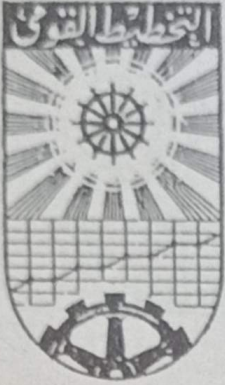


جمهورية مصر العربية



مَعهد التخطيط القومى

مذكرة داخلية رقم (٩٠٢)

استراتيجية التنمية الزراعية في المرحلة القادمة

اعداد

استاذ دكتور سعد طه علام
مستشار ومدير مركز التخطيط الزراعي
معهد التخطيط القومي

ابريل ١٩٩٣

القاهرة
طريق صلاح سالم مدينة نصر

الاستراتيجية هي عبارة عن تصور المجتمع لما يرغب في تحقيقه ، أو أن يحصل عليه خلال فترة زمنية طويلة (٢٥ - ٢٥ سنة) ، وهي عبارة عن خطوط عامة ، أهداف شاملة ، تحقق وضع اقتصادي واجتماعي وسياسي وثقافي مرغوب ومستهدف من المجتمع ، على أن يشمل هذا الوضع - ضمن ما يشمل - تحقيق كافة أوجه الأمن للمجتمع خاصة إذا كان هناك من العوامل الخارجية ما قد يزعزع هذا الأمن .

واستراتيجية القطاع تعد جزء من الاستراتيجية العامة للدولة ، كذلك استراتيجية السلعة أو النشاط تعد جزء من استراتيجية القطاع .

وعلى ذلك فاستراتيجية القطاع الزراعي جزء من الاستراتيجية العامة للدولة لابد أن تتناسق وتتواءم معها وتستقت منها .

* أسس وضع استراتيجية القطاع

- تحدد الأهداف الاستراتيجية بناء على عدد من العوامل والعناصر - التي تساهم في اختيار وتحديد هذه الأهداف ومن هذه العناصر ما يلي :
- ١ - إمكانيات وموارد المجتمع .
 - ٢ - ما تم تحقيقه خلال الفترات السابقة (جدول ١) .
 - ٣ - التقدم العلمي وإمكانية الاستفادة منه في الأنشطة والقطاعات المختلفة .
 - ٤ - الأوضاع السياسية الداخلية والخارجية وتصورات القيادة السياسية - ورأى مختلف القوى السياسية في المجتمع .

وفى ضوء هذه العوامل يتم صياغة الأهداف الاستراتيجية العامة للمجتمع، والتي تشتق منها الأهداف القطاعية، ثم الأهداف على مستوى الأنشطة.

ومن الممكن صياغة استراتيجية القطاع الزراعي خلال الفتره القادمه ، فى ضوء
الاستراتيجية العامة للدولة على النحو التالى :

أولاً : زيادة الانتاجية والانتاج من مختلف السلع الزراعية، بما يؤدي الى زيادة معدل الاكتفاء الذاتى خاصه من محاصيل الحبوب - وفى مقدمتها القمح - ، والسكر - والزيوت .

ثانياً : زيادة التوسع الأفقى عن طريق تشجيع القطاع الخاص، وتمليك الاراضى الجديدة للشباب .

ثالثاً : التحرير الكامل للقطاع الزراعي، وتوقف تدخل الدولة فيه. مع تعديل أدوار ومهام كافة المؤسسات والهيئات الزراعية بما يلائم التحرر.

رابعاً : تحويل القطاع الزراعي الى قطاع زراعي صناعي، عن طريق التوسع فى نشر الصناعات الصغيره (لإتاحة فرص عمل - والتخلص من البطاله - وزيادة الدخل - وزيادة القيمة المضافه) .

خامساً : نشر الزراعات التصديرية وتطوير وتنمية الصادرات الزراعية.

وفى ضوء استراتيجيه القطاع الزراعي يتم إعداد اطار لتنمية القطاع، يقوم على عدد من الأسس والركائز، ويفصل هذا الأطار فى صوره خطط تأشيريّة ذات أهداف محدده ، وقد يتضمن خطة واحده أو أكثر من خطه، كما أن هذا الاطار التنموى يتضمن أساليب وأمكانيات تنفيذ تلك الخطط .

جدول (١) - بعض مؤشرات تنمية القطاع الزراعي
خلال الثمانينات و١٩٩٠

المؤشر	الثمانينات	١٩٩٠
معدل النمو في الزراعة	%٢٦	%٢٢
قيمة الناتج المحلي الزراعي	٤٨ مليار جنيه	١٣٥ مليار جنيه
نسبة قيمة الناتج المحلي الزراعي الى الناتج المحلي من القطاعات السلعية	%٢٥٧	%٢٨
قيمة الصادرات الزراعية	٣٦٤ مليون جنيه	١٨١٤ (مليون جنيه عام ١٩٨٩)
المساحة الارضية الزراعية	٨٨٠ مليون فدان	٧٤٠ مليون فدان
المساحة المحصولية	١١٩٨ مليون فدان	١٤٠١ مليون فدان
مساحة الفاكهه	٣٩٤ ألف فدان	٦٤٦ ألف فدان

المصدر :

وزارة الزراعة - ندوه " استراتيجية التنمية الزراعية " - فبراير ١٩٩٢ .

أطار التنمية الزراعية :

تتم التنمية فى ضوء الاستراتيجية العامة للمجتمع والقطاع ، والاستراتيجية
أطول مدى من مدى التنمية استراتيجية ٢٥ عام - ٣٥ عام) والتنمية خلال عقدين
أو ثلاث خطط ، أو خطتان خمسينان .

التنمية الزراعية :

التنمية الزراعية هى أساس التنمية الاقتصادية . لماذا ؟
لأن كل الدول التى حققت تنمية اقتصادية بدأت بالتنمية الزراعية ، بمعنى تكوين
فائض فى القطاع الزراعى ، ثم تأسيس النمو الصناعى على ذلك .
وكل الدول المتقدمة صناعيا اليوم ، الزراعة فيها على درجة من التقدم لا تقل
عن تقدمها الصناعى .

ومن هذا المنطلق يمكن تعريف التنمية الزراعية بأنها “ الاستغلال الأمثل
لعوامل الانتاج الزراعى ، بمستوى فنى مرتفع يحقق زياده فى إنتاجية عوامل الانتاج
الزراعى ، بما يؤدى الى زيادة الدخل الزراعى الفردى والقومى ” .

ومن ثم يمكن التعرف على مؤشرات التنمية الزراعية فى الآتى :

- استغلال أمثل لعوامل الانتاج الزراعى المتاحة وزيادتها .
- مستوى تكنولوجيا زراعى متقدم .
- إنتاجية زراعية مرتفعة .
- دخل مرتفع للسكان الزراعيين .

مقومات وركائز التنمية الزراعية

والتنمية فى القطاع الزراعى ترتبط وتتأثر بالتنمية فى القطاعات الأخرى، كما تدعم تنمية القطاعات الأخرى. ذلك - كما هو معروف - نظراً للتشابه فى القطاعى .

حيث تتأثر تنمية القطاع الزراعى بما هو متاح فى المجتمع من بنيـــــــــه أساسية ، ومن مستوى علمى وتكنولوجى ، ومن قوى عامله مدربه، وغير ذلك من مقومات للتنمية ، والتي قد يكون تكوينها الأساسى خارج القطاع الزراعى كذلك مسئولية توفيرها .

ومن هذه الركائز التنموية للقطاع الزراعى ما يلى : -

١ - وجود أسس وأساليب جديدة للإنتاج ؛

إن تطوير أسلوب الإنتاج يؤدي الى زيادة الإنتاجية وهى الهدف النهائى لعملية التنمية الزراعية . وعند محدودية الرقعة الأرضية يصبح المجال المتبقى لإحداث التنمية هو تطوير أساليب الإنتاج . وهذا التطوير يتضمن أسلوب وطريقة الزراعة، طرق الري ، أنواع البذور، والأسمدة ، والمبيدات ، أساليب الخدمة، وطرق جمع المحصول، مستوى الميكنة الزراعية المستخدم.

