن استخدامها للتعرف على بدائل المهتم
السبل حتى لا تناقى وراء البحث الى درجة تستنزف فيها هذه العملية جزءا كبيرا من
الموارد التي يمكن استخدامها في تحقيق الهدف ذاته *

ونعرض هنا نموذجا تحليليا يربط بين الاهداف * والموارد * وسبل تحقيق الاهداف
ونظرا لطبيعة دراستي للعلوم الخبية فان النموذج مبنى اساسا على التحليل العرشي ونفاهج
التدخل الطبي في مقاومة الامراض التي تصيب الانسان *

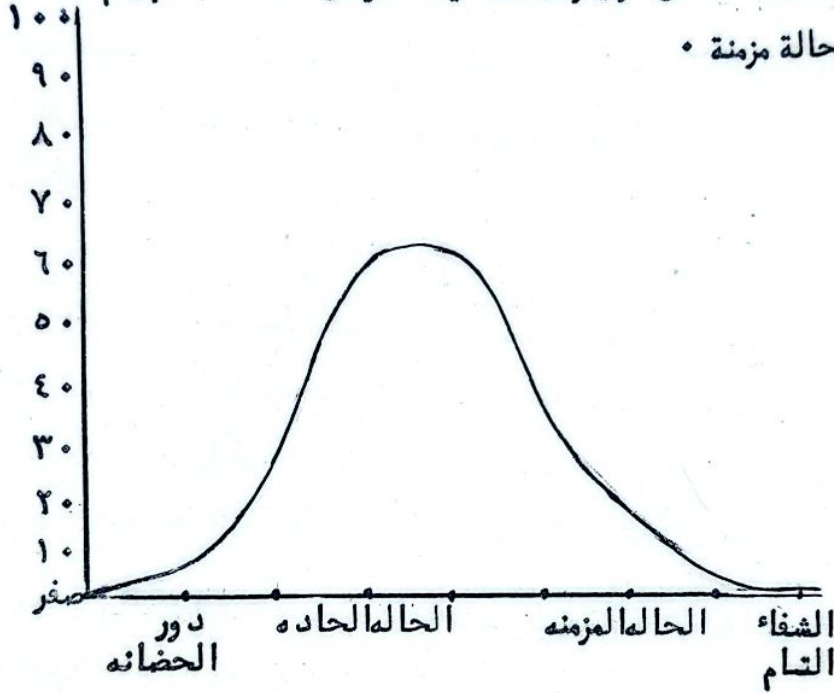
يتلخص نموذج التحليل العرشي ومناهج التدخل الخبي فيما يلي ::

أ - للانسان اجهزة اساسية تقوم بأداء وظائف معينة في البيئة الطبيعية له * وتحت
هذه الظروف يكون لهذه الاجهزة قيما محددة تعارف عليها الاحياء على انها القيم التي تؤدي
فيها هذه الاجهزة وظائفها على الوجه الامثل . Health Norms

ب - تصيب الامراض هذه الاجهزة عن طريق عوامل مسببة تؤدي الى تغيير هذه القيم
(احداث انحرافات بها) وذلك لا تقوم الاجهزة المصابة بأداء وظائفها على الوجه الامثل
وهناك علاقة بين مستوى الاداء الوظيفي لهذه الاجهزة ودرجة الانحراف بحيث انه كلما زاد
الانحراف قل مستوى الاداء حتى يصل الى التوقف الكامل * وطيه فيمكن تحديده درجة
الانحراف التي عندها يعبرها العضو او الجهاز عن اداء وظيفته وهي تمثل الحدود القصوى
للقيم التي يمكن في نطاقها ان يؤدي الجهاز او العضو وظيفته *

والقيم الخصرة بين القيمة التي يؤدي الجهاز فيها وظيفته على الوجه الامثل والتي يتوقف عندها الجهاز عن اداء وظيفته ، تمثل درجات في الاداء الوظيفي تقل تدريجيا كلما اقتربت القيمة في الحد الاقصى للقيم التي يمكن ان يؤدي بها الجهاز وظيفته

وفي معظم الحالات المرضية نستطيع ان نقول ان زيادة الانحراف في قيمة المتغير الاساسي تتبع تطور المرض في حالة الحضانه الى الحالة الحادة الى الحالة المزمنة وهو ما يسمى بالدورة الطبيعية للمرض . ففي حالة الحضانه يكاد يكون الانحراف مساويا للصفر ثم يزداد تدريجيا الى ان يصل الى اقصاه في قمة الحالة الحادة للمرض ثم يتناقص الى ان يصبح صفرا اذا تم الشفاء الكامل او يتوقف عند قيمة اكثر من ذلك اذا لم يتم الشفاء الكامل وقيمت عند المريض حالة مزمنة .



