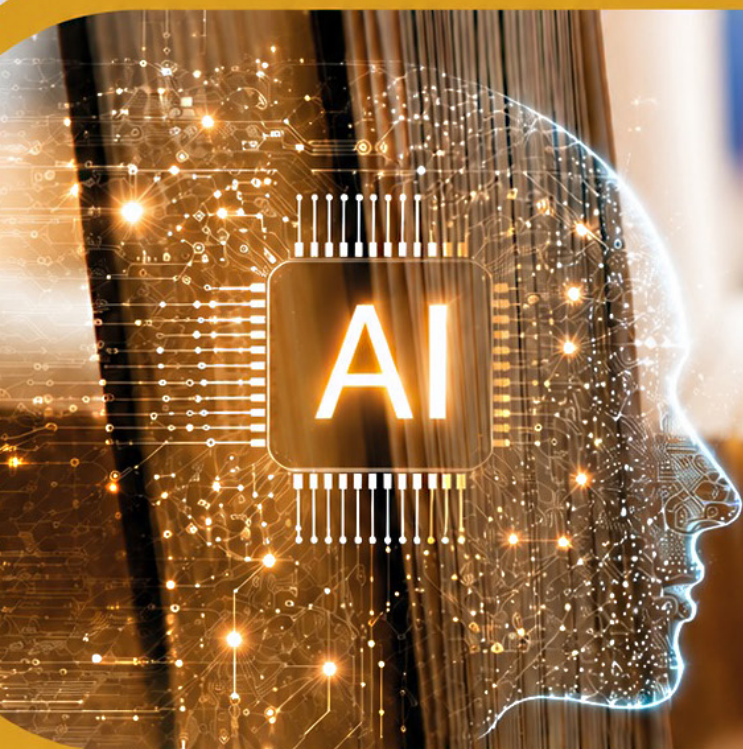


الحصاد السنوي لمعهد التخطيط القومي 2025/2026



الإنتاج البحثي والفكري



الحصاد السنوي لمعهد التخطيط القومي

2026/2025

الإنتاج البحثي والفكري

تقديم

يواصل معهد التخطيط القومي، منذ تأسيسه عام 1960، أداء رسالته بوصفه بيت الخبرة الوطني ومركز الفكر الرائد في مجالات التخطيط والتنمية، واضعًا إنتاج المعرفة العلمية وتوظيفها في خدمة التنمية وصناعة السياسات العامة في مقدمة أولوياته. وعلى مدار أكثر من خمسة وستين عامًا، أسهم المعهد في بناء رصيد علمي وفكري متراكم أصبح مرجعًا مهمًا للباحثين وصناع القرار ومؤسسات الدولة، ومكونًا رئيسًا من مكونات البنية المؤسسية الداعمة للتخطيط التنموي في مصر والمنطقة العربية. ويأتي هذا الكتيب ليجسد حصاد العام الأكاديمي 2026/2025، ويوثق بصورة متكاملة الإنتاج العلمي والبحثي والأنشطة الفكرية التي أنجزها المعهد، بما يعكس حيوية أبحاثه البحثية، وقدرته على الاستجابة للتحولات الاقتصادية والتكنولوجية والبيئية والاجتماعية المتسارعة، وربطها باحتياجات التنمية الوطنية ومتطلبات صنع القرار القائم على الأدلة. ولا يمثل هذا الكتيب مجرد دليل للإصدارات أو سجل للفعاليات العلمية، وإنما يعكس توجهًا مؤسسيًا يهدف إلى إدارة المعرفة ونشرها وتعظيم الاستفادة منها، من خلال إتاحة الإنتاج العلمي للمعهد في صورة منظمة وسهلة الوصول، بما يعزز التواصل بين الباحثين ومتخذي القرار وشركاء التنمية، ويحول المعرفة البحثية إلى قيمة مضافة تدعم رسم السياسات وتحسين جودة التخطيط

ويكشف محتوى هذا الكتيب عن اتساع نطاق الاهتمامات البحثية للمعهد، حيث تتناول إصداراته قضايا تمثل جوهر الأجندة التنموية الوطنية والعالمية، مثل الاقتصاد الأخضر، وأسواق الكربون وآلية تعديل حدود الكربون الأوروبية (CBAM)، والاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG)، وانضمام مصر إلى تجمع البريكس، والاستثمار والتنمية الصناعية، والتنمية الإقليمية والعدالة المكانية، ورأس المال البشري، والذكاء الاصطناعي وتطبيقاته في التنمية وصنع السياسات، إلى جانب موضوعات الأمن القومي والتكنولوجيا المتقدمة. ويعكس هذا التنوع قدرة المعهد على استشراف القضايا المستقبلية، وتقديم رؤى وسياسات عملية تستند إلى البحث العلمي الرصين والخبرة المؤسسية المتراكمة. كما يبرز الكتيب تنوع الأوعية العلمية التي يصدرها المعهد، والتي تشمل البحوث الجماعية ضمن سلسلة قضايا التخطيط والتنمية، وأوراق السياسات، وسلسلة أوراق العمل، والتقارير العلمية، والكتب المرجعية، وأعمال المؤتمرات، والرسائل العلمية، والمجلة المصرية للتنمية والتخطيط، فضلًا عن مخرجات الفعاليات العلمية التي تمثل منصات للحوار العلمي وتبادل الخبرات، وتشمل المتابعات العلمية، ولقاءات الخبراء، وسيمينار الثلاثاء، وسيمينار شباب الباحثين، والمحاضرات المتميزة، وصالون المعهد. وهو ما يعكس تكامل منظومة إنتاج المعرفة داخل المعهد، وامتدادها من البحث العلمي إلى الحوار المجتمعي ودعم السياسات العامة

وانطلاقًا من التزام المعهد بالتحول الرقمي وإتاحة المعرفة، يوفر هذا الكتيب الوصول المباشر إلى جميع الإصدارات من خلال المستودع الرقمي للمعهد باستخدام الروابط الإلكترونية ورموز الاستجابة السريعة (QR Codes)، بما يوسع دائرة الانتفاع بالإنتاج العلمي، ويعزز حضوره وتأثيره داخل مصر وخارجها، ويجسد رؤية المعهد في جعل المعرفة متاحة، وقابلة للتداول، وفاعلة في خدمة التنمية. وختامًا، فإن هذا الكتيب لا يوثق حصاد عام أكاديمي فحسب، بل يعبر عن فلسفة معهد التخطيط القومي في إنتاج المعرفة الموجهة للتنمية، وتعزيز التكامل بين البحث العلمي وصنع السياسات، وترسيخ دوره كمركز فكر وطني يسهم في استشراف المستقبل، ودعم متخذي القرار، والمشاركة الفاعلة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة ورؤية مصر 2030، بما يعزز مكانة المعهد على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية

والله من وراء القصد وهو يهدي السبيل

الأستاذ الدكتور/ خالد عبدالعزيز عطية

نائب رئيس معهد التخطيط القومي للبحوث والدراسات العليا

للاطلاع وتحميل الإصدارات البحثية والفعاليات العلمية لمعهد التخطيط القومي للعام الأكاديمي
م 2026/2025

or Scan QR Code



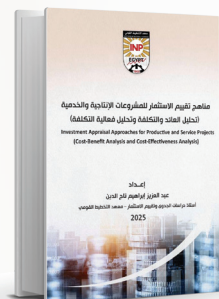
اضغط على الرابط التالي:

[/https://repository.inp.edu.eg](https://repository.inp.edu.eg)

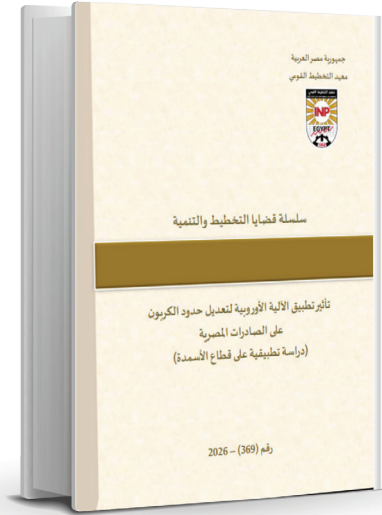
المحتويات

الإصدارات البحثية والفعاليات العلمية

رقم الصفحة	أولاً: الإصدارات البحثية	مقدمة
6	سلسلة قضايا التخطيط والتنمية	1
41	أوراق السياسات	2
49	التقارير العلمية	3
52	الكتب المرجعية	4
62	الرسائل العلمية	5
92	المجلة المصرية للتنمية والتخطيط	6
ثانياً: الفعاليات العلمية		
102	المتابعات العلمية	1
119	لقاء الخبراء (موجز السياسات)	2
136	سيمنار الثلاثاء	3
153	سيمنار شباب الباحثين	4
170	المحاضرات المتميزة	5
173	صالون المعهد	6



م	الباحث الرئيسي والرابط	عنوان البحث	رقم السلسلة
1	العنوان الرابط	تأثير تطبيق الآلية الأوروبية لتعديل حدود الكربون على الصادرات المصرية (دراسة تطبيقية على قطاع الأسمدة) https://repository.inp.edu.eg/items/979aa44d-73dc-4e84-bc2c-72ec3e07f660	369
2	العنوان الرابط	دور رأس المال الاجتماعي في تطوير مؤشرات التنافسية بالمحافظات https://repository.inp.edu.eg/items/863481b1-745e-47e8-bb09-24da895a56b5	370
3	العنوان الرابط	مقاييس الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) ودورها في تعزيز التنمية المستدامة: دراسة مقارنة بين مصر ودول البريكس https://repository.inp.edu.eg/items/0918067d-44d1-4a7c-b5a5-a1670e3da77a	371
4	العنوان الرابط	فرص تعزيز الروابط بين الاستثمار العام والخاص المحلي والاستثمار الأجنبي المباشر في مصر https://repository.inp.edu.eg/items/7d00789e-767c-4326-87d1-f51787b05bca	372
5	العنوان الرابط	التفاوتات المكانية على مستوي المحافظات المصرية التشخيص والعلاج https://repository.inp.edu.eg/items/a690f3c0-02a2-488a-bf0a-4e71f19be2f0	373
6	العنوان الرابط	تقييم أثر انضمام مصر لتجمع بريكس على أداء الاقتصاد الكلي والقطاع الزراعي المصري https://repository.inp.edu.eg/items/c5292b2d-3c23-405a-bbdd-a5486c2473d7	374
7	العنوان الرابط	تعزيز دور المنطقة الاقتصادية لقناة السويس لبناء قاعدة صناعية لمنتجات عالية التكنولوجيا https://repository.inp.edu.eg/items/07252aa8-ce4d-489b-9304-7bbebfb61e04	375
8	العنوان الرابط	الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته في دعم أدوار مراكز الفكر : دراسة استشرافية https://repository.inp.edu.eg/items/276b43c4-003d-4d62-937e-592e56a82c3e	376
9	العنوان الرابط	دور الذكاء الاصطناعي التوليدي في تعزيز مجالات التنمية المستدامة https://repository.inp.edu.eg/items/afe96355-6050-4a74-a724-69afcc0eb2b2	377
10	العنوان الرابط	تنمية رأس المال البشري وثلاثية التعليم والصحة والسكان في ضوء تطبيقات الذكاء الاصطناعي https://repository.inp.edu.eg/items/f14b1247-fb4b-4960-b5c4-27b941b81f47	378
11	العنوان الرابط	مستقبل صناعة واستخدامات الطائرات المسييرة دون طيار -درون- لدعم التنمية والأمن القومي عالميًا ومحليًا https://repository.inp.edu.eg/items/e5915b72-7ed6-4265-9d20-e7ee76adbb92	379



1) سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (369)

العنوان: تأثير تطبيق الآلية الأوروبية لتعديل حدود الكربون على الصادرات المصرية (دراسة تطبيقية على قطاع الأسمدة)

الباحث الرئيسي: أ.د/ سحر البهائي

المشاركون: أ.د/ خالد عطية، أ.د/ نفيسة أبو السعود وآخرون

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

تأثير تطبيق الآلية الأوروبية لتعديل حدود الكربون على الصادرات المصرية

(دراسة تطبيقية على قطاع الأسمدة)

المخلص:

تُعد التغيرات المناخية تحديًا عالميًا رئيسًا في القرن الحادي والعشرين، نتيجة تصاعد الأنشطة البشرية والاعتماد على الوقود الأحفوري، مما أدى إلى زيادة الانبعاثات الكربونية. استجابةً لذلك، تبني المجتمع الدولي اتفاقية باريس للمناخ (2015) للحد من ارتفاع درجة الحرارة العالمية، مع أدوات اقتصادية مثل تسعير الكربون ودعم الطاقة المتجددة. في هذا السياق، أطلق الاتحاد الأوروبي (2019) آلية تعديل حدود الكربون (CBAM) ضمن الاتفاقية الخضراء الأوروبية. لتطبيق رسوم على الواردات كثيفة الانبعاثات، بدءًا من مرحلة تجريبية في 2023 وصولًا للتنفيذ الكامل عام 2026، بهدف خفض الانبعاثات 55% بحلول 2030 وتحقيق الحياد الكربوني عام 2050. ركزت الدراسة على تحليل التداعيات المحتملة لتطبيق آلية CBAM على الاقتصاد المصري، وبالأخص على قطاع الأسمدة الذي يمثل أعلى قيمة تصديرية بين القطاعات الخاضعة للآلية، من خلال دراسة الهياكل الإنتاجية، والانبعاثات الكربونية، وعلاقات القطاعات الصناعية، مع توظيف نماذج ديناميكيات النظم لقياس تأثير الآلية على صادرات الأسمدة. أظهرت النتائج أن صادرات الأسمدة تمثل نحو 5.5% من إجمالي الصادرات المصرية، وتعتمد بشكل كبير على الأسواق الأوروبية، حيث ارتفعت حصتها من 28.5% عام 2020 إلى نحو 45% عام 2024، مما يجعل القطاع عرضة لتداعيات الآلية. من المتوقع أن يؤدي تطبيق CBAM إلى انخفاض نسبي في صادرات الأسمدة بنحو 3.86%، إلى جانب أعباء مالية إضافية تصل إلى نحو 317 مليون دولار سنويًا على الشركات نتيجة الالتزامات بالانبعاثات، وتأثير محتمل على الناتج المحلي الإجمالي والعوائد الضريبية. إلا أن اعتماد تقنيات الإنتاج منخفضة الانبعاثات، ورفع كفاءة الطاقة، وتطبيق معامل إزالة الكربون بدءًا من 2026، يمكن أن يخفف الأثر المالي ويضمن استقرار الصادرات على المدى المتوسط والطويل. وفي ضوء هذه النتائج، توصي الدراسة باتخاذ مجموعة من السياسات والإجراءات الاستراتيجية، تشمل: إنشاء منظومة وطنية متكاملة للقياس والإفصاح عن الانبعاثات (MRV) مرتبطة إلكترونيًا بالجهات التنظيمية؛ توسيع نطاق تطبيق إجراءات كفاءة الطاقة مع تقديم حوافز مالية وضريبية، تشجيع الاستثمار في تقنيات احتجاز الكربون والهيدروجين منخفض الكربون عبر صندوق وطني للتمويل الأخضر، تطوير شراكات استراتيجية مع الاتحاد الأوروبي لنقل التكنولوجيا وبناء القدرات المحلية، إنشاء منصة وطنية لتجارة الائتمانيات الكربونية، رفع كفاءة العمالة الفنية والإدارية من خلال برامج تدريب مستمرة، ودمج البعد البيئي في السياسات الصناعية الوطنية بحيث يصبح خفض الانبعاثات معيارًا أساسيًا في منح التراخيص والدعم الحكومي، بما يضمن حماية تنافسية المنتجات المصرية وتعزيز قدرتها على الامتثال لمتطلبات الاقتصاد الأخضر والأسواق العالمية.

الكلمات الدالة:

آلية تعديل حدود الكربون، قطاع الأسمدة، ضريبة الكربون، الصادرات المصرية.



Impact of the European Carbon Limit Adjustment Mechanism on Egyptian Exports

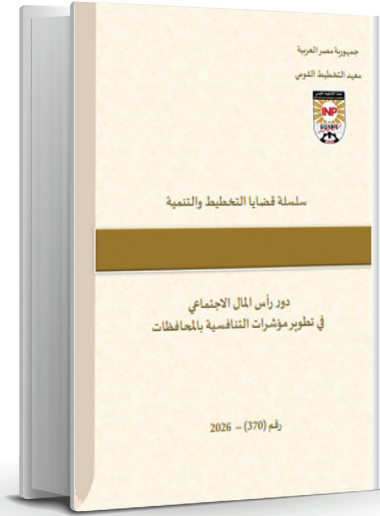
(A Case Study on the Fertilizer Sector)

Abstract:

Climate change is a major global challenge in the 21st century, resulting from increased human activity and reliance on fossil fuels, which has led to a rise in carbon emissions. In response, the international community adopted the Paris Climate Agreement (2015) to limit global warming, along with economic tools such as carbon pricing and support for renewable energy. In this context, the European Union (2019) launched the Carbon Limit Adjustment Mechanism (CBAM) under the European Green Deal, to impose tariffs on emission-intensive imports, starting with a pilot phase in 2023 and reaching full implementation in 2026, with the goal of reducing emissions by 55% by 2030 and achieving carbon neutrality by 2050. This study focuses on analyzing the potential repercussions of implementing the CBAM mechanism on the Egyptian economy, particularly on the fertilizer sector, which represents the highest export value among the sectors subject to the mechanism. This is achieved by examining production structures, carbon emissions, and inter-industrial relationships, while employing systems dynamics models to measure the mechanism's impact on fertilizer exports. The results showed that fertilizer exports represent approximately 5.5% of total Egyptian exports and are heavily reliant on European markets, where their share increased from 28.5% in 2020 to about 45% in 2024, making the sector vulnerable to the repercussions of the mechanism. The implementation of CBAM is expected to lead to a relative decrease in fertilizer exports of approximately 3.86%, along with additional financial burdens of up to \$317 million annually for companies due to emissions commitments, and a potential impact on GDP and tax revenues. However, adopting low-emission production technologies, improving energy efficiency, and implementing a carbon removal factor starting in 2026 can mitigate the financial impact and ensure export stability in the medium and long term. In light of these findings, the study recommends adopting a set of strategic policies and measures, including: establishing an integrated national emissions measurement and disclosure system (MRV) electronically linked to regulatory bodies; Expanding the application of energy efficiency measures while offering financial and tax incentives; encouraging investment in carbon capture and low-carbon hydrogen technologies through a national green finance fund; developing strategic partnerships with the European Union for technology transfer and local capacity building; establishing a national platform for carbon credit trading; enhancing the efficiency of technical and administrative personnel through ongoing training programs; and integrating the environmental dimension into national industrial policies so that emissions reduction becomes a fundamental criterion for granting licenses and government support, thereby ensuring the protection of the competitiveness of Egyptian products and enhancing their ability to comply with the requirements of the green economy and global markets..

Key words

Carbon Limit Adjustment Mechanism, Fertilizer Sector, Carbon Tax, Egyptian Exports



2) سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (370)

العنوان: دور رأس المال الاجتماعي في تطوير مؤشرات التنافسية بالمحافظات
الباحث الرئيسي: أ.د/ فريد عبد العال
المشاركون: أ.د/ أحمد البقلي، د/ أمل زكريا وآخرون

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد ([اضغط هنا](#)) أو

دور رأس المال الاجتماعي في تطوير مؤشرات التنافسية بالمحافظات

المخلص:

يهدف هذا البحث إلى استكشاف دور رأس المال الاجتماعي في تطوير مؤشرات التنافسية بالمحافظات المصرية، مع التركيز على محافظة بني سويف كمثال تطبيقي. ويسعى البحث إلى تطوير منهجية (خارطة طريق) لتوظيف رأس المال الاجتماعي في تعزيز التنافسية الإقليمية، من خلال دمج الأدوات الرقمية والذكاء الاصطناعي، بما يعكس رؤية استراتيجية لتحقيق نقلة نوعية في التنمية المحلية. في اقتصاد المعرفة الحديث، لم تعد التنمية المحلية تعتمد فقط على الموارد المادية أو الجغرافية، بل باتت تتوقف بدرجة كبيرة على نوعية العلاقات الاجتماعية، فاعلية المؤسسات، ودرجة الثقة بين المجتمع والدولة. ومن هنا يُعد رأس المال الاجتماعي رصيّدًا استراتيجيًا يساهم في تحسين الأداء الاقتصادي، جذب الاستثمارات، رفع جودة الخدمات، وتحقيق التنمية المستدامة عبر المشاركة المجتمعية الفاعلة. يكتسب البحث أهميته من أبعاد متعددة: دستوريًا، من خلال التزام الدستور المصري (2014) بضمان التنمية العادلة والمستدامة وتقليص الفوارق الإقليمية، واستراتيجيًا، عبر توافقه مع رؤية مصر 2030 وخطة التنمية العمرانية 2052 لتحقيق اقتصاد متوازن ومتنوع، وتنمويًا، من خلال تعزيز مكانة الاقتصاد المصري عالميًا، عبر اعتماد مؤشرات كمية لقياس التنافسية المحلية والإقليمية في أبعاد رأس المال الطبيعي والاجتماعي والفكري، الاستدامة الاقتصادية، وأداء الحوكمة. اعتمد البحث على منهجية مختلطة، تجمع بين المنهج الوصفي-التحليلي، المؤسسي، المقارن، وتحليل المضمون، مع استخدام استبانات لرصد آراء الكوادر التنفيذية وشركاء التنمية حول مستويات المشاركة المجتمعية وأداء الإدارة المحلية ودور المجلس الاقتصادي والاجتماعي، لتحديد مؤشرات رأس المال الاجتماعي والتنافسية، وبناء نموذج خارطة طريق لتطوير مؤشرات التنافسية المحلية. وقد أظهرت النتائج أن رأس المال الاجتماعي يُعد عنصرًا جوهريًا للتنافسية الإقليمية، حيث يساهم في خفض تكاليف المعاملات، تحفيز الابتكار المحلي، تحسين الأداء المؤسسي، وتعزيز الجاذبية الاستثمارية. كما ساهم التحول الرقمي في ظهور رأس المال الاجتماعي الرقمي، ما أعاد تشكيل آليات المشاركة المجتمعية. وتمتلك محافظة بني سويف إمكانات تنموية واعدة على الرغم من بعض التحديات في البنية التحتية والتوزيع المكاني للموارد. كما أظهرت الدراسة أهمية الحوكمة المحلية والمجلس الاقتصادي والاجتماعي في تعزيز الثقة والتعاون المجتمعي، مع ضرورة مأسسة دورهم رقميًا وتشريعيًا. وقدم البحث عدة مقترحات: سياسية وتشريعية وتنفيذية لتفعيل رأس المال الاجتماعي، وتعزيز التنافسية، من خلال: اعتماد الذكاء الاصطناعي لمتابعة الأداء واتخاذ القرارات، تعزيز الابتكار والمشاركة الرقمية، وضع مؤشرات قياس واضحة لرأس المال الاجتماعي، تنظيم الشراكات مع المجتمع المدني، وتطبيق التشريعات الداعمة للحوكمة والشفافية. ومن المتوقع أن تؤدي هذه التوصيات إلى رفع التنافسية المحلية، تعزيز الثقة المجتمعية، تحسين جودة الخدمات، تقليل الفجوات المكانية، وإعداد نموذج قابل للتعميم على باقي المحافظات المصرية.

الكلمات الدالة:

رأس المال الاجتماعي، التنافسية الإقليمية، التنمية المحلية، الذكاء الاصطناعي، المشاركة المجتمعية، الإدارة المحلية



The Role of Social Capital in Developing Competitiveness Indicators in the Governorates

Abstract:

This research investigates the role of social capital in enhancing competitiveness indicators in Egyptian governorates, with a specific focus on Beni Suef Governorate. The research aims to develop a roadmap methodology for leveraging social capital to strengthen regional competitiveness through the integration of digital tools and artificial intelligence, reflecting a strategic vision for achieving a qualitative shift in local development. In the contemporary knowledge-based economy, local development depends not only on material or geographical resources but increasingly on the quality of social relations, institutional effectiveness, and trust between society and the state. Social capital thus emerges as a strategic asset, enhancing economic performance, attracting investment, improving service quality, and promoting sustainable development through active community participation. The research's significance is multi-dimensional: constitutionally, it aligns with the Egyptian Constitution (2014) in ensuring equitable and sustainable development, equal access to education and healthcare, and reducing regional disparities. Strategically, it supports Egypt's national development vision 2030 and the National Urban Development Plan 2052, promoting a balanced, competitive, and diversified economy. From a developmental perspective, it contributes to positioning Egypt among the world's fastest-growing economies. Globally, it adopts international indicators for measuring competitiveness, integrating natural, social, intellectual, and innovative capital, economic sustainability, and governance performance. A mixed-methods approach was employed, combining descriptive-analytical, institutional, comparative, and content-analysis methods, alongside structured surveys of local government officials and development partners. This enabled the extraction of social capital and competitiveness indicators across governorate centers and the construction of a practical roadmap to enhance local competitiveness. The results indicate that social capital is a critical non-material resource, supporting regional competitiveness by reducing transaction costs, stimulating innovation, enhancing institutional performance, and increasing investment attractiveness. Digital transformation has reshaped social capital into digital social capital, enabling more effective community engagement. Beni Suef demonstrates significant development potential, including strategic location, natural resources, ongoing national projects, and a qualified workforce, while facing challenges in infrastructure and service distribution. Local governance effectiveness, particularly through the Economic and Social Council, is essential for institutionalizing community participation, trust, and knowledge sharing. The research proposes policy, legal, and executive recommendations: activating artificial intelligence for monitoring and decision-making, fostering innovation and digital participation, strengthening governance, defining social capital indicators, formalizing community engagement, and implementing integrated legislation to ensure equitable development. The anticipated impact includes enhanced governorate competitiveness, increased community trust, improved service quality, reduced spatial disparities, and the establishment of a replicable model for other Egyptian governorates..

Key words

Keywords: Social Capital, Regional Competitiveness, Local Development, Artificial Intelligence, Community Participation, Local Governance..



3 سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (371)

العنوان: مقاييس الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) ودورها في تعزيز التنمية المستدامة دراسة مقارنة بين مصر ودول البريكس

الباحث الرئيسي: أ.د/ نفيسة أبو السعود

المشاركون: أ.د/ خالد عطية، أ.د/ سحر البهائي وآخرون

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

مقاييس الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) ودورها في تعزيز التنمية المستدامة: دراسة

المخلص:

تهدف الدراسة إلى بناء إطار مفاهيمي وتحليلي واضح لمقاييس الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG)، وتحليل التجارب الدولية والإقليمية ذات الصلة، ثم إجراء تحليل مقارنة لتطبيقات هذه المقاييس في مصر ودول مجموعة البريكس وقياس انعكاساتها على التقدم المحرز في أهداف التنمية المستدامة (SDGs). اعتمدت الدراسة على مزيج من المنهجيات، شمل الاستعراض المنهجي للأدبيات، والمنهج الوصفي التحليلي، والمنهج المقارن، بالاستناد إلى بيانات وتقارير دولية ورسمية؛ بهدف استخلاص أفضل الممارسات وصياغة توصيات عملية تدعم توظيف ESG لتحسين الأداء التنموي وجودة صنع القرار. تناول الفصل الأول التطور المفاهيمي لمقاييس ESG ودورها كإطار عالمي لتقييم الأداء غير المالي وإدارة المخاطر وتعزيز القيمة طويلة الأجل، وأكد ترابط أبعادها الثلاثة، مع اعتبار الحوكمة الركيزة التي تضمن تحويل الالتزامات البيئية والاجتماعية إلى نتائج قابلة للقياس والتحقق. كما أوضح الفصل أن المؤشرات الاجتماعية ترتبط بأكبر عدد من أهداف حاسماً لضمان التنمية المستدامة، بينما يسهم البعد البيئي مباشرة في العمل المناخي وحماية الموارد، وتظل الحوكمة عاملاً للشفافية والمساءلة وكفاءة إدارة المخاطر. استعرض الفصل الثاني التجارب الدولية والإقليمية، مبرزاً تقدم الاتحاد الأوروبي والمملكة المتحدة وكندا في أطر التشريع والإفصاح والتمويل المستدام، مقابل تباينات في الولايات المتحدة بين المبادرات الطوعية والتنظيم الفيدرالي. وعلى المستوى الإقليمي، أبرز الفصل تجارب السعودية وقطر والمغرب في دمج الاستدامة ضمن رؤى طويلة الأجل وتقديمها الاجتماعي والحوكمي، مع استمرار البعد البيئي كتحدي رئيس. وخلص التحليل الرباعي (SWOT) إلى أن فجوات البيانات وتعقيد الامتثال والطوعية النسبية لبعض المعايير من أبرز القيود، مع فرص واعدة للتوسع في الاقتصاد الأخضر والابتكار. قدم الفصل الثالث مقارنة تطبيقات ESG في مصر ودول البريكس، مبرزاً أن مصر تحقق تقدماً اجتماعياً وبيئياً نسبياً مدعوماً بأطر وطنية وتمويل أخضر، بينما يمثل بُعد الحوكمة التحدي الأبرز. كما أظهر التباين داخل البريكس؛ إذ تبدو إلزاماً، وتبرز البرازيل وجنوب أفريقيا بأطر تنظيمية أوضح الصين والهند أكثر تكاملاً مية أوضح، بينما تقيد العقوبات روسيا وإيران، وتحد القدرات المؤسسية من كفاءة التطبيق في إندونيسيا وإثيوبيا. وحلل الفصل الرابع العلاقة بين ESG و SDGs، مؤكداً أن ضعف الحوكمة أو البيئة يقلل الأثر الكلي للتقدم الاجتماعي، وأن تحقيق تقدم متوازن يتطلب تكامل الأبعاد الثلاثة وتحويل الاستراتيجيات إلى تنفيذ قابل للقياس، مع تعزيز جودة البيانات والإفصاح وربط الاستثمار العام والتمويل السيادي بمعايير ESG. وخلصت الدراسة بتقديم حزمة متكاملة من الإجراءات المقترحة لمصر ودول البريكس، مصنفة وفق الأبعاد البيئية والاجتماعية والحوكمة، ومرتبطة مباشرة بأهداف التنمية المستدامة، بما يعزز جودة السياسات العامة، ويرفع كفاءة الأداء التنموي، ويدعم قدرة هذه الدول على جذب الاستثمار المستدام وتحقيق تنمية شاملة ومتوازنة على المدى الطويل. وفي ضوء النتائج التحليلية والكمية التي توصلت إليها الدراسة، توصي بالانتقال التدريجي من الإفصاح الطوعي إلى شبه إلزامي عن مقاييس (ESG)، مع توحيد معايير الإفصاح غير المالي. وتقوية آليات المساءلة والشفافية، وسد الفجوة بين الاستراتيجيات البيئية والتنفيذ العملي عبر برامج قابلة للقياس. وتبرز النتائج ضرورة دمج الاستدامة البيئية في السياسات الصناعية والاستثمارية، وتعظيم البعد الاجتماعي من خلال التمكين الاقتصادي، وربط الاستثمار العام والتمويل السيادي بمقاييس (ESG)، إلى جانب الاستثمار في بناء القدرات المؤسسية وتحسين جودة البيانات لدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الكلمات الدالة:

ESG، دول البريكس، مقاييس الاستدامة، أهداف التنمية المستدامة

Environmental, Social, and Governance (ESG) Sustainability Metrics and Their Role in Promoting Sustainable Development: A Comparative Study Between Egypt and The BRICS Countries

Abstract:

This study aims to develop a clear conceptual and analytical framework for Environmental, Social, and Governance (ESG) sustainability metrics, analyze relevant international and regional experiences, and then conduct a comparative analysis of the application of these metrics in Egypt and the BRICS countries, measuring their impact on progress towards the Sustainable Development Goals (SDGs). The study employs a combination of methodologies, including a systematic literature review, a descriptive-analytical approach, and a comparative approach, drawing on international and official data and reports. The goal is to identify best practices and formulate practical recommendations that support the use of ESG to improve development performance and the quality of decision-making. Chapter 1 addresses the conceptual development of ESG metrics and their role as a global framework for evaluating non-financial performance, managing risks, and enhancing long-term value. It emphasizes the interconnectedness of their three dimensions, considering governance as the cornerstone that ensures the transformation of environmental and social commitments into measurable and verifiable outcomes. The chapter also clarifies that social indicators are linked to the largest number of SDGs, while the environmental dimension directly contributes to climate action and resource protection. Governance remains a crucial factor in ensuring transparency, accountability, and effective risk management. Chapter 2 reviewed international and regional experiences, highlighting the progress of the European Union, the United Kingdom, and Canada in legislation, disclosure, and sustainable finance frameworks, contrasting this with the United States' divergence between voluntary initiatives and federal regulation. Regionally, the chapter highlighted the experiences of Saudi Arabia, Qatar, and Morocco in integrating sustainability into their long-term visions and their social and governance progress, while acknowledging that the environmental dimension remains a major challenge. The SWOT analysis concluded that data gaps, the complexity of compliance, and the relative voluntary nature of some standards are the most significant constraints, while also presenting promising opportunities for expansion in the green economy and innovation. Chapter 3 compared ESG implementation in Egypt and the BRICS countries, demonstrating that Egypt is achieving relative social and environmental progress supported by national frameworks and green finance, while governance remains the most significant challenge. The chapter also revealed variations within the BRICS countries; China and India appear more integrated and committed, Brazil and South Africa stand out with clearer regulatory frameworks, while sanctions constrain Russia and Iran, and institutional capacity limits effective implementation in Indonesia and Ethiopia. Chapter Four analyzes the relationship between ESGs and SDGs, emphasizing that weak governance or environmental impact diminishes the overall effect of social progress. It asserts that achieving balanced progress requires integrating these three dimensions and translating strategies into measurable implementation,

while enhancing data quality and disclosure, and linking public investment and sovereign finance to ESG standards. The study concludes by presenting a comprehensive package of proposed measures for Egypt and the BRICS countries, categorized according to environmental, social, and governance dimensions, and directly linked to the Sustainable Development Goals. This will enhance the quality of public policies, improve the efficiency of development performance, and support these countries' ability to attract sustainable investment and achieve comprehensive and balanced long-term development. In light of the analytical and quantitative findings of the study, it recommends a gradual transition from voluntary to quasi-mandatory disclosure of ESG metrics, along with the standardization of non-financial disclosure criteria. It also recommends strengthening accountability and transparency mechanisms and bridging the gap between environmental strategies and practical implementation through measurable programs. The findings highlight the need to integrate environmental sustainability into industrial and investment policies, maximize the social dimension through economic empowerment, link public investment and sovereign finance to ESG metrics, and invest in building institutional capacity and improving data quality to support the achievement of the Sustainable Development Goals.

Key words

ESG, BRICS Countries, Sustainability Metrics, Sustainable Development Goals



4 سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (372)

العنوان: فرص تعزيز الروابط بين الاستثمار الخاص المحلي والاستثمار الأجنبي المباشر فى مصر

الباحث الرئيسي: أ.د/ فادية عبد السلام

المشاركون: أ.د/ محمود عبد الحى ، د/ يحيى حسين وآخرون

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

فرص تعزيز الروابط بين الاستثمار الخاص المحلي والاستثمار الأجنبي المباشر في مصر

المخلص:

تُعد العلاقة بين الاستثمار الأجنبي المباشر والاستثمار المحلي من القضايا المحورية في أدبيات اقتصاديات التنمية، حيث يدور جدل واسع حول ما إذا كانت تدفقات الاستثمار الأجنبي تُسهم في تحفيز الاستثمار المحلي (Crowding-in) أم تؤدي إلى مزاحمته (Crowding-out). وتزداد أهمية هذا الجدل في الاقتصادات النامية التي تسعى إلى تعظيم الإفادة من تدفقات الاستثمار الأجنبي لدعم النمو الاقتصادي وتعزيز القدرة الإنتاجية. وفي هذا السياق، تمثل مصر حالة مهمة للدراسة، نظرًا لتزايد الاهتمام بجذب الاستثمار الأجنبي المباشر خلال العقود الأخيرة بالتوازي مع توسع ملحوظ في الاستثمار العام، في ظل تحديات تتعلق بضعف ديناميكية الاستثمار الخاص المحلي. تنطلق هذه الدراسة من محاولة تحليل طبيعة العلاقة بين الاستثمار الأجنبي المباشر والاستثمار المحلي في مصر، مع التركيز على دور الاستثمار العام في تفسير هذه العلاقة، سواء من خلال تعزيز التكامل بين أنواع الاستثمار المختلفة أو من خلال احتمالات المزاحمة. كما تسعى الدراسة إلى استكشاف القنوات المحتملة التي يمكن من خلالها تعزيز الروابط الإنتاجية بين الاستثمار الأجنبي والاستثمار المحلي بما يدعم تحقيق النمو الاقتصادي المستدام. اعتمدت الدراسة على منهج تحليلي يجمع بين المراجعة النظرية لأدبيات الموضوع وتحليل التجارب الدولية المقارنة في بعض الاقتصادات الصاعدة مثل ماليزيا وفيتنام والمغرب، إلى جانب تحليل قياسي يستند إلى استخدام نماذج الاقتصاد القياسي لدراسة العلاقات بين الاستثمار الأجنبي المباشر والاستثمار المحلي والاستثمار العام في مصر خلال الفترة محل الدراسة، مع تضمين عدد من المتغيرات الكلية المؤثرة مثل النمو الاقتصادي والانفتاح التجاري والتضخم. وتشير نتائج التحليل إلى أن تأثير الاستثمار الأجنبي المباشر على الاستثمار المحلي لا يتحدد فقط بحجم التدفقات الاستثمارية، وإنما يتأثر بدرجة كبيرة بطبيعة هذه الاستثمارات، وهيكل الاقتصاد المحلي، ومستوى القدرة الاستيعابية للشركات المحلية. كما تُبرز النتائج أن الاستثمار العام يمكن أن يلعب دورًا مزدوجًا، حيث قد يسهم في تحفيز الاستثمار الخاص عندما يتركز في مشروعات البنية الأساسية الداعمة للنشاط الاقتصادي، بينما قد يؤدي في حالات أخرى إلى مزاحمة الاستثمار الخاص إذا اتجه إلى قطاعات إنتاجية تنافسية. وتخلص الدراسة إلى أن تعظيم الأثر الإيجابي للاستثمار الأجنبي المباشر يتطلب تبني سياسات تستهدف تعزيز الروابط الإنتاجية بين الشركات الأجنبية والمحلية، وتطوير قدرات الموردين المحليين، وتحسين بيئة الأعمال، بما يسهم في تحويل تدفقات الاستثمار الأجنبي إلى محرك فعال لتعميق القاعدة الإنتاجية وتحفيز الاستثمار المحلي في الاقتصاد المصري.