كل هذه النواحي تتأثر بالحديث فى مجالها ومن ثم تؤدي ولاشك الى زيادة صافى الإنتاج بما يحقق التنمية الزراعية.

نفس القول فى مجال الإنتاج الحيوانى وإنتاج الدواجن والأسماك . وزيادة صافى الإنتاج هنا تعنى ، أما زيادة الإنتاج مع بقاء مستوى التكاليف أو خفض التكاليف ، أو تقليل الفاقد .

٢ - إنشاء شبكات الطرق وأتاحة وسائل النقل : حيث يؤدي ذلك الى ربط الزراعة بالأسواق ، وتحولها من الزراعة للأستهلاك العائلي أو المكانى الى الإنتاج للتسويق والأسواق.

كما أن وسائل النقل وتكلفتها تؤدي الى حصول الزراع عن نسبه أكبر من أسعار المستهلكين ، وزيادة المنافسة بزياده العرض مما يعود بالنفع على المنتجين والمستهلكين للسلع والمنتجات الزراعية .

٣ - أتاحه الأمكانيات التمويلية اللازمة للقطاع الزراعى ، حيث تتضمن تلك المتطلبات مستلزمات الإنتاج من أسمده وبدور ومبيدات ، والمعدات والآلات ، بالإضافة الى التمويل النقدى للعمليات الزراعية.

هذا بالإضافة الى التمويل اللازم لعمليات الأستصلاح والاستزراع - التوسع الأفقى - ، وأدخال التكنولوجيا الحديثة فى الزراعة.

وتشمل مصادر التمويل فى الزراعة المصادر الخاصه سواء الزراع أنفسهم أو مايتحصلون عليه من مصادر خاصه أخرى، والمصادر العامه وفى مقدمتها البنك الرئيسى للتنمية والأئتمان الزراعى .

وفى الدول النامية - يعد التمويل من العناصر الأساسية فى تنمية وتطوير قطاع الزراعة فى تلك الدول - ذلك نظراً لما يتصف به قطاع الزراعة من تخلف ومن قصور موارد التمويل الفردية لدى الزراع .

وقد كان للبنك الرئيسى للتنمية والأئتمان الزراعى - بنك التسليف الزراعى سابقاً - الدور الرئيسى فى تمويل قطاع الزراعة خلال المرحله السابقة ، ذلك من خلال ما قدمه من قروض عينية ونقديه للزراع . والذى وصل حجم تمويله لقطاع الزراعة عام ١٩٩٠ الى نحو ١٧ مليار جنيه سنوياً.

وفى المرحلة المقبلة وبتحرير الاقتصاد القومى لابد من البحث عن المصادر التمويلية التى تتلائم مع المرحلة الجديدة، ولعل فى مقدمة تلك المصادر هى الأماكنيات التعاونية ودور القطاع التعاونى فى تمويل الزراعة .

٤ - توفير أماكنيات التسويق ، وتطوير الأساليب والخدمات التسويقية :

يعمل التسويق على توفير السلعة للمستهلك بالشكل المناسب وفى المكان والزمان المناسبين ، كما أن السياسات والنظم التسويقية تلعب دوراً بارزاً فى تحديد أسعار السلع ومن ثم التركيب المحصولى، ولاسيما فى مرحلة التحرير الاقتصادى لقطاع الزراعة. حيث سيصبح السعر - وصافى العائد المترتب عليه - هو الموجه الأساسى للأنتاج الزراعى بعد رفع كافة القيود المحددة للأنتاج الزراعى .

ومن ثم يعد التسويق - السياسة التسويقية الداخلية والخارجية - جزء من السياسة الزراعية على مستوى قطاع الزراعة ، وجزء من السياسة الاقتصادية على المستوى القومى .

وعلى ذلك فإنه يمكن القول بأن للتسويق دوره فى تخصيص^(١) الموارد - أى التركيب المحصولى - ، وله دوره فى تحديد أسعار السلع مع تنظيم أنسياب العرض، كما ان له دوره فى الحد من الفاقد من السلع فى مختلف المراحل التسويقية ، وله كذلك دوره فى تجارته الخارجية .

وحيث تعاني الدول النامية - ومن ضمنها مصر - من ضعف الأماكنيات التسويقية ، وتخلف أساليب التسويق، وقلة وتدنى الخدمات التسويقية، وكذلك

(١) معهد التخطيط القومى - " السياسات التسويقية لبعض السلع الزراعية وآثارها الاقتصادية " قضايا التخطيط والتنمية - رقم (٤٠) - يونيو ١٩٨٨ - ص ٥ .

المنظمات التسويقية . مما يستلزم العمل على تطويرها، حتى يقوم التسويق
بوظائفه السابق الاشاره اليها، وتشمل التطوير النواحي التالية : -

- وجود تنظيم لتسويق السلع الزراعية - خاص أو تعاوني - ملحق به بنك
 لتمويل الأنشطة التسويقية ، كذلك مركز لجمع ونشر المعلومات السوقية
 : الخاصة بالسوق المحلي والخارجي .

- التوسع في التنظيمات التسويقية كالجمعيات التعاونية والاتحادات .
 - تنظيم الأسواق ، وقيام الدولة بدورها الأساسي في الاشراف والرقابة
 على الأسواق والذي انعدم تماماً في السنوات الأخيرة .

- تولى الجهات المعنية تحديد المعايير والمواصفات في السلع الزراعية
 سواء للأستهلاك المحلي أو للتصدير ومراقبة الالتزام بتلك المواصفات .

٥ - تنمية وتطوير الصادرات الزراعية :

حيث تعد الصادرات الزراعية هي الامكانية التصديرية الأساسية
للدول النامية ، وهي المورد الأساسي لتغطية احتياجات تلك الدول من
العملات الأجنبية لتمويل التنمية بها، فلا بد حتى تتحقق معدلات التنمية
المستهدفة من العمل على زيادة وتطوير الصادرات من السلع الزراعية .

وفي مصر ، هناك امكانية كبيره لتنمية الصادرات الزراعية^(١) من
السلع التقليدية وغير التقليدية بصفه خاصه . وتتأتى هذه الامكانية بتنمية
الانتاج الزراعي كماً ونوعاً ، وترشيد الأستهلاك من السلع الزراعيه
لزيادة الفائض التصديري ، كذلك التنسيق والحد من التعارض والتضارب

(١) معهد التخطيط القومي - " سياسات وامكانيات تنشيط الصادرات من

السلع الزراعية " - قضايا التخطيط والتنمية - رقم (٢٧) - نوفمبر ١٩٨٥

بين مختلف الجهات والأجهزة المشاركة في عمليات التصدير . مع العمل على رفع كفاءه التسويق الخارجى للصادرات المصرية، وأتاحة الفرص كامله أمام القطاع الخاص ليقوم بالدور الرئيسى فى تصدير السلع الزراعيه وخاصه غير التقليديه ، مع وضع التشريعات التى تمنع الاحتكار ، وتنظيم السوق لصالح المنتج والمستهلك والمصدر . وتطوير قوانين الغرف التجارية والصناعية على النحو الذى يحقق المساهمة الفعالة لهذه الغرف فى نشاط التصدير .

وهنا يجدر الاشاره الى انه لابد من قيام زراعات تصديرية، مخصص إنتاجها للتصدير يتواءم مع احتياجات الأسواق الخارجية من حيث النوعية وموعد الإنتاج ، وذلك يستلزم تبديل مفهوم تصدير الفائض الى مفهوم الزراعة للتصدير .