اذا يمكننا ان نقول ان الدورة الطبيعية للمرض تمثل تطورا في قيمة المتغير الاساسي في حالته الطبيعية قبل تأثره بالعوامل المرضية الى حالته التي يتوقف عندها بعد انتهاء تأثره بالعوامل المرضية ، سواء عاد الى حالته الطبيعية (الشفاء التام) او لم يعد الى هذه الحالة (الحالة المزمنة) وعليه فيمكننا ان نعتبر ان القيم التي يعمل تحتها اثناء تطور المرض (في دور الحضانه الى نهاية المرض) قيما وسيطة او انتقالية .

ج - هناك عوامل لا تسبب المرض ولكنها تساعد العوامل المسببة على احداث المرض سواء بزيادة فعاليتها او زيادة فرص اصابتها للانسان . ونطلق على هذه العوامل "العوامل المساعدة" Supportive Factors.

د - هناك عوامل طبيعية تقلل من فعالية العوامل المسببة او المساعدة او تقلل من فرص تأثيرها على الانسان ، وستطلق على هذه العوامل "العوامل المثبطة" -Inhibitory Factors.

هـ - يمكننا ان نخلص من النقاط السابقة الى ان الانحراف في قيمة المتغير الاساسى .

ينتج عن محصلة التفاعل بين العوامل المرضية (المسببة والمساعدة والمثبطة) والقيمة المسموح بها للمتغير الاساسى في بيئته الطبيعية .

و - تقاس درجة الانحراف في قيمة المتغير الاساسى عادة بالفرق مستوى الاداء الفعلى للجهاز او العضو بمستوى الاداء المفروض تحت القيمة المسموح بها للمتغير الاساسى . وهذا الفرق يمثل الفجوة التى يجب ان يعمل التدخل الطبى على تقليلها الى اقصى درجة ممكنة .

هناك ثلاث سبل رئيسية للتدخل الطبى لتقليل الفجوة بين مستوى الاداء الفعلى ومستوى الاداء الطبيعى او المفروض .

١- السبيل الاولى هى التدخل لمنع تأثير المتغير الاساسى بالعوامل المرضية . وقد يكون ذلك بالقضاء على العوامل المسببة او المساعدة او كلاهما معا او بزيادة فعالية العوامل المثبطة او رفع مقاومة المتغير الاساسى لتأثير العوامل المرضية . اى ان التدخل يحدث قبل حدوث الانحراف عن القيمة المسموح بها للمتغير الاساسى

٢- السبيل الثانية هي التدخل لوقف تأثير العوامل المرضية على المتغير الاساسى بعد اصابته بالمرض اى حدوث انحراف عن القيمة المسموح بها للمتغير الاساسى

٣- السبيل الثالثة هي التدخل لمنع قيمة المتغير الاساسى فى الانحراف خارج الحد الاقصى للقيمة الممكنة له وزيادة فعالية القيمة المتبقية فى اقصى القيمة الممكنة للمتغير الاساسى .

ويطلق الاطباء على السبيل الاولى التدخل الوقائى . Preventive والسبيل الثانية التدخل العلاجى . Curative واما والسبيل الثالثة فيطلقون عليها التدخل التأهيلي Rehabilitative ولا شك اننا جميعا نعلم ان التدخل الوقائى يعتبر امثل التدخلات الثلاث لانه يمنع اصلا حدوث اية انحرافات فى قيمة المتغير الاساسى وذلك يجنبه نتائج حدوث هذه الانحرافات ويأتى التدخل العلاجى فى مرتبة ثانية بعد التدخل الوقائى ثم يأتى التدخل التأهيلي فى المرتبة الاخيرة لانه يحاول ان يساعد المريض على الابقاء والاستفادة فى البقية الباقية فى الاداء الوظيفى للعضو او الجهاز المصاب .