الكلمات الدالة:

الاستثمار العام والخاص المحلي والاستثمار الأجنبي المباشر في مصر، نموذج قياسي، مناخ الاستثمار، التجارب الدولية



Opportunities to Strengthen Links Between Local Public and Private Investment and Foreign Direct Investment in Egypt

Abstract:

The present research aims to establish a practical framework for enhancing the linkages between public and private domestic investment on the one hand, and foreign direct investment in the Egyptian economy on the other hand in light of the existing constraints and opportunities. The study focuses on identifying the nature and trends of the relationship between public and private investment, whether this relationship is complementary or competitive based on estimates derived from a quantitative econometric model. To determine the nature of these relationships and linkages, the study examines the role of legislative and institutional policies affecting the investment climate. To take advantage of the international experience, the research draws on approaches used to manage these linkages in Malaysia, Vietnam and Morocco. The study concludes with several findings: The relationship between public and private investment is characterized with crowding out and the degree of complementarity between domestic and foreign investment remains limited. Moreover, there are risks associated with the lack of alignment between investment flows and national development priorities. Enhancing the investment environment requires an integrated institutional framework and effective implementation of relevant laws and incentive mechanisms, with the aim of increasing the domestic value-added component. There is a noticeable complementarity relation between foreign direct investment and private investment, which necessitates encouraging joint ventures between local and foreign investors particularly in sectors with higher value added. From the perspective of international experience, there is a clear need to launch a national program to develop the local supplier ecosystem, increase the domestic content ratio in targeted sectors, and ensure continuous evaluation of the impact of incentive measures.

Key words

Public Investment - Private Investment - Foreign Direct Investment (FDI) - Investment Climate



5 سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (373)

العنوان: التفاوتات المكانية على مستوى المحافظات المصرية - التشخيص والعلاج

الباحث الرئيسي: أ.د/ هويدا رومان

المشاركون: أ.د/ فريد عبد العال ، أ.د/ حامد هطل وآخرون

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد ([اضغط هنا](#)) أو

التفاوتات المكانية على مستوى المحافظات المصرية - التشخيص والعلاج

المُلخَص:

يسعى البحث إلى رسم خريطة تفصيلية للتفاوتات المكانية بين المحافظات المصرية وبين الريف والحضر في إطار المتاح من بيانات سواء ديمغرافية أو اقتصادية أو اجتماعية، سعياً لفهم وتشخيص واقع العدالة المكانية في مصر والتي تعد جزءاً لا يتجزأ من العدالة الاجتماعية. ومن هذا المنطلق يركز البحث على التفاوتات في مستويات المعيشة والدخل، وكذلك على الصعيد الاجتماعي والسكاني بالأخص فيما يتعلق بعدد من الخصائص السكانية مثل معدلات الإعاقة وغيرها، وكذلك الخدمات الاجتماعية وبالأخص الصحة والتعليم والحماية الاجتماعية على مستوى النفاذ للفرص والتأثير على النواتج. ومن ضمن أهداف البحث الرئيسية بناء مؤشر مركب لرصد أهم جوانب التفاوتات المكانية بين المحافظات في النواحي الديمغرافية والاقتصادية والاجتماعية، من أجل الوقوف على أهم العوامل التي تعد مصدراً أساسياً لوجود تفاوتات بين المحافظات المختلفة، والتي من شأنها أن تنعكس على مستوى التنمية ومؤشراتها بهذه المحافظات. وينتهي البحث بطرح رؤية متكاملة للتعامل مع التفاوتات المكانية من منظور السياسات العامة، بما يساعد صانع القرار على رسم خريطة أولويات لتسريع وتيرة التنمية في المحافظات المصرية الأقل حظاً. تتكون الرؤية المطروحة لتحقيق العدالة المكانية من ثلاث مجموعات من السياسات، تتعلق المجموعة الأولى بطرق القياس وضرورة تطوير منهجيتها وتوسيع نطاقها لتشمل المزيد من المتغيرات، مع مراعاة معالجة كثير من الفجوات المعلوماتية التي بدونها من الصعب التخطيط للتنمية بشكل علمي رصين. أما المجموعة الثانية فتتعلق بالإصلاحات المطلوبة على مستوى الأطر المؤسسية والتمويلية اللازمة لتحقيق العدالة المكانية. وتركز المجموعة الثالثة على سياسات توطين التنمية الإقليمية المستدامة عبر الوحدات الجغرافية المختلفة

الكلمات الدالة:

التفاوتات المكانية - التفاوتات في مستويات المعيشة- التفاوتات الديمغرافية - التفاوتات الاجتماعية - العدالة المكانية- التوطين

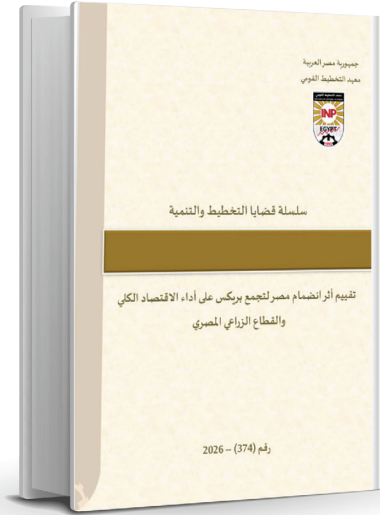


Abstract:

The research aims to draw a detailed map of regional disparities between Egyptian governorates and between rural and urban areas within the framework of available demographic, economic, or social data, to understand and diagnose the reality of spatial justice in Egypt, which is an integral part of social justice. From this standpoint, the research focuses on disparities in living standards and income, as well as on the social and demographic levels, particularly concerning several demographic characteristics such as dependency ratios and others. It also examines social services, especially health, education, and social protection, in terms of access to opportunities and their impact on outcomes. Among the main objectives of the research is to construct a composite index to monitor the most important aspects of spatial disparities between governorates in demographic, economic, and social dimensions, in order to identify the key factors that are the primary sources of disparities between different governorates, which could reflect on the level and indicators of development in these governorates. The research concludes by presenting a comprehensive vision for addressing regional disparities from the perspective of public policies, which helps decision-makers to outline a priority map for accelerating the pace of development in the less fortunate Egyptian governorates. The proposed vision for achieving spatial justice consists of three groups of policies. The first group pertains to measurement methods and the necessity of developing their methodology and expanding their scope to include more variables, while addressing many data gaps that make it difficult to plan for development in a scientifically sound manner. As for the second group, it pertains to the necessary reforms at the level of institutional and financial frameworks required to achieve spatial justice. The third group focuses on policies for localizing sustainable regional development across different geographical units.

Key words

Regional Disparities - Living Standards Disparities - Demographic Disparities- Social Disparities- Spatial Justice –Localization.



6 سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (374)

العنوان: تقييم أثر انضمام مصر لتجمع بريكس على أداء الاقتصاد الكلي والقطاع الزراعي المصري
الباحث الرئيسي: أ.د/ هدي النمر
المشاركون: أ.د/ نيفين كمال، أ.د/ بركات الفراء وآخرون

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

تقييم أثر انضمام مصر لتجمع بريكس على أداء الاقتصاد الكلي والقطاع الزراعي المصري

المخلص:

تمثل الهدف الرئيس للبحث في تحديد وقياس الآثار المحتملة لانضمام مصر إلى تجمع بريكس وما قد يتبعه من سياسات تجارية على أداء الاقتصاد الكلي وقطاع الزراعة المصري. وفي سبيل تحقيق هذا الهدف ارتكزت منهجية البحث على تطبيق أسلوب التحليل الكمي (نموذج التوازن العام الإقليمي) بجانب التحليل الوصفي. ويتكون البحث من ستة فصول أسفر تناولها بالتحليل على العديد من النتائج أهمها ما يلي: يساهم تجمع بريكس بنحو 30.7% من الناتج المحلي العالمي، وبنحو 21.6% من الإجمالي العالمي للصادرات، وبنحو 16.2% من الإجمالي العالمي للاستثمار الأجنبي المباشر، وبنحو 48.5% من إجمالي سكان العالم عام 2024. وعلى الرغم من هذه الأهمية فقد كشف التحليل عن عدم وجود اتفاق تجاري شامل لتجمع بريكس، تفاصيله معلنة، يوضح ضوابط وآليات تيسير التجارة السلعية الزراعية بين دول التجمع وبعضها، وكشفت مؤشرات التجارة الخارجية الزراعية مع دول بريكس إلى وجود عجز تجاري زراعي بلغ 6.7 مليار دولار عام 2024، وتركز الصادرات الزراعية في عدد قليل من الدول وعدد أقل من السلع، فضلاً عن تذبذبها السنوي. وجاء السوق السعودي في المرتبة الأولى حيث استحوذ على نحو 35% من إجمالي صادرات مصر الزراعية خلال الفترة 2022-2024، يليه كل من أسواق روسيا والإمارات والصين والهند بنسب قدرها 22.2%، و15.8%، و10.1%، و8.6% من إجمالي الصادرات الزراعية المصرية لدول بريكس، بينما جاءت كل من البرازيل وإندونيسيا وجنوب أفريقيا وإيران في مراتب أدنى. وعلى صعيد الواردات المصرية من دول بريكس استحوذت روسيا والبرازيل على نحو 71% من إجمالي هذه الواردات، وجاءت إندونيسيا (13.8%)، والهند (10.9%) في المرتبتين التاليتين، وذلك كمتوسط للفترة 2022-2024. وكشفت نتائج تحليل الآثار المحتملة للسياسات الناجمة عن انضمام مصر لتجمع بريكس على أداء الاقتصاد الكلي وقطاع الزراعة المصري باستخدام نموذج التوازن العام الإقليمي (RCGE) بالاستناد إلى قاعدة بيانات (GTAP II) في ظل سيناريو خفض الحواجز غير الجمركية بنسبة 50% خلال السنوات الخمس القادمة بشكل تدريجي، إلى تحقيق مصر تحسناً في مؤشرات أداء الاقتصاد الكلي من جراء هذا التخفيض وهي مستويات الرفاهية، والناتج المحلي الإجمالي، وشروط التجارة، وانخفاضاً في الصادرات الكلية، وأسعار استيراد السلع النهائية، وزيادة في الدخل والاستهلاك الأسري. كما أظهرت مؤشرات الناتج الزراعي كذلك زيادة الإنتاج من السلع محل البحث باستثناء سلعتي القمح والبطيخ الزيتية، كما تحسنت كذلك مؤشرات الميزان التجاري بين مصر ودول بريكس للسلع التصديرية وشبه التصديرية المختلفة. أما تأثيرات تخفيض الحواجز الجمركية على مؤشرات أداء الاقتصاد الكلي بباقي دول التجمع وباقي الدول العربية والاتحاد الأوروبي فقد تباينت بصورة كبيرة. ولتعزيز الصادرات الزراعية المصرية إلى دول بريكس اقترح البحث مجموعة من السياسات والسبل تم تناولها في ثلاثة مجموعات تناولت المجموعة الأولى السياسات المعززة لإنتاج السلع الزراعية الطازجة التصديرية، وتضمنت المجموعة الثانية السياسات والسبل المعززة لتصنيع السلع الزراعية والغذائية التصديرية، أما المجموعة الثالثة فاستعرضت السياسات والسبل المعززة لصادرات السلع الزراعية والغذائية الطازجة والمصنعة

الكلمات الدالة:

تجمع بريكس- الاتفاقيات التجارية بين مصر والبريكس- مؤشرات التجارة الخارجية الزراعية- آثار انضمام مصر للبريكس- سياسات تعزيز الصادرات لدول بريكس

Assessing the Impact of Egypt's Accession to the BRICS Group on the Performance of the Egyptian Macroeconomy and Agricultural Sector

Abstract:

The main objective of this research was to identify and measure the potential effects of Egypt's accession to the BRICS group and the subsequent trade policies on the performance of the Egyptian macroeconomy and agricultural sector. To achieve this objective, the research methodology relied on applying quantitative analysis (the Regional General Equilibrium Model) alongside descriptive analysis. The research consists of six chapters, the analysis of which yielded several key findings, most notably the following: The BRICS group contributes approximately 30.7% of global GDP, 21.6% of total global exports, 16.2% of total global foreign direct investment, and represents about 48.5% of the world's population in 2024. Despite this significant contribution, the analysis revealed the absence of a comprehensive trade agreement among BRICS countries, with publicly available details outlining the regulations and mechanisms for facilitating agricultural trade between member states. Furthermore, agricultural trade indicators with BRICS countries revealed an agricultural trade deficit of \$6.7 billion in 2024, with agricultural exports concentrated in a limited number of countries and a smaller number of commodities, in addition to their annual fluctuations. The Saudi market came in first place, accounting for about 35% of Egypt's total agricultural exports during the period 2022-2024, followed by the markets of Russia, the UAE, China and India with percentages of 22.2%, 15.8%, 10.1% and 8.6% of Egypt's total agricultural exports to the BRICS countries, while Brazil, Indonesia, South Africa and Iran came in lower ranks. Regarding Egyptian imports from BRICS countries, Russia and Brazil accounted for approximately 71% of total imports, followed by Indonesia (13.8%) and India (10.9%), as an average for the period 2022-2024. Analysis of the potential policy impacts of Egypt's accession to BRICS on the performance of the Egyptian macroeconomy and agricultural sector, using the Regional General Equilibrium (RCGE) model based on the GTAP II database, under a scenario of gradually reducing non-tariff barriers by 50% over the next five years, revealed that Egypt would experience improvements in key macroeconomic indicators as a result of this reduction. These indicators include the standard of living, GDP, terms of trade, a decrease in total exports, lower import prices for finished goods, and an increase in household income and consumption. Agricultural output indicators also showed an increase in production of the commodities under investigation, with the exception of wheat and oilseeds. Furthermore, the trade balance indicators between Egypt and the BRICS countries for various export and semi-export goods improved. The effects of reducing customs barriers on macroeconomic performance indicators in the remaining BRICS countries, other Arab countries, and the European Union varied considerably. To boost Egyptian agricultural exports to BRICS countries, the research proposed a set of policies and approaches, addressed in three groups. The first group focused on policies to enhance the production of fresh agricultural goods for export. The second group included policies and approaches to promote the processing of agricultural and food products for export. The third group reviewed policies and approaches to enhance exports of both fresh and processed agricultural and food products.

Key words

BRICS, Trade Agreements between Egypt and BRICS, Agricultural Foreign Trade Indicators, Effects of Egypt joining BRICS, Export Promotion Policies to BRICS Countries



7 سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (375)

العنوان: تعزيز دور المنطقة الاقتصادية لقناة السويس لبناء قاعدة صناعية لمنتجات عالية التكنولوجيا
الباحث الرئيسي: أ.د/ إجلال راتب
المشاركون: أ.د/ حسين صالح، أ.د/محمد عبد الشفيق وآخرون

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

تعزيز دور المنطقة الاقتصادية لقناة السويس لبناء قاعدة صناعية لمنتجات عالية التكنولوجيا

المخلص:

يتناول هذا البحث بالدراسة والتحليل الدور التنموي والاستراتيجي للمناطق الاقتصادية والتكنولوجية الخاصة، بوصفها إحدى الأدوات الرئيسية لدعم التحول الهيكلي للاقتصادات الوطنية وتعزيز القدرة التنافسية الصناعية، مع التركيز على المنطقة الاقتصادية لقناة السويس باعتبارها منصة محورية لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة وتوطين الصناعات عالية التكنولوجيا. ويعتمد البحث على منهج تحليلي مقارنة يستعرض تطور مفاهيم وأنماط المناطق الاقتصادية الخاصة على المستويين العالمي، وأطرها التنظيمية، وتأثيراتها الاقتصادية، مع إبراز المقومات التأسيسية لنجاحها، وفي مقدمتها القيادة السياسية، والرؤية التنموية طويلة الأجل، وكفاءة الأطر المؤسسية. ويحلل البحث مجموعة مختارة من التجارب الدولية، لاستخلاص أفضل الممارسات والدروس القابلة للتطبيق. كما يتناول تقييم البنية التحتية المادية والتكنولوجية للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس، مع التركيز على تطوير شبكات النقل والموانئ البحرية، والتحول نحو الموانئ الذكية، ودور التحول الرقمي وتكنولوجيا المعلومات في تعزيز الكفاءة التشغيلية والارتباط بسلاسل القيمة العالمية، وذلك بالاستناد إلى دراسات حالة دولية رائدة. وفي سياق متصل، يستعرض البحث اتجاهات وتطورات تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى مصر خلال الفترة (2016-2024)، مع التركيز على الصناعات التحويلية، وتحليل واقع وهيكل الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الصناعات عالية التكنولوجيا بالمنطقة الاقتصادية لقناة السويس خلال الفترة (2015-2025). ويولي البحث اهتمامًا خاصًا بإمكانات توطين صناعة الهيدروجين الأخضر والأمنيا الخضراء، من حيث الوضع الراهن، والمقومات التنافسية، والفرص الاستثمارية، إلى جانب التحديات التنظيمية والتكنولوجية والتمويلية المرتبطة بها. ويختتم البحث بتحليل مقارنة لبعض التجارب مثل الصينية والمغربية (منطقة طنجة-المتوسط) والروسية، واستخلاص الدروس الاستراتيجية المستفادة، وصولاً إلى تقديم مجموعة من السياسات والتوصيات التطبيقية الهادفة إلى تعزيز دور المنطقة الاقتصادية لقناة السويس في بناء قاعدة صناعية متطورة قائمة على التكنولوجيا المتقدمة، بما يساهم في تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة وتعميق الاندماج في الاقتصاد العالمي.

الكلمات الدالة:

المناطق الاقتصادية الخاصة، المنطقة الاقتصادية لقناة السويس، الاستثمارات الأجنبية المباشرة، الصناعات عالية التكنولوجيا، البنية التحتية التكنولوجية، الموانئ الذكية والتحول الرقمي



Enhancing The Role of the Suez Canal Economic Zone to Build an Industries Base for High-Tech

Abstract:

This research examines and analyzes the development and strategic role of Special Economic and technological zones as one of the main tools to support the structural transformation of national economies and enhance industrial competitiveness, focusing on the Suez Canal Economic Zone as a pivotal platform for attracting foreign direct investments and localizing high-tech industries. The research is based on a comparative analytical approach that reviews the development of concepts and patterns of Special Economic Zones at the global level, their regulatory frameworks, and economic impacts, highlighting the constituent elements of their success, foremost of which are political leadership, long-term development vision, and the efficiency of institutional frameworks. The research analyzes a selection of international experiences, to derive best practices and applicable lessons. It also addresses the assessment of the physical and technological infrastructure of the Suez Canal Economic Zone, focusing on the development of transport networks and seaports, the transition towards smart ports, and the role of digital transformation and Information Technology in enhancing operational efficiency and linking to global value chains, based on leading international case studies. In a related context, the research reviews the trends and developments of foreign direct investment flows to Egypt during the period (2016–2024), focusing on manufacturing industries, and analyzing the reality and structure of foreign direct investments in high-tech industries in the Suez Canal Economic Zone during the period (2015–2025). The research pays special attention to the possibilities of localizing the green hydrogen and green ammonia industry, in terms of the current situation, competitive advantages, investment opportunities, as well as The Associated regulatory, technological and financing challenges. The research concludes with a comparative analysis of some experiences such as Chinese, Moroccan (Tangier–Mediterranean region) and Russian, and drawing strategic lessons learned, to provide a set of policies and applied recommendations aimed at enhancing the role of the Suez Canal Economic Zone in building a developed industrial base based on advanced technology, contributing to achieving sustainable economic development and deepening integration into the global economy.

Key words

Special Economic Zones, Suez Canal Economic Zone, Foreign Direct Investments, High-tech Industries, Technological Infrastructure, Smart ports and Digital Transformation.



8 سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (376)

العنوان: الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته في دعم أدوار مراكز الفكر: دراسة استشرافية

الباحث الرئيسي: أ.د/ بسمة الحداد

المشاركون: أ.د/ماجدة إبراهيم ، د/ هبة جمال الدين وآخرون

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

المخلص:

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل الدور المتنامي للذكاء الاصطناعي وتطبيقاته المختلفة في تطوير أدوار مراكز الفكر وتعزيز استدامتها المؤسسية وقدرتها على دعم صنع السياسات العامة في ظل التحولات التكنولوجية المتسارعة. وتنبع أهمية الدراسة من كونها تتعامل مع الذكاء الاصطناعي بوصفه مكملاً استراتيجياً للخبرة البشرية داخل مراكز الفكر، وليس بديلاً عنها، وتسعى إلى دمجها ضمن منظومة إنتاج المعرفة والتخطيط والتنمية وصنع القرار، في سياق وطني وعربي، مع تركيز خاص على الحالة المصرية. اعتمدت الدراسة على منهجية متعددة الأدوات (Mixed-Methods Approach) جمعت بين التحليل الوصفي والتحليلي، وتحليل السياسات والاستراتيجيات، وتنقيب النصوص، ودراسة التجارب الدولية، إلى جانب أدوات استشرافية شملت جلسات استشراف استراتيجي، واستطلاعات رأي خبراء الذكاء الاصطناعي وخبراء مراكز الفكر المصرية، وتوظيف أسلوب التنبؤ العكسي لاشتقاق سياسات قابلة للتطبيق. توصلت الدراسة إلى أن الذكاء الاصطناعي يمثل محفزاً لتحول نوعي في وظائف مراكز الفكر، خاصة في مجالات تحليل البيانات الضخمة، واستشراف المستقبل، وبناء السيناريوهات، وتحليل الخطاب، ودعم اشتقاق السياسات القائمة على الأدلة. كما كشفت النتائج عن وجود فجوة واضحة بين الإمكانيات النظرية الكبيرة لتقنيات الذكاء الاصطناعي، ومستوى التبني المؤسسي الفعلي داخل مراكز الفكر، نتيجة تحديات تتعلق بالبنية التحتية الرقمية، والتمويل، والقدرات البشرية، والحوكمة الأخلاقية.

وتُعد المساهمة العلمية الرئيسة للدراسة في تقديمها:

- إطاراً مفاهيمياً يربط بين فروع الذكاء الاصطناعي ووظائف مراكز الفكر المختلفة.
- تحليلاً مقارناً معمقاً لاستراتيجيات الذكاء الاصطناعي والتجارب الدولية باستخدام منهجية تنقيب النصوص
- اقتراح نموذج إطارى وطنى مصرى مستدام لتوطين الذكاء الاصطناعي في مراكز الفكر براعى الخصوصية المؤسسية والسياق التنموي. وأحد مكوناته الأساسية مركز الفكر المعزز بالذكاء الاصطناعي (AI-Powered Think Tank).
- إطاراً استراتيجياً للتمويل المستدام مستنداً إلى تحليل تجربة مؤسسة RAND.
- اشتقاق مجموعة سياسات عملية باستخدام أدوات استشرافية، تستهدف دعم صانع القرار وتعزيز دور مراكز الفكر في التخطيط والتنمية وصنع السياسات

وخلصت الدراسة إلى أن نجاح توطين الذكاء الاصطناعي في مراكز الفكر لا يرتبط بالتكنولوجيا وحدها، بل بقدرة هذه المراكز على إعادة تعريف نماذج عملها وأدوارها وأنشطتها، وبناء شراكات استراتيجية، وتبني أطر حوكمة أخلاقية، بما يضمن تعظيم الأثر المجتمعي والمعرفي للذكاء الاصطناعي في دعم السياسات العامة والتنمية المستدامة. كما تؤمن الدراسة بأن الذكاء الاصطناعي هو مكمّل للإنسان وليس بديلاً له

الكلمات الدالة:

تقنيات الذكاء الاصطناعي، الذكاء التوليدي، استراتيجية الذكاء الاصطناعي، استثمارات الذكاء الاصطناعي، مراكز الفكر، التعليم والبحث العلمي، التدريب والاستشارات، التنبؤ العكسي والتنقيب عن البيانات، دعم القرار واستشراف المستقبل، مصر



Artificial Intelligence and Its Applications in Enhancing the Think Tank Roles: A Foresight Study

Abstract:

This study examines the role of artificial intelligence (AI) and its applications in enhancing the functions, effectiveness, and sustainability of think tanks in the context of rapidly evolving technological transformations. The objective is to provide a comprehensive analytical and foresight-based framework that explores how AI can be systematically and responsibly integrated into think tanks' core roles—research, policy analysis, education, training, advisory services, and community engagement—while preserving their intellectual independence and credibility. Utilizing a mixed-methods approach, the study combines descriptive and analytical methods with applied case studies and foresight techniques. It analyzes AI concepts, branches, and applications relevant to think tanks; evaluates the evolving landscape of think tanks under successive technological revolutions; and conducts a comparative analysis of national and international AI strategies using text mining techniques. Additionally, selected international experiences are reviewed to extract best practices, leading to the development of a proposed sustainable Egyptian model for AI adoption in think tanks. The study further employs a Backcasting approach to derive policy options for localizing AI in Egyptian think tanks in alignment with national development and planning priorities. The findings reveal a significant gap between AI's transformative potential—particularly in data analysis, scenario building, sense-making, and decision support—and its actual institutional adoption within think tanks, especially in developing contexts. Key challenges identified include limited digital infrastructure, insufficient funding, skills gaps, organizational resistance to change, and unresolved ethical and governance concerns. In response, the study proposes an integrated framework encompassing governance mechanisms, sustainable financing models, capacity building, priority-based applications, strategic partnerships, and impact measurement tools. The primary contribution of this study lies in bridging theory and practice by offering an evidence-based, policy-oriented roadmap for AI-enabled think tanks. It underscores that AI should serve as a complementary enabler that enhances human expertise rather than supplanting the intellectual and normative roles of think tanks. Consequently, the study provides practical guidance for policymakers, think tank leaders, and researchers aiming to leverage AI to strengthen policy formulation, development planning, and evidence-informed decision-making.

Key words

Artificial Intelligence Technologies, Generative Intelligence, Artificial Intelligence Strategy, Artificial Intelligence Investments, Think Tanks, Education and Scientific Research, Training and Consultancy, Back-casting and Data Mining, Decision Support and Futures Foresight, Egypt.



9 سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (377)

العنوان: دور الذكاء الاصطناعي التوليدي في تعزيز مجالات التنمية المستدامة

الباحث الرئيسي: د/ حسن ربيع

المشاركون: أ.د/ ماجد خشبة ، أ.د/ بسمة الحداد وآخرون

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد ([اضغط هنا](#)) أو

دور الذكاء الاصطناعي التوليدي في تعزيز مجالات التنمية المستدامة

المخلص:

فتح الذكاء الاصطناعي التوليدي آفاقًا تكنولوجية واسعة وغير مسبقة للإسهام في إعادة تشكيل مجالات التنمية المستدامة؛ الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، بما يعزز جودة الحياة والتقدم الإنساني، ويحافظ على سلامة الكوكب، ويفتح فرصًا واسعة لمزيد من الابتكار وخلق الفرص في مختلف دول العالم، المتقدمة منها والنامية على السواء. ومن جهة أخرى، فإن هذه الآفاق والإمكانيات الواعدة التي تتيحها تقنيات وتطبيقات الذكاء الاصطناعي التوليدي لا تخلو من تحديات متعددة تستلزم تطوير أطر فعّالة لحوكمة هذه التقنيات لضمان الابتكار والاستخدام المسؤول والأمن والعدل لها في دعم التنمية المستدامة. وتشمل هذه التحديات حماية الخصوصية والبيانات الشخصية والتجارية، وضمان حقوق الملكية الفكرية، ومعالجة الغموض القانوني المتعلق بملكية المحتوى الناتج عن النماذج التوليدية، إلى جانب الحد من الممارسات الاحتكارية وتعزيز المنافسة العادلة، والتصدي للتحيزات الخوارزمية، وتحديد المسؤوليات القانونية عن الأضرار المحتملة، فضلًا عن تقييم تأثيرات هذه التقنيات على فرص وأسواق العمل اللائق. وفي هذا السياق، يسلط الفصل الأول من البحث الضوء على المقدمات الأساسية المرتبطة بالذكاء الاصطناعي التوليدي، ورحلته التطورية من النماذج الأولى للذكاء الاصطناعي إلى تقنيات التعلم العميق والنماذج التوليدية الحديثة، كما يعرض المفاهيم الرئيسية وآليات عمل هذه النماذج، بالإضافة إلى تناول العلاقة بين الذكاء الاصطناعي والتنمية المستدامة، وأهمية حوكمة تطبيقاته لتحقيق أفضل استفادة ممكنة منها على المستويين العالمي والوطني. أما الفصل الثاني، فيقدم مراجعة تحليلية للإسهامات البحثية العالمية المتعلقة بقضايا وتطبيقات الذكاء الاصطناعي التوليدي في دعم التنمية المستدامة، وذلك بالاعتماد على مجموعة من المنهجيات التحليلية المتكاملة، من بينها التحليل البليومتري، وتنقيب النصوص، ونمذجة الموضوعات، وتحليل الشبكات، بهدف الكشف عن الاتجاهات البحثية الرئيسية والبنية المعرفية للحقل البحثي. وينتقل الفصل الثالث إلى استعراض دور تطبيقات الذكاء الاصطناعي التوليدي في دعم التنمية المستدامة عبر أبعادها الثلاثة: الاجتماعي، والاقتصادي، والبيئي. ففي البعد الاجتماعي، يتناول الفصل تطبيقات هذه التقنيات في مجالات متعددة من بينها التعليم والصحة والحماية الاجتماعية، وعلى رأسها الإسهام في الحد من الفقر وتعزيز العدالة الاجتماعية. وفي البعد الاقتصادي، يستعرض دورها في دعم التحول نحو الاقتصاد الأخضر وتعزيز الإنتاجية والعمل اللائق والنمو الاقتصادي المستدام. أما في البعد البيئي، فيعرض تطبيقاتها في مجالات مثل إدارة المياه والعمل المناخي، وحماية الموارد الطبيعية. كما يتناول الفصل في ختامه دور الذكاء الاصطناعي التوليدي في دعم مسار التنمية المستدامة في مصر. ويستعرض الفصل الرابع أهم التحديات المرتبطة بتطبيقات الذكاء الاصطناعي التوليدي في دعم التنمية المستدامة، مع تحليل المقاربات المختلفة التي تبنتها الدول في تنظيم وحوكمة هذه التقنيات، وذلك بهدف تحقيق التوازن بين تشجيع الابتكار التكنولوجي وضمان حماية الحقوق والقيم الأساسية، وتعزيز الاستفادة من تطبيقاتها في دعم مسارات التنمية المستدامة. وفي ضوء هذه التحديات والمقاربات التنظيمية المقارنة، يطرح الفصل الخامس إطارًا تحليليًا استشرافيًا لحوكمة الذكاء الاصطناعي التوليدي وتطبيقاته المسؤولة في دعم التنمية المستدامة، وذلك بالاعتماد على منهجية التنبؤ العكسي (Back-casting)، حيث يقدم الإطار المقترح مجموعة من الأدوار والآليات التنفيذية التي يمكن أن تعزز فرص توظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي التوليدي في دعم مسار التنمية المستدامة.

الكلمات الدالة:

الذكاء الاصطناعي التوليدي - التنمية المستدامة - حوكمة الذكاء الاصطناعي - التحليل البليومتري -
تنقيب النصوص - تحليل الشبكات - التنبؤ العكسي (Back-casting)



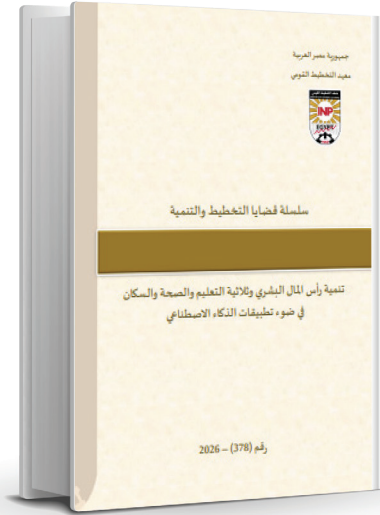
The Role of Generative Artificial Intelligence in Promoting Sustainable Development

Abstract:

Generative artificial intelligence (GAI) has opened up vast and unprecedented technological horizons for reshaping the fields of sustainable development—economic, social, and environmental—in a way that enhances quality of life and human progress, preserves the planet, and unlocks promising opportunities for further innovation and job creation in all countries, both developed and developing. On the other hand, these promising horizons and potential offered by GAI technologies and applications are not without numerous challenges that necessitate the development of effective governance frameworks for these technologies to ensure innovation and their responsible, safe, and equitable use in support of sustainable development. These challenges include protecting privacy and personal and commercial data, guaranteeing intellectual property rights, addressing legal ambiguities related to ownership of content generated by generative models, curbing monopolistic practices and promoting fair competition, addressing algorithmic biases, determining legal liabilities for potential harms, and assessing the impact of these technologies on decent work opportunities and markets. In this context, the first chapter of the research highlights the fundamental premises related to generative artificial intelligence (GAI), tracing its evolution from early AI models to deep learning techniques and modern generative models. It also presents the key concepts and mechanisms of these models, in addition to addressing the relationship between AI and sustainable development, and the importance of governing its applications to maximize their benefits at both the global and national levels. The second chapter provides an analytical review of global research contributions related to issues and applications of generative AI in supporting sustainable development. This review employs a range of integrated analytical methodologies, including bibliometric analysis, text mining, theme modeling, and network analysis, to uncover key research trends and the knowledge base of the field. The third chapter then examines the role of generative AI applications in supporting sustainable development across its three dimensions: social, economic, and environmental. In the social dimension, the chapter explores the applications of these technologies in various fields, including education, health, and social protection, with a particular focus on their contribution to poverty reduction and the promotion of social justice. In the economic dimension, it examines its role in supporting the transition to a green economy and promoting productivity, decent work, and sustainable economic growth. In the environmental dimension, it presents its applications in areas such as water management, climate action, and the protection of natural resources. The chapter concludes by addressing the role of generative artificial intelligence (GAI) in supporting sustainable development in Egypt. Chapter Four reviews the most significant challenges associated with generative AI applications in supporting sustainable development. It analyzes the various approaches adopted by countries in regulating and governing these technologies, aiming to achieve a balance between encouraging technological innovation, ensuring the protection of fundamental rights and values, and maximizing the benefits of their applications in supporting sustainable development. In light of these challenges and comparative regulatory approaches, Chapter Five presents a forward-looking analytical framework for the governance of generative AI and its responsible applications in supporting sustainable development. This framework relies on backcasting methodology and offers a set of roles and implementation mechanisms that can enhance the opportunities for employing generative AI applications in supporting sustainable development. .

Key words

Generative Artificial Intelligence – Sustainable Development – AI Governance – Bibliometric Analysis – Text Mining – Network Analysis – Back-casting



10 سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (378)

العنوان: تنمية رأس المال البشري وثلاثية التعليم والصحة والسكان في ضوء تطبيقات الذكاء الاصطناعي
الباحث الرئيسي: أ.د/ مجدة إمام
المشاركون: أ.د/ دسوقي عبد الجليل، أ.د/ زينبات طبالة وآخرون

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

تنمية رأس المال البشري وثلاثية التعليم والصحة والسكان في ضوء تطبيقات الذكاء الاصطناعي

المخلص:

يمثل تسارع النمو السكاني وتزايد أعداد السكان، إلى جانب التفاوت في التركيب العمري والتنوع الجغرافي، أحد أبرز التحديات التي تواجه مسارات التنمية المستدامة. وفي هذا السياق، تبرز تنمية رأس المال البشري بوصفها المدخل الرئيس لتحقيق تنمية شاملة لا تقصي أحداً، انسجاقاً مع مبدأ «عدم ترك أحد خلف الركب». وتقتضي هذه الرؤية توسيع نطاق الحماية الاجتماعية لتشمل مختلف الفئات والشرائح العمرية، مع إعطاء أولوية لسد الفجوات القائمة على أساس النوع الاجتماعي والمكان، وذلك عبر ثلاث ركائز أساسية هي: التعليم، والصحة، والعمل. ويعد الحق في التعليم الركيزة الحاکمة لبناء رأس المال البشري، إذ يتطلب ضمان إتاحة فرص تعليمية متكافئة للذكور والإناث في جميع المحافظات، بما يواكب التحولات العالمية ومتطلبات سوق العمل المتغيرة. كما يستلزم إعداد الأفراد بمهارات التعلم المستمر وسرعة التكيف، وتعزيز الثقافة المجتمعية الداعمة لمشاركة الجميع في العمل المنتج، باعتبار ذلك شرطاً لازماً لتحقيق التنمية. وفي هذا الإطار، ينبغي النظر إلى التكنولوجيا الحديثة، ولا سيما تطبيقات الذكاء الاصطناعي، بوصفها أدوات داعمة للإنسان وليست بديلاً عنه، حيث يتمثل التحدي الحقيقي في كيفية إعداد الأفراد لاستخدام هذه التقنيات وتطويرها وتوظيف تطبيقاتها بصورة أخلاقية ومسؤولة، بدءاً من قاعات الدراسة ومراكز البحث العلمي. وفي المجال الصحي، تسهم تطبيقات الذكاء الاصطناعي في تحسين تشخيص الأمراض، وتخصيص العلاجات، ودعم الصحة النفسية، والتنبؤ بالمخاطر الصحية، وإعادة توظيف الأدوية، بما ينعكس إيجاباً على جودة الحياة ورفع كفاءة النظام الصحي. وعلى صعيد التعليم والعمل، تفتح التقنيات الذكية آفاقاً غير مسبوقة لتنمية رأس المال البشري من خلال إتاحة موارد تعليمية متقدمة، وتخصيص المسارات التعليمية والمهنية وفقاً لقدرات الأفراد، ودعم التعلم مدى الحياة عبر المنصات الرقمية التفاعلية، وهو ما يحدث تحولاً جذرياً في اكتساب المهارات وصقل القدرات. كما تتيح تقنيات الذكاء الاصطناعي إمكانيات واسعة في مجال التوجيه المهني الذكي، من خلال تحليل البيانات وتحديد التخصصات والمسارات الأكثر توافقاً مع قدرات الأفراد واحتياجات سوق العمل المستقبلية، الأمر الذي يساهم في تقليل الهدر في الموارد البشرية وتوجيه الكفاءات نحو المجالات الأكثر طلباً. وإلى جانب ذلك، تساهم هذه التقنيات في توسيع قاعدة المشاركة في سوق العمل، عبر تمكين فئات جديدة مثل الأشخاص ذوي الإعاقة والنساء، من خلال فرص العمل عن بُعد، والتدريب الرقمي، وضمان الوصول المتكافئ إلى مصادر التعلم.