٦ - القوى العاملة الزراعية والتعليم الزراعى :

التنمية أساساً بالإنسان وللإنسان، ولاتقوم التنمية الشاملة ولاتنجح ألا إذا وجد الأفراد القادرون على قيادة وتوجيه وتحقيق التنمية .

وشبه شعور متزايد بوجود اختلال فى هياكل العماله بحيث أصبحت العماله وانتاجيتها مشكلة تعاني منها جهات الانتاج والمواطن على حد سواء . ويرجع الاختلال فى هيكل العماله فى جانب أساسى منه الى انخفاض مستوى القوى العاملة، وعدم ملائمتها لأنماط التكنولوجيا الزراعية المتطورة مما يعيق عملية التنمية الزراعية .

وهذا النقص والقصور في كفاءه العنصر البشرى يرجع بصفه أساسية لتخلف وانفصال ألوب التعليم عن احتياجات المجتمع الحقيقية، كذلك غياب التدريب وعدم كفاية مخصصاته وطاقته على استيعاب هذه الأعداد من العمال ومن ثم تدخل سوق العمل قوى عامله غير مدربه .

فلكى تقوم تنمية شامله وبمعدلات مرضيه، لابد من إعداد كوادر بشرية ملائمة لأحتياجات القطاعات الاقتصادية بالمجتمع من حيث النوعيات ومستوى الكفاءه والتدريب والتعليم.

ونؤكد ان التنمية لن تحقق معدلاتها المطلوبة - أو المستهدفة - الا اذا تم إعداد الكادر البشرى الاعداد المناسب والملائم لإدارة وتحقيق التنمية فى المجتمع.

وهنا الدور الثاب للتعاون الزراعى وهو اعداد الكوادر الفنيه الزراعية الملائمة للعمل الزراعى، حيث لابد ان يمارس التعاون دوره فى التدريب الزراعى ، كالتدريب على أعمال زراعات النخيل، والميكنه، والصناعات الزراعية، ودوده الحرير، والأنتاج الحيوانى.

٧ - الدور التوجيهى والأرشادى والتأشيرى للأجهزة الزراعية :

بتحرير الاقتصاد القومى - ومن ثم قطاع الزراعة - يتضائل الدور التدخلى للأجهزة الزراعية - وزارة الزراعة ومؤسساتها - فى القطاع الزراعى وأدارة شؤنه ، ليتم ذلك عن طريق المؤشرات الاقتصادية المختلفة .

وبالتالى فيجب على تلك الأجهزة والمؤسسات أن تبحث لنفسها عن دور يلائم المرحلة الجديده - وبمعنى آخر أن تطور نفسها لتأدية الدور الذى يتلائم مع مرحلة التحرر الأقتصادى .

ومن ثم فإن الدور التدخلى التحكمى الأزامى للأجهزة والمؤسسات الزراعيه الحكوميه سيتوقف ، ليحل محله دور توجيهى أرشادى تأشيرى. وهذا الدور الجديد يتوقف نجاحه على الأدوات والأساليب المستخدمة فى ذلك، كذلك على كفاءه الكوادر التى ستؤديه .

وهنا يلزم التنويه أنه يجب إعداد كادر بشرى زراعى جديد ومؤهل ليؤدى هذا الدور الجديد حتى تستطيع أن تؤدى تلك الهيئات والمؤسسات المستهدف منها فى تنمية القطاع الزراعى. ويجب الاستفادة من خبرات وتجارب الدول الأخرى فى هذا الصدد، كما أن الأجهزة الحالية لاتستطيع أن تؤدى الدور المطلوب فى المرحلة الجديده بدون إعداد مسبق، ومفهوم جديد، وأداره جديده.

٨ - الدور الرقابى للدولة لحماية المنتج والمستهلك :

حتى تتحقق التنمية وتشارك فيها وتستفيد منها كافة فئات المجتمع بأقتناع وإيجابيه فلا بد أن تؤدى الدولة وظيفتها الأساسية وهى الرقابة على كافة الأنشطة بالمجتمع.

وتعنى الرقابة التأكيد على الالتزام وتنفيذ القوانين المنظمه للأنشطة الأقتصاديه، ذلك يؤدى الى حماية كل من المنتجين والمستهلكين .

والدور الرقابى للدولة يعنى - ضمن ما يعنى - مراقبة الدولة لنوعية مستلزمات الأنتاج وملائمتها وصلاحياتها (الأسمدة ، المبيدات) ، وكذلك مراقبة الدولة لشروط صلاحية السلعة للاستهلاك ، مراقبة التلوث ، مراقبة شروط الأنتاج بمواصفات السلع المنتجة ، فوجود القوانين فقط لايكفى وانما الأهم هو مراقبة التنفيذ والحزم فى تطبيق القانون .

إن الدور الرقابى الجاد للدولة يشجع ويطمئن المستثمرين والمنتجين ، كما أنه يحافظ على سلامة المستهلكين ، وعلى سمعة الدولة بالنسبة للصادرات فى الأسواق العالمية . ومن ثم فإن تصميم الدولة ونجاحها فى تأدية هذا الدور يؤدي الى تحقيق معدلات تنمىة أعلى وأسرع .

أمكانية ومتطلبات تحقيق الاستراتيجية الزراعية

أولا : الاستراتيجية الزراعية فى مجال زيادة الإنتاجية والأنتاج عن طريق تنمية الموارد والحفاظ عليها وزيادتها بما يؤدي الى زيادة الاكتفاء الذاتى خاصة بالنسبة للقمح، السكر، والزيوت : -

إن ما سبق الاشاره اليه من أهداف الاستراتيجية الزراعية، وما يندرج تحت أى منها من أهداف فرعية وثنائية يتطلب التعرف على الوسائل ووضع السياسات التى تتناسب وتحقيق هذه الأهداف، مع تناسق هذه الأساليب والسياسات مع بعضها البعض.

ويعد العمل على رفع إنتاجية الأرض الزراعية هو المسار الأسرع لتحقيق الأهداف المشار إليها ، إن افتراض زيادة الإنتاجية بمعدل ٢٪ سنوياً بالأراضى المستغلة حالياً يعادل قرابة أنتاج ١٢٠ ألف فدان سنوياً، وهذا قد يستلزم تكلفة أكبر ووقت أطول لو تم تحقيقه خلال سياسة التوسع الأفقى، وفى نفس الوقت لا يغنى عن التوسع الأفقى للمدى الطويل، ومن الممكن ان يتم ذلك عن طريق : -

- استنباط ونشر زراعة الأصناف المرتفعة الإنتاجية من المحاصيل الزراعية ، وخاصة فى الحبوب كالقمح والأرز والدره ، وقصب السكر .
- تحسين التربة الزراعية، ونظم الصرف ، وتعميم نظام الصرف المغطى .
- قيام الإرشاد الزراعى بدور أكثر فاعلية فى نقل نتائج البحوث الزراعية الى الزراع خاصة فيما يتعلق بتكنولوجيا الأنتاج والمعـدلات المثلى للأسمدة ونوعيات المبيدات الأكثر ملائمة وطرق الزراعة الحديثة .
- مما يستلزم تدعيم أجهزة الإرشاد وتوفير الامكانيات له .

- الاهتمام بالتركيب المحصولي ونظام الدورة، وتركيز زراعة الخضر والفاكهة والمراعى والأنتاج الحيوانى فى الأراضى الجديدة، والحبوب وقصب السكر تركيزها فى الأراضى القديمة كذلك القطن .

وبصفه عامه يمكن تلخيص العوامل المتحكمه فى التركيب المحصولي فى الآتى :

- ١ - نوعية التربه والمناخ، وكمية مياه الري المتاحة،
- ٢ - مدى الحاجة للبرسيم المستديم .
- ٣ - المحاصيل مرتفعه العائد كالخضر والفاكهة .
- ٤ - محاصيل الاستهلاك الذاتى .
- ٥ - التدخل الحكومى فى فرض وحظر نوعيات معينه من المحاصيل، وسوف يتوقف هذا التدخل - ليحل محله : -
- ٦ - الأرباحية النسبية للمحاصيل وفقاً لأسعارها السوقية وتكاليف أنتاجها .