ولكن هل يمكن ان نتدخل وقائيا فى كل الامراض؟ ولماذا؟ ولا اشك فى ان كل منا يمكنه الاجابة على هذا السؤال وبسهولة تامة . فالجواب ببساطة هو اننا لا يمكننا التدخل وقائيا فى مقاومة مرض من الامراض الا اذا توفر لدينا الوسيلة الفعالة لمثل هذا التدخل . وعليه فيمكننا ان نقول بصفة عامة ان التجاء الاطباء الى اى من انواع التدخلات الثلاث مرتبط اصلا بتيسر الوسيلة الفعالة لاجراء مثل هذا التدخل اى بعبارة - اعم تيسر المورد التكنولوجى اللازم لاجراء اى من هذه التدخلات .

ولكى نخرج من دائرة التخصص الى نطاق التعميم يجب علينا ان نربط بين المتغيرات المختلفة للدورة المرضيه داخل اطار فكرى واحد لنكون نموذجا عاما لتحليل المشاكل الاجتماعية
A General Conceptual Model For Analysis of Social Problems

مكونات النموذج :
=====

أولا : المتغير الحيوى (الاساسى) The Essential Variable

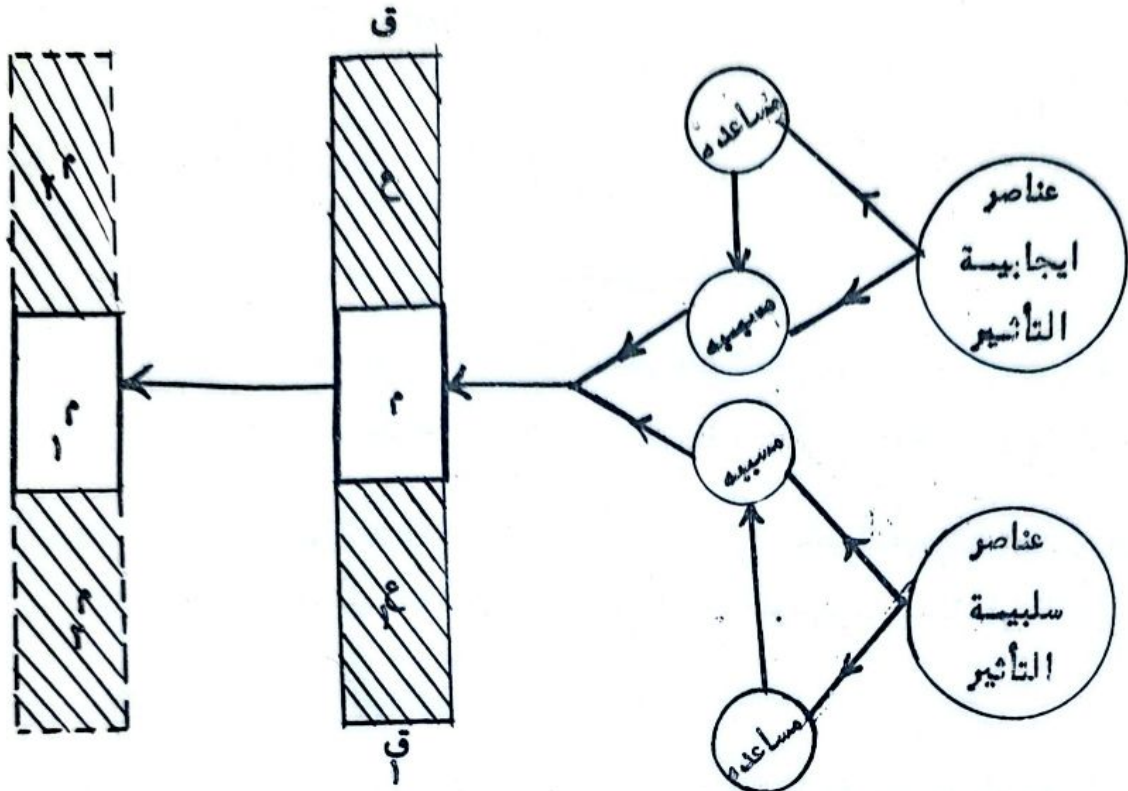
المتغير الحيوى هو الطاقه او القدره الانسانية التى تؤدى محصلة تفاعلها مع عناصر بيئتها الى حدوث سلوك معين .