الكلمات الدالة:

تنمية رأس المال البشري - ثلاثية رأس المال البشري - تطبيقات الذكاء الاصطناعي

Human Capital Development and the Triad of the Education, Health, and the Population in Light of Artificial Intelligence Applications

Abstract:

Accelerating population growth and increasing numbers, coupled with disparities in age, gender, and geographic composition, represent one of the most prominent challenges facing sustainable development paths. In this context, human capital development emerges as the primary approach to achieving inclusive development that leaves no one behind, in line with the principle of “leaving no one behind.” This vision necessitates expanding the scope of social protection to encompass various age groups and segments, prioritizing the bridging of existing gaps based on gender and location, through three fundamental pillars: education, health, and employment. The right to education is the cornerstone of building human capital. It requires ensuring equal educational opportunities for males and females in all governorates, keeping pace with global transformations and the evolving demands of the labor market. It also requires equipping individuals with lifelong learning skills and adaptability, and fostering a societal culture that supports everyone’s participation in productive work, as this is a prerequisite for achieving development. In this context, modern technology, particularly artificial intelligence (AI) applications, should be viewed as tools to support humanity, not replace it. The real challenge lies in preparing individuals to use, develop, and utilize these technologies ethically and responsibly, starting in classrooms and research centers. In the health sector, AI applications contribute to improving disease diagnosis, personalizing treatments, supporting mental health, predicting health risks, and repurposing medications, positively impacting quality of life and enhancing the efficiency of the healthcare system. In education and employment, smart technologies open unprecedented horizons for human capital development by providing advanced educational resources, tailoring educational and career paths to individual abilities, and supporting lifelong learning through interactive digital platforms. This fundamentally transforms skills acquisition and capacity building. AI technologies also offer vast potential in smart career guidance by analyzing data and identifying specializations and paths best aligned with individuals’ abilities and future labor market needs. This helps reduce human resource waste and direct talent toward the most in-demand fields. In addition, these technologies contribute to expanding participation in the labor market by enabling new groups such as people with disabilities and women, through remote work opportunities, digital training, and ensuring equal access to learning resources..

Key words

Human Capital Development – The Human Capital Triad – Artificial Intelligence



11 سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (379)

العنوان: مستقبل صناعة واستخدامات الطائرات المسييرة دون طيار - درون - لدعم التنمية والأمن القومي عالميًا ومحليًا

الباحث الرئيسي: أ.د/ ماجد خشبة

المشاركون: أ.د/ علاء الدين زهران، أ.د/ مها الشال وآخرون

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

مستقبل صناعة واستخدامات الطائرات المسييرة دون طيار -درون- لدعم التنمية والأمن القومي عالميًا ومحليًا

المخلص:

تؤكد العديد من التقارير الدولية، على رأسها تقارير صادرة عن البنك الدولي، على دور الطائرات المسييرة دون طيار: Unmanned Aerial Vehicles UAVs في دعم التنمية في العديد من دول العالم خاصة النامية، وذلك في سياق التوسع في صناعة واستخدامات هذا النوع من الطائرات عالميًا. في هذا السياق، وفي إطار اهتمام معهد التخطيط القومي بمتابعة التطورات التكنولوجية الحديثة وانعكاساتها على التنمية المستدامة الشاملة في مصر، مع الاستفادة من الخبرات والتجارب العالمية في هذا الشأن، تبني المعهد إعداد هذه الدراسة ضمن خطة البحوث الجماعية للمعهد كمبادرة لتقييم فرص تعظيم الاستفادة من صناعة الطائرات المسييرة واستخداماتها في مصر لدعم التنمية بأبعادها الشاملة بما فيها الأمن القومي. تقدم الدراسة مراجعة للعديد من الأدبيات العالمية الحديثة والتي توفر خلفيات متنوعة حول جانب العرض (صناعة الطائرات المسييرة)، وجانب الطلب (استخدامات الطائرات المسييرة)، مع الإشارة إلى دور التطورات التكنولوجية الحديثة، خاصة الذكاء الاصطناعي بأنواعه، في تعزيز قدرات وتوسيع استخدامات وأدوار تلك الطائرات تنمويًا. يقدم الفصل الأول من الدراسة استعراضًا تحليليًا لأبرز الاتجاهات والتوجهات العالمية بخصوص صناعة الطائرات المسييرة واستخداماتها، ودور التطورات التكنولوجية في إطار الثورة الصناعية الرابعة: 4IR في توسيع وتطوير أدوارها التنموية بما فيها دعم أهداف التنمية المستدامة: SDGs. في حين يلقى الفصل الثاني الضوء على العديد من التجارب الوطنية للدول المتقدمة والنامية والعربية في صناعة الطائرات المسييرة واستخداماتها لدعم التنمية الشاملة، ومحددات التوسع في تطبيقاتها، وأفضل الخبرات والدروس المستفادة للتجربة المصرية من تلك التجارب العالمية المختلفة. يركز الفصل الثالث من الدراسة على تناول أبعاد التجربة المصرية من خلال مراجعة الأطر التشريعية وأطر الحوكمة الإجرائية ذات الصلة بالطائرات المسييرة في مصر، وتبسيط الضوء على جوانب صناعة المسيرات في مصر والشركات الفاعلة، مع مراجعة للفعاليات ذات الصلة مثل دورات معرض مصر الدولي للصناعات الدفاعية: EDEX 2021/2025. بجانب تناول الاستخدامات التنموية للطائرات المسييرة في مصر. وقد تم تنظيم (لقاء خبراء-Expert Panel) بالمعهد ضم العديد من الخبراء والممارسين والقيادات من الأطراف المعنية (ملحق الدراسة) على كل من جانب العرض (الصناعة)، وجانب الطلب (الاستخدامات) في مصر بهدف توفير مدخلات معرفية لتقييم الوضع الاستراتيجي لصناعة الطائرات المسييرة واستخداماتها في مصر. تختتم الدراسة بالفصل الرابع، الذي يستعرض نتائج الدراسة، كما يقدم الفصل إطارًا مقترحًا يضمن تعظيم فرص مصر للاستفادة من الطائرات المسييرة تنمويًا على جانبي الصناعة والاستخدامات، في ضوء أفضل الخبرات العالمية من جهة، وأفضل الخبرات المستفادة من نتائج لقاء الخبراء ومراجعة المصادر المعرفية المعنية من جهة أخرى

الكلمات الدالة:

الطائرات المسييرة، صناعة الطائرات المسييرة، استخدامات الطائرات المسييرة، الخبرات والتجارب العالمية، التنمية المستدامة، التجربة المصرية



The Future of the Drone Industry and Its Uses in Supporting Development and National Security Globally and Locally

Abstract:

Numerous international reports, most notably those issued by the World Bank, emphasize the role of Unmanned Aerial Vehicles (UAVs) in supporting development in many countries worldwide, particularly developing nations, within the context of the global expansion of the UAV industry and its applications. In this context, and as part of the National Planning Institute's commitment to monitoring modern technological advancements and their impact on comprehensive sustainable development in Egypt, while drawing on global expertise and experiences in this field, the Institute undertook this study as part of its collective research plan. This initiative aims to assess opportunities for maximizing the benefits of the UAV industry and its applications in Egypt to support comprehensive development, including national security. The study reviews a range of recent international literature, providing diverse backgrounds on both the supply side (UAV industry) and the demand side (UAV applications). It also highlights the role of modern technological developments, especially artificial intelligence in its various forms, in enhancing the capabilities and expanding the applications and roles of these aircraft in development. The first chapter of this study provides an analytical overview of the most prominent global trends and directions concerning the drone industry and its applications, and the role of technological advancements within the Fourth Industrial Revolution (4IR) in expanding and developing its developmental roles, including supporting the Sustainable Development Goals (SDGs). The second chapter sheds light on several national experiences of developed, developing, and Arab countries in the drone industry and its applications to support comprehensive development, the constraints on expanding its applications, and the best practices and lessons learned for the Egyptian experience from these diverse global experiences. The third chapter of the study focuses on the dimensions of the Egyptian experience by reviewing the legislative and procedural governance frameworks related to drones in Egypt, highlighting aspects of the drone industry in Egypt and the active companies involved, and reviewing related events such as the Egypt International Defense Industries Exhibition (EDEX) 2021/2025. It also addresses the developmental applications of drones in Egypt. An Expert Panel meeting was organized at the Institute, bringing together numerous experts, practitioners, and leaders from relevant stakeholders (see study appendix) on both the supply (industry) and demand (applications) sides in Egypt. The aim was to provide knowledge input for assessing the strategic position of the drone industry and its applications in Egypt. The study concludes with Chapter Four, which reviews the study's findings and presents a proposed framework to maximize Egypt's developmental potential through drones, considering both industry and applications. This framework draws on global best practices and the lessons learned from the Expert Panel meeting and a review of relevant knowledge resources.

Key words

Drones, Drone Industry, Drone Applications, Global Experiences, Sustainable Development, Egyptian Experience

أوراق السياسات



م	معد الورقة والرابط	عنوان الورقة
1	أ.د/ سحر البهائي	سياسات وإجراءات تعزيز القدرة الإنتاجية لصناعة الدواجن في مصر
	الرابط	https://repository.inp.edu.eg/items/f23b608e-8494-4cf7-a960-7ab72556f0cc
2	أ.د/ خالد عطية أ.د/ سحر البهائي	تعظيم استفادة جمهورية مصر العربية من عضوية تجمع البريكس في ضوء أولويات الرئاسة الهندية 2026
	الرابط	https://repository.inp.edu.eg/items/41929ae4-48e1-4b48-91ba-e5bf8b73ac45



المخلص:

استهدفت الورقة بصفة رئيسة تحليل الوضع الراهن لصناعة الدواجن في مصر خلال الفترة 2020 – 2023 (الفترة المعاصرة لتداعيات جائحة كورونا، والحرب الروسية الأوكرانية، والتغيرات التي حدثت في أسعار الصرف)، والتعرف على الإجراءات التي اتخذتها الدولة للتصدي لهذه التحديات خلال هذه الفترة، كما تناولت تحليل للمعوقات التي تواجه هذه الصناعة، واقتراح بعض السياسات والإجراءات التي يمكن من خلالها تعزيز القدرة الإنتاجية لصناعة الدواجن في مصر، وتم تقسيمها إلى أربعة أجزاء تضمنت بالدراسة والتحليل هذه المستهدفات. وتوصلت الورقة إلى أن صناعة الدواجن في مصر تعاني العديد من المعوقات منها: (1) وجود طاقات إنتاجية معطلة في كل من مزارع الجدد بنحو 19.6% من مزارع إنتاج الدجاج، 23.9% من مزارع إنتاج البيض خلال عام 2023. وبمزارع أمهات التسمين نحو 20.1% من مزارع إنتاج الدجاج، 33.5% بمزارع إنتاج البيض، وبمزارع أمهات البيض نحو 33.8% من مزارع إنتاج الدجاج، ونحو 40% في مزارع إنتاج البيض خلال العام نفسه. (2) وجود طاقات معطلة بمعامل المفرخات الصناعية قدرت بنحو 19.9% من طاقتها الكلية. ومعامل المفرخات البلدية بنحو 54% من طاقتها الكلية. (3) وجود مصانع أعلاف غير عاملة بلغت نحو 28% من جملة مصانع الأعلاف خلال العام نفسه. (4) بلغت الطاقات الفعلية لإنتاج أعلاف الدواجن نحو 42.2% من جملة الطاقة الكلية بمصانع الوجه البحري، 43.8% بالوجه القبلي، 10.4% بالمدن والمحافظات خارج الوادي. (5) أحد التهديدات الرئيسية التي تواجه صناعة الدواجن في مصر هو إرتفاع تكلفة الإنتاج، والتي تشمل تكاليف الأعلاف والطاقة والمياه والأدوية والتجهيزات اللازمة للمزارع. (6) لا توجد رؤية واضحة لتصنيع الأعلاف في مصر. وفي ضوء ذلك تقترح الورقة بعض السياسات والإجراءات أهمها: - السياسات طويلة الأجل: إعداد خطة استراتيجية لتوطين صناعة الأعلاف في مصر، وتوطين تكنولوجيا تصنيع اللقاحات والأمصال البيطرية في مصر، وإقامة المزيد من المصانع لمراكز الأعلاف. ودعم برامج البحث العلمي في مجال تحسين السلالات وابتكار تقنيات جديدة لتحسين الإنتاج. - السياسات متوسطة وقصيرة الأجل: التوسع في تطبيق الزراعة التعاقدية لتعزيز إنتاج الأعلاف. تقديم تسهيلات تمويلية لإعادة تشغيل المزارع المعطلة ورفع كفاءة تشغيلها. إنشاء مجمعات متكاملة لصناعة الدواجن بداية من مرحلة الإنتاج حتى مرحلة التوزيع. إنشاء عيادات بيطرية متنقلة لمتابعة صحة الدواجن في المزارع الصغيرة. مع توازر الأمان الحيوي في المزارع

Policies and procedures to enhance the productive capacity of the poultry industry in Egypt

Abstract:

The paper primarily aimed to analyze the current situation of the poultry industry in Egypt during the period 2020 – 2023 (the period contemporary with the repercussions of the Corona pandemic, the Russian-Ukrainian war, and the changes that occurred in exchange rates), and to identify the measures taken by the state to confront these challenges during this period. It also addressed an analysis of the obstacles facing this industry, and proposed some policies and measures that can be used to enhance the productive capacity of the poultry industry in Egypt, which were divided into four parts that included the study and analysis of these targets. The paper concluded that the poultry industry in Egypt suffers from many obstacles, including: (1) There are idle production capacities in both grandparent farms by about 19.6% of chicken production farms, 23.9% of egg production farms during 2023. And in broiler parent farms about 20.1% of chicken production farms, 33.5% in egg production farms, and in layer parent farms about 33.8% of chicken production farms, and about 40% in egg production farms during the same year. (2) There are idle capacities in industrial hatcheries estimated at about 19.9% of their total capacity. And local hatcheries by about 54% of their total capacity. (3) There are about 28% of feed mills that are not operating out of the total feed mills during the same year. (4) The actual capacities for producing poultry feed are about 42.2% of the total capacity in feed mills in the Nile Delta region, 43.8% in Upper Egypt, and 10.4% in cities and governorates outside the valley. (5) One of the main threats facing the poultry industry in Egypt is the high cost of production, which includes the costs of feed, energy, water, medicines, and necessary farm equipment. (6) There is no clear vision for feed manufacturing in Egypt. In light of this, the paper proposes some policies and measures, the most important of which are: Long-term policies: Preparing a strategic plan to localize the feed industry in Egypt, localizing the technology for manufacturing veterinary vaccines and sera in Egypt, and establishing more factories for feed concentrates. Supporting scientific research programs in the field of improving breeds and developing new techniques to improve production. Medium and short-term policies: Expanding the application of contract farming to enhance feed production. Providing financial facilities to reactivate idle farms and improve their operational efficiency. Establishing integrated poultry industry complexes starting from the production stage to the distribution stage. Establishing mobile veterinary clinics to monitor the health of poultry on small farms, with the availability of biosecurity on farms.

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

تعظيم استفادة جمهورية مصر العربية من عضوية تجمع البريكس في ضوء أولويات الرئاسة الهندية 2026



الملخص:

تؤكد ورقة السياسات أن انضمام مصر إلى تجمع البريكس يمثل فرصة استراتيجية لإعادة تموضع الاقتصاد الوطني من خلال تنويع مصادر التمويل، وتعزيز الروابط التجارية، وتيسير نقل التكنولوجيا، وتوسيع آفاق التعاون جنوب-جنوب؛ غير أن تحقيق عوائد اقتصادية ملموسة يظل مشروطًا بقدرة الدولة على رفع كفاءة منظومتها المؤسسية، والانتقال من منطق التنسيق الإجرائي إلى نهج الإدارة الاستراتيجية القائمة على البرامج والنتائج القابلة للقياس. وفي ضوء أولويات الرئاسة الهندية لعام 2026، تحدد الورقة خمسة محاور تنفيذية رئيسية تشمل التمويل التنموي، والتصنيع المشترك ونقل التكنولوجيا، والتجارة وسلاسل القيمة، والتحول الرقمي والابتكار، والطاقة المستدامة، مع إبراز عدد من التحديات الهيكلية، في مقدمتها ضعف التنسيق المؤسسي، ومحدودية الاستفادة من أدوات التمويل المتاحة، واستمرار اختلال الميزان التجاري مع دول البريكس. وتخلص الورقة إلى أن تعظيم العائد التنموي من عضوية البريكس يتطلب تنفيذ إصلاحات مؤسسية عاجلة، وإعداد حافظة مشروعات قابلة للتمويل، وتفعيل أطر فعالة للمتابعة والتقييم، بما يضمن تحويل هذه العضوية إلى نتائج اقتصادية وتنموية ملموسة ومستدامة.



Optimizing Egypt's Gains from BRICS Membership in Light of India's 2026 Chairmanship Priorities

Abstract:

The policy paper argues that Egypt's accession to the BRICS grouping constitutes a strategic opportunity to reposition its national economy through the diversification of financing sources, the strengthening of trade linkages, the facilitation of technology transfer, and the expansion of South–South cooperation; however, the realization of tangible economic gains remains conditional upon enhancing institutional efficiency and transitioning from procedural coordination to a strategic management approach grounded in programmatic implementation and measurable results. Against the backdrop of the Indian Presidency's 2026 priorities, the paper identifies five core implementation pillars: development finance, joint industrialization and technology transfer, trade and value chains, digital transformation and innovation, and sustainable energy, while also highlighting structural constraints, notably weak institutional coordination, underutilization of available financing instruments, and persistent trade imbalances with BRICS economies. The paper concludes that maximizing the developmental returns from BRICS membership necessitates urgent institutional reform, the establishment of a pipeline of bankable projects, and the operationalization of robust monitoring and evaluation frameworks to ensure the effective translation of membership into tangible and sustainable economic outcomes.

or Scan QR Code



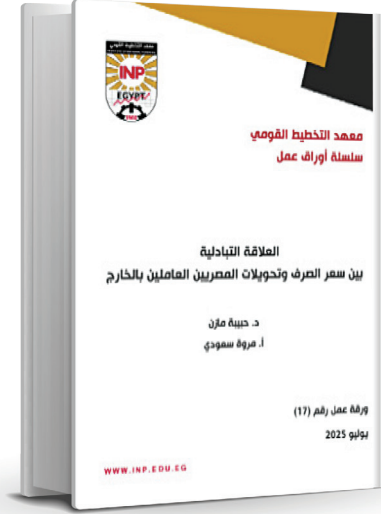
للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو



(المرحلة الثانية من مشروع مصر ما بعد 2025)

رقم الورقة	عنوان الورقة	معد الورقة	م
17	العلاقة التبادلية بين سعر الصرف وتحويلات المصريين العاملين بالخارج	د/ حبيبة مازن	1
	https://repository.inp.edu.eg/items/596667b7-5f77-452d-aa72-93f657388bdc	أ/ مروة سعودي الرابط	

العلاقة التبادلية بين سعر الصرف وتحويلات المصريين العاملين بالخارج



المُلخَص:

يمر العالم بعدة أزمات طاحنة تضغط على مصادر النقد الأجنبي للدولة المصرية، حيث تعد تحويلات المصريين العاملين بالخارج أحد أهم مصادر النقد الأجنبي لمصر، والتي تلعب دورًا حيويًا في دعم الاقتصاد المصري وتخفيف العجز في الميزان الجاري. إلا أن هذه التحويلات تتأثر بعوامل متعددة، منها الاقتصادية والسياسية والاجتماعية على المستويات المحلية والإقليمية والدولية. وفي البيان الصحفي الذي أصدره البنك المركزي المصري بشأن أداء ميزان المدفوعات خلال السنة المالية 2023/ 2024 والذي أوضح تراجع تحويلات المصريين العاملين بالخارج بمعدل طفيف قدره 0.6% لتسجل نحو 21.9 مليار دولار (مقابل نحو 22.1 مليار دولار)، وعلى مستوى الربع الرابع من السنة المالية 2023/ 2024 (الفترة أبريل/ يونيو 2024) تصاعدت تحويلات المصريين العاملين بالخارج بمعدل 61.4% لتصل إلى نحو 7.5 مليار دولار (مقابل نحو 4.6 مليار دولار خلال الفترة نفسها من عام 2023) وبالإضافة إلى أن تحويلات المصريين العاملين بالخارج تعد مصدرًا للنقد الأجنبي وجزءًا مهمًا من ميزان المدفوعات، والتي تراجعت خلال الفترة يوليو/ مارس 2022/2023 من نحو 23.5 مليار دولار خلال الفترة نفسها من العام السابق إلى 17.2 مليار دولار، وبنسبة تراجع تصل إلى 26.1%، لذلك تبحث ورقة السياسات هذه في "تفسير أسباب تراجع تحويلات المصريين العاملين بالخارج وعلاقتها بتغيير سعر الصرف، إذ تحاول الورقة إبراز التحديات التي تواجه تحويلات المصريين العاملين بالخارج من سعر الصرف الموازي، وظهور قنوات تحويل غير رسمية، وتكلفة التحويلات المرتفعة، والأزمات العالمية مثل الكورونا، وارتفاع تكلفة المعيشة ومدى حدة المصريين العاملين بالخارج، وأخيرًا ظهور فرص استثمارية منافسة، كما تبحث هذه الورقة في الأسباب الاقتصادية والتنظيمية التي أثرت على تراجع تحويلات المصريين العاملين بالخارج والتي أثرت على انخفاض أجور أعداد غير قليلة من العمالة المصرية بالخارج، وارتفاع تكاليف الحياة بالنسبة لقطاعات واسعة منهم، وهو ما يُعَرِّض هذه القطاعات من العمالة إلى مخاطر تآكل الدخل، ويؤثر سلبًا في قدراتهم الادخارية، وبالتالي يقلص تحويلاتهم. ففي إطار العمل على هذه الورقة تم مراجعة قيم تحويلات المصريين العاملين بالخارج خلال فترة الدراسة، وقد تبين أن هناك تراجعًا بسبب الصدمات المتتالية لسعر الصرف في مصر، وانخفاض قيمة الجنيه باستمرار منذ عام 2016، فقد تسلمت الأضواء مجددًا نحو تحويلات المصريين العاملين بالخارج باعتبارها من أهم مصادر العملة الأجنبية في مصر، وعليه استهدف البحث قياس العلاقة التبادلية بين أسعار الصرف والتحويلات المصريين العاملين بالخارج، وباستخدام أسلوب المربعات الصغرى ذات المراحل الثلاث (3SLS) لتقدير النموذج القياسي «المقدر». بالإضافة إلى تحليل عدد من الدراسات المحلية والدولية فيما يخص تحويلات المصريين العاملين بالخارج والتي أوضحت أن لدينا فرصًا لتعزيز تحويلات المصريين العاملين بالخارج والإفادة منها وضخها في تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة، وذلك لبناء ثقة المواطنين العاملين بالخارج، وتعزيز انتمائهم بوطنهم من خلال إعلاء فكرة النجاح المشترك حيث سيتم دعم الاقتصاد المصري، واستفادة المصريين بالخارج. وبناءً على ما سبق، تقدم ورقة العمل تحليل العلاقة بين تحويلات المصريين العاملين بالخارج وسعر الصرف، في ظل المربكات الاقتصادية العالمية والإقليمية، ثم عرض التوصيات والسياسات المقترحة لتعزيز تحويلات المصريين العاملين بالخارج ودعم استقرارها



The Reciprocal Relationship Between the Exchange Rate and Remittances of Egyptian Workers Abroad



Abstract:

The world is experiencing several devastating crises that are putting pressure on Egypt's foreign exchange resources. Remittances from Egyptians working abroad are one of the most important sources of foreign exchange for Egypt, playing a vital role in supporting the Egyptian economy and reducing the current account deficit. However, these remittances are affected by multiple factors, including economic, political, and social factors at the local, regional, and international levels. In a press release issued by the Central Bank of Egypt regarding the performance of the balance of payments during the fiscal year 2023/2024, the statement indicated a slight decline of 0.6% in remittances from Egyptians working abroad, recording approximately \$21.9 billion, compared to approximately \$221 billion. In the fourth quarter of the fiscal year 2023/2024 (April, June 2024), remittances from Egyptians working abroad increased by 61.4%, reaching approximately \$7.5 billion, compared to approximately \$4.6 billion during the same period in 2023. In addition, remittances from Egyptians working abroad are a source of foreign currency and an important part of the balance of payments, which declined during the period July–March 2022/2023 from approximately \$23 billion during the same period of the previous year to \$17.2 billion, a decline of 26.1%. Therefore, this policy paper seeks to explain the reasons for the decline in remittances from Egyptians working abroad and its relationship to the change in the exchange rate. The paper attempts to highlight the challenges facing remittances from Egyptians working abroad, including the parallel exchange rate, the emergence of informal remittance channels, the high cost of remittances through formal channels, global crises such as Covid-19, the high cost of living of Egyptians working abroad, and finally the emergence of competitive investment opportunities. This paper also examines the economic and regulatory reasons that affected the decline in remittances from Egyptians working abroad, including the decline in wages for a significant number of Egyptian workers abroad, and the high cost of living for large sectors of them, which exposes these sectors of the workforce to the risks of income erosion, negatively impacts their saving abilities, and consequently reduces their remittances. Within the framework of this paper, the values of remittances of Egyptians working abroad were reviewed during the study period. It was found that there was a decline due to successive shocks to the exchange rate in Egypt, and the continuous devaluation of the Egyptian pound since 2016. The spotlight was once again on the remittances of Egyptians working abroad as one of the most important sources of foreign currency in Egypt. Accordingly, the research aimed to measure the reciprocal relationship between exchange rates and remittances of Egyptians working abroad, using the three-stage least squares (3SLS) method to estimate the standard "estimated" model. In addition to analyzing a number of local and international studies regarding remittances from Egyptians working abroad, which demonstrated that we have opportunities to maximize these remittances, benefit from them, and invest them in the development of small and medium-sized enterprises. This is to build the confidence of Egyptian citizens working abroad and enhance their sense of belonging to their homeland by promoting the idea of shared success, as the Egyptian economy will be supported and Egyptians abroad will benefit. Based on the above, the working paper presents an analysis of the relationship between remittances from Egyptians working abroad and the exchange rate, in light of global and regional economic conditions, and then presents recommendations and possible policies to enhance remittances from Egyptians working abroad and support their stability.

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا)

التقارير العلمية

م	عنوان التقرير والرابط
1	العنوان تقرير التنمية العربية: مستقبل أسواق العمل العربية فى ظل التحول الاخضر والذكاء الاصطناعي الرابط https://repository.inp.edu.eg/items/e6b6255e-332d-43b4-a8a2-757a1a0dd26b

تقرير التنمية العربية: مستقبل أسواق العمل العربية في ظل التحول الأخضر والذكاء الاصطناعي



المخلص:

يعد تقرير التنمية العربية (الإصدار التاسع - 2025) أحد أبرز الإصدارات التحليلية المعنية برصد تحولات أسواق العمل العربية في ظل التحول الأخضر والثورة الرقمية المدفوعة بالذكاء الاصطناعي، وهو يسعى إلى تقديم رؤية استراتيجية لإعادة تشكيل العلاقة بين النمو الاقتصادي، التشغيل، والاستدامة. يركز التقرير على أن أسواق العمل العربية تواجه اختلالات هيكلية عميقة تتمثل في ارتفاع معدلات البطالة، ولا سيما بين الشباب والنساء، واتساع القطاع غير الرسمي، وضعف الإنتاجية، واعتماد عدد من الاقتصادات على الأنشطة الريعية والعمالة الوافدة. هذه التحديات البنيوية تجعل من الضروري إعادة تصميم السياسات الاقتصادية والاجتماعية بما يعزز التكيف مع التحولات البيئية والتكنولوجية. أولاً: التحول الأخضر وأثره الاقتصادي يرى التقرير أن التحول نحو الاقتصاد الأخضر لم يعد خياراً تنموياً بل ضرورة استراتيجية لضمان استدامة النمو في المنطقة العربية. إذ تفرض التغيرات المناخية تحديات حقيقية على قطاعات الزراعة والطاقة والصناعة، لكنها في الوقت ذاته تخلق فرصاً جديدة لتوليد وظائف في مجالات الطاقة المتجددة، كفاءة الموارد، وإدارة المخلفات. ويؤكد التقرير أن نجاح التحول الأخضر يتطلب سياسات انتقالية عادلة توازن بين حماية البيئة والحفاظ على مستويات التشغيل والإنتاج. ثانياً: التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي يُبرز التقرير الأثر المتزايد للتحول الرقمي والذكاء الاصطناعي على سوق العمل العربي، مشيراً إلى أن التكنولوجيا الحديثة ستؤدي إلى إعادة هيكلة الوظائف، بحيث تختفي بعض المهن التقليدية وتظهر أخرى جديدة تعتمد على المهارات الرقمية والتحليلية. ويشدد التقرير على أهمية الاستثمار في التعليم والتدريب المهني والتقني، وربط مخرجات التعليم باحتياجات سوق العمل، بما يضمن جاهزية القوى العاملة للتحولات التكنولوجية القادمة. ثالثاً: الإصلاحات المطلوبة لرفع كفاءة سوق العمل يدعو التقرير إلى تنفيذ حزمة إصلاحات هيكلية ومؤسسية تستهدف تعزيز كفاءة أسواق العمل العربية من خلال: تحديث التشريعات والسياسات العمالية لتواكب التحولات البيئية والتكنولوجية. تحفيز الابتكار وريادة الأعمال ودعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة كقادرة لتوليد الوظائف. تمكين المرأة اقتصادياً وزيادة مشاركتها في القوى العاملة. دمج القطاع غير الرسمي ضمن الاقتصاد المنظم بما يعزز الإنتاجية ويحسن شروط العمل. تبني سياسات سوق عمل نشطة تركز على التدريب المستمر والحماية الاجتماعية الشاملة. خلاصة يؤكد التقرير أن مستقبل أسواق العمل في الدول العربية يعتمد على قدرتها على التوفيق بين متطلبات التحول الأخضر والرقمي من جهة، وضرورة تحقيق العدالة الاجتماعية والاستقرار الاقتصادي من جهة أخرى. فالتحولات الكبرى القادمة لا تقتصر على التكنولوجيا أو المناخ، بل تمتد إلى إعادة صياغة مفهوم العمل ذاته بوصفه أداة للتمكين البشري والتنمية المستدامة



Arab Development Report: The Future of Arab Labor Markets in Light of the Green Transition and Artificial Intelligence

Abstract:

The Arab Development Report (Ninth Edition – 2025) provides an in-depth economic analysis of the future of Arab labor markets under the twin transformations of green transition and artificial intelligence-driven digitalization. It aims to shape a strategic framework for aligning employment, productivity, and sustainability within the Arab region's development agenda.

1. Structural Challenges in Arab Labor Markets The report highlights deep structural imbalances in Arab economies — high unemployment rates (especially among youth and women), the dominance of informal employment, low productivity, and dependence on rent-based sectors and foreign labor. These conditions necessitate comprehensive reforms to enhance adaptability to environmental and technological changes.

2. The Green Transition The transition toward a green economy is portrayed as a strategic imperative for sustainable development. Climate change poses risks to agriculture, energy, and industry, yet it also presents opportunities for job creation in renewable energy, resource efficiency, and environmental management. The report stresses the need for a just transition framework that safeguards both workers and ecosystems while promoting inclusive growth.

3. Digital Transformation and Artificial Intelligence Digitalization and AI are redefining the future of work in Arab countries. Many routine occupations will disappear, while new professions requiring digital literacy, data analysis, and innovation skills will emerge. The report underscores the urgency of reforming education and vocational systems to ensure alignment with future labor market needs.

4. Policy and Institutional Reforms to improve labor market resilience, the report recommends:

- Modernizing labor legislation and aligning it with green and digital transformations.
- Supporting entrepreneurship and SMEs as engines of job creation.
- Enhancing female labor participation and economic empowerment.
- Formalizing the informal economy to boost productivity and equity.
- Promoting active labor market policies and lifelong learning systems.

Conclusion The report concludes that the future of Arab labor markets hinges on their capacity to balance economic transformation with social justice. Embracing both green and digital transitions will be the cornerstone of building inclusive, productive, and sustainable economies capable of competing globally while safeguarding human welfare.

or Scan QR Code

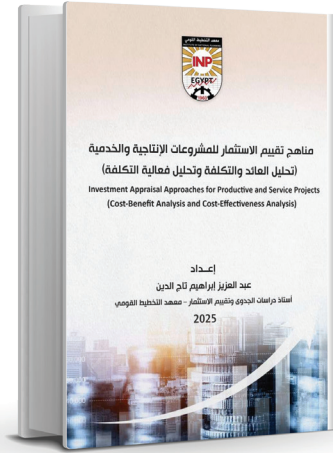


للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو



م	عنوان التقرير والرابط
1	العنوان: مناهج تقييم الاستثمار للمشروعات الإنتاجية والخدمية (تحليل العائد والتكلفة وتحليل فعالية التكلفة) الرابط: https://repository.inp.edu.eg/items/beae6fbb-4044-4ee8-94a6-1d6418b5b2ed
2	العنوان: كتاب المعهد التذكاري بمناسبة مرور 65 عامًا: معهد التخطيط القومي (1960-2025) الرابط: https://repository.inp.edu.eg/items/58f22cee-1984-472c-8c21-cfbd673ac6af
3	العنوان: رواد التخطيط القومي الرابط: https://repository.inp.edu.eg/items/6af9fec9-be7d-4184-872b-8d910fdd920d

مناهج تقييم الاستثمار للمشروعات الإنتاجية والخدمية (تحليل العائد والتكلفة وتحليل فعالية التكلفة)



المخلص:

يعد كتاب «دراسات الجدوى وتقييم الاستثمارات للمشروعات الإنتاجية والخدمية» مرجعاً شاملاً يجمع بين الأطر النظرية والتطبيقية، ويوفر دليلاً متكاملًا للمهنيين والباحثين والطلاب في مجالات الاقتصاد والإدارة والهندسة. لا يقتصر هدف الكتاب على توضيح الأسس والمنهجيات الحديثة لإعداد دراسات الجدوى، بل يمتد ليشمل تحليلًا عمليًا لكافة مراحل التقييم، مستندًا إلى خبرة عملية ومعايير دولية. وتركز الوحدة الأولى على المفاهيم الأساسية في تقييم الاستثمار، وتناقش التعريفات المختلفة للمشروعات الاستثمارية، والتميز بينها وبين غيرها من المشروعات، مرورًا بمفاهيم مثل العمر الاقتصادي، القانوني، والإنتاجي للمشروع، وأهمية الفرق بين الأسعار الثابتة والجارية. كما تتناول دورة حياة المشروع، ابتداءً من ظهور الفكرة وصولاً إلى التقييم النهائي بعد التنفيذ، وتسلط الضوء على مدى ارتباط المشاريع بخطط التنمية القومية والاستراتيجيات المستدامة. أما الوحدة الثانية فتتناول مرحلة إعداد المشروع، حيث تتطرق لدراسة الجدوى التسويقية التي تحدد فرص نجاح المنتج أو الخدمة المستهدفين في السوق، ثم الجدوى الفنية التي تعنى بتحديد حجم المشروع، موقعه، ونوعية التكنولوجيا المستخدمة، وأخيرًا الجدوى البيئية التي تقيم الأثر البيئي وأنسب الحلول للمخاطر المحتملة. تبرز هذه الوحدة أهمية تكامل الدراسات المختلفة لضمان التحول السلس للدراسات المالية والاقتصادية لاحقًا. بينما تركز الوحدة الثالثة على تقدير تكاليف المشروع وعوائده، فيشرح التكاليف الاستثمارية بأنواعها المختلفة، بدءًا من الأصول الثابتة مرورًا بمصروفات ما قبل التشغيل، ورأس المال العامل. كما يغطي تحليل تكاليف التشغيل السنوية وتصنيفها ما بين ثابتة ومتغيرة، ويستعرض كيفية تقدير الإيرادات المتوقعة والفجوة السوقية، ويعرض جداول تطبيقية تساعد على تحليل البيانات المالية بدقة. وتعرض الوحدة الرابعة مقدمة لأهم أدوات تقييم الاستثمار، وتركز على تحليل التكلفة والعائد (CBA)، وفهم المزايا والحدود وعملية اتخاذ القرار بين البدائل الاستثمارية المختلفة. كذلك تقدم الوحدة أساسيات تحليل فعالية التكلفة (CEA) وتكلفة المنفعة في القطاعات الخدمية مثل الصحة والتعليم، وتوضح الخطوات العملية لتطبيق هذه المنهجيات وتحليل القرارات الاستثمارية بناءً عليها. وتتناول الوحدة الخامسة مصادر التمويل وطرق سداد القروض وإعداد القوائم المالية، حيث توضح كيفية إعداد تقديرات دقيقة للتدفقات النقدية خلال مرحلتَي الاستثمار والتشغيل. تستعرض كذلك مصادر التمويل، وتبرز الفرق بين رأس المال المملوك والمقترض، ثم تشرح آليات سداد القروض المختلفة، وتقدم إرشادات عملية لإعداد القوائم المالية