ونرى أنه من الضرورى أن تدخل العوامل التالية فى الاعتبار عند

وضع سياسة التركيب المحصولي ومؤثراتها كمايلي :-

- ١ - التوسع فى مساحات الحبوب والقطن وقصب السكر فى الأراضى القديمة .
- ٢ - إعطاء أولوية للمحاصيل غير التقليدية (الطبية والعطرية) فى الأراضى الجديدة وذلك لزيادة الطلب التصديرى عليها .
- ٣ - إعطاء أولوية تالية - فى الأراضى الجديدة - لمحاصيل الخضر والفاكهة - وهى المستهدف تقليص مساحاتها داخل الوادى ليحل محلها القمح .
- ٤ - التوسع فى محاصيل الأعلاف فى الأراضى الجديدة - وتقليص مساحة البرسيم فى الأراضى القديمة، ليحل محله القمح أيضاً .

٥ - كذلك تشجيع المحاصيل الزيتية - سمسم ، فول سوداني ، عباد الشمس ، فول صويا .. في الأراضي الجديدة .

كل ذلك بهدف زيادة معدل الاكتفاء الذاتي من السلع الزراعية الرئيسية وذلك على النحو الآتي : -

إمكانية زيادة الاكتفاء الذاتي من القمح :

وفقا للبيانات المعلنه يبلغ حجم إنتاج القمح نحو ٢٦ مليون طن سنوياً ، يغطي نحو ٢٩٪ من الاحتياجات المحلية . مما يمثل ضرورة ملحة اقتصاديا وسياسياً لزيادة مستوى الاكتفاء الذاتي من هذه السلعة الاستراتيجية .

وتتعدد العوامل المسببه للفجوة القمحية، فمنها زيادة متوسط الاستهلاك الفردي، وزيادة الفاقد، تناقص مساحة القمح لأنخفاض عائد فدان القمح ، وتخلف أساليب إنتاج القمح وتداوله .

ولكن في مقدمة تلك العوامل هو تدنى إنتاجية الفدان من القمح، حيث لم يتجاوز إنتاجية الفدان نحو ٨٧ أردب حتى عام ١٩٧٢/٧١، ولم تصل لنحو ١٠٠ أردب حتى عام ١٩٨٢/٨١، ثم وصلت لنحو ١٠٣ أردب عام ١٩٨٤/٨٣ وفي ذات السنة كان متوسط إنتاجية الفدان نحو ٢٠٤٤، ٢١٨٤، ٢١٢٩ أردب في كل من إيرلندا، هولندا، وبريطانيا على الترتيب . مما يعني أن المجال مازال رحباً أمام زيادة مؤكده وممكنه في إنتاجية القمح في البلاد تصل الى ضعف ما هي عليه .

هذا وقد بلغت الانتاجية الآن الى نحو ١٤ أردب للفدان - وذلك وفقاً

لبيانات وزارة الزراعة .

(١)
وهناك عدة مقترحات وامكانيات تمت دراستها لزيادة إنتاج القمح
في مصر أوضحت : امكانية . .

— التوسع في زراعة القمح في الأراضي المستصلحة، ومن المفترض أنه بالإمكان
زراعة مساحة تتراوح بين ٤٢ ألف فدان، ٥٠٠ ألف فدان تعطى نحو
٤٢٠ - ٥٠٠ مليون أردب (أي نحو ٦٠٠ ألف طن) .

وهذه المساحة من المفترض أن تتم على مرحلتين خلال خطة خمسية،
وكان من المفترض البدء بها خلال الخطة المنتهية عام ١٩٩٢ .

— بأحلال الاقطان قصيرة التيلة مبكره النضج وفيه المحصول، محل الاقطان
المصرية طويلة وسط وقصيره التيلة، يمكن إدخال مساحات اضافية في زراعة
القمح .

(٢)
وفي ضوء فروض معينه يمكن تحرير نحو ٢٨٠ ألف فدان من زراعة
القطن لتدخل في زراعة مختلف المحاصيل ومن ضمنها القمح. ولأتمام ذلك
يلزم عدة سنوات بحيث يتم في العام الأول أحلال الاقطان قصيرة التيلة
في مساحة ١٢٠ ألف فدان بمصر العليا وزراعة القطن المصري في ٧٠٤ ألف
فدان بالوجه البحري، وزراعة ٥٠ ألف فدان خارج الوادي بالأقطان
القصيره التيلة . وفي العام الثاني تستمر زراعة ٧٠٤ ألف فدان بالقطن
المصري في الوجه البحري، وتزرع ٥٠ ألف فدان بالاقطان قصيرة التيلة

(١) معهد التخطيط القومي - "مدى امكانية تحقيق اكتفاء ذاتي من القمح"

- سلسلة قضايا التخطيط والتنبؤ - رقم (٢٤) - ١٩٨٦ .

(٢) راجع المصدر السابق .

فى مصر العليا، ١٠٠ ألف فدان فى الأراضى الجديدة خارج الوادى .
وفى العام الثالث تزرع أيضاً ٧٠٤ ألف فدان بالأقطان المصرية فى
الوجه البحرى، وتلغى زراعة القطن بمصر العليا ويزرع ١٥٠ ألف فدان
خارج الوادى بالأقطان قصيره التيله . وفى العام الرابع تنخفض رقعة
الأقطان المصرية فى وجه بحرئ الى نحو ٦٠٠ ألف فدان بحيث تزرع
بالأقطان طويلة التيله وطويل وسط التيله، ويزرع ١٧٥ - ٢٠٠ ألف
فدان بالأقطان قصيره التيله خارج الوادى .

ويزداد أنتاج محاصيل كل من البرسيم المستديم، القمح، الشعير،
الشامية، العدس ، والسهم، وفول الصويا .
وبالنسبة للقمح على وجه الخصوص فسيزداد الإنتاج بنحو ١٤٤، ٢١٩، ٢١٩،
٢١٥ ألف طن للسنوات الأربع على الترتيب .

تعميم زراعة الأصناف مرتفعة الإنتاجية فى كل إقليم وفقاً للجدارة
الإنتاجية، وحيث يزرع بالبلاد ثمانية أصناف من القمح هى : جيزه (١٥٥)،
جيزه (١٥٦)، جيزه (١٥٧) ، سخا (٨) ، سخا (٦) ، سخا (٦٩) ، بلدى ،
استورك .

وقد تبين أن إنتاجية كل صنف من محافظة لأخرى - فإذا أمكن
الاستفادة من الميزه النسبية لإنتاج القمح فى مختلف المحافظات بحيث
يمكن تعميم الأصناف ذات الإنتاجية المرتفعة فى المحافظات ذات
الميزه النسبية ، لأمكن زيادة إنتاج القمح من الرقعة القمحية الحالية،
وبفرض تعميم صنفى سخا (٦٩) ، ستورك وهما بمتوسط إنتاجية ١٤ أردب
للفدان وربما تصل الى أكثر من ١٥ أردب للفدان .

وفى حدود مساحة مزرعة بالقمح تبلغ نحو ١٥ مليون فدان فإنه
يمكن تحقيق حجم إنتاج يبلغ نحو ٢٤ مليون طن قمح سنوياً .

وهذا القدر من الإنتاج يعطى نحو ٤٠ ٪ من الاستهلاك بمستواه الحالى،
ولكن إذا تم العمل على تقليل الفاقد، وترشيد الاستهلاك بألغاء الدعم ،
وتطوير صناعة الخبز - وتشجيع دور القطاع الخاص، فإنه من الممكن
الوصول الى اكتفاء ذاتى يقدر بنحو ٧٠ ٪ .