ويفترض النموذج انه بالرغم من اختلاف الطاقات والقدرات الانسانية من فرد الى آخر ، الا انها محدودة فى حجمها ونوعيتها بالنسبة لكل فرد على حده ومع ان التعرض لاسباب اختلاف حجم ونوعية هذه الطاقات والقدرات من فرد الى فرد لا يدخل فى نطاق هذا النموذج ، الا ان النموذج يعنى كل العناية بالعوامل التى تؤثر فى تشكيل هذه الطاقات والقدرات بحيث تؤدى الى احداث سلوك معين . ويعنى ذلك ان النموذج يفترض امكان تشكيل وزيادة فعالية هذه الطاقات والقدرات بحيث يمكن توجيهها الى احداث سلوك مرغوب فيه ، وذلك بالتحكم فى طبيعة التفاعل بين هذه القدرات والطاقات وعناصر بيئتها .

ومعنى اعم يمكننا القول ان محصلة التفاعل بين المتغير الحيوى وعناصر البيئة تتخذ قيما مختلفه تحدث كل منها درجات متباينه من سلوك معين . ويكون مجموع هذه القيم لمحصلة التفاعل " النطاق الممكن لبقاء المتغير الحيوى " - Possible Range For Survival of The Essential Variable .
بمعنى انه اذا وقعت قيمة محصلة التفاعل بين المتغير الحيوى وعناصر بيئته خارج هذا النطاق فان المتغير الحيوى يتوقف عليه عن

اداء وظيفته • ويفترض النموذج انه اذا اريد احداث درجة معينة من سلوك معين فانه يجب تنظيم التفاعل بين المتغير الحيوى وعناصر بيئته بحيث تقع قيمة محصلته داخل نطاق القيمة التى يحتمل ان تحدث هذا السلوك بالدرجة المطلوبه اى داخل " النطاق المسموح به " . Permissible Raage وطبيعى ان يقع هذا النطاق داخل النطاق الممكن لبقاء المتغير الحيوى •

ويمثل النطاق المنحصر بين النطاق المسموح به والنطاق الممكن لبقاء المتغير الحيوى قيما لمحصلة التفاعل تؤدى الى احداث السلوك بدرجات مختلفة عن الدرجة المرغوب فيها ، وبذلك يمثل هذا النطاق قيما مختلفة لدرجات الانحراف عن النطاق المسموح به •



م = النطاق المسموح به

ع = نطاق الانحراف

ق = النطاق الممكن لبقاء المتغير الحيوي

١ = السلوك المرغوب فيه

٢ = درجات في الانحراف عن السلوك المرغوب فيه

ثانيا : عناصر البيئة :

يقسم النموذج عناصر البيئة الى مجموعتين اساسيتين

الاولى : هي مجموعة العناصر ذات التأثير السلبي على المتغير الحيوى ، وتشمل العناصر التي يؤدي تأثيرها على المتغير الحيوى الى التقليل من فرص احداث السلوك المرغوب فيه .

الثانية : هي مجموعة العناصر ذات التأثير الايجابي على المتغير الحيوى ، وتشمل العناصر التي يؤدي تأثيرها على المتغير الحيوى الى زيادة الفرص لاجداث السلوك المرغوب فيه .

وتنقسم كل من هاتين المجموعتين الى :

(١) عناصر مسببه ، وتشمل العناصر التي تؤدي بذاتها الى احداث التأثير السلبي او الايجابي على المتغير الحيوى .

(٢) عناصر مساعده ، وتشمل العناصر التي تهيء الظروف للعناصر المسببه لكي تحدث اثرها السلبي او الايجابي على المتغير الحيوى .

ويبين الجدول التالي تقسيم عناصر البيئة طبقا لهذا النموذج :

		المجموعة الاصليه
ايجابى	سلبي	التقسيم الفرعى
x	-x	مسبب
x	x	مساعده

تختلف عناصر البيئة باختلاف طبيعتها ، ويمكن تقسيمها الى :

(١) عناصر مادية : وتشمل العناصر المادية العناصر الكهيمائية والبيولوجية والميكانيكية والفيزيائية
والمعدنية الخ .

(٢) عناصر غير مادية : وتشمل العناصر غير المادية العناصر العقلية والنفسية والروحية والاجتماعية
والثقافية . . . الخ .