الرئيسة للمشروع. بينما تركز الوحدة السادسة على مفهوم القيمة الزمنية للنقود، مبيّنة أهميته البالغة في تقييم الاستثمارات، وموضحة طرق حساب التدفقات النقدية المخصومة واستخدام الجداول المالية وبرمجيات الحاسوب في التقييم العملي للمشروعات. وتستعرض الوحدة السابعة مقاييس جدوى المشروع وتحليل المخاطرة وعدم اليقين، متناولة أدوات قياس فترة الاسترداد، صافي القيمة الحالية، معدل العائد الداخلي ونسبة العائد إلى التكلفة. كما تفصل أهمية تحليل الحساسية والتعادل عند دراسة تأثير المخاطرة على القرارات الاستثمارية. وتقدم الوحدة الثامنة تقييمًا اقتصاديًا واجتماعيًا عميقًا للمشروعات، توضح فيه الفرق بين التحليل المالي والاقتصادي والاجتماعي، وتركز على منهجيات تقدير الفوائد والتكاليف من منظور المجتمع ككل وتستعرض استخدام الأسعار الظلية لدعم التحليل الاقتصادي الواقعي. وتتناول الوحدة التاسعة التقييم الاقتصادي لمشروعات النقل، حيث توضح أهمية قطاع النقل في النمو والتنمية، وتشرح منهجية تقييم الفوائد والتكاليف، وتحليل الحساسية، وقياس مؤشرات مثل الرغبة في الدفع وفائض المستهلك. وتخصص الودعتان العاشرة والحادية عشرة للتقييم الاقتصادي في قطاعي الصحة والتعليم، وتستعرضان تحديدات قياس منافع المشروعات الخدمية، وتقدمان الطرق الكمية لتحليل فعالية التكلفة وتكلفة المنفعة، مع مؤشرات دقيقة لقياس الأثر الصحي والتعليمي. أما الوحدة الثانية عشرة والأخيرة فتركز على إرشادات إعداد تقارير تقييم الاستثمار، وتقدم نموذجًا هيكليًا لتحليل تقرير الجدوى يعرض النتائج الرئيسية خلفية المشروع، التحليل المالي والاقتصادي والاجتماعي، وتوفير الوثائق الداعمة والجداول والملحقات الضرورية لصياغة وثيقة شاملة يُمكن لصانع القرار الاعتماد عليها. وختاماً، يمثل هذا الكتاب دليلاً عملياً ونظرياً لا غنى عنه لكل من يرغب في إعداد ودراسة وتقييم المشروعات الاستثمارية الإنتاجية والخدمية على أسس مهنية واحترافية. اعتمد المؤلف في عرض المحتوي على الجمع بين المراجعة الأكاديمية والتحليل التطبيقي وأمثلة الواقع الفعلي وفقاً لأحدث المعايير العالمية، مما يجعله مرجعاً متكاملًا للباحثين والممارسين ومتخذي القرار في القطاعين العام والخاص. إذ يساهم في تمكين المهتمين من اتخاذ قرارات استثمارية رشيدة تدعم التنمية المستدامة وتلبي تطلعات المجتمع في النمو الاقتصادي والاجتماعي



Investment Appraisal Approaches for Productive and Service Projects (Cost-Benefit Analysis and Cost-Effectiveness Analysis)

Abstract:

Feasibility Studies and Investment Appraisal for Productive and Service Projects is a comprehensive reference that combines both theoretical frameworks and practical applications. It serves as an integrated guide for professionals, researchers, and students in the fields of economics, management, and engineering. The book's objective goes beyond explaining modern foundations and methodologies for preparing feasibility studies—it also includes a practical analysis of all evaluation stages, grounded in practical experience and international standards. Unit One focuses on the basic concepts of investment appraisal. It discusses various definitions of investment projects and distinguishes them from other types of projects. It covers concepts such as the economic, legal, and productive life of a project, and the importance of differentiating between constant (real) and current prices. The unit also addresses the project life cycle—from idea inception to post-implementation evaluation—highlighting the connection between projects, national development plans, and sustainable strategies. Unit Two deals with the project preparation phase. It covers the market feasibility study, which assesses the potential success of the product or service in the market; the technical feasibility study, which defines the project's size, location, and technology; and the environmental feasibility, which evaluates environmental impact and optimal solutions to potential risks. The unit emphasizes the integration of these studies to ensure a smooth transition to the subsequent financial and economic evaluations. Unit Three focuses on estimating project costs and revenues. It explains various types of investment costs, including fixed assets, pre-operating expenses, and working capital. It also covers the analysis of annual operating costs—both fixed and variable—and the estimation of expected revenues and market gaps. Practical tables are provided to aid in precise financial data analysis. Unit Four introduces key investment appraisal tools, emphasizing cost-benefit analysis (CBA), understanding its advantages and limitations, and the decision-making process among different investment alternatives. It also presents the basics of cost-effectiveness analysis (CEA) and cost-utility analysis, particularly in service sectors like health and education, and outlines the practical steps for applying these methods in investment decision-making. Unit Five discusses sources of finance, loan repayment methods, and the preparation of financial statements. It explains how to prepare accurate estimates of cash flows during both the investment and operational phases. It also distinguishes between equity and debt financing, explains various loan repayment mechanisms, and offers practical guidance for preparing the main financial statements of a project. Unit Six is dedicated to the concept of the time value of money, highlighting its critical importance in investment evaluation. It demonstrates how to calculate discounted cash flows and use financial tables and computer software for practical project evaluation. Unit Seven explores project feasibility metrics and risk and uncertainty analysis, discussing tools such as payback period, net present value (NPV), internal rate of return (IRR), and benefit-cost ratio. It elaborates on the importance of sensitivity and break-even analysis in understanding how risks affect investment decisions. Unit Eight provides a thorough economic and social evaluation of projects, clarifying the distinctions between financial, economic, and social analyses. It emphasizes methodologies for estimating benefits and costs from a societal perspective and the use of shadow pricing to support realistic economic analysis. Unit Nine addresses the economic evaluation of transport projects, illustrating the sector's role in growth and development. It explains how to evaluate benefits and costs, perform sensitivity

analysis, and measure indicators such as willingness to pay and consumer surplus. Units Ten and Eleven are dedicated to the economic evaluation of the health and education sectors, respectively. They explore the challenges of measuring the benefits of service projects and provide quantitative methods for cost-effectiveness and cost-utility analysis, including accurate indicators to assess health and educational outcomes. Unit Twelve, the final unit, offers guidelines for preparing investment evaluation reports, presenting a structural model for writing a feasibility report. It includes key findings, project background, financial, economic, and social analyses, along with supporting documentation, tables, and appendices to form a comprehensive document that decision-makers can rely on. In conclusion, this book is an essential practical and theoretical guide for anyone involved in preparing, studying, or evaluating productive and service investment projects on a professional and competent basis. The author integrates academic review with applied analysis and real-world examples aligned with the latest global standards, making it a complete reference for researchers, practitioners, and decision-makers in both the public and private sectors. It contributes to enabling stakeholders to make sound investment decisions that support sustainable development and meet societal aspirations for economic and social growth.

or Scan QR Code



للاطلاع على الكتاب وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

كتاب المعهد التذكاري بمناسبة مرور 65 عامًا: معهد التخطيط القومي (1960-2025)



الملخص:

يتناول كتاب "الكتاب التذكاري بمناسبة مرور 65 عامًا على تأسيس معهد التخطيط القومي (1960-2025)" مسيرة المعهد منذ إنشائه ودوره في دعم التخطيط والتنمية في مصر، حيث يعرض نشأة المعهد وتطور رسالته العلمية والتدريبية، وإسهاماته في إعداد الكوادر المتخصصة في التخطيط الاقتصادي والاجتماعي، إضافة إلى تعاونه مع خبراء دوليين ومؤسسات علمية عالمية في مجالات الاقتصاد والتنمية. كما يستعرض الكتاب أهم الأنشطة البحثية والعلمية التي قام بها المعهد عبر العقود، بما في ذلك الدراسات والمذكرات العلمية وبرامج التدريب، وتنوع موضوعاتها مثل التخطيط الاقتصادي، التنمية الزراعية والصناعية، قضايا العمل والتعليم، الحسابات القومية، والسياسات الاقتصادية. كذلك يبرز الكتاب دور المعهد في إصدار التقارير التنموية والاقتصادية التي تناولت قضايا مثل الفقر، التعليم، المشاركة السياسية، العولمة، التنمية المحلية، والحوكمة، فضلاً عن رصد تطورات الاقتصاد المصري وتحليلها، مما يعكس إسهام المعهد في دعم عملية صنع السياسات العامة وتعزيز البحث العلمي في مجالات التنمية والتخطيط في مصر.



Commemorative Book on the Occasion of the 65th Anniversary The Institute of National Planning (1960–2025)

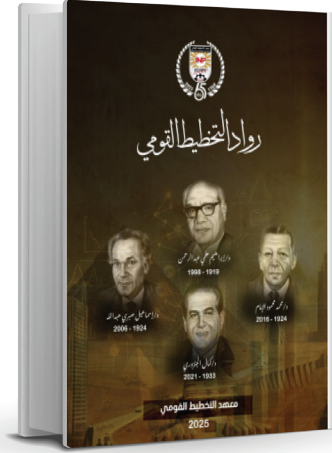
Abstract:

The book "Commemorative Book on the Occasion of the 65th Anniversary of the Establishment of the National Institute for Planning (1960–2025)" reviews the Institute's journey since its establishment and its role in supporting planning and development in Egypt. It presents the origins of the Institute and the evolution of its scientific and training mission, as well as its contributions to preparing specialized cadres in economic and social planning. The book also highlights the Institute's cooperation with international experts and academic institutions in the fields of economics and development. In addition, it reviews the major research and scientific activities carried out by the Institute over the decades, including studies, scientific memoranda, and training programs covering diverse topics such as economic planning, agricultural and industrial development, labor and education issues, national accounts, and economic policies. The book further emphasizes the Institute's role in issuing development and economic reports addressing issues such as poverty, education, political participation, globalization, local development, and governance, as well as monitoring and analyzing developments in the Egyptian economy, reflecting the Institute's contribution to supporting public policymaking and strengthening scientific research in the fields of development and planning in Egypt..

or Scan QR Code



للاطلاع على الكتاب وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو



المخلص:

يتناول كتاب «رواد التخطيط القومي» (ديسمبر 2025) الصادر عن معهد التخطيط القومي عرضًا توثيقيًا وفكريًا لمسيرة عدد من أبرز رواد التخطيط والتنمية في مصر، حيث يسلط الضوء على إسهاماتهم العلمية والعملية في تطوير الفكر التخطيطي ودعم سياسات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، من خلال تقديم سيرهم الذاتية وتحليل أفكارهم وإنتاجهم العلمي وما قدموه من دراسات ومؤلفات ومذكرات علمية في مجالات التخطيط الاقتصادي، الحسابات القومية، النماذج الاقتصادية، والتنمية طويلة الأجل. كما يتضمن الكتاب قراءات تحليلية في فكر عدد من الشخصيات البارزة مثل د. إسماعيل صبري عبد الله ود. كمال الجنزوري، إلى جانب عرض المداخلات والتعقيبات المرتبطة بإسهاماتهم، مع ملاحق توثق إنتاجهم العلمي وأنشطتهم الأكاديمية، وذلك في إطار إبراز دورهم في تأسيس وتطوير المدرسة المصرية في التخطيط ودعم مسيرة التنمية وصنع السياسات الاقتصادية في مصر والعالم العربي..



Abstract:

The book "Pioneers of National Planning" (December 2025), published by the National Institute for Planning, provides a documentary and intellectual account of the contributions of a number of leading figures in planning and development in Egypt. It highlights their scientific and practical roles in advancing planning thought and supporting economic and social development policies by presenting their biographies and analyzing their intellectual contributions, academic work, and studies in fields such as economic planning, national accounts, economic modeling, and long-term development. The book also includes analytical readings of the ideas of prominent figures such as Dr. Ismail Sabri Abdullah and Dr. Kamal El-Ganzouri, along with discussions and commentaries on their contributions. In addition, it contains appendices documenting their scientific production and academic activities, aiming to emphasize their role in establishing and developing the Egyptian school of planning and in supporting the process of development and economic policymaking in Egypt and the Arab world..

or Scan QR Code



للاطلاع على الكتاب وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

المؤتمر الدولي السنوي (2026) تحت عنوان: "سوق العمل والتنمية المستدامة"

(21 - 22 سبتمبر 2026)

يهدف المؤتمر إلى تقديم قراءة تحليلية واستشرافية لمستقبل أسواق العمل في مصر على المستويين الإقليمي والدولي في ضوء التحولات التكنولوجية والبيئية والديمقراطية، واقتراح سياسات وبرامج عملية تجعل من سوق العمل رافعة محورية لتحقيق التنمية الشاملة والمستدامة

وتُصنف الموضوعات المطروحة في المؤتمر ضمن أربعة محاور رئيسية، تتمثل في:

- ◆ المحور الأول: التجارب الدولية والتحولات العالمية والإقليمية في أسواق العمل
- ◆ المحور الثاني: كفاءة ومرونة سوق العمل في مواجهة التحولات التكنولوجية والبيئية
- ◆ المحور الثالث: سياسات سوق العمل والحوكمة المؤسسية
- ◆ المحور الرابع: قضايا السكان وسوق العمل في مصر

<https://repository.inp.edu.eg/collections/28130a93-bb64-42d9-9228-d6706338698b/search>

م	اسم الباحث والرابط	عنوان الرسالة	المشرف	تاريخ الإجازة
1	عبد القادر محمود عبد القادر	الاقتصاد الأخضر كمدخل لتنمية واستدامة القطاع السياحي في مصر (بالطبيق على محافظة الوادي الجديد)	أ.د /سلوى مرسى	4/7/2024
	الرابط	https://repository.inp.edu.eg/items/e6375842-96ae-4c4a-8c8f-383f345b6ca6		
2	نورهان على محمد	دور التعدين في تنمية منطقة المثلث الذهبي	أ.د / فريد أحمد عبدالعال	21/7/2024
	الرابط	https://repository.inp.edu.eg/items/d6121d84-7995-4643-9fc9-03b83b173395		
3	محمد شحات محمد عبدالجواد	دور استخدام تقنيات التدريب عن بعد فى تطوير العملية التدريبية بالمنظمات الحكومية المصرية - دراسة حالة	أ.د / ايمان منجى	27/8/2024
	الرابط	https://repository.inp.edu.eg/items/61fec312-5863-46fd-b3a9-3c7982aabe75		
4	جيرمين على جمال الدين	تخضير المطاعم; مدخل محاسبي لإدارة المخلفات	د/ منى سامى	1/9/2024
	الرابط	https://repository.inp.edu.eg/items/60372756-e14e-4c00-9144-e42fb2847fe1		
5	أحمد عبد الله عطية سالم	تطوير نظام للتسويق الرقمي بالارتكاز على تقنيات الذكاء الاصطناعي بالتطبيق على مرحلة التعليم قبل الجامعي للأجانب بالأزهر الشريف	أ.د/ بسمة محرم صالح الحداد	4/9/2024
	الرابط	https://repository.inp.edu.eg/items/879b0ba2-6cdd-4f34-b023-ba6fa537684a		
6	محمد سيد سيد خليفة	دور التخطيط في إدارة المخاطر بالمؤسسات الصحفية القومية	أ.د/ محمد حسن توفيق	9/9/2025
	الرابط	https://repository.inp.edu.eg/items/e9739247-7228-40a6-916d-2764f3922e6e		

م	اسم الباحث والرابط	عنوان الرسالة	المشرف	تاريخ الإجازة
7	حامد رمضان إبراهيم	دور منظمات المجتمع المدني في الحد من التسرب من التعليم – بالتطبيق على منظومة التعليم الأساسي بمحافظة مطروح	أ.د/ دسوقي عبد الجليل	4/11/2025
	الرابط	https://repository.inp.edu.eg/items/fe4e270c-cfaa-478a-8dfc-5940a48cc58d		
8	هشام عبد الحكيم عبد المحسن	دور الاتصال الاقناعي في التوعية المجتمعية وإدارة الازمات بالمؤسسات الخدمية – دراسة حالة	أ.د/ ايمان منجي	14/12/2025
	الرابط	https://repository.inp.edu.eg/items/847e902f-f25f-4d41-b730-777d4a2456a5		
9	عبد الناصر محمد علي	دور الحكومة الالكترونية في رفع كفاءة الخدمات الحكومية في ظل التحول الرقمي – دراسة حالة على خدمات وزارة الشباب والرياضة	د/ هبه مغيب	13/1/2026
	الرابط	https://repository.inp.edu.eg/items/c998f5c4-2471-4e3a-abcfc-54435d5bf663		
10	فايزة احمد محمد حسان	دور إدارة الموارد البشرية في تعزيز التحول الرقمي بالتطبيق على مديرية الصحة محافظة الفيوم	أ.د/ زينات طبالة	11/3/2026
	الرابط	https://repository.inp.edu.eg/items/bbe30b9e-c086-422a-a06b-58ba0f2bef1a		
11	ولاء خليل حسن	دور القيادة الرشيدة في تحسين الأداء السياقي – دراسة تطبيقية على قطاع الأمان العامة بوزارة المالية	أ.د/ ايمان منجي	11/3/2026
	الرابط	https://repository.inp.edu.eg/items/7448b2a0-3762-4580-b731-6b6375149370		

م	اسم الباحث والرابط	عنوان الرسالة	المشرف	تاريخ الإجازة
12	هدرا ادوارد توفيق	تداعيات اضطرابات سلاسل التوريد العالمية على الصناعات الدوائية في مصر	أ.د/ محمد عبد الشفيق	16/3/2026
	الرابط	https://repository.inp.edu.eg/items/0244e3b6-c55d-407c-9375-08eed66844f1		
13	نادية عجمي حسان	دور نظم الجودة في إدارة المستشفيات – دراسة حالة الجراحات الآمنة بالمستشفيات المركزية بمحافظة الفيوم	أ.د/ محمد حسن توفيق	1/4/2026
	الرابط	https://repository.inp.edu.eg/items/98c3c1a7-659d-4b23-bf5e-9b9de4f7e937		
14	محمد طلعت عبد الرحيم	دور استراتيجيات التفاوض في حل مشكلات الهيئة القومية للتأمين الاجتماعي في مصر	د/ يحيى حسين د/ فاطمة الحملوي	12/5/2026
	الرابط	https://repository.inp.edu.eg/items/2f477010-e198-4a4d-83b8-f37071fb72cf		
15	جيهان عبد المنعم منصور	مداخل تطوير هيكل تمويل المطارات بالتطبيق على المطارات المصرية	أ.د/ خالد زكريا د/ سحر عبود	4/6/2026
	الرابط	https://repository.inp.edu.eg/items/f4e75828-f1c2-4704-b329-af03c61aaf5f		

الاقتصاد الأخضر كمدخل لتنمية واستدامة القطاع السياحي في مصر (بالتطبيق على محافظة الوادي الجديد)

الملخص:

قدمت الدراسة أفكار ومقترحات ومتطلبات للاقتصاد الأخضر كمدخل لتنمية واستدامة القطاع السياحي في مصر. حيث تهدف الدراسة الي « تحديد المتطلبات اللازمة لتحول القطاع السياحي في مصر إلى الاقتصاد الأخضر، من أجل تحقيق قطاعاً سياحياً مستداماً». وتشمل الأهداف الفرعية للدراسة الآتي: 1 - تحديد التحديات التي تواجه التنمية السياحية المستدامة للقطاع السياحي المصري. 2 - إبراز الجهود المبذولة من الحكومة المصرية نحو التحول إلى الاقتصاد الأخضر داخل القطاع السياحي. 3 - وضع مقترحات لاستدامة قطاع السياحة باستخدام أدوات الاقتصاد الأخضر في محافظة الوادي الجديد. ولتحقيق أهداف الدراسة اتبع الباحث المنهج الوصفي التحليلي. وأيضاً تم الاعتماد على الاستبيان باستخدام طريقة الحصر الشامل، ويتكون مجتمع الدراسة من جميع الفنادق والشركات السياحية العاملة الموجودة بمحافظة الوادي الجديد، والتي بلغ عددها (16) فندقاً و(6) شركات سياحية. وكان من بين المبحوثين بالاستبانة، بعض أصحاب الفنادق والشركات السياحية والمديرين والعاملين بهذه الفنادق والشركات بمحافظة الوادي الجديد، وبعض العاملين بالهيئات والجهات المحلية والتنفيذية بالمحافظة. وبعض المستثمرين السياحيين بمحافظة الوادي الجديد، حيث خلصت النتائج إلى؛ أنه هناك علاقة قوية بين تطبيق مبادئ وآليات الاقتصاد الأخضر وبين تحقيق التنمية السياحية المستدامة. كما أن هناك إمكانية لتطبيق أدوات الاقتصاد الأخضر على القطاع السياحي بمحافظة الوادي الجديد التي ستتناولها الدراسة فيما بعد



The green economy as a sustainable approach to develop tourism sector in Egypt. (Applied to the New Valley Governorate)

Abstract:

The study presented ideas, proposals, and requirements for the green economy as an entry point for the development and sustainability of the tourism sector in Egypt. The study aims to "identify the necessary requirements for the transformation of the tourism sector in Egypt into a green economy, in order to achieve a sustainable tourism sector." The sub-objectives of the study include the following: 1 - Identifying the challenges facing sustainable tourism development of the Egyptian tourism sector. 2 - Highlighting the efforts made by the Egyptian government towards transitioning to a green economy within the tourism sector. 3 - Develop proposals for the sustainability of the tourism sector using green economy tools in the New Valley Governorate. To achieve the objectives of the study, the researcher followed the descriptive analytical method. The questionnaire was also relied upon using the comprehensive inventory method, and the study population consists of all hotels and tourism companies operating in the New Valley Governorate, which numbered (16) hotels and (6) tourism companies. Among the questionnaire respondents were some owners of hotels and tourism companies, managers and employees of these hotels and companies in the New Valley Governorate, and some workers in local and executive bodies and agencies in the governorate. And some tourism investors in New Valley Governorate, where the results concluded: There is a strong relationship between applying the principles and mechanisms of the green economy and achieving sustainable tourism development. Green economy tools can also be applied to the tourism sector in New Valley Governorate, which the study will address later.

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

دور التعدين في تنمية منطقة المثلث الذهبي

المخلص:

استهدفت الدراسة الحالية إمداد متخذي القرار بمقترحات لأهم دعائم التنمية الاقتصادية بمنطقة المثلث الذهبي، وخاصة مشروعات التعدين، وذلك في ضوء دراسة وتحليل لبعض الممارسات الدولية فيما يتعلق بإنشاء المناطق الاقتصادية الخاصة، وذلك للوقوف على أهم المقومات الداعمة للتنمية الاقتصادية والمعوقات التي تعوق عملية التنمية ومحاولة التغلب عليها. أجابت الدراسة على التساؤلات الخاصة بالمقومات الداعمة لتنمية منطقة المثلث الذهبي، دور الدولة في التغلب على معوقات التنمية به من خلال التحليلات القطاعية لكافة قطاعات التنمية بالإقليم، واقتراح أفضل الاستراتيجيات التي يتحقق من خلالها استغلال الخامات التعدينية بشكل اقتصادي. توصلت الدراسة إلى عدة نتائج منها: أن التعدين بمنطقة المثلث الذهبي يمكن أن يكون القطب التنموي الأهم للتنمية الشاملة بإقليم جنوب الصعيد، مما يتطلب تطبيق العديد من السياسات التنموية والحوافز الاستثمارية الجاذبة لمشروعات صناعة التعدين وتطويرها من خلال مراجعة القوانين والسياسات والآليات المتبعة التي تحكم العمل في مجال الثروة المعدنية بما يتماشى مع المتغيرات الاقتصادية العالمية، مما يساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية لقطاع الثروة المعدنية. قدمت الدراسة عدة مقترحات منها: ضرورة تفعيل الإجراءات التشريعية والضوابط القانونية، التي تعد المدخل الرئيس للأسراع بجهود تنمية منطقة المثلث الذهبي، وخاصة فيما يتعلق باستغلال مواردها الطبيعية، مما يتطلب سرعة اتخاذ الإجراءات القانونية والتشريعية الجاذبة للاستثمارات الخاصة والاجنبية لتنمية المنطقة



Abstract:

The current study aimed to provide decision makers with proposals for the most important pillars of economic development in the Golden Triangle region, especially mining projects, in light of a study and analysis of some international practices regarding the establishment of special economic zones, in order to identify the most important components that support economic development and the obstacles that hinder the development process and try to overcome them. The study answered the questions related to the elements supporting the development of the Golden Triangle region, the role of the state in overcoming its development obstacles through sectoral analyses of all development sectors in the region, and proposing the best strategies through which the exploitation of mining raw materials can be achieved economically. The study reached several results, including that mining in the Golden Triangle region could be the most important development pole for comprehensive development in the South Upper Egypt region, which requires the application of many development policies and investment incentives that attract mining industry projects and their development through reviewing the laws, policies, and mechanisms followed that govern work in the field. Mineral wealth is in line with global economic changes, which contributes to achieving the strategic goals of the mineral wealth sector. The study presented several proposals, including the necessity of activating legislative procedures and legal controls, which are the main gateway to accelerating development efforts in the Golden Triangle region, especially with regard to the exploitation of its natural resources, which requires the rapid adoption of legal and legislative measures that attract private and foreign investments to develop the region.

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

تخضير المطاعم: مدخل محاسبي لإدارة المخلفات

المخلص:

تهدف الدراسة إلى تحليل تكاليف وأرباح تطبيق سياسة الفصل من المنبع في مطاعم الوجبات السريعة بالقاهرة. كواحدة من الممارسات الخضراء في مجال المطاعم؛ سعيًا لتخضير المطاعم في مصر. وفقًا لبيانات التقرير السنوي للجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، لإحصاءات البيئة لعام 2019 تنتج مصر 90 مليون طن من إجمالي المُخَلَّفات سنويًا، يتم إعادة تدوير 20% منها فقط، وتُساهم القاهرة بحوالي 17.6% من هذه الكمية. كما يُوجد بالقاهرة أكثر من 40 ألف مطعم زادت بمقدار 1000 وحدة في عام 2018-2019 طبقًا لتقرير وزارة الزراعة بالولايات المتحدة الأمريكية، وهو ما يعكس حجم صناعة المطاعم في القاهرة وسرعة نموها، وبالتالي كمية المُخَلَّفات المُتولدة منها. تبحث الدراسة الجدوى المالية والقدرة على تطبيق سياسة فصل المُخَلَّفات في الموقع في صناعة مطاعم الوجبات السريعة في القاهرة. المنهجية المُطبقة في هذه الدراسة هي طرق البحث النوعية والكمية وتطبيق دراسة ميدانية من خلال الاستعانة بأداة بحث الاستبيان الذي تم تصميمه بُناءً على مراجعة الأدبيات وتجربته على 5 مطاعم قبل اعتماده، استهدف الاستبيان مديري وأصحاب مطاعم الوجبات السريعة في القاهرة خلال الفترة 2022-2023، وتم تصميم الاستبيان باستخدام مرجعين من الأدبيات السابقة، وجمعت البيانات من 73 مطعمًا، باستخدام تقنية أخذ العينات الطبقية العشوائية من أربعة مناطق الرئيسية في القاهرة. بالإضافة إلى تطبيق دراسة حالة على مطعم واحد للتأكد من إمكانية التطبيق على أرض الواقع وتعويض البيانات الناقصة من الاستبيان، والنتيجة هي أنه يُوجد أرباح مالية مُهددة نتيجة عدم تطبيق سياسة الفصل من المنبع في مطاعم الوجبات السريعة بالقاهرة. علاوة على ذلك، يتأثر اهتمام المدير/المالك بتطبيق الفصل في الموقع بعدة عوامل غير مالية، ولا يمكن تطبيق فصل المُخَلَّفات من المنبع اعتمادًا على الجهود المدنية ووعي الناس فقط، إذ يجب على الحكومة تطبيق الدوافع واللوائح تجاه هذه المشكلة خاصة على نطاق الشركات والمؤسسات التجارية الكبرى



Abstract:

The study aims to analyze the Costs and Benefits of on-site waste segregation in Fast-Food Restaurants in Cairo as one of the Greening practices in the Restaurants industry, in order to greening Restaurants in Egypt. According to data from the 2019 CAPMAS report of environmental statistics, Egypt produces 90 million tons of total waste, of which only 20% is being recycled, and Cairo contributes about 17.6% of this amount. There are also more than 40,000 restaurants in Cairo classified between 3-5 stars in 2018, increased by 1,000 units in 2018-2019, according to a report by the United States Department of Agriculture, which reflects the size of restaurant industry in Cairo and the speed of its growth, and thus the amount of waste generated from them. The study examines the financial feasibility and ability to implement an on-site waste segregation policy in the fast-food restaurant industry in Cairo. The methodology applied in this study is qualitative and quantitative research methods using research tools of field study and a questionnaire. The questionnaire was tested on 5 restaurants before its approval. It targeted the managers and owners of fast-food restaurants in Cairo during the period 2022-2023. Data was collected from 73 restaurants, using a stratified sampling technique all around Cairo. In addition to applying a case study on one restaurant to ensure the possibility of application on the ground. The result is that there are wasted financial profits as a result of not implementing the separation policy at the source in fast food restaurants in Cairo. Moreover, the manager/owner's interest in implementing on-site segregation is affected by several non-financial factors, and on-site waste segregation cannot be implemented relying solely on civic efforts and people's awareness, as the government must implement motivations and regulations towards this problem, especially on the scale of large companies and commercial enterprises..

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

تطوير نظام للتسويق الرقمي بالارتكاز على تقنيات الذكاء الاصطناعي بالتطبيق على مرحلة التعليم قبل الجامعي بالأزهر الشريف

المخلص:

تهدف هذه الدراسة إلى تطوير عمليات التسويق الرقمي لمنظومة الطلاب الوافدين والأجانب بالأزهر الشريف لاستهداف الطلاب الوافدين والأجانب الراغبين في الدراسة بالأزهر الشريف وذلك من خلال تطوير نظام للتسويق الرقمي بالارتكاز على تقنيات الذكاء الاصطناعي وخاصة تقنية المحادثة الذكية، كأحد تطبيقات تقنيات الذكاء الاصطناعي، كتطبيق لنموذج عملي مقترح للتسويق الرقمي للدراسة بالأزهر الشريف وذلك من خلال التسويق للبرامج الدراسية الخاصة بالطلاب الوافدين والأجانب الراغبين بالدراسة به. وفى سبيل تحقيق ذلك فقد تم دراسة العلاقة التشابكية بين أدوات التسويق الرقمي وخاصة المواقع الإلكترونية وتقنيات الذكاء الاصطناعي خاصة بوتات المحادثة الذكية ودورها في التسويق الرقمي للدراسة بالأزهر الشريف للتسويق للبرامج الدراسية الخاصة بالطلاب الوافدين والأجانب، كما تم إجراء دراسة ميدانية عبر استبيان الكترونى للوقوف على أوجه القصور والمشكلات التي تواجه الطلاب الوافدين والأجانب وتحول دون التواصل مع خدمات الموقع الإلكتروني لمنظومة الطلاب الوافدين بالشكل الأمثل والفعال، وتقييم الوضع الحالي فيما يتعلق بخصائص الموقع الإلكتروني من حيث الثقة والأمان وجودة تقديم الخدمات للطلاب الوافدين والرد على الاستفسارات والاطاحة على مدار اليوم وفى العطلات الرسمية وكذلك تجربة المستخدم. ولتعزيز جودة التسويق الرقمي لمنظومة الطلاب الوافدين والأجانب في الأزهر الشريف وجعله أكثر فاعلية وتجاوب، تم تصميم نموذج عملي يهدف إلى تحسين جودة التسويق الرقمي من خلال ربط الموقع الإلكتروني بتقنيات الذكاء الاصطناعي، خاصة تقنية بوتات المحادثة الذكية من خلال المساعد الذكي «وافد الأزهر» والذي يهدف إلى تعزيز عمليات التواصل الفعال وتوفير إمكانية الوصول المستمرة دون قيود زمنية أو مكانية وكذلك التعريف بمختلف البرامج الدراسية بالأزهر الشريف



Developing an Artificial Intelligence-Based Digital Marketing System “Applying on the Pre-University Education Stage for Foreigners at Al-Azhar Al-Sharif”

Abstract:

This study aims to enhance the digital marketing processes for the system of foreign and international students at Al-Azhar University, targeting those interested in studying at Al-Azhar. The focus is on developing a digital marketing system leveraging artificial intelligence techniques, particularly intelligent chatbots, as an application of AI technologies. The goal is to propose a practical model for digital marketing to promote study programs at Al-Azhar University for foreign and international students. To achieve this, the study explores the interconnected relationship between digital marketing tools, especially websites, and AI technologies, particularly intelligent chatbots, and their role in digital marketing for promoting study programs at Al-Azhar University. A field study was conducted using an electronic survey to identify shortcomings and issues faced by foreign and international students that hinder effective communication with the website services for the foreign students system. This includes evaluating the current situation regarding website characteristics such as trust, security, service quality, responsiveness to inquiries, availability around the clock and on holidays, and overall user experience. To enhance the quality and effectiveness of digital marketing for the foreign and international student system at Al-Azhar University, a practical model was designed to improve digital marketing quality by integrating the website with AI technologies, particularly intelligent chatbots. The smart assistant “Wafid” was introduced to facilitate effective communication, provide continuous access without time or location constraints, and inform users about various study programs at Al-Azhar University.

or Scan QR Code



للإطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

دور التخطيط في إدارة المخاطر بالمؤسسات الصحفية القومية

المخلص:

تتجلى أهمية الدراسة في إبراز دور التخطيط في إدارة المخاطر بالمؤسسات الصحفية، حيث تناولنا في هذه الدراسة عناصر التخطيط والمخاطر بالمؤسسات الصحفية القومية، وقد جاءت هذه الدراسة في ثلاثة جوانب: الجانب المنهجي تناولنا فيه مشكلة الدراسة، وكذا التساؤلات والأهمية والأهداف والدراسات السابقة، أما الجانب النظري، فتم تناول فصلين أساسيين: الأول حول المؤسسات الصحفية، والثاني حول التخطيط وإدارة المخاطر، وأخيرًا الجانب التطبيقي تناولنا فيه فصل منهجية الدراسة، من دراسة استطلاعية والمنهج المتبع وكذا عينة البحث، ثم استعرضنا لنتائج الدراسة بالتحليل، وذلك بالتطبيق على «مؤسسة الاهرام ومؤسسة أخبار اليوم ومؤسسة دار التحرير للطبع والنشر»، وخلصنا بنتائج الدراسة، أن التخطيط يمثل عنصرًا محوريًا في تعزيز استقرار المؤسسات الصحفية القومية من خلال قدرته على استشراف المخاطر ووضع إستراتيجيات استباقية للتعامل معها، كما أبرزت النتائج أهمية الخطط المنهجية المبنية على أسس علمية لتصنيف المخاطر وتقييمها، وتحديد أولويات مواجهتها، مع التأكيد على ضرورة المرونة في تلك الخطط لمواكبة التغيرات المتسارعة، وأن مشاركة العاملين والتدريب المستمر يلعبان دورًا مهمًا في رفع كفاءة الاستجابة للمخاطر، إلى جانب أهمية مراجعة الخطط بصفة دورية وتطويرها بما يتماشى مع التقدم التكنولوجي والتحول في البيئة الصحفية والإعلامية



The Role of planning in risk management in national press institutes

Abstract:

The significance of this study lies in highlighting the role of planning in risk management within press institutions. This research examines the components of planning and risk in national press organizations. The study is structured into three main parts: The methodological part addresses the research problem, questions, significance, objectives, and a review of previous studies. The theoretical part consists of two main chapters: the first discusses press institutions, while the second explores planning and risk management. Finally, the applied part includes the research methodology chapter, which covers the exploratory study, the adopted approach, and the research sample. This section also presents and analyzes the study's findings based on its application to Al-Ahram Institution, Akhbar Al-Youm Institution, and Dar Al-Tahrir for Printing and Publishing. The findings of the study conclude that planning is a pivotal element in enhancing the stability of national press institutions through its capacity to anticipate risks and develop proactive strategies to address them. The results further underscore the importance of systematic, scientifically based planning to classify and assess risks and determine priorities for addressing them. The study emphasizes the need for flexibility in such plans to keep pace with rapid changes, and highlights the crucial role of employee involvement and continuous training in improving risk response efficiency. Moreover, it stresses the importance of regularly reviewing and updating plans in line with technological advancements and transformations within the journalistic and media environment.