أمكانية زيادة الاكتفاء الذاتى من السكر :

تبلغ مساحة قصب السكر نحو ٢٥٠ ألف فدان سنوياً ، وينجر السكر نحو
٤٠ ألف فدان . تعطى نحو ٨ ملايين طن قصب ، ونحو ٦٥٠ ألف طن بنجر . تنتج
نحو ٨٥٠ ألف طن سكر قصب ، ونحو ٩٢ ألف طن سكر بنجر .

وفى حين يبلغ اجمالى إنتاج السكر نحو ٩٤٠ ألف طن يبلغ أجمالى
الاستهلاك نحو ١٥٥٠ طن، وثم فإن الفجوة تبلغ نحو ٦١٠ ألف طن، وتصبح نسبة
الاكتفاء الذاتى نحو ٦٠ ٪ .

(١)
ومن ثم فإنه يلزم العمل على زيادة الإنتاج من القصب بالتركيز على
التوسع الرأسى ، وحل المشاكل التى تواجه زيادة الإنتاجية ، ونفس الشيء
بالنسبة لبنجر السكر مع التوسع فى زراعته فى الاراضى الجديدة والعمل على
بناء مصانع سكر جديدة والتوسع فى طاقة المصانع الحالية، وتقليل فاقد السكر
بالمصانع ، وتنظيم التوافق الزمنى بين إنتاج وتسويق وتصنيع المحاصيل
السكرية بما لايسمح ببقاء المحاصيل مده كبيره بعد حصادها بدون تصنيع
حتى لاتنخفض نسبة السكر.

(١) معهد التخطيط القومى * إمكانية تحقيق اكتفاء ذاتى من السكر -
سلسلة قضايا التخطيط والتنمية - (٤٧) - ١٩٨٩ .

ولذلك يلزم تحة ، ما يلي : -

- المحافظة على الم حة المزروعة بقصب السكر فى حدود ٢٥٠ ألف فدان سنوياً.
- العمل على توريد كل مساحة القصب السابقة للمصانع، وذلك عن طريق إعادة النظر فى أسعار توريد قصب السكر.
- زيادة انتاجية فدان قصب السكر لنحو ٤٢ طن، بينما تبلغ الانتاجية الحالية ٢٨ طن / فدان .
- زيادة مساحة بنجر السكر من نحو ٤٠ ألف فدان الى نحو ١٥٠ ألف فدان .
- إقامة ثلاث مزارع لبنجر السكر.
- زيادة انتاجية فدان البنجر من نحو ١٦ طن الى ٢٠ طن.
- العمل على خفض معدل استهلاك الفرد الذى وصل لنحو ٢٠ ر كجم/ سنوياً، لنحو ٢٨ ر٥ كجم/ سنوياً.

وبتحقيق النواحي السابقة المتعلقة بآنتاج كل من قصب السكر، وبنجر السكر فإنه من المتوقع الوصول الى نسبة اكتفاء ذاتى تقارب ٩٧٪ عام ١٩٩٥ .

كما يتضح من جدول (٢)

جدول (٢) - بعض مؤشرات الاكتفاء الذاتي من السكر

المؤشر	الوضع الحالي	المستهدف ١٩٩٥
مساحة قصب السكر	٢٥٠ ألف فدان	٢٥٠ ألف فدان
المساحة المورده	٢٠٩٦ ألف فدان	٢٥٠ ألف فدان
انتاجية فدان القصب	٢٨ طن	٤٢ طن
نسبة السكر	١٠٣٪	١٢٪
كمية القصب المورده	٧٩٤٧ ألف طن	١٠٥٠٠ ألف طن
أنتاج السكر من القصب	٨٣٤ ألف طن	١٢٦٠ ألف طن
مساحة بنجر السكر	٣٩١ ألف فدان	١٥٠ ألف فدان
انتاجية الفدان	١٦ طن	٢٠ طن
انتاج السكر من البنجر	٩١١ ألف طن	٣٠٥ ألف طن
اجمالي انتاج السكر	٩٢٦ ألف طن	١٦٩٠ ألف طن
متوسط استهلاك الفرد	٣٠١ كجم/سنة	٢٨٦ كجم/سنة
عدد السكان	---	٦٠٧ مليون نسمة
اجمالي الاستهلاك من السكر	١٥٤٦ ألف طن	١٧٣٦ ألف طن
الفجوة	٥٨٠ ألف طن	٤٦ ألف طن
نسبة الاكتفاء الذاتي	٥٩٩٪	٩٧٣

المصدر: معهد التخطيط القومي - "مدى امكانية تحقيق اكتفاء ذاتي من السكر" - قضاة

التخطيط والتنمية - (٤٧) - ١٩٨٩

أمكانية زيادة الاكتفاء الذاتي من الزيوت النباتية :

يحتل محصول بذره القطن مكان الصدارة بين مصادر الزيوت الغذائية إذ يمثل انتاجه نحو ٧٦٪ من جملة انتاج البذور الزيتية يلي ذلك في الأهمية كل من فول الصويا، بذره الكتان، الفول السوداني، عباد الشمس والسمن، حيث تمثل ما نسبته نحو ١٥٪، ٢٦٪، ٢٦٪، ١٧٪، ٥٪ من جملة انتاج البذور الزيتية لكل على الترتيب، وذلك كمتوسط خلال الفترة ١٩٨٩/٨٠.

وبالنسبة لانتاج الزيت يأتي زيت بذره القطن في المقدمة بنحو ٧٤ ألف طن سنوياً، يليه كل من زيت فول الصويا، زيت الذرة، فزيت عباد الشمس بنحو ١٦، ٢٥، ٥ ر. ألف طن لكل على الترتيب وذلك عام ١٩٩٠/٨٩. كما يتضح من جدول (٣).

ومن ثم فإن أجمالي الانتاج المحلي من الزيوت يقارب ٩٣ ألف طن سنوياً، بينما حجم الاستهلاك يبلغ نحو ٥٠٠ ألف طن، والواردات نحو ٤١٠ ألف طن، وبالتالي فإن معدل الاكتفاء الذاتي يصل لنحو ١٩٪. كما يتضح من جدول (٤).

ويرجع السبب الاساسي لنقص انتاج الزيوت كنتيجة لتناقص مساحة القطن، وفول الصويا حيث يمثلان نحو ٨٠٪، ١٨٪ من اجمالي زيوت الطعام المنتجة محلياً، أما زيت الذرة وعباد الشمس فيساهما بنحو ٢٪ فقط من اجمالي انتاج الزيوت.

ومن الضروري العمل على رفع نسبة الاكتفاء الذاتي من الزيوت وذلك عن

طريق :

جدول (٢) - الانتاج المحلي والاستهلاك من الزيوت النباتية والمسلي الصناعي ٠٠٠ (الف طن)

السنة	الانتاج						الاستهلاك		
	ألف طن	بلدرة القطن	صويا	ذرة	زيت	زيت	زيت	زيت	مسلي صناعي
١٩٨١/٨٠	١١٢٤	٩٣٥	١٧٨	١١	٢٩٢	—	١٤٤	٢٩٢	١٤٤
١٩٨٥/٨٤	١٠٢٥	٨٠٢	٢١١	٢٢	٢٤٨	—	١٦٨	٢٤٨	١٦٨
متوسط الفترة؛	—	—	—	—	—	—	—	—	—
١٩٨١/٨٠	١١٢٧	٩٠٨	٢١١	١٨	٢٣٥	—	١٥٢	٢٣٥	١٥٢
١٩٨٥/٨٤	١١٢٧	٥٧٢	١١٩	٢٥	٢٩١	١١	١٤٤	٢٩١	١٤٤
متوسط الفترة؛	—	—	—	—	—	—	—	—	—
١٩٨٦/٨٥	٩٢٨	٧٢٩	١٦	٢٤	٢٨٩	٥٠	١٥٦	٢٨٩	١٥٦
١٩٩٠/٨٩	٩٢٨	٧٢٩	١٦	٢٤	٢٨٩	٥٠	١٥٦	٢٨٩	١٥٦

المصدر: معهد التخطيط القومي " مستقبل انتاج الزيت في مصر " قضايا التخطيط والتنمية رقم (٦٥) - (١٩٩١).