والنموذج لا يهتم كثيرا بطبيعة عناصر البيئة بقدر اهتمامه بتأثيرها على المتغير الحيوى
واثر ذلك على أحداث السلوك المرغوب فيسه .

وكل تدخل من هذه التدخلات الثلاثة (الاولى والثانوى والثالث) له ثمن ، وهذا
الثمن هو مقدار تكلفة جميع الموارد التى استخدمت فى هذا التدخل ، وكل تدخل له درجة
فعالية وتقاس درجة فعاليته اى تدخل بمقدار درجة تصحيحه للانحراف عن الهدف المرغوب فيه .

وواضح ان التدخل الاولى فعاليته كبيرة جدا وتصل الى ١٠٠ % وبالنسبة لفاعلية
التدخل الثانوى فهى اقل من فاعلية التدخل الاولى وفى معظم الاحوال تقل عن ١٠٠ % ومداهما
من ٢٥ % الى ١٠٠ % . اما فاعلية التدخل الثالثى فهى اقل من فاعلية التدخل الثانوى
بكثير وقد تصل الى صفر ومداهما من صفر الى ٢٠ % .

ويتم اختيار التدخل الامثل بقسمة تكلفة التدخل على فاعلية هذا التدخل وبذلك نحصل
على التدخل الامثل ويمكن توضيح ذلك بالصورة التالية :

$$(\text{التدخل الامثل} = \frac{\text{تكلفة التدخل}}{\text{فاعلية التدخل}})$$

وهناك شروط لاى تدخل من التدخلات الثلاثة السابقة الا ان اى تدخل مشروط بشروط حيوى واساسى وهو التكنولوجى فالتكنولوجى هو العنصر الفعال الذى يؤدى الى تقليل درجة الانحراف عن الهدف المرغوب فيه . وقد يحدث ان يكون التدخل الاولى ذات اهمية اكبر وفاعلية اكثر ولكن التكنولوجى الذى سيستخدم فيه غير متوفر ، ولذلك فيستخدم تدخل ثانوى او ثالثى نظرا لتوفر التكنولوجى الخاص بهما .

وبعد هذا العرض يتضح لنا ان النموذج السابق يدور حول ضبط السلوك الانسانى وبيان درجاته ، والتخطيط ما هو الا عملية تحاول جاهده تغيير السلوك الحاضر او الواقعى الى سلوك مرغوب فيه او مستهدف ، وتتطلب عملية التخطيط لفجاحها تغيير السلوك الانسانى .

وبذلك نستطيع القول اننا قد تعرضنا فى عجلة سريعة لاهم نقاط وجوانب المفهوم الاول من محاضرتنا وهو مفهوم " التخطيط " ، ويبقى امامنا المفهوم الثانى وهو مفهوم " الخدمات " ، ونأمل ان يصل اليكم فور الانتهاء منه .



المراجع الاجنبية

- Anderson, Gaylord W., and Arnstein, Margaret G. Communicable Disease Control. New York: The Macmillan Co., 1958.
- Ashby, W. R. An Introduction to Cybernetics. New York: John Wiley and Sons, Inc., 1963.
- Breckenridge, Marian E., and Vincent, E. Lee. Child Development, Physical and Psychological Growth through the School Years. Philadelphia: W. B. Saunders Co., 1960.
- Dewey, R. and Humber, W. J. The Development of Human Behaviour. New York: The Macmillan Co., 1963.
- Klarman, Herbert E. The Economics of Health. New York: Columbia University Press, 1965.
- Leavell, R. Hugh and Clark, G. E. Preventive Medicine for the Doctor in His Community. New York: McGraw-Hill, Inc., 1958.
- May, J. Joel. Health Planning: Its Past and Potential. Health Administration Perspectives No. A5, Chicago: Center for Health Administration Studies, Graduate School of Business University of Chicago, 1967.
- Neenan, William B. Normative Evaluation of a Public Health Program. Michigan Governmental Studies, No. 48, Ann Arbor, Michigan: Institute of Public Administration, The University of Michigan, 1967.
- Warren G. Bennis and others, The Planning of Change, New York, Holt Rinehart and Winston, 1962.
- Weisbrod, Burton A. Economics of Public Health: Measuring the Economic Impact of Diseases. Philadelphia: University of Pennsylvania Press, 1961.

XXXXXXXXXXXXXXXX