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

دور منظمات المجتمع المدني في الحد من التسرب من التعليم بالتطبيق على منظومة التعليم الأساسي بمحافظة مطروح

المخلص:

يعصف بعالمنا المعاصر في الوقت الحالي العديد من رياح التغيير العاتية المتسارعة والتي تفرض على النظم التربوية ضرورة التكيف والتأقلم بصيغ إصلاحية لمواجهة مشكلاتها وتقليل معاناتها وبما يتوافق مع إمكانياتها وطبيعة شعوبها وبيئتها الثقافية، ونتيجة لانتشار ظاهرة التسرب من التعليم في معظم المجتمعات سواء في العالم المتقدم أو العالم النامي أصبح لزاماً لأي دولة تريد تحقيق تقدم في مسار مكافحة التسرب تعزيز الشراكات ودفع الجهود بمشاركة منظمات المجتمع المدني والتي يمكن من خلال أنشطتها أن تساهم في تحقيق استدامة التنمية المجتمعية وهو ما يدعونا وبشدة نحو تبني آليات جديدة تدعم دور منظمات المجتمع المدني في الحد من ظاهرة التسرب في التعليم الأساسي بمحافظة مطروح بإعتبارها ظاهرة سلبية لا تقتصر فقط على النظام التعليمي بل تُعد ظاهرة مجتمعية تستوجب تضافر الجهود للحد منها والقضاء عليها . واستهدفت الدراسة الراهنة رصد واقع للتعليم الأساسي من خلال المؤشرات الكمية ، كذا تتبع ورصد حجم ظاهرة التسرب من التعليم الأساسي في محافظة مطروح خلال السنوات الماضية، وتحديد وتحليل أهم العوامل والأسباب المسؤولة عن ظاهرة التسرب من التعليم الأساسي بحلقته في المحافظة، وكذلك التعرف على أهم جهود منظمات المجتمع المدني في دعم التعليم الأساسي للحد من ظاهرة التسرب من التعليم في مطروح، واستعانت الدراسة بالمنهج الوصفي الذي يعتمد على دراسة الظاهرة، كما استعانت أيضاً بمدخل التحليل النظامي، وتحدد مسارها في خطوط منتظمة تبلورت في خمسة فصول ضممتها الدراسة، وجاءت نتائج الدراسة معبرة عن الأسباب والعوامل المسؤولة عن التسرب ومدى حجم الدور والجهد الذي تقوم به منظمات المجتمع المدني في الحد من ظاهرة التسرب بالمحافظة، وجاءت أبرز توصياتها في اقتراح آليات جديدة لدعم دور منظمات المجتمع المدني في محافظة مطروح من خلال التعليم ، وتقديم مصفوفة من الإجراءات العملية المقترحة للإرتقاء بأداء منظمات المجتمع المدني للقضاء على ظاهرة التسرب من التعليم في محافظة مطروح



The Role of Civil Community Organization in Reducing Drop out from Education “ Applying to Based Education System in Matrouh Governorate»



:Abstract

The contemporary world is experiencing rapid and profound changes that require educational systems to adopt reform strategies capable of addressing their challenges while remaining consistent with societal needs, available resources, and cultural contexts. As school dropout has become a widespread phenomenon in both developed and developing countries, reducing its prevalence requires stronger partnerships and greater involvement of civil society organizations, whose activities can contribute to sustainable community development. This is particularly important in Matrouh Governorate, where dropout from basic education is not merely an educational issue but a broader social challenge that demands coordinated efforts from all stakeholders. The present study aimed to assess the status of basic education through quantitative indicators, monitor the extent of dropout in Matrouh Governorate over recent years, and identify the major factors and causes responsible for dropout across both stages of basic education. It also sought to examine the efforts of civil society organizations in supporting basic education and reducing dropout rates in the governorate. To achieve these objectives, the study employed the descriptive approach to investigate the phenomenon and adopted the systems analysis approach as its analytical framework. The research was organized into five chapters covering the various dimensions of the issue. The findings identified the principal causes and determinants of school dropout and highlighted the scale of the role played by civil society organizations in addressing this problem. Based on these findings, the study recommended the adoption of new mechanisms to strengthen the contribution of civil society organizations to educational development in Matrouh Governorate. It also proposed a matrix of practical measures aimed at enhancing the effectiveness of these organizations in combating school dropout and supporting sustainable educational and community development.

or Scan QR Code



للإطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

دور الاتصال الإقناعي في التوعية المجتمعية وإدارة الأزمات بالمؤسسات الخدمية - دراسة حالة

المخلص:

تتناول هذه الدراسة دور الاتصال الإقناعي كأداة استراتيجية فعّالة في المؤسسات لتحقيق أهداف التوعية المجتمعية وإدارة الأزمات حيث يعتمد الاتصال الإقناعي على توجيه الأفكار والمواقف بشكل مدروس بهدف التأثير في القنوات والسلوكيات، مما يساهم في تعزيز استجابة المجتمع وتلبية احتياجاته خاصة في الأوقات الصعبة. تهدف الدراسة إلى استكشاف تأثير الاتصال الإقناعي على التوعية المجتمعية وإدارة الأزمات، مع التركيز على التطبيقات العملية في المؤسسات الخدمية. استخدمت الدراسة منهجي (الوصفي التحليلي، دراسة الحالة) حيث تم تحليل استراتيجيات الاتصال الإقناعي لمؤسسة «بهية» للكشف المبكر عن سرطان الثدي من خلال استعراض الأدبيات ذات الصلة، كما تم جمع البيانات باستخدام استمارة تحليل لتقييم فعالية الاتصال في إدارة الأزمات وتعزيز الوعي المجتمعي، حيث أظهرت النتائج دور الاتصال الإقناعي في تقوية العلاقة بين المؤسسة والجمهور، خاصة في تعزيز الثقة خلال الأزمات. ومن أبرز التوصيات: تطوير استراتيجيات اتصال إقناعي شاملة لدمج التوعية المجتمعية وإدارة الأزمات؛ تدريب فرق الاتصال على استخدام تقنيات الإقناع الحديثة لزيادة فعالية الرسائل؛ الاستفادة من الوسائط الرقمية ومنصات التواصل الاجتماعي لنقل الرسائل بشكل أسرع وأكثر تأثيراً؛ ضمان الشفافية والمصداقية في الرسائل خلال الأزمات لتعزيز الثقة بين الجمهور والمؤسسة.



The Role of Persuasive Communication In Community Awareness and Crisis Management In Service institutions A case study

Abstract:

This study addresses the role of persuasive communication as an effective strategic tool in organizations to achieve community awareness and crisis management goals. Persuasive communication relies on the deliberate shaping of ideas and positions with the aim of influencing beliefs and behaviors, thereby contributing to enhancing community response and meeting its needs, especially in challenging times. The study aims to explore the impact of persuasive communication on community awareness and crisis management, with a focus on practical applications in nonprofit organizations. The study used a descriptive-analytical approach and Case Study Method where the persuasive communication strategies of the "Baheya" Foundation for early breast cancer detection were analyzed through a review of relevant literature. Data was collected using an analysis form to assess the effectiveness of communication in crisis management and enhancing community awareness. The findings highlighted the role of persuasive communication in strengthening the relationship between the organization and the public, especially in building trust during crises. Key recommendations include: Developing comprehensive persuasive communication strategies to integrate community awareness and crisis management; training communication teams on modern persuasion techniques to enhance message effectiveness; utilizing digital media and social platforms to deliver messages more quickly and effectively; ensuring transparency and credibility in messages during crises to build trust between the organization and the public. Finally, this study represents a strategic tool for organizations, particularly in interacting with the community and managing crises effectively..

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

دور الحكومة الإلكترونية في رفع كفاءة الخدمات الحكومية في ظل التحول الرقمي – دراسة حالة على خدمات وزارة الشباب والرياضة

الملخص:

تهدف الدراسة إلى تحديد وتحليل وتعزيز دور الحكومة الإلكترونية في رفع كفاءة وتحسين الخدمات الحكومية، وتقييم مدى فعالية تطبيق الحكومة الإلكترونية في وزارة الشباب والرياضة، وتحليل التحديات والعقبات التي تواجه تنفيذ الحكومة الإلكترونية مع الاستفادة من التجارب الدولية الرائدة، بالإضافة إلى تقديم توصيات عملية لتعزيز دور الحكومة الإلكترونية ورفع كفاءة الخدمات الحكومية. وقد حددت مشكلة الدراسة في تحديد وتقييم التأثير الفعلي للحكومة الإلكترونية في رفع كفاءة الخدمات الحكومية بوزارة الشباب والرياضة بجمهورية مصر العربية، حيث تنبع هذه المشكلة من عدة جوانب متكاملة تُظهر فجوة واضحة بين الطموحات الرقمية والواقع التنفيذي. اعتمدت الدراسة على المنهج الاستقرائي الاستنباطي باستخدام الأسلوب الوصفي التحليلي، الذي يقوم بتحليل البيانات والدراسات السابقة المتعلقة بالحكومة الإلكترونية والتحول الرقمي كما استخدمت الدراسة منهج دراسة الحالة، حيث تم تحليل واقع تطبيق الحكومة الإلكترونية في وزارة الشباب والرياضة. يمثل مجتمع الدراسة في كافة العاملين بوزارة الشباب والرياضة بجمهورية مصر العربية، وتتكون عينة الدراسة من العاملين بوزارة الشباب والرياضة: تم اختيار 300 موظف من إجمالي 1300 موظف. وتم الاستعانة بالاستبيان كوسيلة بحث للكشف عن آراء عينة الدراسة كما تم إجراء المقابلات الشخصية مع قيادات الوزارة لدعم نتائج الاستبيان. وأظهرت النتائج أن تطبيق الحكومة الإلكترونية محرّك أساسي لرفع كفاءة الخدمات بوزارة الشباب والرياضة حيث تؤثر الحكومة الإلكترونية بأبعادها المختلفة بنسبة 79.3% في كفاءة الخدمات الحكومية. وخلصت الدراسة إلى عدة توصيات أبرزها إنشاء منظومة عمل داخلية متكاملة وإنشاء منصة خدمات رقمية موحدة وتنفيذ برنامج تدريبي مخصص للعاملين وكذا رقمنة نظام الإشراف والرقابة على الهيئات الشبابية والرياضية وتبني استراتيجية «الحكومة الذكية» لتحقيق أقصى استفادة ممكنة من تطبيق الحكومة الإلكترونية.



The Role of E-Government in Upgrading the Efficiency of Government Services in Light of Digital Transformation (Case Study of the Services of Ministry of Youth and Sport)

Abstract:

The study aims to delineate, analyze, and enhance the role of E-government in optimizing public service efficiency. It further seeks to assess the efficacy of E-government implementation within the Ministry of Youth and Sports (MoYS), analyze the attendant challenges (drawing insights from leading international experiences), and provide practical recommendations. The research problem is centered on defining and quantifying the actual impact of E-government on enhancing government service efficiency at MoYS, stemming from a clear discrepancy between digital aspirations and operational reality. The study adopted the Deductive-Inductive approach utilizing the Descriptive-Analytical method, which involved analyzing extant data and prior studies related to E-government and digital transformation and a Case Study Approach to assess the reality of E-government application at the Ministry. The study's population comprised all MoYS employees, from which a sample of 300 employees was selected (out of a total of 1,300). A questionnaire was utilized as the primary research instrument, supplemented by personal interviews with Ministry leaders to corroborate the findings. The results revealed that E-government implementation acts as a primary catalyst for enhancing service efficiency at MoYS, with E-government dimensions collectively contributing 79.3% to the variance in government service efficiency. The study concluded with several key recommendations, most notably: establishing an integrated internal workflow system, creating a unified digital services platform, implementing a dedicated employee training program, digitizing the supervision and oversight system for youth and sports bodies, and adopting a "Smart Government" strategy to realize maximum potential benefit.

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

دور إدارة الموارد البشرية في تعزيز التحول الرقمي بالتطبيق على مديرية الصحة محافظة الفيوم

المخلص:

تهدف هذه الرسالة إلى دراسة دور إدارة الموارد البشرية في تعزيز التحول الرقمي داخل المؤسسات الحكومية، بالتطبيق على مديرية الصحة بمحافظة الفيوم. وقد جمعت الدراسة بين الجانب النظري والجانب التطبيقي: الدراسات النظرية: هدفت الدراسات النظرية إلى توضيح المفاهيم الأساسية لإدارة الموارد البشرية والتحول الرقمي، وتحليل النماذج الإدارية الداعمة لإدارة التغيير، مثل نموذج «جون كوتر». أبرز النتائج: أظهرت الدراسات أن التحول الرقمي هو تحول إداري وثقافي يعتمد على دور الموارد البشرية في تطوير الكفاءات وتعزيز ثقافة الابتكار وإعادة هندسة العمليات. كما أن المؤسسات التي نجحت في التحول الرقمي كان لديها استراتيجية واضحة للموارد البشرية. التوصيات: دمج استراتيجيات الموارد البشرية ضمن خطط التحول الرقمي، تطوير برامج تدريبية مستمرة، تبني سياسات تحفيزية، وتعزيز الثقافة التنظيمية الرقمية، وقياس أثر الموارد البشرية على نجاح التحول الرقمي. الدراسات التطبيقية: هدفت الدراسة التطبيقية إلى تحليل دور إدارة الموارد البشرية في تعزيز التحول الرقمي بالتطبيق على مديرية الصحة بالفيوم، من خلال قياس مدى إسهام ممارسات الموارد البشرية في دعم برامج التحول الرقمي وتحديد أبرز التحديات والمعوقات. اعتمدت الدراسة التطبيقية على المنهج الاستنباطي، والمنهج الوصفي التحليلي، ومنهج الدراسة التطبيقية لتطبيق الدراسة على مديرية الصحة بالفيوم، كنموذج تطبيقي، وتم جمع البيانات بواسطة استبانة علمية موجهة للعاملين حيث تم اختيار عينة ممثلة بطريقة عشوائية طبقية تضمن شمول مختلف المستويات الوظيفية وقد بلغ حجمها (265) مفردة، وتم تحليلها باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة لاختبار تساؤلات الدراسة. وقد أظهرت النتائج أن هناك وجود علاقة ارتباط موجبة قوية ودالة إحصائية بين ممارسات إدارة الموارد البشرية ومستوى التحول الرقمي، مما يؤكد أن ممارسات التوظيف، والتدريب، والتحفيز، والتقييم لها أثر إيجابي واضح على تقدم برامج الرقمنة، وأوصت الدراسة التطبيقية: باستمرار برامج التدريب الرقمي، توحيد محتوى التدريب، تعزيز التنسيق بين الموارد البشرية وتقنية المعلومات، وتطبيق مؤشرات أداء رقمية لمتابعة أثر الموارد البشرية على التحول الرقمي. وتؤكد الرسالة في مجملها أن إدارة الموارد البشرية تمثل المحرك الرئيسي لضمان نجاح واستدامة التحول الرقمي في المؤسسات الحكومية وخاصة مديرية الصحة بالفيوم محل الدراسة



The Role of Human Resource Management in Promoting Digital Transformation: An Applied Study on the Health Directorate in Fayoum Governorate

Abstract:

The research integrates both theoretical and applied dimensions: Applied Studies: The applied part of the study adopts the deductive and descriptive-analytical approaches, using an applied research design. A structured questionnaire was distributed to a stratified random sample of 265 employees representing various functional levels within the Directorate. Statistical analysis of the collected data revealed a strong and statistically significant relationship between HRM practices, particularly recruitment and selection, training and development, motivation, and change management, and the advancement of digital transformation initiatives. The findings further indicated that despite progress in digital adoption, several challenges remain, including limited digital readiness among some employees and insufficient integration between HR units and the Information Center. Accordingly, the applied results recommend expanding digital training programs, standardizing training content, enhancing coordination between HR and IT departments, and developing measurable digital performance indicators to track institutional progress. Theoretical Studies: The theoretical part of the study explored the conceptual foundations of HRM and digital transformation, emphasizing modern administrative trends and the critical role of change management. The theoretical review confirmed that digital transformation is not merely a technological shift but an organizational and cultural transition that relies heavily on HRM's capacity to build digital competencies, foster innovation, and redesign work processes. Previous studies consistently demonstrated that institutions achieving successful digital transformation implement clear HR strategies aligned with their digital objectives. The theoretical findings recommend embedding HR policies within digital transformation plans, developing continuous digital learning pathways, promoting a digital organizational culture, and reinforcing motivational mechanisms to support employee engagement in digital change. Overall Conclusion: The study concludes that Human Resource Management is the primary driver ensuring the effectiveness and sustainability of digital transformation in governmental institutions. In the case of the Health Directorate in Fayoum Governorate, HRM plays a vital role in preparing employees, strengthening digital capabilities, and supporting national health transformation efforts. The successful implementation of digital transformation depends not only on technological tools but also on the strategic development of human capital, the reinforcement of digital culture, and the establishment of an organizational environment capable of continuous adaptation.

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

دور القيادة الرشيقة في تحسين الأداء السياقي – دراسة تطبيقية على قطاع الأمان العامة بوزارة المالية

المخلص:

استهدفت الدراسة التعرف على أثر القيادة الرشيقة في تحسين الأداء السياقي داخل قطاع الأمانة العامة بوزارة المالية، من خلال تحليل العلاقة بين أبعاد القيادة الرشيقة (التواضع، الثقة، الموضوعية، الصبر، الهدوء، الحكمة) كمتغير مستقل، ومستوى الأداء السياقي للعاملين كمتغير تابع، في ضوء سعي الدولة لتطوير الأداء المؤسسي وتحسين كفاءة القيادات الحكومية بما يتوافق مع مستهدفات رؤية مصر 2030. استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، واعتمدت على الاستبيان كأداة لجمع البيانات من عينة مكونة من (106) قيادي وموظفين. وتم تحليل البيانات باستخدام برنامجي SPSS و AMOS لاختبار الإحصائية وعلاقات التأثير بين المتغيرات. تضمنت الدراسة استعراضاً لأبرز المفاهيم المرتبطة بالقيادة الرشيقة والأداء السياقي الي جانب مجموعة من الدراسات السابقة ذات الصلة، الإجراءات الميدانية للدراسة والتحليل الإحصائي للعلاقات بين متغيرات البحث. توصلت الدراسة الي عدة نتائج وجود علاقة ارتباط وتأثير معنوي إيجابي بين القيادة الرشيقة والأداء السياقي، حيث تبين أن أبعاد الثقة، التواضع، والحكمة هي الأكثر تأثيراً في تعزيز التعاون والمبادرة والالتزام داخل بيئة العمل. كما أكدت النتائج أن تبني القيادة الرشيقة يسهم في تحسين المناخ الوظيفي، وزيادة الإنتاجية، ورفع درجة الانتماء المؤسسي. قدمت الدراسة مجموعة من التوصيات أبرزها: ضرورة نشر ثقافة القيادة الرشيقة بين القيادات الحكومية، وتصميم برامج تدريبية متخصصة لتطوير مهارات القائد الرشيق في مجالات الاتصال وإدارة التغيير، ودمج مفاهيم الرشاقة التنظيمية في سياسات الإصلاح الإداري لتحقيق أداء حكومي أكثر فاعلية واستدامة.



Role of Agility leadership in enhancing Contextual Performance

“ Applied research on the secretariat section of the Ministry of Finance”

Abstract:

The study aimed to identify the impact of agile leadership on improving contextual performance within the General Secretariat Sector of the Ministry of Finance. It analyzed the relationship between the dimensions of agile leadership—humility, trust, objectivity, patience, calmness, and wisdom—as an independent variable, and the level of employees' contextual performance as a dependent variable. The research was conducted in light of the Egyptian government's efforts to develop institutional performance and enhance the efficiency of public leaders in alignment with the objectives of Egypt's Vision 2030. The study adopted the descriptive-analytical method and used a questionnaire as the main data collection tool, targeting a sample of 106 employees from the General Secretariat Sector. Data were analyzed using SPSS and AMOS programs to test the research and examine the correlation and causal relationships between variables. The study included a review of the main concepts related to agile leadership and contextual performance, a presentation of relevant previous studies, and an analysis of the fieldwork and statistical results regarding the relationships between research variables. The results revealed a significant positive correlation and effect between agile leadership and contextual performance. Among agile leadership dimensions, trust, humility, and wisdom were found to have the strongest influence in promoting cooperation, initiative, and commitment within the work environment. The findings also confirmed that adopting agile leadership contributes to improving the organizational climate, increasing productivity, and enhancing institutional belonging. The study provided several recommendations, most notably: promoting the culture of agile leadership among public leaders, designing specialized training programs to develop agile leadership skills in communication and change management, and integrating organizational agility principles into administrative reform policies to achieve more effective and sustainable government performance.

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

تداعيات اضطرابات سلاسل التوريد العالمية على الصناعات الدوائية في مصر

المخلص:

استهدفت الدراسة تحليل تداعيات اضطرابات سلاسل التوريد العالمية على الصناعات الدوائية في مصر خلال الفترة (2020-2024)، مع التطبيق على أدوية مرضى السكري كنموذج للأدوية الاستراتيجية ذات الحساسية المرتفعة لتقلبات الإمداد والأسعار. واعتمدت الدراسة على المنهج الاستدلالي، مدعومًا بدراسة ميدانية استندت إلى استبيانات وُجّهت إلى عينة من شركات الأدوية سواء المنتجة أو المستوردة أو الموزعة للأدوية بالسوق المحلي. وأظهرت النتائج وجود تأثير ذي دلالة إحصائية لاضطرابات سلاسل التوريد العالمية على مستوى توافر الأدوية في السوق المصري. كما ثبت وجود علاقة معنوية بين هذه الاضطرابات وارتفاع أسعار الأدوية، حيث سجلت بعض أدوية مرضى السكري زيادات سعرية تراكمية كبيرة بلغت في بعض الحالات نحو 300% خلال فترة الدراسة. كما كشفت النتائج عن وجود فروق ذات دلالة إحصائية في درجة التأثير بين الشركات المنتجة محليًا والشركات المستوردة، بما يعكس الدور النسبي للتوطين الصناعي في الحد من آثار الصدمات الخارجية. كذلك أظهرت بيانات التجارة الخارجية استمرار العجز في الميزان التجاري الدوائي، مع ارتفاع ملحوظ في قيمة الواردات خلال عام 2024، بما يعكس استمرار الاعتماد على الخارج في توفير بعض مدخلات الإنتاج الدوائي. وانتهت الدراسة بتقديم مجموعة من التوصيات أهمها: ضرورة تعزيز مرونة سلاسل التوريد الدوائية، وتوسيع نطاق التوطين الصناعي، وتحسين آليات إدارة المخاطر اللوجستية والتمويلية، بما يساهم في دعم الأمن الدوائي وتحقيق الاستقرار السعري في السوق المصري.



The Repercussions of Global Supply Chain Disruptions on Pharmaceutical Industry in Egypt

Abstract:

This The study aimed to analyze the repercussions of global supply chain disruptions on the pharmaceutical industry in Egypt during the period (2020–2024), with specific application to diabetes medications as a model for strategic drugs characterized by high sensitivity to supply and price fluctuations. The study adopted an inferential approach, supported by a field study based on questionnaires administered to a sample of pharmaceutical companies operating in the domestic market, including local manufacturers, importing companies, and distribution firms. The findings revealed a statistically significant impact of global supply chain disruptions on the availability of medicines in the Egyptian market. The results also confirmed a significant relationship between these disruptions and rising drug prices, as some diabetes medications recorded substantial cumulative price increases, reaching approximately 300% in certain cases during the study period. Furthermore, the findings indicated statistically significant differences in the degree of impact between locally manufacturing companies and importing firms, reflecting the relative role of industrial localization in mitigating external shocks. Foreign trade data also showed the persistence of a deficit in the pharmaceutical trade balance, along with a notable increase in the value of imports in 2024, underscoring the continued reliance on external sources for certain pharmaceutical production inputs. The study concluded with a set of recommendations, most notably: the need to enhance the resilience of pharmaceutical supply chains, expand the scope of industrial localization, and improve logistical and financial risk management mechanisms, thereby supporting pharmaceutical security and achieving price stability in the Egyptian market.

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

دور نظم الجودة في إدارة المستشفيات

دراسة حالة الجراحات الآمنة بالمستشفيات المركزية بمحافظة الفيوم

المخلص:

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على دور نظم الجودة في إدارة المستشفيات، ومدى مساهمتها في تحقيق الجراحات الآمنة داخل المستشفيات المركزية بمحافظة الفيوم، وذلك في ظل التحديات التي يشهدها القطاع الصحي من نقص الموارد البشرية، وتفاوت مستويات تطبيق معايير الجودة والسلامة داخل وحدات العمليات الجراحية. وتنطلق الدراسة من تحليل العلاقة بين نظم الجودة كمتغير مستقل (إدارة الجودة الشاملة، التدريب، معايير السلامة، إدارة المخاطر) وأنظمة الجراحات الآمنة كمتغير تابع (التخدير، فريق الجراحة، التعقيم، المعدات، قائمة التحقق الجراحي). اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، واستخدمت استمارة استبيان لجمع البيانات من العاملين بالمستشفيات المركزية: (أبشواي، طامية، سنورس، إطسا)، وتم تحليل البيانات لتشخيص التحديات والمعوقات، وتقييم مستويات تطبيق معايير الجودة والجراحات الآمنة. كما استندت الباحثة إلى مقابلات استطلاعية مع القيادات الطبية والمسؤولين في المستشفيات المركزية بمحافظة الفيوم. أظهرت النتائج وجود علاقة إيجابية قوية بين تطبيق نظم الجودة ومستوى الجراحات الآمنة، حيث تبين أن الالتزام بإجراءات التعقيم، وتدريب الأطقم الجراحية، وتطبيق قائمة التحقق الجراحية يساهم في تحسين مستويات الأمان وتقليل معدلات الأخطاء الجراحية. كما أوضحت النتائج وجود تفاوت في تطبيق معايير الجراحة الآمنة بين المستشفيات، نتيجة نقص الموارد البشرية، وضعف التدريب، ومحدودية التجهيزات الفنية في بعض الوحدات الجراحية. أوصت الدراسة بضرورة تعزيز التدريب المستمر للعاملين، وتوفير الموارد اللازمة لتطبيق معايير الجودة، وتفعيل نظم إدارة المخاطر، والاستفادة من تقنيات الذكاء الاصطناعي في متابعة العمليات الجراحية وتحسين جودة الخدمة، بما يساهم في رفع مستوى سلامة المرضى داخل المستشفيات المركزية بمحافظة الفيوم.



The role of quality systems in hospital management

A case study of safe surgeries in Central hospitals Fayom Governorate

Abstract:

This study aims to explore the role of quality management systems in hospital administration and to assess their contribution to achieving safe surgical practices in the central hospitals of Fayoum Governorate. The study is conducted considering the challenges facing the healthcare sector, including shortages in human resources and variations in the application of quality and safety standards within operating units. The research examines the relationship between quality management systems as an independent variable (Total Quality Management, training, safety standards, and risk management) and surgical safety systems as a dependent variable (anesthesia, surgical team performance, sterilization, equipment readiness, and the surgical safety checklist). The study adopts a descriptive analytical methodology and utilizes a structured questionnaire administered to staff members working in the central hospitals of Abshway, Tamiya, Senouris, and Itsa. Data was analyzed to identify challenges and barriers and to assess the level of compliance with quality and surgical safety standards. The researcher also conducted exploratory interviews with medical leaders and administrative personnel in Fayoum central hospitals. The findings reveal a strong positive relationship between the application of quality management systems and the level of surgical safety. The results indicate that adherence to sterilization procedures, continuous training of surgical teams, and the implementation of the surgical safety checklist significantly enhance patient safety and reduce surgical errors. The study also highlights variations among hospitals in the implementation of safe surgery standards, mainly due to staff shortages, limited training, and inadequate technical resources in some surgical units. The study recommends strengthening continuous training programs, providing necessary resources to apply quality standards, activating risk management systems, and utilizing artificial intelligence techniques to monitor surgical procedures and improve service quality, thereby enhancing patient safety in the central hospitals of Fayoum Governorate.

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

دور استراتيجيات التفاوض في حل مشكلات الهيئة القومية للتأمين الاجتماعي في مصر

المخلص:

هدفت الدراسة إلى تحليل دور استراتيجيات التفاوض في معالجة المشكلات التي تواجه الهيئة القومية للتأمين الاجتماعي في مصر، في ظل التحديات المتزايدة المرتبطة بسوق العمل وتعقد الأبعاد المالية والقانونية والاجتماعية والتنظيمية لنظم التأمينات. وانطلقت الدراسة من فرضية رئيسية مفادها أن التفاوض، بوصفه أداة إدارية وإنسانية، يمكن أن يسهم بفاعلية في تحسين قدرة الهيئة على إدارة المشكلات وتحقيق التوازن بين مصالحها ومصالح المتعاملين معها. واعتمدت الدراسة على توظيف المنهج الوصفي التحليلي لاستعراض الإطار النظري والدراسات السابقة، إلى جانب المنهج الكمي التطبيقي لاختبار فرضيات الدراسة ميدانيًا. وتمثل مجتمع الدراسة في العاملين بالهيئة القومية للتأمين الاجتماعي، بينما تم اختيار عينة ممثلة منهم. كما اعتمدت الدراسة على أداة الاستبانة لجمع البيانات، واستخدم تحليل الانحدار المتعدد لقياس أثر استراتيجيات التفاوض (استراتيجية التكامل، واستراتيجية تعميق العلاقات) كمتغيرات مستقلة على مجموعة من المشكلات المالية والتأمينية، والقانونية والاجتماعية، والمؤسسية والتنظيمية كمتغيرات تابعة. وأظهرت النتائج ارتفاع مستوى ممارسة استراتيجيات التفاوض داخل الهيئة، مع تصدر استراتيجية تعميق العلاقات، مما يعكس وعيًا تفاوضيًا متقدمًا لدى العاملين. كما كشفت الدراسة عن ارتفاع مستوى المشكلات، خاصة مشكلة التهرب من التأمين. وأثبتت النتائج وجود أثر معنوي لاستراتيجيات التفاوض في معالجة عدد من المشكلات، لا سيما المالية والتأمينية، مثل التهرب من التأمين والمعاش المبكر والتحويل الوظيفي، مع تفوق واضح لاستراتيجية تعميق العلاقات. كما تبين وجود تأثير جزئي في معالجة بعض المشكلات القانونية (مثل إثبات علاقة العمل)، مقابل غياب التأثير في قضايا ذات طبيعة تشريعية أو اجتماعية بحتة. كذلك أظهرت النتائج وجود دور دال لاستراتيجيات التفاوض في دعم التحول الرقمي، مع محدودية تأثيرها في المسائل القانونية الصرفة. وخلصت الدراسة إلى أن استراتيجية تعميق العلاقات تُعد الأكثر فاعلية في بيئة الهيئة، لما تسهم به في بناء الثقة وتقليل النزاعات وتحقيق حلول مستدامة. وفي ضوء ذلك، أوصت الدراسة بضرورة تعزيز ثقافة التفاوض المؤسسي، وتطوير برامج تدريبية لتنمية المهارات التفاوضية، وربط استراتيجيات التفاوض ببرامج التحول الرقمي والإصلاح الإداري، بما يسهم في رفع كفاءة الأداء المؤسسي وتحقيق العدالة التأمينية.



The Role of Negotiation Strategies in Addressing the Problems of the National Social Insurance Organization in Egypt

Abstract:

This study aimed to analyze the role of negotiation strategies in addressing the challenges faced by the National Organization for Social Insurance in Egypt, in light of the increasing pressures of the labor market and the complexity of financial, legal, social, and organizational dimensions of social insurance systems. It was based on a central assumption that negotiation, as an administrative and human-centered tool, can effectively enhance the organization's ability to manage problems and achieve a balance between its interests and those of its stakeholders. And it adopted an integrated methodological approach, combining the descriptive-analytical method to review the theoretical framework and previous studies, with a quantitative applied approach to test the study hypotheses empirically. The population consisted of employees of the National Organization for Social Insurance, from which a representative sample was selected. Data were collected using a questionnaire, and multiple regression analysis was employed to examine the impact of negotiation strategies (integration strategy and relationship-building strategy) as independent variables on a set of financial and insurance, legal and social, and institutional and organizational problems as dependent variables. The findings revealed a high level of practice of negotiation strategies within the organization, with the relationship-building strategy ranking first, reflecting a relatively advanced level of negotiation awareness among employees. The results also indicated a high level of existing problems, particularly insurance evasion. Furthermore, the study confirmed a statistically significant effect of negotiation strategies in addressing several problems, especially financial and insurance-related issues such as insurance evasion, early retirement, and job status conversion, with a clear superiority of the relationship-building strategy. A partial effect was also observed in addressing certain legal issues (such as proving employment relationships), while no significant impact was found in issues of a purely legislative or social nature. Additionally, negotiation strategies demonstrated a significant role in supporting digital transformation, with limited influence on strictly legal matters. The study concluded that the relationship-building strategy is the most effective negotiation approach within the organization, due to its critical role in building trust, reducing conflicts, and achieving sustainable solutions. Accordingly, the study recommended strengthening the culture of institutional negotiation, developing specialized training programs to enhance negotiation skills, and integrating negotiation strategies with digital transformation and administrative reform initiatives to improve organizational performance and achieve social insurance equity.

or Scan QR Code



للاطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (انضغط هنا) أو

مداخل تطوير هيكل تمويل المطارات بالتطبيق على المطارات المصرية

المخلص:

استهدفت الدراسة تقديم مداخل تطوير هيكل تمويل المطارات المصرية. ولتحقيق هذا الهدف تم رصد مصادر وآليات تمويل المطارات، وأبرز التحديات التي تواجه تنميتها. وكذا تحليل كفاءة تشغيل النشاط، لتقييم مدى قدرة المؤسسات على إدارة أصول المطارات بكفاءة وفعالية، كمدخل من مداخل تنمية التمويل الذاتي. ونظرًا لما تعانيه المطارات من عجز تمويل المشروعات في ظل ارتفاع تكلفة الاستثمارات. تكمن مشكلة الدراسة في محاولة الوصول لأفضل مصادر تمويل حديثة ومتنوعة، تستهدف تطوير أدوات التمويل ومجالات التشغيل الحالية، سعيًا نحو تنمية التمويل الذاتي بالمطارات المصرية. اعتمدت الدراسة على استخدام المنهج الوصفي التحليلي لوصف المشكلة وتحليلها، ورصد الاتجاه العالمي لمصادر التمويل، وآليات التشغيل الحديثة وإجراء المقارنات، مع تجارب تمويل المطارات بدول العالم. وكذلك وصف الأهمية الاقتصادية للمطارات عالميًا ومحليًا، والجهود المبذولة لتنميتها. وقد خلصت الدراسة إلى أهمية إجراء التقييم وإعادة الهيكلة لأولويات مصادر التمويل، ومجالات تشغيل الأنشطة بالمطارات، مع تعزيز التمويل من البنوك الإنمائية، ومؤسسات التمويل الدولية متعددة الأطراف. وكذلك محدودية تنفيذ أدوات التمويل الحديثة بمعظم المطارات المصرية؛ واستمرار تحديات التمويل التي تعوق استمرار تطويرها. إضافة إلى محدودية تشغيل الأنشطة بمعظم المطارات المصرية مثل: أنشطة (الترانزيت، شحن البضائع، الاستغلال التجاري). باستثناء مطار القاهرة الدولي الذي تميز بتنوع تشغيل الأنشطة. كما خلصت الدراسة إلى أهمية تعزيز دور القطاع الخاص في تمويل وتشغيل المطارات المصرية، حيث إنه لا تزال هناك فرص كثيرة يمكن الاستفادة منها في معظم مجالات التشغيل. وتقترح الباحثة دراسة إبرام اتفاقيات تغطية (تحوط) مع المؤسسات المتخصصة بهدف تقليص حدة التقلبات التي تتعرض لها المطارات المصرية، وتنفيذ إجراءات وسياسات إصلاحية واضحة، تضمن تشغيل كافة المطارات المتاحة بكفاءة وفعالية؛ حتى لا تمثل طاقات عاطلة، بما ينعكس على تنوع وتنمية الإيرادات وترشيد التكاليف. وكذا إعادة النظر في نظم تسعير الخدمات بالمطارات المصرية، بعد التنسيق مع كافة أصحاب المصالح، بما يتوافق مع رؤية وزارة الطيران المدني، وأهداف الدولة المصرية، وكذا إجراء التقييمات الدورية من قِبَل المنظمات الدولية، ووضع مؤشرات كمية للأداء المالي والتشغيلي، وليس قيم فقط؛ إحصاءً للرقابة وتعزيزاً للمساءلة والشفافية



Approaches to Develop the Airport Financial Structure: Application on Egyptian Airports

Abstract:

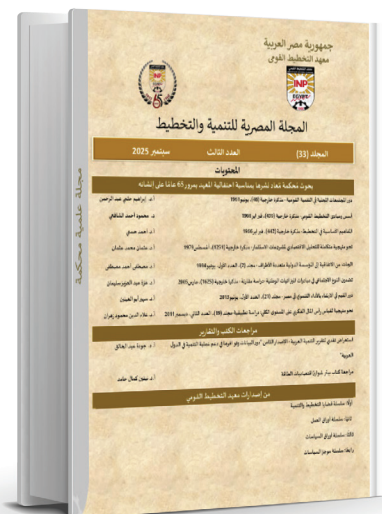
This study aims to propose approaches for developing the financing of Egyptian airports. To achieve this objective, the study undertakes a comprehensive review of airport financing sources and mechanisms, identifies the main challenges limiting their development, and evaluates operational efficiency to assess the capacity of institutions to manage airport assets efficiently and effectively as a pathway to enhancing self-financing. Given the financing gaps confronting airports, especially with respect to development projects under increasing investment costs, the study seeks to identify optimal modern and diversified financing sources capable of advancing financing policies and current operational domains, in pursuit of enhanced self-financing for Egyptian airports. The study applies a descriptive–analytical methodology to examine and analyze the research problem, alongside a comparative approach to assess airport financing experiences in selected countries. It further explores the global and domestic economic significance of airports, development efforts, prevailing global trends in financing sources, and contemporary operational mechanisms. The study concludes with several key findings, foremost among them the necessity of continuous evaluation and the restructuring of priorities related to both financing sources and airport operational activities. It further underscores the importance of strengthening financing through development banks and multilateral international financial institutions. The study recommends the selective use of debt financing for airports capable of generating rates of return on invested capital that exceed borrowing costs. It further identifies significant limitations in the implementation of financing policies and modern operational mechanisms across most Egyptian airports, alongside the persistence of financing constraints that continue to impede their sustainable development. The study also reveals the limited operation of several airport activities at most Egyptian airports, such as transit services, cargo handling, and commercial utilization, except for Cairo International Airport, which is distinguished by a diversified portfolio of operational activities. Furthermore, the study underscores the critical importance of strengthening private sector participation in the financing and operation of Egyptian airports, as substantial untapped opportunities remain across most operational domains. The researcher proposes examining the feasibility of entering into coverage agreements with specialized entities to mitigate volatility faced by Egyptian airports, in parallel with adopting clear reform policies and procedures that ensure optimal utilization of all airports, thereby enhancing revenue diversification and growth while rationalizing costs. This should be complemented by a thorough reassessment of airport pricing frameworks in Egypt to ensure consistency with prevailing inflationary conditions and international policies and standards governing airport operations. The study also advocates for regular external evaluations conducted by international organizations, the adoption of stand-alone financial statements for each airport, denominated in both local and foreign currencies, as independent financial entities, and the development of measurable financial and operational performance indicators, rather than reliance on value-based judgments alone, to enhance regulatory oversight, accountability, and transparency.

or Scan QR Code



للإطلاع على البحث وتحميله على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

المجلة المصرية للتنمية والتخطيط



المجلد 33 عدد 3 سبتمبر 2025

للحصول على العدد كاملاً: (اضغط هنا)

https://inp.journals.ekb.eg/article_455063.html

or Scan QR Code





الموضوع	دور المجتمعات المحلية في التنمية القومية
الصفحات	1-25
الباحث	أ.د/ إبراهيم حلمي عبد الرحمن
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_455041.html
الموضوع	أسس ومبادئ التخطيط القومي
الصفحات	26-40
الباحث	د/ محمود أحمد الشافعي
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_455042.html
الموضوع	المفاهيم الأساسية في التخطيط
الصفحات	41-75
الباحث	أ.د/ أحمد حسني
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_455046.html
الموضوع	نحو منهجية متكاملة للتحليل الاقتصادي لمشروعات الاستثمار
الصفحات	76-119
الباحث	أ.د/ عثمان محمد عثمان
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_455044.html
الموضوع	الجات: من الاتفاقية إلى المؤسسة الدولية متعددة الأطراف
الصفحات	120-173
الباحث	أ.د/ مصطفى أحمد مصطفى
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_455049.html
الموضوع	تضمين النوع الاجتماعي في مبادرات الميزانيات الوطنية -دراسة مقارنة
الصفحات	174-259
الباحث	أ.د/ عزة عبد العزيز سليمان
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_455052.html
الموضوع	دور القيم في الارتقاء بالأداء التنموي في مصر
الصفحات	260-278
الباحث	أ.د/ سهير أبو العينين
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_455054.html
الموضوع	نحو منهجية لقياس رأس المال الفكري على المستوى الكلي: دراسة تطبيقية
الصفحات	279-335
الباحث	أ.د/ علاء الدين محمود زهران
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_455059.html
الموضوع	استعراض نقدي لتقرير التنمية العربية - الإصدار الثامن «دور البيانات وتوافرها في دعم عملية التنمية في الدول العربية»
الصفحات	336-342
الباحث	أ.د/ جودة عبد الخالق

https://inp.journals.ekb.eg/article_455060.html	الرابط
مراجعة كتاب بيتر شوارز اقتصاديات الطاقة	الموضوع
343-360	الصفحات
أ.د/ نيفين كمال حامد	الباحث
https://inp.journals.ekb.eg/article_455061.html	الرابط
من إصدارات معهد التخطيط القومي	الموضوع
361-372	الصفحات
المجلة المصرية للتنمية والتخطيط	الباحث
https://inp.journals.ekb.eg/article_455062.html	الرابط