جدول (٤) - الواردات المصرية من الزيوت خلال عام ١٩٨٩

الصفة	كمية (طن)	القيمة (ألف جنيه)
زيت صويا	٢٩٢	٦٧٧
زيت بذرة قطن	١١٤٣٨٦	١٢٩٥٧٧
زيت عباد شمس	٢١٧٤٠٤	١٨٨٨٠٧
زيت فول سودانى	ضم لأنواع أخرى	—
زيت سمسم	٤٦٢	٨١٨
زيت ذرة	١٧٤١	٢٠١٤
زيت نخيل	٦٢٠٢٢	٥٥٢٠١
زيت كتان	—	—
زيت زيتون	ضم لأنواع أخرى	—
زيت شلجم	٢٤	٥١
زيوت أخرى	١٢٧٨٩	١٩٦٦٩
الجملة	٤١٠٢٢١	٢٩٧٩١٤

المصدر : المصدر السابق .

— التوسع في زراعة عباد الشمس في الأراضي الجديدة في مساحة نحو ١٠٠ ألف فدان على الأقل .

— تحميل محصول فول الصويا على محصول الدرة الشاميه.

— رفع انتاجية الفدان من المحاصيل الزيتية ..

— زيادة نسبة استخلاص الزيت من البذور .

— تقليل الفاقد من الزيت التمويني والذي يتراوح بين ٢٠٪ - ٢٥٪ من كميات البطاقات التموينية.

وبالعمل في تلك المجالات معاً من الممكن الوصول بالاكثفاء الذاتي من

الزيوت من نحو ١٩٪ حالياً الى قراءة أكثر من ٥٠٪ ويعد ذلك هدف على درجة كبيرة من الأهمية.

ثانيها - الاستراتيجية الزراعية في مجال التوسع الأفقي

أوضحت الدراسات أن هناك امكانية كبيرة لزيادة الرقعة الارضية الزراعية، فمن غير المقبول أن تكون المساحة المشغولة والمستغلة من أرض مصر نحو ٧٤ مليون فدان .

وقد أوضحت الدراسات أن هناك مواقع عديدة تبلغ نحو ٨٠ موقعاً بمختلف مناطق الجمهورية يمكن بها استصلاح نحو ٨٠٠ ألف فدان بشرق الدلتا، وحوالي ٦٨٥ ألف فدان بغرب الدلتا، ومساحة محدودة تبلغ نحو ٦٠ ألف فدان بوسط الدلتا. كما يتضح في جدول (٥)، كما أن الموارد المائية تكفي لاحتياجات الاستصلاح المشار اليها، كما يتضح من جدول (٦).

ويجب أن يهتم دور الدولة على تشجيع القطاع الخاص وتحديد أولوية الأراضي للاستصلاح، والمساهمة في أعمال البنية الأساسية والدراسات التقنية وتحمل ذلك على تكلفة الأرض .

على أن تملك الأرض لشباب الخريجين وغيرهم من الشباب، وتبيع الدولة ما بحوزتها من أرض زراعية . وتعمل على تصفية كافة الشركات الزراعية بالأراضي المستصلحة وتمليك ما بحوزتها للأفراد .

ومن الممكن الاستفادة بقدرات وامكانيات الدولة في هذا المجال في تولى الدولة انشاء البنية الأساسية من شبكات طرق ، وري ، وصرف وغيرهـا من

(١) وزارة الزراعة - " ملامح استراتيجية وانجازات قطاع الزراعة في الثمانينات " - مؤتمر استراتيجيات الزراعة في التسعينات - فبراير ١٩٩٢ - ص ١١

خدمات ، وتضموية الأرض وتقسيمها وتحمل تلك التكاليف عن ثمن الأرض ، مع عدم المغالاة في الأسعار .

وتملك الأرض للزراع عند تمام زراعتها ، مع وضع الضوابط اللازمة لحسن الاستغلال ، وتشجيع قيام الجمعيات التعاونية الزراعية في تلك المناطق وتسهيل حصولها على القروض .

جدول (٥) - المساحات القابلة للاستصلاح وفقا للمناطق ونوعية التربة (الف فدان)

المنطقة	نوع التربة			
	طينية ملحية	طينية رملية	رملية جيرية	جملة
شرق الدلتا	٢٥٩٠٠	١٠٢	٤٥٢	٨٣١
وسط الدلتا	٢٥	١٨	٢٥	٦٨
غرب الدلتا	٤٢	٢١٤	١١٨	٣٧٥
مصر الوسطى	-	٧٩	٤٠	١١٩
مصر العليا	-	٤٩	١٠٩	١٥٨
جملة	٣٢٧	٤٦٢	٧٤٤	١٥٣٣

المصدر: معهد التخطيط القومي - " الملامح الرئيسية للطلب على تملك الأراضي

الزراعية الجديد " - نوفمبر ١٩٨٦ - قضايا التخطيط والتنمية (٣٦) .

، وزارة الزراعة - " ملامح استراتيجية وانجازات قطاع الزراعة في الثمانينات " .

جدول (٦) - الموارد المائية المتاحة للاستصلاح
(مليار م^٣)

السنة	الموارد	الاستخدامات	الفائض
١٩٨٦	٦١ر٣	٦٠ر٤	١ر٩
١٩٩٢	٦٩ر٨	٦٢ر١	٧ر٧
٢٠٠٠	٧٣ر٩	٦٤ر٦	٩ر٣

المصدر: معهد التخطيط القومي - " استراتيجية التنمية الزراعية
في الخطة الخمسية " - ١٩٨٦ .

وبصفه عامه ، يجب أن تقوم الاستراتيجيه في هذا القطاع على أساس
ربط عملية أستصلاح الأراضي بالأسكان واقامة مدن جديده ، ذات مرافق مكتمله .

كذلك تقوم الأستراتيجيه على أساس إطلاق الحافز الفردي والملكيه الخاصه ،
وذلك بتمليك الأراضي المستملحه للشباب وتشجيع ادخال التكنولوجيا الزراعيه
وأنشاء التعاونيات الزراعيه .

ومن ثم يتركز دور وزارة الزراعة في هذا المجال في أنشطة معينه لعل
في مقدمتها : -

- ١- دراسة وتحديد نوعيه الأراضي ذات الأولويه في الاستصلاح .
- ٢ - القيام بدور نشط في مجال الإرشاد الزراعي في تلك المناطق
الجديده نظراً لما يحتاجه الزراع من معلومات وأرشادات زراعيه
مستمره - ولهذا يجب إعداد المرشد الزراعي الكفء وهذا غير متوفر
في كافة الأنشطة الزراعيه .

- ٢ - تشجيع ادخال التكنولوجيا الزراعية سواء في نظم الري أو نظم الزراعة .
- ٤ - تشجيع انشاء التعاونيات الزراعية في المناطق المستصلحة .
- ٥ - التخلص من كافة المعوقات ، وعدم أعاقه نشاط الاستصلاح والتتمسك للزراع الجدد.
- ٦ - العمل على ترشيد أساليب الري وخاصة في الأراضي الجديدة، وبحيث لا تتعدى احتياجات الفدان لزراعة محصولين ٦٠٠٠ م^٢ بحد أقصى، وعلى هذا الأساس فإن الفائض المتاح من الموارد المائية والبالغ نحو ٩ مليار م^٣ يكفي لاستصلاح ٥١ مليون فدان على الأقل (جدول ٦)

ثالثاً: الاستراتيجية الزراعية في مجال اقامة زراعات تصديرية وتصنيع زراعي

للتصدير

ليس هناك استراتيجية للصادرات الزراعية ، ومن ثم فإنه من الضروري وجود مثل تلك الاستراتيجية متضمنة أهداف التصدير، ثم يخطط الإنتاج بما يحقق تلك الأهداف والوسائل اللازمة لذلك .

كما يجب التأكيد على مشروعات الإنتاج للتصدير، مع إعادة النظر في دور السلع الزراعية التقليدية وتدعيم حصتها في الصادرات ، كذلك تطوير الصادرات غير التقليدية وتطويرها في الأراضي الجديدة ، وإعداد البحوث التسويقية لوضع أولويات جغرافية للصادرات في ضوء الأولويات السلعية .

ومن ثم يجب أن تعمل الاستراتيجية على :

- ١ - زيادة الانتاج من أهم المحاصيل التصديرية التقليدية وهي القطن
طويل التيلة، الأرز ، البصل، الفول السوداني ، الكتان الخام ، مع العمل على المحافظة على أسواقها الخارجية .

٢ - كذلك تطوير الإنتاج والتصدير من المحاصيل التصديرية غير التقليدية وهي ، البرتقال ، اليوسفي ، الليمون الحامض ، التمر ، الجوافه ، المانجو ، العنب ، البطيخ ، البطاطس ، الطماطم ، الخرشوف ، الفاصوليا ، البسله ، الزهور ، والنباتات الطبيه .

مع العمل على تحسين نوعية المنتجات وهنا يأتي دور
الأرشاد الزراعي .

٣ - تشجيع وتنمية دور القطاع الخاص في ظل سياسة تحرير القطاع الزراعي، على أن توضع التشريعات والقوانين لمنع الاحتكار، وتنظيم السوق لصالح المنتج والمستهلك والمصدر، حيث يؤدي ذلك الى تحفيز الزراع والمصدرين وتحسين نوعية الصادرات .

٤ - امكانية مضاعفة الانتاج والصادرات من حاصلات البصل والثوم والكتان بمضاعفة المساحات المنزوعة بها دون تأثير ملموس على المساحات المنزوعة بغيرها من الحاصلات الشتوية ، خاصة ان البصل والثوم من الحاصلات التي ينجح تحمیل زراعتها على غيرها من المحاصيل الأخرى ، وهو ما يمكن ان يكون اتجاه من اتجاهات سياسة الانتاج الزراعي في المستقبل بهدف تنمية الصادرات .

٥ - الاهتمام بمحصول القطن في الإنتاج والتصدير .

حيث يعد محصول القطن هو المحصول النقدي والتصديرى الزراعى الأول، فقد تعرض الإنتاج الى الانخفاض لأسباب منها ما هو راجع لتناقص المساحة أو تناقص الانتاجية الفدانية .

كذلك تراجعت صادرات مصر من الأقطان الطويلة الممتازة في نفس الوقت الذي يزداد فيه الطلب العالمي على الأقطان .

حيث تناقصت المساحة المزروعة من ١٦ مليون فدان قطن عام ١٩٧١ الى نحو ١٠ مليون فدان عام ١٩٨٩ . كما تناقصت الانتاجية من نحو ٤٨ ره قنطار عام ١٩٧٠ الى نحو ٠٠ ره قنطار عام ١٩٨٩ ، وبالتالي انخفض الإنتاج الى نحو ٥٦ ٪ مما كان عليه عام ١٩٧٠ .

جدول (٧) - المساحة والانتاجية والإنتاج والصادرات من القطن

السنة	المساحة ألف فدان	الانتاجية قنطار	الانتاج ألف قنطار (زهر)	الصادرات ألف طن (قطن خام)
١٩٧٠	١٦٢٧	٤٨ ره	٨٩١٤	٢٨٥
١٩٧٥	١٣٤٦	٤٩٨ ره	٦٧٠٢	١٨٥
١٩٨٠	١٢٤٥	٧١٨ ره	٨٩٤١	١٦٤
١٩٨٥	١٠٨١	٦٧٩ ره	٧٢٤٥	١٤٣
١٩٨٩	١٠٠٦	٠٢ ره	٥٠٥٨	٥٧
١٩٩٠				٢٨

المصدر : وزارة الزراعة - الادارة المركزية للاقتصاد الزراعي

ومن ثم انخفضت الصادرات من القطن الخام انخفاضاً شديداً
من نحو ٢٨٥ ألف طن الى نحو ٢٨ ألف طن خلال نفس السنوات . كما
يتضح من جدول (٧) .

ومن ثم فإنه من المقترح بالنسبة للقطن فى الاستراتيجية

الزراعية الآتية

- أ - الاحتفاظ بمساحة نحو مليون فدان قطن سنوياً .
 - ب - يزرع نحو ٧٥٠ ألف فدان بالاصناف الطويلة الممتازة والطويلة الوسط .
 - ج - يزرع نحو ٢٥٠ ألف فدان بالأقطان القصيره الامريكية مبكره النضج وفيرة المحصول .
 - د - الارتفاع بمستوى انتاجية الفدان - كما كان فى الثمانينيات - الى نحو ٧ - ٨ قنطار .
- ذلك يؤدى الى وقف وارداتنا من الأقطان القصيره ، كما يؤدى الى زيادة الصادرات من القطن الى الوضع الذى كان عليه فى السبعينيات (٢٨٠ ألف طن) ، بالإضافة الى المصنوعات القطنية الاخرى . كما أن زراعة الاقطان قصيره التيله يؤدى الى وفر فى مساحة القطن يوجه الى الحاصلات الاخرى وفى مقدمتها القمح .

رابعاً: تحرير قطاع الزراعة - وتعديل أدوار ومهام كافة المؤسسات والهيئات

الزراعية بما يلائم حرية القطاع

ومن ضمن ما يعنى ذلك تحرير القرار الاقتصادى فى القطاع الزراعى ،
وتحرير نمط الانتاج بما يعنى عدم التدخل فى التركيب المحصولى وتصبح قوى
السوق هى الموجه الأساسى للإنتاج .

ومن ثم تتحدد أسعار السلع الزراعية فى السوق الحر، ويتوقف تدخل
الدولة فى تحديد الأسعار، واحتكارها لشراء المحاصيل الرئيسية كالقطن وقصب
السكر . وذلك مع توقف أساليب التسويق الزراعية الحكومية وشبه الحكومية .

وتجدر الاشاره الى أن حرية السوق والأسعار، سواء اسعار المنتج
أو المستهلك ، سيؤدى ذلك فى المدى القصير الى عدة اختلالات تأخذ مداها الى
أن تتوازن السوق وبعد ذلك تصبح الأسعار وهى أسعار التوازن .

كما أن تحرير مصادر الاستثمار والتمويل الزراعى، يعنى أن يتولى
الزراع الحصول على الاستثمارات والمدخلات الزراعية دون تدخل من الدولة
لأن القطاع الزراعى بالتمويل ومن ثم يصبح إقراض القطاع الزراعى بسعر
الفائدة فى السوق ، كما تترك حرية الاتجار فى مستلزمات الإنتاج.

وبالنسبة لقطاع التعاون الزراعى سيتعاطم دوره فى المرحلة المقبلة،
ويستلزم ذلك تغيير قانون التعاون بما يتلائم مع المعطيات الجديدة لتلك
المرحلة . حيث يلزم قانوناً جديداً موحداً للتعاون ، يعطى الحرية لقطاع
التعاون بما يؤدى الى تحقيق أهداف الزراعة ، واطلاق حرية جمعياتهم بما يخدم
مصالحهم كمنتجين وكمستهلكين ويحقق أهداف المجتمع أيضاً .

وبالتالى يستطيع التعاون ان يقوم بالدور الرئيسى فى تخطيط الانتاج الزراعى ،
وتوفير التمويل للزراع ، وتسويق الانتاج وغير ذلك من الأنشطة التى سينفرد بها القطاع
الخاص اذا لم يؤديها معه القطاع التعاونى لصالح الزراع .