المجلد 33 عدد 4 ديسمبر 2025 (2)

للحصول على العدد كاملاً: (اضغط هنا)

https://inp.journals.ekb.eg/article_470191.html

or Scan QR Code



موضوعات العدد

الموضوع	الطريق إلى التنوع الاقتصادي في مصر: دراسة تحليلية لنتائج منهجية التعقيد الاقتصادي وحيز المنتجات
الصفحات	1-43
الباحث	د/ سحر عيود
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_470178.html
الموضوع	أثر الإفصاح الاختياري على القيمة السوقية للشركات: الدور المُعدل لاستقلال مجلس الإدارة: دراسة تطبيقية على الشركات غير المالية المدرجة في بورصة فلسطين
الصفحات	44-96
الباحث	د/هاني يوسف جودت السويركي
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_470180.html
الموضوع	مراجعة كتاب عبد القادر دندن وآخرون الأزمات المالية والاقتصادية العالمية ومصير الليبرالية
الصفحات	97-107
الباحث	أ.د/ محمد عبدالشفيق عيسى
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_470185.html
الموضوع	مراجعة كتاب أنجلو باجليوني: تنفيذ السياسة النقدية: استكشاف "الوضع الطبيعي الجديد" في عمل البنوك المركزية
الصفحات	108-119
الباحث	أ.د/ محمود أبو العيون
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_470188.html
الموضوع	مراجعة كتاب الازدهار المستدام في الخليج العربي: من المعجزة إلى المنهج
الصفحات	120-131
الباحث	أ.د/ وليد عبد موله
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_470196.html
الموضوع	مراجعة كتاب بيتر جولد فينش: الشمول المالي الرقمي: نحو تمويل شامل ومستدام للجميع
الصفحات	132-142
الباحث	د/ هبه الباز
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_470189.html
الموضوع	من إصدارات معهد التخطيط القومي
الصفحات	143-150
الباحث	المجلة المصرية للتنمية والتخطيط
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_470190.html
الموضوع	Unveiling the Impact of Innovation on Sustainable Industrial Development in Egypt
الصفحات	151-184
الباحث	Dr /Hanan AbdelKhalik Abouelfarag
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_470182.html
الموضوع	The Environmental and Social Impacts of Wetlands (Swamps) on Population: A Case Study of the City of Sabah Al-Ahmad in the State of Kuwait
الصفحات	185-218
الباحث	Dr. Mnahi Al-Ajmi
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_470183.html



للحصول على العدد كاملاً: (اضغط هنا)

or Scan QR Code



موضوعات العدد



الموضوع	النموذج التنموي في مصر
الصفحات	1-43
الباحث	أ.د/ سهير أبو العينين
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_492623.html
الموضوع	دراسة نقدية بمنهج منظومي لكتاب دانيال ساسكيند: النمو- تاريخ ووقفه للمحاسبة
الصفحات	44-75
الباحث	أ.د/ محسن توفيق
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_492626.html
الموضوع	الاستثمار الأجنبي المباشر والإيرادات الضريبية في مصر - تحليل ديناميكي
الصفحات	76-119
الباحث	د/ شرين بشرى غالي؛ د/ سارة حسن سراج
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_492628.html
الموضوع	أثر الصدمات الخارجية على الدين الإجمالي للحكومة العامة في مصر باستخدام نموذج الانحدار الذاتي للفجوات الزمنية الموزعة ARDL للفترة 2000-2024
الصفحات	120-166
الباحث	د/ أيمن فرج
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_492629.html
الموضوع	مراجعة كتاب العقد الاجتماعي المصري: تاريخ للعلاقة بين الدولة والطبقة الوسطى
الصفحات	167-175
الباحث	أ.د/ أحمد زايد
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_492630.html
الموضوع	مراجعة كتاب: مواجهة جمود السياسات المناخية كيف يمكن للدبلوماسية والتكنولوجيا والسياسات فتح الطريق نحو مستقبل طاقي نظيف
الصفحات	176-189
الباحث	د/محمد مصطفى الخياط
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_492631.html
الموضوع	من إصدارات معهد التخطيط القومي
الصفحات	190-201
الباحث	المجلة المصرية للتنمية والتخطيط
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_492633.html
الموضوع	أساسيات بناء النماذج الرياضية وتطبيقاتها في مجالات السكان والاقتصاد والبيئة
الصفحات	249-262
الباحث	أ.د/ معتز خورشيد
الرابط	https://www.inp.journals.ekb.eg/article_418115.html
الموضوع	من إصدارات معهد التخطيط القومي
الصفحات	263-272
الباحث	المجلة المصرية للتنمية والتخطيط
الرابط	https://www.inp.journals.ekb.eg/article_418112.html
الموضوع	Exploring the Interlinkages Between Education and Sustainable Development Goals-- An Advanced Text Mining and Network Analysis Approach
الصفحات	273-297
الباحث	Dr. Hassan Rabie
الرابط	https://www.inp.journals.ekb.eg/article_418272.html



المجلد 34 عدد 2 يونيو 2026 4

للحصول على العدد كاملاً: (اضغط هنا)

https://inp.journals.ekb.eg/article_513600.html

or Scan QR Code



موضوعات العدد



الموضوع	نموذج التنمية في تركيا
الصفحات	1-36
الباحث	أ.د/ نيفين كمال حامد
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_513577.html
الموضوع	نموذج التنمية في بنجلاديش
الصفحات	37-83
الباحث	د/ أمل زكريا عامر
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_513578.html
الموضوع	نموذج التنمية في نيجيريا
الصفحات	84-127
الباحث	د/ أحمد عاشور عبدالله
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_513579.html
الموضوع	نموذج التنمية في أذربيجان
الصفحات	128-167
الباحث	د/ دينا قاسم
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_513584.html
الموضوع	مراجعة كتاب ج.د. فارمر: الفهم الدقيق للفوضى: علم اقتصاد أفضل من أجل عالم أفضل
الصفحات	169-179
الباحث	أ.د/ إبراهيم العيسوي
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_513595.html
الموضوع	تقرير التنمية العربية التاسع (5202): مستقبل أسواق العمل العربية في ظل التحول الأخضر والذكاء الاصطناعي
الصفحات	180-185
الباحث	د/ سمير رضوان
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_513597.html
الموضوع	من إصدارات معهد التخطيط القومي
الصفحات	186-193
الباحث	معهد التخطيط القومي
الرابط	https://inp.journals.ekb.eg/article_513598.html

الفاعليات العلمية



ثانياً: الفعاليات العلمية

المتابعات العلمية

م	العنوان والرابط	التاريخ
1	العنوان صناعة السياحة: خارطة طريق التنافسية العالمي من منظور مؤشر تنمية السفر والسياحة 2024 الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي	الحلقة الأولى 10/2025/ 7
	الرابط https://repository.inp.edu.eg/items/ebdb4f6b-88e2-4587-be6d-6f9aea92b349	
2	العنوان تقرير التنمية البشرية لعام 2025: الإنسان والإمكانات في عصر الذكاء الاصطناعي (قراءة في نتائج التقرير وانعكاساته على منظومة التخطيط القومي)	الحلقة الثانية 4/11/2025
	الرابط https://repository.inp.edu.eg/items/994cc394-fc0c-4f49-85d3-8f6dc48ebec3	
3	العنوان نحو مدن ذكية تركز على الإنسان في ضوء تقرير « آفاق المدن الذكية عالميا 2024 " الصادر عن: برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية Top of FormBottom of Form	الحلقة الثالثة 2/12/2025
	الرابط https://repository.inp.edu.eg/items/ba10a921-c4de-41ee-b3bb-e438924db3d6	
4	العنوان قراءة في إصدارات الرواد في أساسيات ومناهج التخطيط	الحلقة الرابعة 6/1/2026
	الرابط https://repository.inp.edu.eg/items/a37ebfd1-a636-4a29-b022-769d94973562	
5	العنوان تقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم لعام 2025 معالجة التضخم المرتفع في أسعار الأغذية من أجل الأمن الغذائي والتغذية	الحلقة الخامسة 2026/2/3
	الرابط https://repository.inp.edu.eg/items/61f0f7f4-3a6e-4710-a8f7-40c5e01f21b6	
6	العنوان قراءة في الكتاب الأبيض الصادر عن الخارجية المصرية 2025 بعنوان "الانزاح الاستراتيجي: ملامح من السياسة الخارجية المصرية في عشر سنوات"	الحلقة السادسة 2026/3/3
	الرابط https://repository.inp.edu.eg/items/bec9b8b2-e492-4a11-9de6-0c4bda32e503	
7	العنوان الابتكار في قطاع الغابات من أجل مستقبل أكثر استدامة في ضوء تقرير حالة الغابات في العالم 2024	الحلقة السابعة 2026/4/7
	الرابط الصادر عن: منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة https://repository.inp.edu.eg/items/0cb29df3-a14e-477a-b143-844151a278b0	
8	العنوان دور التقارير الوطنية في الحد من الفقر، من خلال تقرير الفقر المتعدد الأبعاد في مصر: تحليل معمق	الحلقة الثامنة 2026/5/5
	الرابط https://repository.inp.edu.eg/items/492052bf-b243-4543-83ca-2c212d23c5f8	

صناعة السياحة: خارطة طريق التنافسية العالمي من منظور مؤشر تنمية السفر والسياحة 2024 - الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي (الحلقة الأولى)

المخلص:

تناولت الحلقة الأولى من نشاط المتابعات العلمية للعام الأكاديمي 2025/2026، موضوع "خريطة طريق صناعة السياحة: من منظور مؤشر تنمية السفر والسياحة 2024"، حيث تناول تطور مؤشر تنمية السفر والسياحة الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي، ومنهجيته وأهم نتائجه عالميًا ومصريًا. وتناول العرض وضع مصر في المؤشر التي احتلت المرتبة 61 عالميًا مع إبراز نقاط القوة المتمثلة في الموارد الثقافية، وأولوية الحكومة للقطاع، وجاهزية تكنولوجيا المعلومات، مقابل ضعف في البنية التحتية السياحية، والموارد الطبيعية، والاستدامة البيئية. وناقش الحضور الإشكاليات التشريعية والتنظيمية، وضرورة تحسين جودة الخدمات والترويج، وتوسيع الاستثمار في المناطق غير المستغلة، ودعم السياحة البيئية والعلاجية. وأوصت الحلقة بضرورة وضع إطار وطني موحد للسياسات السياحية، وتبني التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في الترويج، وتطوير الكوادر البشرية، وتعزيز الصورة الذهنية لمصر عالميًا، بما يساهم في رفع تنافسية القطاع وتحقيق التنمية المستدامة





The Tourism Industry: A Roadmap for Global Competitiveness from the Perspective of the 2024 Travel and Tourism Development Index issued by the World Economic Forum

Abstract:

The first session of the Scientific Follow-Up Program for the 2025/2026 academic year addressed the topic "A Roadmap for the Tourism Industry: From the Perspective of the 2024 Travel and Tourism Development Index". The presentation discussed the evolution of the Travel and Tourism Development Index issued by the World Economic Forum, its methodology, and its key global and national results. It highlighted Egypt's position in the index, ranking 61st globally, showcasing strengths in cultural resources, government prioritization of the sector, and information technology readiness, contrasted with weaknesses in tourism infrastructure, natural resources, and environmental sustainability. The discussion also covered legislative and regulatory challenges, the need to enhance service quality and marketing, expand investment in underutilized areas, and support eco-tourism and medical tourism. The seminar concluded with recommendations to establish a unified national framework for tourism policies, adopt digital transformation and artificial intelligence in promotion, develop human capital, and strengthen Egypt's global image to enhance the sector's competitiveness and achieve sustainable development.

or Scan QR Code



للاطلاع على الحلقة وتحميلها من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

تقرير التنمية البشرية لعام 2025: الإنسان والإمكانات في عصر الذكاء الاصطناعي (قراءة في نتائج التقرير وانعكاساته على منظومة التخطيط القومي)

(الحلقة الثانية)

المخلص:

تناولت الحلقة الثانية من نشاط المتابعات العلمية للعام الأكاديمي 2025/2026 قراءة تحليلية في تقرير التنمية البشرية لعام 2025 الصادر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بعنوان «مسألة اختيار: الإنسان والإمكانات في عصر الذكاء الاصطناعي». أوضح العرض أن التقرير يهدف إلى فهم العلاقة بين الذكاء الاصطناعي والتنمية البشرية من منظور إنساني شامل، مؤكداً أن التقدم التقني لا يتحول تلقائياً إلى تقدم بشري إلا من خلال سياسات رشيدة تعزز العدالة والكرامة الإنسانية. استعرضت الحلقة فصول التقرير الستة التي تناولت تمكين الإنسان، والفجوة الرقمية، والعمل والازدهار، والحوكمة الرقمية، والتعاون الدولي، ومسارات السياسات المستقبلية، مع التأكيد على أن السياسات التكنولوجية في جوهرها سياسات إنسانية. وركز النقاش على انعكاسات التقرير على منظومة التخطيط القومي المصري، خاصة دمج الذكاء الاصطناعي في عمليات التخطيط والتنمية، وبناء القدرات البشرية وحوكمة البيانات. كما شهدت الحلقة مداخلات نقدية حول غياب بعض الدول عن التصنيفات، واقعية مفهوم «الاختيار» أمام هيمنة الشركات الكبرى، وضرورة الحفاظ على البعد الإنساني والأخلاقي للتكنولوجيا. واختتمت الحلقة بتوصيات أبرزها: إعادة تصميم مؤشر التنمية البشرية ليعكس التحول الرقمي، تعزيز التعليم النقدي والإبداعي، توسيع التعاون العربي في الذكاء الاصطناعي، وتبني منظور إنساني وأخلاقي في توظيف التقنيات الذكية لخدمة التنمية المستدامة.





Human Development Report 2025:

A People and Possibilities in the age of AI

(A Review of the Report's Findings and Their Implications for The National Planning System)

Abstract:

The second session of the Scientific Follow-up Activity for the 2025/2026 academic year presented an analytical reading of the 2025 Human Development Report issued by the United Nations Development Programme (UNDP), titled "A Matter of Choice: People and Possibilities in the Age of Artificial Intelligence." The presentation explained that the report aims to understand the relationship between artificial intelligence and human development from a comprehensive human perspective. It emphasized that technological progress does not automatically translate into human progress unless guided by sound policies that enhance justice and human dignity. The session reviewed the report's six chapters, which addressed human empowerment, the digital divide, work and prosperity, digital governance, international cooperation, and future policy pathways, stressing that technological policies are, at their core, human policies. The discussion focused on the implications of the report for Egypt's national planning system, particularly the integration of artificial intelligence into planning and development processes, along with building human capacities and data governance. The session also included critical interventions regarding the absence of some countries from the classifications, the realism of the concept of "choice" in the face of major corporations' dominance, and the necessity of preserving the human and ethical dimension of technology. The session concluded with key recommendations, most notably: redesigning the Human Development Index to reflect digital transformation, promoting critical and creative education, expanding Arab cooperation in artificial intelligence, and adopting a human-centered and ethical approach in employing smart technologies to serve sustainable development.

or Scan QR Code



للاطلاع على الحلقة وتحميلها من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

نحو مدن ذكية تركز على الإنسان في ضوء تقرير (آفاق المدن الذكية عالميًا 2024) الصادر عن: برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية

(الحلقة الثالثة)

المخلص:

قدّمت الحلقة الثالثة من نشاط المتابعات العلمية عرضًا لتقرير "آفاق المدن الذكية عالميًا 2024" الصادر عن برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، موضحة أهمية وضع مبادئ دولية للمدن الذكية المتمحورة حول الإنسان. استعرضت الورقة منهجية التقرير المعتمدة على مزيج من البيانات الكمية والنوعية ومقابلات مع 155 خبيرًا من 54 دولة، وتناولت ستة محاور رئيسية شملت تبني الحكومات لأجندات المدن الذكية، تطور السياسات واللوائح، قدرات القطاع العام، النظم البيئية التعاونية، البنية التحتية الرقمية، وتطبيقات الخدمات العامة الذكية. وانتهى التقرير بتوصيات تركز على الشمول والإنصاف وحقوق الإنسان، المشاركة المجتمعية، محو الأمية الرقمية، الاستدامة البيئية، وتحسين الحوكمة والبنية التحتية. أما المداخلات فشملت نقدًا لمنهجية التقرير وتحيزاته، والتأكيد على ضرورة ملاءمة مفهوم المدن الذكية للسياق المصري، مع التركيز على خدمة الإنسان وجودة الحياة لا التقنية فقط. وأوصى الحضور بمواءمة الاستراتيجية المصرية مع مخرجات التقرير، ودعم مبادرة «حياة كريمة» بالتكنولوجيا، وتعزيز تمدين الريف، وتحسين الأحياء غير الرسمية، مع اقتراح إعداد تقرير وطني شامل ومنصة إلكترونية تفاعلية للمشروعات الرقمية في مصر





Towards Human-Centric Smart Cities in Light of the World Smart Cities Outlook 2024 Report

Issued by: UN-Habitat

Abstract:

The third session of the Scientific Follow-up Activity presented a review of the report "Prospects of Smart Cities Worldwide 2024" issued by the United Nations Human Settlements Programme (UN-Habitat). It highlighted the importance of establishing international principles for human-centered smart cities. The paper reviewed the report's methodology, which relies on a combination of quantitative and qualitative data along with interviews with 155 experts from 54 countries. It addressed six main axes, including governments' adoption of smart city agendas, the evolution of related policies and regulations, public sector capabilities, collaborative ecosystems, digital infrastructure, and smart public service applications. The report concluded with recommendations focusing on inclusion and equity, human rights, community participation, digital literacy, environmental sustainability, and improving governance and digital infrastructure. The interventions included criticism of the report's methodology and potential biases, while stressing the need to adapt the concept of smart cities to the Egyptian context. They emphasized that the essence of smart cities should be serving people and improving quality of life, not merely employing technology. The audience recommended aligning Egypt's smart cities strategy with the report's outcomes, supporting the "Decent Life" initiative with technology and the Internet of Things, enhancing rural urbanization, and improving informal settlements. They also proposed preparing a comprehensive national report on digital transformation projects in Egypt and establishing an interactive electronic platform as a national reference for ongoing experiences and projects.

or Scan QR Code



للاطلاع على الحلقة وتحميلها من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

قراءة في إصدارات الرواد في أساسيات ومناهج التخطيط (الحلقة الرابعة)

المخلص:

قدمت الحلقة الرابعة من نشاط المتابعات العلمية بعنوان «قراءة في إصدارات الرواد: أساسيات ومناهج التخطيط»، عرضًا تحليليًا لإصدارات رواد المعهد منذ الستينيات وحتى الثمانينيات، بهدف إعادة قراءتها في ضوء المتغيرات المعاصرة، حيث استعرضت أهم الأعمال المؤسسة للتخطيط التنموي مثل العلاقة العضوية بين التخطيط القومي والموازنة العامة، وتعريف التخطيط كعملية عقلانية لاختيار الوسائل لتحقيق أهداف محددة في ظل موارد وقيود معروفة، وعدم تعارض التخطيط مع السوق بل تكامله معه، وأهمية التخطيط في الدول النامية رغم تحديات نقص البيانات وضعف القدرات المؤسسية، ودور النماذج الكمية والتخطيط الإقليمي وتوطين التكنولوجيا وإعادة التوازن الجغرافي للتنمية، كما ناقشت الحلقة قضايا فعالية الإنفاق العام، ودمج البعد المكاني، ودور التخطيط في أوقات الأزمات والحروب، وأهمية الاستشراف المستقبلي والتخطيط المرن التشاركي القائم على الأدلة، مع إبراز أزمة التخطيط في مصر المتمثلة في ضعف الطلب على التخطيط وضعف القدرات المؤسسية وضعف المصداقية، وأكدت المداخلات على استمرار الفجوة بين المعرفة الأكاديمية وصنع القرار، والحاجة لتعزيز دور مراكز الفكر، وتحسين منظومة البيانات، وبناء فرق متعددة التخصصات، والانتقال من إعداد الخطط إلى التنفيذ والمتابعة والتقييم، وتوثيق الذاكرة المؤسسية للتخطيط، وانتهت الحلقة بتوصيات تؤكد ضرورة تبني نموذج تخطيطي جديد أكثر تكاملاً ومرونة ومشاركة، وتوطين المعرفة، وتطوير أدوات التخطيط، ودمج الدراسات المستقبلية في صنع السياسات لضمان تنمية مستدامة وقادرة على مواجهة تعقيدات القرن الحادي والعشرين.





Reading the Pioneers' Publications on the Fundamentals and Approaches to Planning

Abstract:

The fourth session of the Scientific Follow-up Activity under the title "Reading the Pioneers' Publications: Fundamentals and Approaches to Planning," presented an analytical review of the Institute's pioneering publications from the 1960s to the 1980s, with the aim of re-reading them in light of contemporary changes. The session reviewed the most important foundational works of development planning, highlighting the organic relationship between national development planning and the state budget, defining planning as a rational process for choosing the appropriate means to achieve predetermined goals under known resources and constraints, and stressing that planning does not contradict the market but rather complements it. It also addressed the importance of planning in developing countries despite challenges such as data shortages and weak institutional capacities, the role of quantitative models, regional planning, technology localization, and restoring geographical balance to development, in addition to discussing issues of public spending efficiency, integrating the spatial dimension, the role of planning in times of crises and wars, and the importance of foresight and flexible, participatory, evidence-based planning. The interventions emphasized the persistence of the gap between academic knowledge and decision-making, the need to strengthen the role of think tanks, improve the national data system, build multidisciplinary teams, and move from plan preparation to effective implementation, monitoring, and evaluation, as well as documenting the institutional memory of planning. The session concluded with recommendations calling for adopting a new, more integrated, flexible, and participatory planning model, localizing knowledge, developing planning tools, and integrating futures studies into policymaking to ensure sustainable development capable of addressing the complexities of the twenty-first century.

or Scan QR Code



للإطلاع على الحلقة وتحميلها من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

تقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم لعام 2025 معالجة التضخم المرتفع في أسعار الاغذية من أجل الأمن الغذائي والتغذية

(الحلقة الخامسة)

المخلص:

تناولت الحلقة الخامسة من نشاط المتابعات العلمية عرضًا تحليليًا لتقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم لعام 2025 الصادر عن منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والذي ركز على معالجة التضخم المرتفع في أسعار الغذاء وانعكاساته على الأمن الغذائي والتغذية. استعرضت الحلقة تطورات أسواق الغذاء العالمية في ظل تداعيات جائحة كوفيد-19، والحرب في أوكرانيا، والاضطرابات الجيوسياسية في البحر الأسود والبحر الأحمر، وما أنتجته من صدمات في العرض والطلب وارتفاع حاد في أسعار الغذاء والأسمدة، خاصة على الدول المنخفضة والمتوسطة الدخل المعتمدة على الاستيراد. وناقشت دور السياسات المالية والنقدية والتجارية في مواجهة التضخم الغذائي، مع أهمية تبني تدخلات مالية مستهدفة ونظم حماية اجتماعية مرنة، إلى جانب أثر التحولات المناخية وندرة الموارد المائية على الإنتاج الزراعي في مصر. وأكدت الحلقة الحاجة إلى الزراعة الذكية مناخيًا، وتحسين كفاءة إدارة المياه، وتوطين الصناعات الغذائية، وتقليل الاعتماد على الواردات، وتعزيز التوعية بأنماط الغذاء الصحي، وتطوير برامج الحماية الاجتماعية، وتعزيز نظم معلومات الأسواق والبحث والتطوير، مع تحسين التنسيق المؤسسي بين الجهات المعنية. واختتمت بضرورة بناء نظم غذائية أكثر شمولاً ومرونة واستدامة قادرة على مواجهة الصدمات المستقبلية وتحقيق الأمن الغذائي والتغذوي.





The State of Food Security and Nutrition in the World 2025 Addressing High Food Price Inflation for Food Security and Nutrition

Abstract:

The fifth session of the Scientific Follow-up Activity presented an analytical review of the State of Food Security and Nutrition in the World 2025 report, issued by the Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO). The report focused on addressing high food price inflation and its repercussions on food security and nutrition. The session reviewed global food market developments amid the repercussions of the COVID-19 pandemic, the war in Ukraine, and geopolitical disruptions in the Black Sea and Red Sea regions, which caused supply and demand shocks and a sharp rise in food and fertilizer prices — particularly affecting low- and middle-income countries that rely on imports. It discussed the role of fiscal, monetary, and trade policies in confronting food inflation, stressing the importance of adopting targeted financial interventions and flexible social protection systems. It also highlighted the impact of climate change and water scarcity on agricultural production in Egypt. The session emphasized the need for climate-smart agriculture, improving water management efficiency, localizing food industries, reducing dependence on imports, promoting awareness of healthy food patterns, developing social protection programs, strengthening market information systems, research and development, and improving institutional coordination among relevant entities. It concluded by underscoring the necessity of building more inclusive, resilient, and sustainable food systems capable of facing future shocks and achieving food and nutrition security.

or Scan QR Code



للاطلاع على الحلقة وتحميلها من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو



قراءة في الكتاب الأبيض الصادر عن الخارجية المصرية 2025 بعنوان «الاتزان الاستراتيجي: ملامح من السياسة الخارجية المصرية في عشر سنوات»

(الحلقة السادسة)

المخلص:

تناولت الحلقة السادسة من نشاط المتابعات العلمية قراءة تحليلية للكتاب الأبيض الصادر عن وزارة الخارجية المصرية عام 2025 بعنوان «الاتزان الاستراتيجي: ملامح من السياسة الخارجية المصرية في عشر سنوات». عرضت الحلقة مفهوم «الاتزان الاستراتيجي» كإطار لإدارة العلاقات الدولية يقوم على تنويع الشراكات، رفض الاستقطاب، تعزيز استقلال القرار الوطني، واحترام سيادة الدول، بهدف تحقيق الأمن القومي وتعزيز الدور الإقليمي لمصر في قضايا فلسطين وليبيا والسودان وأمن البحر الأحمر. واستعرضت الوثيقة دوائر التحرك الخارجي الأربع (القوى الكبرى، الأمن القومي العربي والأفريقي، الشراكات الاقتصادية، والتوازن الدولي)، وأدوات الدبلوماسية المصرية (الرئاسية، الاقتصادية، الإنسانية، والقوة الصلبة)، بالإضافة إلى أبرز النجاحات مثل استعادة الدور الأفريقي، الانضمام للبريكس، وجذب الاستثمارات. كما ناقشت التحديات الرئيسية (سد النهضة، الإرهاب، التغير المناخي، الأزمات الإقليمية)، ونقاط القوة والضعف، والفرص والتهديدات، مع عرض ملاحظات نقدية شكلية ومنهجية ومفاهيمية على الكتاب. واختتمت الحلقة بنقاشات حول اتساق الممارسة مع مفهوم الاتزان الاستراتيجي، وضرورة تعزيز التحليل الكمي والاستشراف المستقبلي، وتطوير رؤية استراتيجية عربية مشتركة لمواكبة التحولات الدولية



A Reading of the White Paper Issued by the Egyptian Ministry of Foreign Affairs (2025) Titled “Strategic Balance: Features of Egyptian Foreign Policy Over Ten Years”

Abstract:

The sixth session of the Scientific Follow-up Activity presented an analytical reading of the White Paper issued by the Egyptian Ministry of Foreign Affairs in 2025, titled “Strategic Equilibrium: Features of Egyptian Foreign Policy Over Ten Years.” The session introduced the concept of “Strategic Equilibrium” as a modern framework for managing international relations. It is based on diversifying partnerships, rejecting polarization, strengthening national decision-making independence, and respecting state sovereignty, with the aim of achieving national security and enhancing Egypt’s regional role in issues such as Palestine, Libya, Sudan, and Red Sea security. The document reviewed the four circles of Egypt’s foreign policy action (major powers, Arab and African national security, economic partnerships, and international balance), as well as the tools of Egyptian diplomacy (presidential, economic, humanitarian, and hard power). It also highlighted key successes, including restoring Egypt’s African role, joining BRICS, and attracting investments. The session discussed the main challenges (such as the Renaissance Dam, terrorism, climate change, and regional crises), points of strength and weakness, opportunities and threats, along with formal, methodological, and conceptual critical observations on the White Paper. The session concluded with discussions on the extent to which actual practice aligns with the concept of strategic equilibrium, the need to strengthen quantitative analysis and future foresight, and the development of a shared Arab strategic vision to keep pace with rapid international transformations.

or Scan QR Code



للاطلاع على الحلقة وتحميلها من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

الابتكار في قطاع الغابات من أجل مستقبل أكثر استدامة في ضوء تقرير حالة الغابات في العالم 2024 (منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة) (الحلقة السابعة)

المخلص:

تناولت الحلقة السابعة من نشاط المتابعات العلمية تقرير «حالة الغابات في العالم 2024» الصادر عن منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، مؤكدة أهمية الغابات في دعم التنوع البيولوجي والأمن الغذائي وتنظيم المناخ وتخزين الكربون، ودور الابتكار التكنولوجي والاجتماعي والمالي في مواجهة تحديات إزالة الغابات والحرائق والتغير المناخي عبر تقنيات مثل الاستشعار عن بعد وتحليل البيانات والسندات الخضراء، كما ناقشت واقع الغابات الشجرية في مصر المعتمدة على مياه الصرف الصحي المعالجة، وأهمية مبادرة 100 مليون شجرة في زيادة المساحات الخضراء وتقليل الاستيراد، مع استعراض التحديات الفنية والاستثمارية والمائية، والتأكيد على ضرورة تحويل الغابات الشجرية إلى مشروع اقتصادي متكامل من خلال التوسع في زراعة الأنواع عالية الإنتاجية، وتعزيز الشراكات مع القطاع الخاص، ودعم الصناعات التحويلية، إلى جانب أهمية التخطيط المتكامل والرعاية المستدامة ومراعاة الخصوصية المصرية عند تطبيق التجارب الدولية



Innovation in the Forestry Sector for a More Sustainable Future in Light of the State of the World's Forests 2024 Report (Food and Agriculture Organization of the United Nations)

Abstract:

The seventh session of the Scientific Follow-up Activity reviewed and analyzed the “State of the World’s Forests 2024” report issued by the Food and Agriculture Organization of the United Nations, emphasizing the importance of forests in supporting biodiversity, food security, climate regulation, and carbon storage, as well as the role of technological, social, and financial innovation in addressing challenges such as deforestation, wildfires, and climate change through tools like remote sensing, data analysis, and green bonds. The session also discussed the reality of Egypt’s tree forests, which rely on treated wastewater for irrigation, and highlighted the importance of the 100 Million Trees Initiative in expanding green spaces and reducing imports, while reviewing technical, investment, and water-related challenges and stressing the need to transform tree forests into an integrated economic project through expanding high-yield tree cultivation, strengthening partnerships with the private sector, supporting manufacturing industries, and adopting integrated planning and sustainable maintenance while considering Egypt’s specific conditions when applying international experiences.

or Scan QR Code



للاطلاع على الحلقة وتحميلها من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

دور التقارير الوطنية في الحد من الفقر، من خلال تقرير الفقر المتعدد الأبعاد في مصر: تحليل معمق

(الحلقة الثامنة)

الملخص:

تناولت الحلقة الثامنة من نشاط المتابعات العلمية بعنوان «دور التقارير الوطنية في الحد من الفقر من خلال تقرير الفقر متعدد الأبعاد في مصر: تحليل معمق» أهمية التقارير الوطنية كأداة استراتيجية لربط الأهداف العالمية بالواقع المحلي من خلال تصميم مؤشرات تعكس الخصوصية المصرية وتوجيه السياسات العامة واستهداف الفئات الأكثر احتياجًا ورصد التقدم نحو أهداف التنمية المستدامة. مع استعراض أبرز التقارير الوطنية والإقليمية المتعلقة بالفقر وصولاً إلى تقرير «الفقر متعدد الأبعاد في مصر: تحليل معمق» الصادر عام 2024، والذي يُعد أول دليل وطني رسمي متعدد الأبعاد وأظهر أن نسبة الفقر متعدد الأبعاد بلغت 21.2% عام 2022، كما تناولت الحلقة الإطار المفاهيمي للدليل القائم على سبعة أبعاد و19 مؤشرًا تشمل الصحة والتعليم والعمل والحماية الاجتماعية والأمن الغذائي والسكن والخدمات، مع توضيح منهجية القياس المعتمدة على بيانات بحث الدخل والإنفاق والاستهلاك ومنهجية ألكير-فوستر، وأبرزت كيفية توظيف نتائج التقرير في دعم المبادرات والسياسات القومية مثل حياة كريمة وبرامج تكافل وكرامة وتوجيه الاستثمارات للمناطق الأكثر احتياجًا وتحسين الخدمات والبنية التحتية ودعم التشغيل، كما ناقشت دور معهد التخطيط القومي في تحديث الدليل وبناء خرائط للفقر وتدريب صناع السياسات، وشهدت الحلقة نقاشًا حول أهمية مراعاة الخصوصية الوطنية واعتماد منظور تنموي شامل يعالج الأسباب البنيوية للفقر، مع التأكيد على أن الفقر لا يقتصر على الدخل بل يشمل جودة الخدمات والكرامة والقدرة على الاختيار، وضرورة تطوير آليات تقييم السياسات وتعزيز التمكين الاقتصادي والاستفادة من التجارب الدولية بما يحقق نتائج مستدامة للحد من الفقر





Role of National Reports in Reducing Poverty through the Multidimensional Poverty Report in Egypt: An In-depth Analysis

Abstract:

The eighth session of the Scientific Follow-up Activity titled “The Role of National Reports in Poverty Reduction through the Multidimensional Poverty Report in Egypt: An In-Depth Analysis,” highlighted the importance of national reports as a strategic tool for linking global goals with local realities by designing indicators that reflect Egypt’s specific socioeconomic conditions, guiding public policies, targeting the most vulnerable groups, and monitoring progress toward sustainable development goals. The session reviewed key national and regional poverty-related reports, culminating in the 2024 report “Multidimensional Poverty in Egypt: An In-Depth Analysis,” which represents Egypt’s first official national multidimensional poverty index and revealed that multidimensional poverty reached 21.2% in 2022. It also discussed the conceptual framework of the index, which consists of seven dimensions and 19 indicators covering health, education, employment, social protection, food security, housing, and services, while explaining the methodology based on Household Income, Expenditure and Consumption Survey data and the Alkire–Foster method. The session emphasized how the report’s findings can support national initiatives and policies such as the Decent Life Initiative and the Takaful and Karama Program, direct investments toward the most deprived areas, improve services and infrastructure, and support employment. It also discussed the role of the National Planning Institute in updating the index, developing poverty maps, and training policymakers, while stressing the importance of adopting a comprehensive development perspective that addresses the structural causes of poverty, recognizing that poverty extends beyond income to include service quality, dignity, participation, and the ability to choose, alongside strengthening policy evaluation mechanisms, economic empowerment, and learning from international experiences to achieve sustainable poverty reduction outcomes.

للإطلاع على الحلقة وتحميلها من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code





(آراء في قضايا التخطيط والتنمية)

م	العنوان والرابط
1	العنوان: الإطار المؤسسي والتشريعي لتوطين التنمية الاقتصادية في مصر الرابط: https://repository.inp.edu.eg/items/b9f2af16-71c8-4b60-949d-8fb01df06944
2	العنوان: تكامل البنية المعلوماتية المكانية- الذكاء الاصطناعي لتوطين التنمية الاقتصادية في مصر الرابط: https://repository.inp.edu.eg/items/501ec104-388a-4c7a-9fd4-fc049bc1a846
3	العنوان: سوق العمل المصري «الفجوة بين العرض والطلب» التأثيرات التكنولوجية، الذكاء الاصطناعي، التحول الأخضر، التغيرات الديمغرافية وتوطين التنمية الاقتصادية في مصر Top of Form Bottom of Form الرابط: https://repository.inp.edu.eg/items/9258efe4-8022-4719-87cf-ab8ae4189f7a
4	العنوان: محددات إدارة المساعدات الإنمائية في مصر (الواقع والتحديات) الرابط: https://repository.inp.edu.eg/items/6c3cee19-7a9e-4708-b285-4f30bcc652a1
5	العنوان: الأموال الساخنة ودورها في إنعاش الاقتصاد والأسواق المالية ومخاطرها - حالة مصر الرابط: https://repository.inp.edu.eg/items/676ebf80-d142-4d2e-b657-ac7c5b65ab4a
6	العنوان: فرص وتحديات الاستثمار في مشروعات الهيدروجين الأخضر في مصر وتأثيرها على المستهدفات الوطنية للطاقة النظيفة الرابط: https://repository.inp.edu.eg/items/77d7fb36-9987-461a-a01a-400079f73db5
7	العنوان: فجوة الإذخار في مصر التحديات الحالية وآفاق التحسين الرابط: https://repository.inp.edu.eg/items/ec30a06e-7cb9-40ce-b460-33af488823d7
8	العنوان: السياحة الريفية مدخل لتوطين التنمية الاقتصادية المحلية الرابط: https://repository.inp.edu.eg/items/7a177c14-8c02-4864-9eeb-fde23d382963

الإطار المؤسسي والتشريعي لتوطين التنمية الاقتصادية في مصر

(الحلقة الأولى)

المخلص:

قدّمت الحلقة الأولى من لقاء الخبراء 2026/2025 رؤية شاملة حول الإطار المؤسسي والتشريعي لتوطين التنمية الاقتصادية في مصر، مؤكدة أولوية الدولة في تحقيق تنمية إقليمية متوازنة وفق قانون التخطيط العام ورؤية مصر 2030 والسردية الوطنية للتنمية الاقتصادية، مع اعتبار العدالة المكانية ركيزة أساسية للتنمية المستدامة. استعرضت أهمية السردية الوطنية في تحديد الفجوات التنموية وتعزيز التخطيط التشاركي من خلال تمكين الوحدات المحلية، وناقشت التحديات الرئيسية المتمثلة في تعدد الجهات، تداخل الاختصاصات، ضعف التنسيق، وعدم التكامل التشريعي، كما تناولت مبررات توطين التنمية وفرصها في تحسين توزيع الموارد وربط التخطيط بالتمويل، مع إبراز تحديات اللامركزية وضعف الأدوار المحلية. وقدمت حزمة سياسات مقترحة شملت تطوير الإطار التشريعي، إعادة هيكلة الأجهزة المحلية، تطوير مؤشرات الأداء، إنشاء صناديق التنمية المحلية، تفعيل القطاع الخاص، وتبني نموذج تنموي هجين. واختتمت بالتأكيد على تفعيل البوابة التفاعلية للبيانات، تعميق اللامركزية، وتعزيز الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني لتحقيق تنمية اقتصادية محلية شاملة ومستدامة





The Institutional and Legislative Framework for Localizing Economic Development in Egypt

Abstract:

The first session of the 2025/2026 Experts' Meeting presented a comprehensive vision on the institutional and legislative framework for localizing economic development in Egypt. It emphasized the state's priority in achieving balanced regional development in accordance with the General Planning Law, Egypt Vision 2030, and the National Narrative for Economic Development, considering spatial justice as a fundamental pillar of sustainable development. The session reviewed the importance of the national narrative in identifying developmental gaps and promoting participatory planning through the empowerment of local units. It discussed the main challenges, including the multiplicity of entities, overlapping jurisdictions, weak coordination, and the lack of legislative and methodological integration. It also addressed the rationale for localizing economic development and the opportunities it provides for improving resource distribution and linking planning with financing, while highlighting the challenges of weak financial and administrative decentralization and unclear roles of governorates. The session presented a package of proposed policies, including developing the legislative framework, restructuring local agencies, developing performance indicators, establishing local development funds, activating the private sector, and adopting a hybrid development model. It concluded by stressing the importance of activating the interactive developmental data portal, deepening decentralization, and strengthening partnership between the government, the private sector, and civil society to achieve inclusive and sustainable local economic development.

للاطلاع على موجز السياسات وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



تكامل البنية المعلوماتية المكانية- الذكاء الاصطناعي لتوطين التنمية

(الحلقة الثانية)

الاقتصادية في مصر

المخلص:

قدّمت الحلقة الثانية من لقاء الخبراء 2026/2025 رؤية شاملة حول تكامل البنية المعلوماتية المكانية والذكاء الاصطناعي لتوطين التنمية الاقتصادية في مصر، حيث أكدت على أولوية الدولة لتحقيق تنمية إقليمية متوازنة وفق قانون التخطيط العام والسردية الوطنية للتنمية الاقتصادية، وأوضحت أهمية بناء مسار تنموي قائم على البيانات الموثوقة، وتمكين الوحدات المحلية، ودمج نظم التوقيع المكاني مع قواعد البيانات، بما يعزز التخطيط القائم على الأدلة. واستعرضت الحلقة مبررات التكامل بين البيانات المكانية والذكاء الاصطناعي لتطوير منظومة التخطيط، ورفع كفاءة توزيع الموارد، وتحسين قدرات المتابعة والتقييم، ودعم أهداف التنمية المستدامة، مع إبراز الحاجة لإطار وطني موحد للبيانات المكانية ونموذج تخطيط مكاني ذكي. وتطرقت المناقشات لتحديات غياب التشريعات المنظمة، وتشتت قواعد البيانات، وتضارب الاختصاصات، وضعف استخدام الذكاء الاصطناعي في رصد الفجوات التنموية، وأهمية معالجة فجوات البنية المؤسسية. كما قدمت الحلقة حزمة تشريعات مقترحة تشمل إصدار قانون قومي للبيانات المكانية والذكاء الاصطناعي، وتعديل قانون التخطيط، واستحداث قانون البيانات المفتوحة، وإنشاء المجلس الوطني لتكامل البيانات. كما اقترحت إجراءات تنفيذية مثل إنشاء منصة قومية موحدة للبيانات المكانية والذكاء الاصطناعي، وتأسيس وحدة حوكمة وطنية، وتفعيل الرقم القومي المكاني، وإطلاق برنامج وطني لبناء القدرات، وتنفيذ مشروعات تجريبية بالمحافظات، وربط مخرجات النماذج الذكية بالموازنات الاستثمارية، وتطوير نظام دعم قرار محلي ذكي، وإنشاء مختبرات إقليمية، ونظام تحفيزي لضمان جودة البيانات، بما يؤدي إلى منظومة متكاملة تحقق الشفافية، وكفاءة تخصيص الموارد، ودعم اتخاذ القرار التنموي.





Integration of Geospatial Information Infrastructure and Artificial Intelligence for Localizing Economic Development in Egypt

Abstract:

The second session of the 2025/2026 Experts' Meeting presented a comprehensive vision on integrating geospatial information infrastructure and artificial intelligence to localize economic development in Egypt. It emphasized the state's priority of achieving balanced regional development in accordance with the Public Planning Law and the National Economic Development Narrative, and highlighted the importance of establishing a development pathway based on reliable data, empowering local administrative units, and integrating geospatial systems with databases to strengthen evidence-based planning. The session outlined the rationale for integrating geospatial data and AI to enhance the planning system, improve resource allocation efficiency, strengthen monitoring and evaluation capabilities, and support the Sustainable Development Goals, while underscoring the need for a unified national geospatial data framework and an intelligent spatial planning model. The discussions also addressed challenges such as the absence of regulatory legislation, fragmented databases, overlapping mandates, limited use of AI in identifying development gaps, and the necessity of addressing institutional capacity gaps. The session also presented a package of proposed legislative reforms, including issuing a national law for geospatial data and artificial intelligence, amending the Planning Law, introducing an Open Data Law, and establishing a National Council for Data Integration. In addition, it recommended several implementation measures, such as creating a unified national platform for geospatial data and AI, establishing a national data governance unit, activating the national spatial identifier, launching a national capacity-building program, implementing pilot projects across governorates, linking outputs of intelligent models to investment budgets, developing an intelligent local decision-support system, establishing regional laboratories, and creating an incentive system to ensure data quality. Together, these measures aim to build an integrated system that enhances transparency, improves the efficiency of resource allocation, and supports evidence-based development decision-making.

للاطلاع على موجز السياسات وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



سوق العمل المصري «الفجوة بين العرض والطلب» التأثيرات التكنولوجية، الذكاء الاصطناعي، التحول الأخضر، التغيرات الديمقراطية وتوطين التنمية الاقتصادية في مصر (الحلقة الثالثة)

المخلص:

قدّمت الحلقة الثالثة من لقاء الخبراء 2026/2025 رؤية شاملة حول سوق العمل المصري "الفجوة بين العرض والطلب" تحت تأثير التحولات التكنولوجية والذكاء الاصطناعي والتحول الأخضر والتغيرات الديمغرافية وتوطين التنمية الاقتصادية في مصر، حيث أكدت على أولوية الدولة لتحقيق تشغيل لائق وتنمية إقليمية متوازنة وفق السردية الوطنية واستراتيجيات التشغيل. استعرضت الحلقة الثلاثية التحول (ديمغرافي - رقمي - أخضر) وتأثيرها على سوق العمل، مع تحليل الفجوة الكمية والنوعية بين مخرجات التعليم والتدريب واحتياجات السوق، خاصة مع دخول نحو 800 ألف شاب سنوياً بحلول 2030-2035، وضعف المشاركة النسائية، والتشغيل غير الرسمي، مقابل الفرص في القطاعات الرقمية والخضراء والمشروعات القومية. كما أبرزت أهمية توطين الوظائف إقليمياً وربط المشروعات بسلاسل القيمة المحلية. وتطرقت إلى دور التعليم الفني والجامعات في تطوير المهارات (التعليم القائم على الجدارات)، تأثير الذكاء الاصطناعي على هيكل الطلب، والحاجة لسياسات مرنة للتحول الأخضر، مع الإشارة إلى تحديات تنفيذ قانون العمل 2025/14 وغياب الربط المؤسسي الفعال. وقدمت حزمة مقترحات تشريعية وتنفيذية على محاور رئيسية: تفعيل مجالس المهارات القطاعية والصندوق الوطني للتدريب إدراج بنود تشغيل محلي وتدريب في المشروعات القومية، استكمال لوائح قانون العمل (تأمين بطالة، عمل مرن، حوافز خضراء ورقمية)، إنشاء مرصد وطني للمهارات، وتمكين المحافظات لتوطين التنمية، بما يعزز مرونة سوق العمل ويحقق تشغيلاً مستداماً حتى 2030.





The Egyptian Labor Market “The Gap Between Supply and Demand”

Technological impacts, artificial intelligence, the green transition, demographic changes, and the localization of economic development in Egypt

Abstract:

The third session of the 2025/2026 Experts Meeting presented a comprehensive vision on the Egyptian labor market “the gap between supply and demand” under the impact of technological transformations, artificial intelligence, the green transition, demographic changes, and the localization of economic development in Egypt. It emphasized the state’s priority to achieve decent employment and regionally balanced development in accordance with the national narrative and national employment strategies. The episode reviewed the triple transformation (demographic – digital – green) and its impact on the labor market, analyzing the quantitative and qualitative gap between the outputs of education and training and labor market needs, especially with the entry of approximately 800,000 young people annually by 2030-2035, weak female economic participation, and informal employment, in contrast to opportunities in digital and green sectors and national projects. It also highlighted the importance of localizing jobs regionally and linking projects with local value chains. It addressed the role of technical education and universities in developing skills (competency-based education), the impact of artificial intelligence on the structure of labor demand, and the need for flexible policies for the green transition, while pointing to the challenges of implementing Labor Law No. 14 of 2025 and the absence of effective institutional linkage. The episode presented a package of legislative and executive proposals across main axes: activating sectoral skills councils and the national training fund, including local employment and training clauses in national projects, completing the executive regulations of the Labor Law (unemployment insurance, flexible work, green and digital incentives), establishing a national skills observatory, and empowering governorates to localize development. This aims to enhance the flexibility of the labor market and achieve productive and sustainable employment until 2030.

للاطلاع على موجز السياسات وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



محددات إدارة المساعدات الإنمائية في مصر (الواقع والتحديات)

(الحلقة الرابعة)

المخلص:

تناولت الحلقة الرابعة من لقاء الخبراء 2026/2025 محدّدات إدارة المساعدات الإنمائية في مصر في ظل تحولات دولية ضاغطة، مؤكّدة أن التحدي الأساسي لم يعد في حجم المساعدات بل في كفاءة إدارتها ودمجها داخل المنظومة الاقتصادية والمالية لتعظيم أثرها التنموي وحماية الاستدامة المالية. في سياق يشهد تسييس المساعدات والتحول نحو القروض الميسرة والتمويل المختلط بعد كوفيد-19 والحرب الروسية الأوكرانية وأزمات الغذاء والطاقة، شددت على أهمية التمييز بين مكونات المساعدات حسب أثرها الحقيقي، وتحسين نوعية التمويل عبر تنويع الشركاء وربطه بأولويات وطنية واستثمار الملفات الجيوسياسية تفاوضياً. وأوضحت أن مخاطر القروض ترجع إلى سوء التوظيف، ما يتطلب توجيهها لمشروعات ذات عائد مرتفع، استخدام أدوات استدامة الدين، والتوسع في مبادلة الديون، ودمج المساعدات في إطار الإنفاق متوسط الأجل مع التركيز على التمويل المنفذ فعلياً. وتطرقت إلى دور المساعدات في دعم التحول الهيكلي عبر الاستثمار في رأس المال البشري، مع الفصل بين المنح والقروض، واقترحت تعزيز التنسيق المؤسسي بنظام معلومات موحد وتعزيز الدبلوماسية الاقتصادية. واختتمت بحزمة سياسات قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل لإعادة ترتيب محفظة المساعدات، مؤكّدة الانتقال من تعظيم التدفقات المالية إلى تعظيم الأثر التنموي وربطه بإصلاحات قابلة للقياس بما يدعم الأولويات الوطنية والاستقلال النسبي للاقتصاد المصري





Determinants of Managing Development Assistance in Egypt (Reality and Challenges)

Abstract:

The fourth session of the 2025/2026 Experts' Meeting addressed the determinants of managing development assistance in Egypt amid pressing global transformations. It emphasized that the core challenge is no longer the volume of aid, but the efficiency of its management and integration into the national economic and financial system to maximize its developmental impact and protect financial sustainability. In a context marked by the politicization of aid and the shift toward concessional loans and blended finance following COVID-19, the Russian-Ukrainian war, and food and energy crises, the session stressed the importance of distinguishing between the components of development assistance according to their real impact. It called for improving the quality of financing by diversifying partners, linking it to clear national priorities, and strategically leveraging geopolitical issues (climate, refugees, and food security) in negotiations. It clarified that the risks of concessional loans arise from misuse rather than their nature, requiring their direction toward high-return projects, the use of debt sustainability tools, expansion of debt swaps, and integrating aid into the medium-term expenditure framework with a focus on actually disbursed financing. The session addressed the role of development assistance in supporting structural transformation through investment in human capital, distinguishing between grants (for capacity building) and loans (for productive projects). It proposed strengthening institutional coordination through a unified project information system and enhancing economic diplomacy. It concluded with a package of short-, medium-, and long-term policy measures to reorganize the aid portfolio, emphasizing the shift from maximizing financial inflows to maximizing developmental impact and linking it to measurable reforms. This supports national priorities and the relative independence of the Egyptian economy.

or Scan QR Code



للإطلاع على موجز السياسات وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

الأموال الساخنة ودورها في إنعاش الاقتصاد والأسواق المالية ومخاطرها - (الحلقة الخامسة) حالة مصر

المخلص:

تناولت الحلقة الخامسة من لقاء الخبراء للعام الأكاديمي 2026/2025 بعنوان «الأموال الساخنة ودورها في إنعاش الاقتصاد والأسواق المالية ومخاطرها - حالة مصر» دور تدفقات المحافظ قصيرة الأجل في دعم الاحتياطيات الدولية واستقرار سوق الصرف وتمويل عجز الموازنة في مصر، موضحة أن المشكلة لا تكمن في هذه التدفقات بحد ذاتها بل في الاعتماد المفرط عليها كمصدر تمويل أساسي في ظل فجوة تمويلية هيكلية وضعف الادخار والاستثمار الأجنبي المباشر. كما استعرضت مزاياها المؤقتة في دعم الاحتياطي وتنشيط سوق الدين واستقرار سعر الصرف، مقابل مخاطرها المرتبطة بارتفاع تكلفة الدين وتقلبات التخارج وزيادة هشاشة الاقتصاد أمام الصدمات. وطرحت الحلقة بدائل أكثر استدامة تعتمد على جذب الاستثمارات طويلة الأجل في القطاعات الإنتاجية، إلى جانب أدوات مالية مبتكرة، وقدمت خارطة طريق لإعادة هيكلة التمويل القومي عبر إصلاح السياسة النقدية، والإدارة الذكية للتدفقات قصيرة الأجل، وتقليل الاعتماد على أدوات الدين القصيرة، وتعزيز الاقتصاد الإنتاجي، بما يضمن بقاء الأموال الساخنة أداة انتقالية لا ركيزة دائمة للتمويل.





Hot Money and Its Role in Reviving the Economy and Financial Markets and Its Risks – The Case of Egypt

Abstract:

The fifth session of the Experts Meeting for the 2025/2026 academic year, entitled “Hot Money and Its Role in Reviving the Economy and Financial Markets and Its Risks – The Case of Egypt,” examined the role of short-term portfolio inflows in supporting international reserves, stabilizing the exchange market, and financing Egypt’s budget deficit. The session emphasized that the issue lies not in hot money itself, but in excessive reliance on it as a primary financing source amid a structural financing gap, weak domestic savings, and limited foreign direct investment. It highlighted the temporary benefits of such inflows in supporting reserves, stimulating the debt market, and stabilizing the exchange rate, while also addressing their risks, including rising debt-servicing costs, volatile capital outflows, and increased economic vulnerability to external shocks. The session proposed more sustainable alternatives through attracting long-term investments in productive sectors, alongside innovative financial instruments, and presented a roadmap for restructuring national financing through monetary policy reform, smart management of short-term inflows, reduced dependence on short-term debt instruments, and strengthening the productive economy to ensure that hot money remains a temporary bridge rather than a permanent pillar of financing.

للاطلاع على موجز السياسات وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



فرص وتحديات الاستثمار في مشروعات الهيدروجين الأخضر في مصر وتأثيرها على المستهدفات الوطنية للطاقة النظيفة

(الحلقة السادسة)

المخلص:

تناولت الحلقة السادسة من لقاء الخبراء للعام الأكاديمي 2026/2025 موضوع فرص وتحديات الاستثمار في مشروعات الهيدروجين الأخضر في مصر، حيث يشير إلى أنه رغم الترويج له خلال الفترة (2022-2024) كفرصة استراتيجية لتحويل مصر إلى مركز عالمي للطاقة النظيفة اعتمادًا على وفرة الموارد الطبيعية والموقع الجغرافي، إلا أن الواقع شهد تباطؤًا شديدًا في التنفيذ، إذ لم تتحول مذكرات التفاهم إلى استثمارات فعلية إلا بنسبة هامشية، نتيجة غياب نموذج اقتصادي متكامل وعدم وضوح آليات التسعير والطلب، مما أدّى إلى تردد المستثمرين. ويوضح الموجز أن مصر تمتلك إمكانات واعدة لإنتاج الهيدروجين منخفض الكربون، إلا أن ضعف التنفيذ، وغياب الطلب المضمون، وارتفاع تكاليف الإنتاج، والمنافسة الإقليمية، وقصور الأطر التشريعية والتمويلية والفنية، تمثل تحديات رئيسية أمام القطاع. ويقترح مجموعة من السياسات تشمل إنشاء هيئة وطنية للهيدروجين، وتطوير التشريعات والحوافز الاقتصادية، ودعم البحث والابتكار، وتنفيذ مشروعات تجريبية، وتعزيز التصنيع المحلي والبنية التحتية للتصدير. كما يؤكد على ضرورة إعطاء أولوية لأمن الطاقة المحلي مع التوسع التدريجي في التصدير، مشددًا على أن نجاح القطاع يعتمد على وجود إرادة سياسية قوية، ونموذج اقتصادي واضح، وبناء طلب محلي مدعوم بتوفير كهرباء منخفضة التكلفة لتحقيق التنمية المستدامة وتعزيز مكانة مصر الدولية





Opportunities and Challenges of Investing in Green Hydrogen Projects in Egypt and Their Impact on National Clean Energy Targets

Abstract:

The sixth session of the 2025/2026 Experts' Meeting addressed the opportunities and challenges of investment in green hydrogen projects in Egypt. It noted that despite heavy promotion between 2022 and 2024 as a strategic opportunity to transform Egypt into a global hub for clean energy — leveraging its abundant natural resources and strategic location — actual implementation has slowed significantly. Only a marginal percentage of memoranda of understanding have turned into real investments, due to the absence of a comprehensive economic model and lack of clarity regarding pricing and demand mechanisms, leading to investor hesitation. The summary highlights that Egypt possesses promising potential for producing low-carbon hydrogen. However, weak execution, lack of guaranteed demand, high production costs, regional competition, and shortcomings in the legislative, financial, and technical frameworks represent major challenges facing the sector. It proposes a set of policies, including the establishment of a National Hydrogen Authority, development of legislation and economic incentives, support for research and innovation, implementation of pilot projects, and strengthening local manufacturing and export infrastructure. It also stresses the need to prioritize local energy security alongside gradual expansion in exports, emphasizing that the success of the sector depends on strong political will, a clear economic model, and the creation of local demand supported by low-cost electricity. This is essential for achieving sustainable development and enhancing Egypt's international standing.

للاطلاع على موجز السياسات وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



فجوة الإدخار في مصر التحديات الحالية وآفاق التحسين

(الحلقة السابعة)

المخلص:

تناولت الحلقة السابعة من لقاء الخبراء 2026/2025 قضية فجوة الادخار في مصر وأثرها على تمويل التنمية، موضّحًا اتساع الفجوة بين الادخار والاستثمار وتزايد الاعتماد على التمويل الخارجي نتيجة تراجع معدلات الادخار المحلي، وضعف مساهمة القطاع الإنتاجي، وتوجيه جانب كبير من المدخرات لتمويل عجز الموازنة بدلًا من الاستثمار الإنتاجي، إلى جانب ضعف الشمول المالي، وارتفاع التضخم، وتراجع القوة الشرائية، واتساع الاقتصاد غير الرسمي، واختلال توزيع الدخل والثقافة الاستهلاكية. كما يستعرض الموجز تحديات اقتصادية وتمويلية وتشريعية، مثل ارتفاع الدين الخارجي، وضعف الاستثمار، وهيمنة التمويل الحكومي على الائتمان، وعدم استقرار البيئة القانونية، ويقترح سياسات لتحسين الادخار تشمل تعزيز الاعتماد على الموارد الذاتية، وخفض التضخم، وتوسيع قنوات الادخار والشمول المالي، وترشيد الاستهلاك، وتطوير أدوات الادخار طويلة الأجل، وتحفيز الاستثمار الإنتاجي، مع وضع هدف وطني لرفع معدل الادخار المحلي ليقترّب من معدل الاستثمار المستهدف وتقليل الاعتماد على التمويل الخارجي





The Savings Gap in Egypt: Current Challenges and Prospects for Improvement

Abstract:

The seventh session of the 2025/2026 Experts' Meeting addressed the issue of the savings gap in Egypt and its impact on development financing. It highlighted the widening gap between savings and investment, and the increasing reliance on external financing due to the decline in domestic savings rates. This is attributed to the weak contribution of the productive sector, the channeling of a large portion of savings to finance the budget deficit instead of productive investment, low financial inclusion, high inflation, declining purchasing power, the expansion of the informal economy, income inequality, and prevailing consumer culture. The summary also reviews the economic, financial, and legislative challenges, such as the rise in external debt, weak investment, the dominance of government financing over credit, and the instability of the legal environment. It proposes policies to improve savings, including strengthening reliance on domestic resources, reducing inflation, expanding savings channels and financial inclusion, rationalizing consumption, developing long-term savings instruments, and stimulating productive investment. It recommends setting a national target to raise the domestic savings rate closer to the targeted investment rate, thereby reducing dependence on external financing.

للاطلاع على موجز السياسات وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



السياحة الريفية مدخل لتوطين التنمية الاقتصادية المحلية

(الحلقة الثامنة)

المخلص:

تناولت الحلقة الثامنة من لقاء الخبراء 2026/2025 موضوع السياحة الريفية تمثل مدخلًا استراتيجيًا لتوطين التنمية الاقتصادية المحلية في مصر، خاصة مع ما يمتلكه الريف المصري من مقومات طبيعية وثقافية وتراثية وزراعية متنوعة. رغم وجود تجارب ناجحة نسبيًا مثل قرية تونس وسيوة وغرب سهيل، إلا أن القطاع يعاني من تحديات هيكلية كتدهور الهوية العمرانية، غياب الإطار المؤسسي الموحد، ضعف اللامركزية، تسرب العوائد، ومحدودية التسويق الرقمي. ويرى الموجز أن التحدي الرئيسي يكمن في غياب رؤية اقتصادية متكاملة تربط السياحة الريفية بالتنمية المحلية المستدامة. ويقترح دمج السياحة الريفية في خطط التنمية المحلية، وحماية الهوية الثقافية، وتعزيز اللامركزية، وربط الاستثمار بسلاسل القيمة المحلية، وتمكين النساء والشباب. كما يدعو إلى إعداد استراتيجية وطنية، وتطوير البنية التحتية، ودعم الحرف التقليدية، وتعزيز التسويق الرقمي والسياحة الخضراء. ويخلص إلى أن السياحة الريفية يمكن أن تسهم في خلق فرص عمل، الحد من الفقر والهجرة الداخلية، وتحقيق العدالة المكانية، شريطة تمكين المحافظات وحماية الهوية الريفية وجعل المجتمع المحلي شريكًا فاعلاً في التنمية





Rural Tourism: An Entry Point for Local Economic Development

Abstract:

The eighth session of the 2025/2026 Experts' Meeting addressed rural tourism as a strategic entry point for localizing economic development in Egypt, especially given the diverse natural, cultural, heritage, and agricultural assets of the Egyptian countryside. Despite the existence of relatively successful experiences such as Tunis Village, Siwa, and West Suhail, the sector still suffers from structural challenges, including the deterioration of urban identity, the absence of a unified institutional framework, weak decentralization, leakage of tourism revenues outside local communities, and limited digital marketing. The summary notes that the main challenge lies not in the lack of resources, but in the absence of a comprehensive economic vision that links rural tourism with sustainable local development. It proposes integrating rural tourism into local development plans, protecting cultural and urban identity, enhancing economic decentralization, linking tourism investment with local value chains, and empowering women and youth. It also calls for the preparation of a national strategy for rural tourism, development of infrastructure and services, support for traditional crafts, promotion of digital marketing, and the application of green tourism standards. It concludes that rural tourism can contribute to creating job opportunities, reducing poverty and internal migration, and achieving spatial justice, provided that governorates are empowered, rural identity is protected, and local communities become active economic partners in the development process.

للاطلاع على موجز السياسات وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



سيمنار الثلاثاء

مستقبل التخطيط للتنمية في ظل عالم متغير (المشروعات القومية الكبرى)

م	العنوان و الرابط	التاريخ
1	العنوان مشروع توشكي 1997-2025	الحلقة الأولى 2025/10/21
	الرابط https://repository.inp.edu.eg/items/695286e3-fe18-45ba-ae9e-72d580e47afb	
2	العنوان مشروع تنمية الساحل الشمالي الغربي	الحلقة الثانية 2025/11/18
	الرابط https://repository.inp.edu.eg/items/e2e4b6b8-8b57-4aae-842a-993deb3bb13b	
3	العنوان مستقبل النظام التجاري العالمي ومنظمة التجارة العالمية	الحلقة الثالثة 16/12/2025
	الرابط https://repository.inp.edu.eg/items/d9cbcaa2-3793-4c10-b0c8-5b863688c788	
4	العنوان المخطط الاستراتيجي القومي للتنمية العمرانية 2052 بين فرص النمو الاقتصادي وتحديات العدالة المكانية	الحلقة الرابعة 2026/1/20
	الرابط https://repository.inp.edu.eg/items/524aaa5b-e5a8-486c-82c3-542a27f624b6	
5	العنوان مشروع المنطقة الاقتصادية لقناة السويس Top of FormBottom of Form	الحلقة الخامسة 2026/2/17
	الرابط https://repository.inp.edu.eg/items/601d3a34-3d81-477f-8c6b-6c3b276cae6e	
6	العنوان مشروع المثلث الذهبي	الحلقة السادسة 2026/3/10
	الرابط https://repository.inp.edu.eg/items/b6fe4945-2baf-4fc4-98f1-2c1a3eacc823	
7	العنوان مستقبل الاتفاقيات التجارية الدولية لمصر في ظل التطورات العالمية والإقليمية	الحلقة السابعة 2026/4/21
	الرابط https://repository.inp.edu.eg/items/2ea008b7-1629-4aab-af6e-94081c9af84e	
8	العنوان التوترات الجيوسياسية وأثرها على مصر من منظور الأمن القومي الشامل	الحلقة الثامنة 2026/5/19
	الرابط https://repository.inp.edu.eg/items/b78843f3-c0f4-4c04-8027-51a092df7bad	

المخلص:

تناولت الحلقة الأولى من سيمينار الثلاثاء للعام الأكاديمي 2026/2025، موضوع «مشروع توشكي 1997-2025: مستقبل التخطيط للتنمية في ظل عالم متغير»، وقدم أ.د. سعد نصار عرضاً تناول نشأة المشروع وأهدافه التنموية، وما تحقق منه وأسباب تعثره، وسبل إعادة إحيائه وتعظيم عوائده المستقبلية. واستعرضت الحلقة مراحل تنفيذ المشروع كمبادرة قومية متعددة المكونات تهدف لاستصلاح نحو 540 ألف فدان وإنشاء مجتمع عمراني متكامل، وأوضحت التحديات التي واجهت التنفيذ مثل ضعف الاستثمارات الخاصة، والمشكلات الفنية والمالية. كما تناول النقاش جهود الدولة الحديثة في إعادة إحياء المشروع بإشراف جهاز مشروعات الخدمة الوطنية وزراعة مئات الآلاف من الأفدنة، إضافة إلى بحث آفاق تعظيم المردود الاقتصادي والاجتماعي من خلال تمليك الأراضي للشباب، وتفعيل التعاونيات الزراعية، وتطبيق نظم ري حديثة واستراتيجيات زراعية مستدامة. وركزت المداخلات على الدروس المستفادة من التجربة، وأبرزها ضرورة التكامل بين الزراعة والصناعة والبنية الأساسية، ووضع خطط تنفيذية واضحة، وتفعيل الحوكمة والشفافية والمتابعة، واعتماد نهج شمولي يربط بين التنمية الزراعية والاجتماعية لتحقيق الأمن الغذائي والتنمية المستدامة





Toshka Project (1997–2025)

Abstract:

The first session of the Tuesday Seminar for the 2025/2026 academic year addressed the topic “The Toshka Project 1997–2025: The Future of Development Planning in a Changing World.” Professor Saad Nassar delivered a presentation that reviewed the project’s inception, developmental objectives, achievements, causes of stagnation, and strategies for revival and maximizing its future returns. The seminar outlined the stages of the project’s implementation as a comprehensive national initiative aimed at reclaiming about 540,000 feddans and establishing an integrated urban community. It also highlighted the challenges faced during execution, including limited private investment and technical and financial obstacles. The discussion examined the state’s recent efforts to revive the project under the supervision of the National Service Projects Organization, which has cultivated hundreds of thousands of feddans, while exploring ways to enhance economic and social returns through land allocation to youth, activation of agricultural cooperatives, and the adoption of modern irrigation systems and sustainable agricultural strategies. Contributions emphasized lessons learned from the experience—most notably, the need for integration between agriculture, industry, and infrastructure; the establishment of clear implementation plans; the promotion of governance, transparency, and monitoring; and the adoption of a holistic approach linking agricultural and social development to achieve food security and sustainable growth.

للاطلاع على تقرير السيمينار وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



الملخص:

ناقشت الحلقة الثانية من «سيمنار الثلاثاء» للعام الأكاديمي 2026/2025، مشروع تنمية الساحل الشمالي الغربي باعتباره أحد أهم محاور التنمية الاستراتيجية في مصر، حيث أوضح المتحدث الرئيسي (د. عبد الخالق إبراهيم)، طبيعة المشروع وأهدافه ومتطلبات تنفيذه والتحديات التي تواجهه، مع طرح رؤية استراتيجية شاملة تقوم على تحويل الإقليم إلى محور متكامل للتنمية يتجاوز النشاط السياحي الموسمي، ليشمل أنشطة زراعية ولوجستية وخدمية تُعزّز قطاعات الإنتاج المختلفة. وشملت الحلقة استعراضاً للمشروعات الجارية في مدينة العلمين الجديدة بوصفها قاطرة التنمية ونقطة الارتكاز الأولى، وتخطيط منطقة غرب رأس الحكمة كنقطة ارتكاز ثانية، مع التركيز على تنمية الظهير العمراني للإقليم وتحويله إلى منطقة متعددة الطبقات المكانية، تمتد من الشريط الساحلي حتى الواحات، وعلى رأسها واحة سيوة. كما تناولت الحلقة أهمية تعزيز الدور السياحي للإقليم عبر تطوير منتجات سياحية متنوعة تعمل طوال العام، وتحقيق التكامل القطاعي والمكاني، وتطوير البنية التحتية والخدمات، إضافة إلى نتائج المسح الميداني الذي أكد ارتفاع جاذبية المنطقة للاستثمار رغم الحاجة لاستكمال الخدمات الأساسية. وناقشت الحلقة كذلك دور الدولة في خلق بيئة جاذبة للاستثمار من خلال مشروعات استراتيجية كالأبراج والبحيرات الصناعية في العلمين، وأهمية التسويق الفعال للإقليم. وفي النهاية أكدت الحلقة على أن التطورات الأخيرة تشير إلى بدء تحقق الرؤية الاستراتيجية لتحويل الساحل الشمالي الغربي إلى مركز سياحي واستثماري عالمي





Northwestern Coast Development Project

Abstract:

The second session of the “Tuesday Seminar” for the academic year 2025/2026 discussed the Northwestern Coast Development Project as one of Egypt’s major strategic development pillars. The keynote speaker, Dr. Abdel Khalek Ibrahim, explained the nature of the project, its objectives, implementation requirements, and the challenges it faces, while presenting a comprehensive strategic vision aimed at transforming the region into an integrated development hub that goes beyond seasonal tourism to include agricultural, logistical, and service activities that strengthen various productive sectors. The session also reviewed the ongoing projects in New Alamein City, identified as the primary driver of development and the first anchor point, as well as the planning of the West Ras El Hekma area as a second anchor, with a focus on developing the region’s urban hinterland and transforming it into a multi-layered spatial zone extending from the coastal strip to the oases—most notably Siwa Oasis. The session further highlighted the importance of strengthening the region’s tourism role by developing diverse, year-round tourism products, achieving sectoral and spatial integration, and improving infrastructure and services. It also presented the findings of a field survey that confirmed the growing attractiveness of the region for investment despite the need to complete essential services. Additionally, the session discussed the state’s role in creating an investment-friendly environment through strategic projects such as towers and artificial lakes in New Alamein, as well as the importance of effective marketing for the region. In conclusion, the session emphasized that recent developments indicate the initial realization of the strategic vision to transform the Northwestern Coast into a global tourism and investment hub.

للاطلاع على تقرير السيمينار وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



الملخص:

تناولت الحلقة الثالثة من سيمينار الثلاثاء للعام الأكاديمي 2026/2025 موضوع مستقبل النظام التجاري العالمي ومنظمة التجارة العالمية، حيث استعرضت ملامح النظام التجاري القائم وقواعده ومبادئه الأساسية، ونشأة منظمة التجارة العالمية وأهدافها ومهامها وآليات عملها، مع إبراز طبيعته كمنظمة تقودها الدول الأعضاء وتعتمد على التوافق في اتخاذ القرار، وما يترتب على ذلك من جمود مؤسسي وتعثر جولة الدوحة وتوقف جهاز تسوية المنازعات، كما ناقشت التحديات الداخلية والخارجية التي تواجه النظام، ومنها جائحة كوفيد-19، والاضطرابات المناخية، والتوترات الجيوسياسية، وتباطؤ نمو التجارة العالمية، وتصاعد النزعات الحمائية والحروب التجارية، وعودة السياسات الصناعية، واختلال سلاسل الإمداد، واتساع التكتلات الإقليمية وتآكل مبدأ الدولة الأولى بالرعاية، إلى جانب التطورات التكنولوجية والرقمية والاشتراطات البيئية، وتطرت الحلقة إلى أوضاع الدول النامية ومصر داخل النظام، ومبدأ المعاملة الخاصة والتفضيلية وأهميته، وآثار تدهور أو تفكك النظام التجاري العالمي على الصادرات والاستثمار والنمو والإنتاجية، ثم عرضت السيناريوهات المستقبلية المحتملة، التي تتراوح بين تجارة بلا قواعد، ونظام تجاري مجزأ قائم على التكتلات، أو نظام معاد بناؤه عبر إصلاح شامل، مع التأكيد على أن مسار الإصلاح والتعاون متعدد الأطراف يظل الأكثر فائدة للدول النامية ومصر من حيث الاستقرار والشفافية وتوسيع فرص النفاذ للأسواق وتعزيز التنمية





The Future of the Global Trading System and the World Trade Organization

Abstract:

The third session of the Tuesday Seminar for the 2025/2026 academic year addressed the future of the global trading system and the World Trade Organization (WTO). It reviewed the features of the current trading system, its rules, and fundamental principles, as well as the establishment of the WTO, its objectives, tasks, and mechanisms of operation. It highlighted the nature of the organization as a member-driven body that relies on consensus in decision-making, which has led to institutional stagnation, the faltering of the Doha Round, and the paralysis of the dispute settlement mechanism. The session discussed the internal and external challenges facing the system, including the COVID-19 pandemic, climate disruptions, geopolitical tensions, slowing global trade growth, rising protectionism and trade wars, the resurgence of industrial policies, supply chain disruptions, the expansion of regional blocs, and the erosion of the most-favored-nation principle, in addition to technological and digital developments and environmental requirements. It also examined the position of developing countries and Egypt within the system, the principle of special and differential treatment and its importance, and the effects of the deterioration or fragmentation of the global trading system on exports, investment, growth, and productivity. The session then presented possible future scenarios, ranging from trade without rules, a fragmented trading system based on blocs, or a rebuilt system through comprehensive reform. It emphasized that the path of reform and multilateral cooperation remains the most beneficial for developing countries and Egypt in terms of stability, transparency, expanded market access, and enhanced development.