وبالنسبة لدور المؤسسات والمنظمات الزراعية الحكومية ، ففى ظل سياسة
التحرير الاقتصادى سينحصر هذا الدور فى الآتى :

- أ - أنشطة البحوث والدراسات ، المتعلقة بالتنمية الزراعية الرأسية والأفقية ،
وتطوير أساليب الزراعة . فالمجال مازال متسعاً أمام البحوث الزراعية
لزيادة الانتاجية وزيادة الرقعة المزروعة وحل العديد من المشاكل الزراعية .
- ب - الارشاد الزراعى ، فهو الوسيلة الفعالة والرئيسية لنقل كل ما هو جديد -
ونتائج البحوث الزراعية بصورة مبسطة للزراع للوصول الى اعلى انتاجية
بأحدث الوسائل التكنولوجية . وحتى يؤدي الارشاد الزراعى دوره فى المرحلة
المقبلة فيجب إعداد المرشد الزراعى الكفء - وذلك غير متاح حالياً - ، كما
يجب توفير الامكانيات المادية لجهاز الارشاد .

ج - حل المشكلات الفنية المتعلقة بالانتاج ،

وسيزداد دور المؤسسات الزراعية - وزارة الزراعة ومراكز البحوث
بها - بالنسبة للتعرف على مشكلات الانتاج ودراستها وايجاد الحلول
العلمية لها ، سواء مايتعلق بالمحاصيل أو التربة أو المياه .

د - إكثار البذور ، للحصول على التقاوى المنتقاها وطرحها للزراع للحفاظ على
نوعية السلالات وعدم تدهور الصفات الوراثية ، مع العمل على نشر
النوعيات والسلالات الجديدة الأكثر كفاءه والأعلى انتاجية . وهذا

الدور من أهم واجبات المؤسسات الزراعية في المرحلة الجديدة، وتلك المؤسسات هي المؤهلة للقيام به عن طريق تطوير نوعيات وسلالات المحاصيل المزروعة باستخدام الأساليب التكنولوجية المتطورة كالهندسة الوراثية وغيرها ، للحصول على سلالات ذات إنتاجية كبيرة خاصة في محاصيل مثل القمح والارز والذرة .

هـ - مراقبة مدخلات القطاع الزراعي ، في ضوء تحرير قطاع الزراعة وحرية التعامل في مستلزمات الإنتاج ، ودخول القطاع الخاص هذا النشاط ، فلا بد من رقابة معينة على نوعية وكفاءة تلك المستلزمات . وأول تلك المستلزمات التي يلزم رعايتها هي المبيدات ، حيث تعد المبيدات أنواع من السموم التي يلزم التأكد من نوعياتها والسماح باستخدامها ، ومن ثم وجب على المؤسسات الزراعية الحكومية ان تراقب تلك النوعيات ولا تسمح باستيراد أو تداول النوعيات المحظور استخدامها.

كذلك بالنسبة للبذور ، والاسمدة ، حيث يلزم مراقبة الواردات منهما، وصلاحيتهما ، والجهات التي تقوم بالإنتاج.

وهناك جانب أساسي من جوانب الرقابة لا يأخذ حقه من الاهتمام الكافي من الجهات الحكومية التي يعد هذا الدور من أهم أدوارها ، ألا وهو رقابة الحد من تلوث السلع الزراعية الغذائية . ذلك - بالإضافة الي رقابة المدخلات الزراعية - يتأتى برقابة الإنتاج الزراعي وخلوه من التلوث وملوثاته للأستهلاك . وهذا الدور يتحقق عن طريق مراقبة الإنتاج ، وتحليل عيناته علي مستوى الحقل وفي الأسواق ، والالتزام بتنفيذ القوانين المنظمة لذلك . وفي هذا حماية ضرورية وواجبة لجمهور المستهلكين.

مراقبة تنفيذ القوانين والتشريعات الزراعية ، كالتشريعات التي تنظم زراعات معينة في مناطق معينة ، وتشريعات الري والصرف ، ومقاومة الآفات والتشريعات المتعلقة بالثروة الحيوانية - وما إلى ذلك من تشريعات وقوانين تهدف إلى حماية الإنتاج الزراعي بشقيه النباتي والحيواني . حيث يصبح من الضروري أن تقوم الجهات الحكومية ذات الشأن بوزارة الزراعة وإداراتها المختلفة - بمراقبة الالتزام وتنفيذ تلك القوانين .

خامساً - تحويل القطاع الزراعي إلى قطاع زراعي صناعي عن طريق التوسع في نشر الصناعات الصغيرة

يعاني الاقتصاد القومي من مشكلة البطالة، حيث تتزايد أعداد الخريجين والباحثين عن فرص عمل ، وقد تضاربت التقديرات حول حجم البطالة في المجتمع - ولكن مهما كان التقدير فإن هناك مشكلة ملحة، ولابد من توفير أكبر قدر ممكن فرص العمل أمام تزايد أعداد الخريجين والشباب في سن العمل . كذلك فإن سياسة التحرير الاقتصادي وسيادة المنافسة وقوي السوق ستؤدي بلاشك إلى تخلي الدولة عن سياسة توظيف الخريجين مما يؤدي إلى زيادة البطالة .

وعلى المجتمع أن يبذل الجهد لتوفير فرص العمل في غير المجالات المعتادة - القطاع الحكومي والقطاع العام - ، كما تفرض ندرة الموارد الاستثمارية اختيار أقل فرص العمل تكلفة وذلك من خلال أساليب تكنولوجية مناسبة لتخيل بنوعية وكفاءة الإنتاج .

لذلك فإن تطوير القطاع الزراعي وتضمينه أنشطة الصناعات الحرفية والصغيرة والقائمة على أسس تعاونية من الممكن أن يتيح مجالات واسعة للعمل وبتكلفة منخفضة لفرص العمل .

ومن الممكن أن تتضمن الأنشطة الحرفية في القطاع الزراعي بالإضافة إلى مشاريع الأنشطة الزراعية ، مشاريع صناعية حرفية ، وهناك عديد من الدراسات في هذا المجال والتي حددت استثمارات تلك المشاريع بما يتراوح بين ٧ آلاف ، ٥٠ ألف جنيه في عدد من المشروعات الزراعية والصناعية ، ومن هذه المشاريع :-

مشاريع إنتاج صلصة الطماطم ، تربية الأسماك في أقفاص ، منتجات الألبان ، تربية نحل العسل ، إنتاج عيش الغراب ، الصوب البلاستيكية ، تربية الدواجن ، إنتاج الأرانج .

ومن المشاريع الصناعية الحرفية الممكن إقامتها في القطاع الزراعي ، مشاريع غزل الصوف ، إنتاج قماش الفرصاليا ، إنتاج احذية ، ورش ميكانيكا ورش نجاره ، إنتاج تريكو ، وغيرها .

وبصفة عامه ، هذه المشاريع الزراعية تؤدي الى زيادة القيمة المضافة للإنتاج الزراعي ، وزيادة إنتاج البروتين الحيواني ، واستمرارية عرض السلع وبالتالي مستوي سعري شبه ثابت مما يفيد المستهلك والمنتج .

أما المشاريع الصناعية فتؤدي الى زيادة العرض وخفض الواردات ، ومن الممكن أن تنتج كل محافظة إحتياجاتها من مثل المشاريع السابقة ، وبذلك تزداد فرص العمل .

وحاليا يقوم الصندوق الاجتماعي بهذا الدور لخلق فرص العمل في القطاعات الاقتصادية المختلفة ، وبالطبع لابد أن يكون القطاع الزراعي في المقدمة لذلك لصحامة القوي العاملة المتاحة به وانتشار البطالة بين أفرادها .