للاطلاع على تقرير السيمينار وتحميله من على موقع المعهد ([اضغط هنا](#)) أو

or Scan QR Code



المخطط الاستراتيجي القومي للتنمية العمرانية 2052 بين فرص النمو الاقتصادي وتحديات العدالة المكانية

المخلص:

تناولت الحلقة الرابعة من سيمينار الثلاثاء للعام الأكاديمي 2026/2025 عرضًا تحليليًا لمفهوم التنمية الشاملة من منظور اقتصادي واجتماعي، مع التركيز على الترابط بين النمو الاقتصادي وجودة الحياة، وأكدت الحلقة أن تحقيق معدلات نمو مرتفعة لا يكفي دون توزيع عادل للعوائد وتحسين الخدمات الأساسية، خاصة في التعليم والصحة والحماية الاجتماعية، كما ناقشت الحلقة دور السياسات العامة الرشيدة في تقليل الفجوات الإقليمية والاجتماعية، وأشارت إلى تحديات تمويل التنمية في ظل الضغوط الاقتصادية العالمية وارتفاع أعباء الدين، مع التأكيد على أهمية تنويع مصادر التمويل وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص دون الإخلال بالدور التنظيمي للدولة، وتطرقت المناقشات إلى ضرورة الاعتماد على البيانات الدقيقة والتخطيط المبني على الأدلة في تصميم البرامج التنموية، إضافة إلى دعم التحول الرقمي ورفع كفاءة المؤسسات الحكومية، كما شددت الحلقة على الاستثمار في رأس المال البشري باعتباره المحرك الأساسي للإنتاجية والابتكار، وأبرزت أهمية تمكين المرأة والشباب ودمجهم في النشاط الاقتصادي، فضلًا عن البعد البيئي وضرورة تبني مسارات تنموية مستدامة تراعي كفاءة استخدام الموارد ومواجهة تغير المناخ، وفي ختام الحلقة تم التأكيد على أن نجاح جهود التنمية يتطلب تنسيقًا مؤسسيًا فعالًا بين الجهات المختلفة، ومتابعة وتقييمًا دوريًا للبرامج، مع إشراك المجتمع المدني والقطاع الخاص لضمان استدامة الأثر التنموي





The National Strategic Urban Development Plan 2052: Between Opportunities for Economic Growth and the Challenges of Spatial Equity

Abstract:

The fourth session of the Tuesday Seminar for the 2025/2026 academic year presented an analytical overview of the concept of comprehensive development from both economic and social perspectives, emphasizing the interconnection between economic growth and quality of life. The speakers stressed that achieving high growth rates alone is not sufficient without a fair distribution of returns and improvements in essential services, particularly education, healthcare, and social protection. The session also discussed the role of sound public policies in reducing regional and social disparities, and highlighted the challenges of financing development amid global economic pressures and rising debt burdens, while underscoring the importance of diversifying funding sources and strengthening partnerships with the private sector without undermining the state's regulatory role. Discussions further emphasized the need to rely on accurate data and evidence-based planning in designing development programs, in addition to supporting digital transformation and enhancing the efficiency of government institutions. The session stressed investment in human capital as the main driver of productivity and innovation, and highlighted the importance of empowering women and youth and integrating them into economic activity. It also addressed the environmental dimension and the need to adopt sustainable development pathways that ensure efficient resource use and address climate change. In conclusion, the session affirmed that the success of development efforts requires effective institutional coordination among various stakeholders, along with regular monitoring and evaluation of programs, and the engagement of civil society and the private sector to ensure the sustainability of development impact.

للاطلاع على تقرير السيمينار وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



المخلص:

تناولت الحلقة الخامسة من سيمينار الثلاثاء للعام الأكاديمي 2026/2025 مشروع المنطقة الاقتصادية لقناة السويس باعتباره كياناً اقتصادياً وتنموياً محورياً يدعم الاقتصاد المصري من خلال تكامله مع الممر الملاحي العالمي لقناة السويس، حيث تم استعراض تطور المنطقة منذ نشأتها بمساحة 20 كم² ثم توسعها إلى نحو 455 كم² تضم أربع مناطق صناعية وستة موانئ بحرية، وتمتعها بحوافز استثمارية ومرونة مؤسسية ونظام «الشباك الواحد» الذي يسمح بإنهاء الإجراءات بسرعة وتقديم جميع الخدمات الاستثمارية داخل المنطقة، مع اعتماد نظام حق الانتفاع للأراضي لمنع المضاربة. كما تناولت الحلقة التحول الاستراتيجي للمنطقة بعد عام 2015 من خلال تطوير البنية التحتية وتحسين البيئة التشريعية والاستثمارية، مما أسهم في زيادة الاستثمارات إلى نحو 15.1 مليار دولار وارتفاع عدد المصانع إلى أكثر من 200 مصنع، إلى جانب توطين صناعات جديدة وتنمية منطقة القنطرة غرب كمركز للصناعات النسيجية. كما استعرضت الخطة الاستراتيجية حتى عام 2030 الهادفة إلى تحويل المنطقة إلى مركز صناعي ولوجستي عالمي قائم على التصدير وتوطين الصناعة وتعميق سلاسل القيمة، مع التركيز على الصناعات المتقدمة والطاقة المتجددة والهيدروجين الأخضر والاقتصاد الأخضر. وأكدت الحلقة أهمية المنطقة في دعم الصادرات وتوفير العملة الأجنبية وتنمية سيناء وتعزيز الأمن القومي، مع الإشارة إلى تحديات التنافس الإقليمي ونقل التكنولوجيا وتدريب العمالة وتعميق التكامل مع سلاسل الإمداد العالمية، وطرح مقترحات لتعزيز الصناعات التكنولوجية المتقدمة وتطوير التعليم التكنولوجي وربط المنطقة بالتنمية الإقليمية الشاملة.





Suez Canal Economic Zone Project

Abstract:

The fifth session of the Tuesday Seminar for the 2025/2026 academic year addressed the Suez Canal Economic Zone (SCZone) as a pivotal economic and developmental entity supporting the Egyptian economy through its integration with the globally significant Suez Canal shipping corridor. The speaker reviewed the zone's evolution from its initial area of 20 km² to approximately 455 km², encompassing four industrial zones and six seaports, while benefiting from investment incentives, institutional flexibility, and a one-stop-shop system that facilitates rapid procedures and provides all investment services within the zone. The session also highlighted the strategic transformation of the SCZone after 2015 through major infrastructure development and improvements in the legislative and investment environment, which contributed to increasing investments to about USD 15.1 billion and expanding the number of factories to more than 200, alongside the localization of new industries and the development of Qantara West as a promising hub for textile industries. Furthermore, the session reviewed the 2030 strategic plan, which aims to transform the zone into a global industrial and logistics hub based on exports, industrial localization, and deeper value chains, with a focus on advanced industries, renewable energy, green hydrogen, and the green economy. The discussion emphasized the zone's role in boosting exports, generating foreign currency revenues, supporting the development of Sinai, and strengthening national security, while also highlighting challenges related to regional competition, technology transfer, workforce development, and integration into global supply chains. Several recommendations were proposed, including promoting advanced technology industries, enhancing technological education, and strengthening the zone's linkage with broader regional development efforts.

للاطلاع على تقرير السيمينار وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



المخلص:

تناولت الحلقة السادسة من سيمينار الثلاثاء للعام الأكاديمي 2026/2025 المنعقدة في إطار سلسلة «مستقبل التخطيط للتنمية في ظل عالم متغير»، مناقشة مشروع المثلث الذهبي باعتباره أحد المشروعات القومية الداعمة لمسار التنمية في مصر، حيث استعرضت طبيعة المشروع وأهدافه ومتطلبات تنفيذه وما تحقق منه حتى الآن والآفاق المستقبلية له، إلى جانب مناقشة التحديات التي قد تعترض تنفيذه والآثار الاقتصادية والاجتماعية المتوقعة منه. وقد تناولت الحلقة الأبعاد الاستراتيجية للمشروع وأهميته في تعظيم الاستفادة من الموارد الطبيعية المتنوعة بالمنطقة، بما في ذلك الفوسفات والطفلة والذهب، إلى جانب إمكاناتها السياحية والزراعية والطاقوية، مع استعراض البنية الأساسية الداعمة مثل شبكات الطرق والمطارات والموانئ، والفرص الاستثمارية في الصناعات التعدينية والكيمياوية، وتطبيق نظام الشباك الواحد والحوافز الاستثمارية. كما ناقشت تحديات التنمية الزراعية المرتبطة بالمياه والتربة، وأهمية التركيز على الأنشطة الصناعية واللوجستية ذات القيمة المضافة المرتفعة، ودور المشروع في تنويع مصادر الدخل القومي وتعزيز قدرة الاقتصاد المصري على مواجهة الأزمات. كذلك أكدت المناقشات أهمية نقل وتوطين التكنولوجيا وتطوير منظومة الابتكار والبحث العلمي والتعليم لدعم التصنيع المحلي، مع إبراز دور المؤسسات البحثية في تقديم الرؤى والحلول الداعمة لسياسات التنمية المستقبلية





The Golden Triangle Project

Abstract:

The sixth session of the Tuesday Seminar for the 2025/2026 academic year, held as part of the series "The Future of Development Planning in a Changing World," discussed the Golden Triangle Project as one of Egypt's major national projects supporting the country's development path. The session reviewed the nature of the project, its objectives, implementation requirements, achievements to date, future prospects, as well as the potential challenges to its implementation and its expected economic and social impacts. The discussion highlighted the project's strategic dimensions and its importance in maximizing the utilization of the region's diverse natural resources, including phosphate, shale clay, and gold, in addition to its tourism, agricultural, and energy potential. It also reviewed the supporting infrastructure, such as road networks, airports, and ports, along with investment opportunities in mining and chemical industries, supported by a one-stop-shop system and investment incentives. The seminar further addressed agricultural development challenges related to water resources and soil conditions, emphasizing the importance of focusing on industrial and logistics activities with higher value-added potential. It also underscored the project's role in diversifying national income sources and enhancing the resilience of the Egyptian economy in the face of global crises. Furthermore, the discussions stressed the importance of technology transfer and localization, as well as the development of innovation, scientific research, and education systems to support local manufacturing, while highlighting the role of research institutions in providing insights and practical solutions to support future development policies.

للاطلاع على تقرير السيمينار وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



مستقبل الاتفاقيات التجارية الدولية لمصر في ظل التطورات العالمية والإقليمية

المخلص:

تناولت الحلقة السابعة من سيمينار الثلاثاء للعام الأكاديمي 2026/2025 موضوع مستقبل الاتفاقيات التجارية الدولية لمصر في ظل التحولات العالمية والإقليمية المتسارعة منذ عام 2020، بدءًا من تداعيات جائحة كورونا مرورًا بالحرب الروسية الأوكرانية وحرب غزة والتوترات الإقليمية، وما نتج عنها من اضطرابات في الاقتصاد العالمي وسلاسل الإمداد. وقد أوضحت الحلقة أن الاتفاقيات التجارية تظل أداة استراتيجية مهمة لدعم الاقتصاد المصري وتعزيز النفاذ إلى الأسواق وجذب الاستثمارات وتحسين التنافسية، في ظل توجه عالمي متزايد نحو التكتلات الإقليمية والنزعات الحمائية. كما استعرضت أبرز الاتفاقيات التي انضمت إليها مصر، مبيّنة أن الصادرات إلى الدول المرتبطة بهذه الاتفاقيات تمثل النسبة الأكبر من إجمالي الصادرات المصرية، وأن الواردات تتركز في السلع الوسيطة ومدخلات الإنتاج الداعمة للصناعة. وأظهر تحليل التكلفة والعائد أن المنافع الاقتصادية، مثل زيادة الصادرات والاستثمارات ونقل التكنولوجيا وتنويع الشركاء التجاريين، تفوق التكاليف المرتبطة بفقدان بعض الإيرادات الجمركية أو زيادة المنافسة. كما ناقشت الحلقة التحديات التي تحد من الاستفادة الكاملة من هذه الاتفاقيات، ومنها ضعف القدرات الإنتاجية والرؤية التفاوضية ومحدودية تفعيل أدوات حماية الصناعة، مؤكدة أن تعظيم العائد منها يتطلب قاعدة إنتاجية وصناعية قوية، وربط التجارة بالاستثمار وتنمية الصادرات، وتعزيز التكامل الاقتصادي العربي لمواجهة الحلقة المفرغة بين ضعف التجارة وضعف النمو.





The Future of Egypt's International Trade Agreements in Light of Global and Regional Developments

Abstract:

The seventh session of the Tuesday Seminar for the 2025/2026 academic year addressed the future of Egypt's international trade agreements amid accelerating global and regional transformations since 2020. This includes the repercussions of the COVID-19 pandemic, the Russian-Ukrainian war, the Gaza war, and regional tensions, which have caused major disruptions in the global economy and supply chains. The session explained that trade agreements remain a vital strategic tool for supporting the Egyptian economy, enhancing market access, attracting investments, and improving competitiveness, especially in light of the growing global trend toward regional blocs and protectionist tendencies. It reviewed the most prominent agreements Egypt has joined, noting that exports to countries linked by these agreements represent the largest share of total Egyptian exports, while imports are concentrated in intermediate goods and production inputs that support industry. A cost-benefit analysis showed that the economic benefits — such as increased exports, investments, technology transfer, and diversification of trading partners — outweigh the costs associated with the loss of some customs revenues or increased competition. The session also discussed the challenges that limit the full utilization of these agreements, including weak productive capacities, limited negotiating vision, and insufficient use of industrial protection tools. It emphasized that maximizing the benefits requires a strong productive and industrial base, linking trade with investment and export development, and enhancing Arab economic integration to break the vicious cycle between weak trade and weak growth.

للاطلاع على تقرير السيمينار وتحميله من على موقع المعهد ([اضغط هنا](#)) أو

or Scan QR Code



المخلص:

تناولت الحلقة السابعة من سيمينار الثلاثاء للعام الأكاديمي 2026/2025 تأثير التوترات الجيوسياسية على مصر من منظور الأمن القومي الشامل، موضحة أن النظام الدولي يشهد حالة من الصراع وإعادة تشكيل موازين القوى مع التحول من الأحادية الأمريكية نحو تعددية قطبية تتصاعد فيها أدوار روسيا والصين، بالتزامن مع استمرار الحرب في أوكرانيا، والتوترات في الشرق الأوسط، والتصدعات داخل التحالف الغربي. كما أكدت الحلقة استمرار الأهمية الاستراتيجية للشرق الأوسط بالنسبة للولايات المتحدة، وأبرزت أزمة النظام العربي وتراجع تماسكه نتيجة الانقسامات الإقليمية واستمرار الصراعات، خاصة في ظل الحرب على غزة والتوترات الإيرانية-الإسرائيلية. وأوضحت أن مصر تواجه بيئة إقليمية معقدة بسبب التحديات المرتبطة بليبيا وغزة والسودان والبحر الأحمر وسد النهضة، وما يترتب عليها من ضغوط أمنية واقتصادية. وفي المقابل، تنتهج مصر سياسة تقوم على تعزيز قدراتها العسكرية، والحفاظ على التوازن في علاقاتها مع القوى الدولية والإقليمية، وتنويع شراكاتها الاستراتيجية دون الانحياز الكامل لأي طرف. وخلصت الحلقة إلى أن تعزيز الأمن القومي المصري يتطلب تحقيق نمو اقتصادي قوي، وتقليل الاعتماد على الخارج، وبناء تحالفات مرنة، وتطوير القدرة على المناورة السياسية والدبلوماسية، مع التأكيد على أهمية الاقتصاد والعلم والتكنولوجيا والوعي المجتمعي كمركزات أساسية لقوة الدولة وقدرتها على مواجهة التحديات المستقبلية.





Geopolitical Tensions and Their Impact on Egypt from the Perspective of Comprehensive National Security

Abstract:

The eighth session of the Tuesday Seminar for the 2025/2026 academic year examined the impact of geopolitical tensions on Egypt from the perspective of comprehensive national security. It explained that the international system is undergoing a period of conflict and power realignment, marked by a shift from U.S. unipolarity toward a multipolar order in which the roles of Russia and China are becoming increasingly prominent, alongside the continuation of the war in Ukraine, tensions in the Middle East, and growing fractures within the Western alliance. The seminar also emphasized the continued strategic importance of the Middle East to the United States and highlighted the crisis facing the Arab regional system, whose cohesion has weakened due to regional divisions and ongoing conflicts, particularly in the context of the Gaza war and Iranian–Israeli tensions. It noted that Egypt faces a complex regional environment shaped by challenges related to Libya, Gaza, Sudan, the Red Sea, and the Grand Ethiopian Renaissance Dam, all of which generate intertwined security and economic pressures. In response, Egypt has pursued a policy focused on strengthening its military capabilities, maintaining balanced relations with major international and regional powers, and diversifying its strategic partnerships without fully aligning with any single actor. The session concluded that enhancing Egypt's national security requires achieving strong economic growth, reducing dependence on external actors, building flexible alliances, and strengthening political and diplomatic maneuverability, while emphasizing the critical role of the economy, science, technology, and public awareness as fundamental pillars of state power and resilience in confronting future challenges.

للاطلاع على تقرير السيمينار وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code





م	العنوان والرابط
1	العنوان: تعزيز القوة الناعمة المصرية في ضوء المؤشرات الدولية: تحليل نقدي ومقترحات استراتيجية الرابط: https://repository.inp.edu.eg/items/5a2e4b89-3436-48a1-8c51-26d0c412870c
2	العنوان: تطور السياسات والاستراتيجيات السكانية المصرية وتأثيراتها الاقتصادية الرابط: https://repository.inp.edu.eg/items/c5836e6a-6a89-413a-993e-338a54312b7b
3	العنوان: تطور أدوار مراكز الفكر والتفاعل مع عالم متغير الرابط: https://repository.inp.edu.eg/items/df6e1f3e-1e6c-40c7-9cdf-6498a0f0a077
4	العنوان: السياسة الضريبية في مصر: التحديات وسبل الإصلاح الرابط: https://repository.inp.edu.eg/items/3267ccc2-fabc-4bab-8aa8-56d9d3664be5
5	العنوان: القدرات الإنتاجية كعامل محفز للتكامل التجاري الإقليمي: أدلة من الاقتصادات العربية النفطية وغير النفطية الرابط: https://repository.inp.edu.eg/items/66f99259-830f-4c79-b78d-54fc8e1ed5b7
6	العنوان: حلول مبتكرة للري والزراعة في ظل التغيرات المناخية (دراسة حالة مصر مع الاستفادة من تجربة إسرائيل) الرابط: https://repository.inp.edu.eg/items/a04d8488-6983-4de9-a51a-69fbafbec429
7	العنوان: دور الاندماج في سلاسل القيمة العالمية في تحسين أداء الصادرات الصناعية المصرية الرابط: https://repository.inp.edu.eg/items/c6381d5c-2b88-471b-8408-2a2e031a3432
8	العنوان: استخدام التكنولوجيا الرقمية في تطوير الخدمات المالية في مصر الرابط: https://repository.inp.edu.eg/items/f94ec2c3-2764-43b8-a595-254e1a67b4fe

تعزيز القوة الناعمة المصرية في ضوء المؤشرات الدولية: تحليل نقدي ومقترحات استراتيجية

(الحلقة الأولى)

الملخص:

تناولت الحلقة الأولى من سيمينار شباب الباحثين أهمية القوة الناعمة ودورها في تعزيز مكانة الدولة على الساحة الدولية، وخاصة دورها في تحسين الصورة الذهنية للدولة، وزيادة تأثيرها من خلال الثقافة، والتعليم، والدبلوماسية، واستعرضت الحلقة أيضاً مؤشرات القوة الناعمة، مثل مؤشر القوة الناعمة العالمي (GSP) لعام 2025، وسلطت الضوء على التحديات التي تواجه الدول في تحسين قوتها الناعمة، بما في ذلك التنافسية في مجالات التعليم والثقافة، كما ركزت الحلقة على أهمية بعض الاستراتيجيات الفعالة لتعزيز هذه القوة، مثل تطوير البرامج التعليمية والثقافية التي تعكس الهوية الوطنية وتساهم في بناء علاقات دولية قوية





Enhancing Egyptian Soft Power in Light of International Indicators: A Critical Analysis and Strategic Proposals

Abstract:

The first episode of the Young Researchers Seminar discussed the importance of soft power and its role in enhancing a country's position on the international stage, particularly its role in improving the state's image and increasing its influence through culture, education, and diplomacy. The episode also reviewed soft power indicators, such as the Global Soft Power Index (GSPI) for 2025, and highlighted the challenges that countries face in improving their soft power, including competitiveness in the fields of education and culture. Additionally, the episode focused on the importance of effective strategies to enhance this power, such as developing educational and cultural programs that reflect national identity and contribute to building strong international relations.

للإطلاع على تقرير السيمينار وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



تطور السياسات والاستراتيجيات السكانية المصرية وتأثيراتها الاقتصادية

(الحلقة الثانية)

المخلص:

تناولت الحلقة الثانية من سيمينار شباب الباحثين تطور السياسات والاستراتيجيات السكانية في مصر وتأثيراتها الاقتصادية، بدءًا من التأكيد على أن القضية السكانية تمثل إطارًا حاكمًا للتنمية الاجتماعية والاقتصادية، واستعراض أبعادها الثلاثة المتمثلة في ارتفاع معدلات النمو السكاني نتيجة ارتفاع المواليد وانخفاض الوفيات، وسوء التوزيع الجغرافي وتركيز السكان في شريط ضيق حول وادي النيل والدلتا، وتدني الخصائص السكانية مثل التركيب العمري الفتى، وارتفاع الأمية خاصة بين الإناث، والبطالة، مع توضيح تطور حجم السكان تاريخيًا واتجاهات الخصوبة والوفيات محليًا وعالميًا. كما استعرضت الحلقة تطور السياسات السكانية في مصر منذ الجهود الأهلية وحتى الاستراتيجيات القومية الحديثة للفترة (2023-2030)، مع تقييم مدى نجاحها في خفض معدلات الإنجاب وتحسين الخصائص السكانية، وإبراز الفجوات بين المستهدف والمتحقق. وتناولت الآثار الاقتصادية للنمو السكاني على سوق العمل والبطالة والفقر والإنفاق على الصحة والتعليم، موضحة الضغوط التي تفرضها الزيادة السكانية على الموارد والخدمات. واختتمت الحلقة بالتأكيد على أهمية تبني أجندة سكانية متكاملة ترتبط بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية، وتحسين نظم المتابعة والتقييم، وتحقيق التوازن بين النمو السكاني والنمو الاقتصادي بما يدعم العدالة الاجتماعية والاستدامة





The Development of Egyptian Population Policies and Strategies and Their Economic Impacts



Abstract:

The second session of the Young Researchers Seminar examined the evolution of population policies and strategies in Egypt and their economic implications. It began by emphasizing that the population issue constitutes a governing framework for social and economic development, highlighting its three main dimensions: high population growth rates resulting from high birth rates and declining mortality rates; uneven geographic distribution with population concentration in the narrow strip of the Nile Valley and Delta; and weak population characteristics, including a youthful age structure, high illiteracy rates—particularly among females—and unemployment. The seminar also reviewed the historical evolution of Egypt's population size and trends in fertility and mortality at both the national and global levels. Furthermore, it traced the development of population policies in Egypt from early civil society initiatives to the modern national strategies for the period 2023–2030, assessing their success in reducing fertility rates and improving population characteristics while highlighting gaps between targets and actual outcomes. The session also discussed the economic impacts of population growth on the labor market, unemployment, poverty, and spending on health and education, illustrating the pressures that rapid population growth places on resources and public services. It concluded by stressing the importance of adopting an integrated population agenda linked to economic and social development, improving monitoring and evaluation systems, and achieving a balance between population growth and economic growth to support social justice and sustainability.

للاطلاع على تقرير السيمينار وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



تطور أدوار مراكز الفكر والتفاعل مع عالم متغير

(الحلقة الثالثة)

الملخص:

تناولت الحلقة الثالثة من سيمينار شباب الباحثين موضوع تطور أدوار مراكز الفكر والتفاعل مع عالم متغير، حيث استعرضت نشأة مراكز الفكر وتزايد أهميتها عالميًا بوصفها حلقة وصل بين الحكومة والقطاع الخاص والجامعات والمجتمع المدني، ودورها في إنتاج المعرفة القائمة على الأدلة وتوجيه صناع القرار والرأي العام واستشراف المستقبل، مع توضيح مفاهيمها وتصنيفاتها المختلفة حسب درجة الاستقلال ومصادر التمويل والارتباط المؤسسي، والتمييز بينها وبين المراكز البحثية من حيث الهدف والتركيز والفئات المستهدفة. كما ناقشت الحلقة طبيعة العالم المتغير وما يفرضه من تحديات تتطلب سرعة التعلم والقدرة على التكيف واتخاذ قرارات مرنة، موضحةً تطور أدوار مراكز الفكر من التركيز على البحوث النظرية إلى أدوار أكثر تفاعلية تشمل الربط بين البحث والتطبيق، وتيسير الحوار المجتمعي، واستخدام أدوات الاتصال الحديثة، وتقديم حلول مبتكرة متعددة التخصصات. كما استعرضت الفئات المستهدفة لتأثير مراكز الفكر وآليات تعزيز فعاليتها، مثل بناء هوية مؤسسية واضحة، وقياس الأثر، وتنويع التمويل، وتطوير قدرات الباحثين، والاستفادة من الخبرات الدولية. واختتمت الحلقة بطرح تساؤلات حول مستقبل مراكز الفكر وإمكانية انتقالها من الدور الاستشاري التقليدي إلى أدوار أكثر تأثيرًا ومشاركة في تنفيذ السياسات العامة في ظل عالم سريع التغير.





The Evolution of Think Tanks' Roles and Their Interaction with a Changing World



Abstract:

The third session of the Young Researchers Seminar addressed the evolution of the roles of think tanks and their interaction with a changing world. It reviewed the emergence of think tanks and their growing global importance as a bridge between government, the private sector, universities, and civil society, as well as their role in producing evidence-based knowledge, guiding policymakers and public opinion, and anticipating future developments. The session also clarified the concept of think tanks, their various classifications according to levels of independence, funding sources, and institutional affiliations, and distinguished them from research centers in terms of objectives, focus, and target audiences. Furthermore, it discussed the nature of a rapidly changing world and the challenges it creates, which require continuous learning, adaptability, and flexible decision-making. The seminar highlighted the evolution of think tanks from institutions primarily focused on theoretical research to more interactive and participatory organizations that link research with practice, facilitate public dialogue, utilize modern communication tools, and provide innovative multidisciplinary solutions. It also examined the main target groups of think tank influence and the mechanisms for enhancing their effectiveness, including building a clear institutional identity, measuring impact, diversifying funding sources, strengthening researchers' capacities, and benefiting from international experiences. The session concluded by raising critical questions about the future of think tanks and the possibility of their transition from a traditional advisory role to more influential and implementation-oriented roles in public policymaking within an increasingly dynamic and rapidly changing world.

للاطلاع على تقرير السيمينار وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



السياسة الضريبية في مصر: التحديات وسبل الإصلاح

(الحلقة الرابعة)

المخلص:

تناولت الحلقة الرابعة من سيمينار شباب الباحثين بمعهد التخطيط القومي موضوع السياسة الضريبية في مصر: التحديات وسبل الإصلاح، حيث بدأت بتوضيح مفهوم السياسة الضريبية بوصفها أحد الركائز الأساسية للسياسة المالية وأداة تعكس التوجهات الاقتصادية والاجتماعية للدولة، ووسيلة لتوفير الموارد اللازمة لتمويل الإنفاق العام وتحقيق أهداف اقتصادية واجتماعية خلال فترة زمنية محددة. كما استعرضت تطور أهداف السياسة الضريبية لتشمل دعم النمو الاقتصادي، وتحقيق العدالة الاجتماعية، وتشجيع الاستثمار، وحماية البيئة، إلى جانب عرض ملامح النظام الضريبي المصري القائم على الضرائب المباشرة وغير المباشرة وتطور الحصيلة الضريبية مقارنة بالنتائج المحلي الإجمالي. وناقشت الحلقة أبرز التحديات التي تواجه السياسة الضريبية، مثل انخفاض نسبة الضرائب إلى الناتج المحلي، واتساع الاقتصاد غير الرسمي، والتهرب الضريبي، وتعقيد الإجراءات، وتأثير ذلك على الاستثمار والتنمية. كما استعرضت جهود الحكومة لمعالجة هذه التحديات من خلال حزم التسهيلات الضريبية والتحول الرقمي وتوسيع القاعدة الضريبية، وما أسفر عنه ذلك من تحسن في الإقرارات والحصيلة الضريبية. واختتمت الحلقة بالتأكيد على أهمية الاستفادة من التجارب الدولية، وتطوير وحدات السياسة الضريبية، وبناء نظام ضريبي عادل وكفء يدعم النشاط الاقتصادي والاستقرار والتنمية المستدامة





Tax Policy in Egypt: Challenges and Reform Approaches

Abstract:

The fourth session of the Young Researchers Seminar at the National Planning Institute addressed the topic of Tax Policy in Egypt: Challenges and Reform Pathways. It began by explaining the concept of tax policy as one of the fundamental pillars of fiscal policy, reflecting the state's economic and social orientations and serving as a tool for generating the resources needed to finance public expenditure and achieve economic and social objectives over a specified period. The session reviewed the evolution of tax policy objectives to include promoting economic growth, achieving social justice, encouraging investment, and protecting the environment, while also presenting the main features of Egypt's tax system, which is based on both direct and indirect taxes, and examining the development of tax revenues relative to GDP. It further discussed the key challenges facing tax policy in Egypt, including the low tax-to-GDP ratio, the large informal economy, tax evasion, and complex administrative procedures, and their implications for investment and development. The seminar also highlighted government efforts to address these challenges through tax facilitation packages, digital transformation, and the expansion of the tax base, which have contributed to improvements in tax filings and revenue collection. The session concluded by emphasizing the importance of drawing on international best practices, strengthening tax policy units, and building a fair and efficient tax system that supports economic activity, stability, and sustainable development.

للاطلاع على تقرير السيمينار وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



القدرات الإنتاجية كعامل محفز للتكامل التجاري الإقليمي:

(الحلقة الخامسة)

أدلة من الاقتصادات العربية النفطية وغير النفطية

المخلص:

تناولت الحلقة الخامسة من سيمينار شباب الباحثين أثر القدرات الإنتاجية على التكامل التجاري الإقليمي في الاقتصادات العربية النفطية وغير النفطية، موضحة أن التجارة البينية العربية لا تزال منخفضة رغم الاتفاقيات التجارية المشتركة، بسبب تشابه الهياكل التصديرية واعتماد معظم الدول على الوقود وضعف التنوع الاقتصادي وارتفاع تكاليف النقل وضعف الحوكمة. وهدفت الدراسة إلى تحليل العلاقة بين القدرات الإنتاجية وكثافة التجارة البينية، ومقارنة الدول النفطية وغير النفطية، وقياس فعالية اتفاقية التجارة الحرة العربية الكبرى (الجاتا)، حيث أظهرت النتائج أن الاقتصادات النفطية حققت مستويات أعلى من القدرات الإنتاجية نتيجة الاستثمار في البنية التحتية ورأس المال البشري، بينما شهدت بعض الدول غير النفطية تحسناً تدريجياً، إلا أن أثر القدرات الإنتاجية على التجارة البينية جاء سلبياً إحصائياً بسبب القيود الهيكلية وضعف التكامل، كما اتضح محدودية تأثير اتفاقية الجات، في حين ساهمت التكنولوجيا المالية واستقرار سعر الصرف في تعزيز التجارة. وانتهت الدراسة إلى أن الاتفاقيات التجارية وحدها غير كافية، وأن تعزيز البنية التحتية، وتنويع الإنتاج، وبناء سلاسل قيمة إقليمية، وتنسيق السياسات الصناعية تمثل شروطاً أساسية لتعميق التكامل التجاري العربي





Productive Capacities as a Catalyst for Regional Trade Integration: Evidence from Oil and Non-Oil Arab Economies



Abstract:

The fifth session of the Young Researchers Seminar examined the impact of productive capacities on regional trade integration in oil and non-oil Arab economies, explaining that intra-Arab trade remains limited despite existing trade agreements due to similarities in export structures, heavy dependence on fuel, weak economic diversification, high transportation costs, and poor governance. The study aimed to analyze the relationship between productive capacities and the intensity of intra-regional trade, compare oil-exporting and non-oil economies, and assess the effectiveness of the Greater Arab Free Trade Area (GAFTA). The findings showed that oil-exporting economies achieved higher levels of productive capacities as a result of investments in infrastructure and human capital, while some non-oil economies experienced gradual improvement. However, the impact of productive capacities on intra-Arab trade was found to be statistically negative due to structural constraints and weak integration. The study also revealed the limited effectiveness of GAFTA, while financial technology and exchange rate stability contributed positively to enhancing trade. It concluded that trade agreements alone are insufficient and that strengthening infrastructure, diversifying production, building regional value chains, and coordinating industrial policies are essential conditions for deepening Arab trade integration.

للإطلاع على تقرير السيمينار وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



حلول مبتكرة للري والزراعة في ظل التغيرات المناخية (دراسة حالة مصر مع الاستفادة من تجربة إسرائيل)

(الحلقة السادسة)

المخلص:

تناولت الحلقة السادسة من سيمينار شباب الباحثين بعنوان «حلول مبتكرة للري والزراعة في ظل التغيرات المناخية» تحديات ندرة المياه في مصر الناتجة عن ثبات حصة مياه النيل، وتراجع نصيب الفرد، والنمو السكاني، وتأثيرات التغيرات المناخية وسد النهضة، موضحة أن ارتفاع درجات الحرارة وزيادة البحر يؤديان إلى زيادة الاحتياجات المائية للمحاصيل وتراجع إنتاجية وحدة المياه وتهديد الرقعة الزراعية، خاصة في دلتا النيل بسبب الملوحة وارتفاع مستوى البحر، مع توقعات بانخفاض المياه المخصصة للزراعة بحلول 2050 نتيجة الضغوط السكانية والمناخية. كما أبرزت الدراسة الآثار الاقتصادية والاجتماعية لذلك، مثل تهديد الأمن الغذائي، وانخفاض دخل المزارعين، وارتفاع تكاليف الإنتاج والهجرة الريفية، مؤكدة أن تطوير نظم الري الحديثة والذكية، مثل الري بالتنقيط والرش واستخدام الحساسات وجدولة الري، أسهم في تحسين كفاءة استخدام المياه وإنتاجية المحاصيل، مع الاستفادة من التجربة الإسرائيلية كنموذج في الإدارة المائية والابتكار الزراعي، واختتمت بالتأكيد على أن مواجهة الأزمة تتطلب تكامل التكنولوجيا الحديثة والإدارة الرشيدة والوعي المجتمعي لضمان الاستدامة المائية والغذائية في مصر





Innovative Solutions for Irrigation and Agriculture in Light of Climate Change (A Case Study of Egypt with Insights from the Israeli Experience)

Abstract:

The sixth episode of the Young Researchers Seminar, titled “Innovative Solutions for Irrigation and Agriculture in Light of Climate Change,” addressed the challenges of water scarcity in Egypt resulting from the fixed share of Nile water, declining per capita water availability, population growth, and the impacts of climate change and the Grand Ethiopian Renaissance Dam (GERD). It explained that rising temperatures and increased evaporation lead to higher crop water requirements, lower water productivity, and threats to agricultural land, particularly in the Nile Delta due to salinity and sea level rise, with projections indicating a decline in water allocated for agriculture by 2050 as a result of demographic and climate pressures. The study also highlighted the economic and social impacts of these challenges, including threats to food security, declining farmers’ incomes, rising production costs, and rural migration. It emphasized that the development of modern and smart irrigation systems, such as drip and sprinkler irrigation, the use of sensors, and irrigation scheduling, has contributed to improving water-use efficiency and crop productivity, while drawing lessons from the Israeli experience as a model for water management and agricultural innovation. The study concluded that addressing the crisis requires the integration of modern technology, sound management, and public awareness to ensure water and food sustainability in Egypt.

للاطلاع على تقرير السيمينار وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



دور الاندماج في سلاسل القيمة العالمية في تحسين أداء الصادرات الصناعية

(الحلقة السابعة)

المصرية

المخلص:

تناولت الحلقة السابعة من سيمينار شباب الباحثين بمعهد التخطيط القومي بعنوان «دور الاندماج في سلاسل القيمة العالمية في تحسين أداء الصادرات الصناعية المصرية» أهمية سلاسل القيمة العالمية في تعزيز القدرة التنافسية وزيادة القيمة المضافة للاقتصاد المصري، مؤكدة أن ارتفاع الصادرات لا يعني بالضرورة تحسن التنافسية ما لم يرتبط بزيادة القيمة المضافة المحلية. وأوضحت ضعف اندماج مصر في سلاسل القيمة العالمية، خاصة في الصناعات الإلكترونية والكهربائية، مقارنة بدول مثل المغرب وتونس وفيتنام، نتيجة محدودية الروابط الإنتاجية وضعف التصنيع عالي التكنولوجيا، مع التركيز على أن القيمة المضافة الأجنبية والمحلية علاقة تكاملية تسهم في نقل المعرفة والتكنولوجيا. كما ناقشت أبرز التحديات المتمثلة في الفجوات الاستثمارية والتكنولوجية والمهارية وضعف المعلومات والتمويل، وقدمت سياسات مقترحة تشمل جذب الاستثمارات والشراكات الدولية، تطوير الشركات الصغيرة والمتوسطة، دعم البحث العلمي والتعليم الفني، التوسع في الصناعات كثيفة التكنولوجيا مثل أشباه الموصلات، تعزيز التحول الرقمي والتمويل التكنولوجي، وتحسين البنية التحتية والحوكمة، مؤكدة أن تعظيم استفادة مصر من سلاسل القيمة العالمية يتطلب استراتيجية صناعية شاملة قائمة على التكامل مع الاقتصاد العالمي وزيادة القيمة المضافة المحلية لتحقيق تنمية صناعية مستدامة وتحسين أداء الصادرات المصرية





The Role of Integration into Global Value Chains in Improving the Performance of Egyptian Industrial Exports



Abstract:

The seventh episode of the Young Researchers Seminar at the National Planning Institute, titled “The Role of Integration into Global Value Chains in Improving the Performance of Egyptian Industrial Exports,” highlighted the importance of global value chains in enhancing competitiveness and increasing value added to the Egyptian economy, emphasizing that higher exports do not necessarily reflect improved competitiveness unless accompanied by greater domestic value added. The episode demonstrated Egypt’s weak integration into global value chains, particularly in the electrical and electronics industries, compared to countries such as Morocco, Tunisia, and Vietnam, due to limited production linkages and weak high-technology manufacturing, while stressing that foreign and domestic value added are complementary and contribute to knowledge and technology transfer. It also discussed key challenges, including investment, technological, and skills gaps, as well as limited access to information and financing, and proposed policies such as attracting foreign investment and international partnerships, developing small and medium-sized enterprises, supporting scientific research and technical education, expanding technology-intensive industries such as semiconductors, promoting digital transformation and technology-based financing, and improving infrastructure and governance. The episode concluded that maximizing Egypt’s benefits from global value chains requires a comprehensive industrial strategy based on integration with the global economy and increasing domestic value added to achieve sustainable industrial development and improve the performance of Egyptian exports.

للاطلاع على تقرير السيمينار وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



استخدام التكنولوجيا الرقمية في تطوير الخدمات المالية في مصر

(الحلقة الثامنة)

المُلخَص:

تناولت الحلقة الثامنة من سيمينار شباب الباحثين بمعهد التخطيط القومي بعنوان «استخدام التكنولوجيا الرقمية في تطوير الخدمات المالية في مصر» التحول المتسارع في القطاع المالي والمصرفي نتيجة الثورة الرقمية، موضحة أن التكنولوجيا المالية أصبحت أداة رئيسية لتطوير الخدمات المالية وتعزيز الشمول المالي من خلال المدفوعات الرقمية، والخدمات المصرفية الإلكترونية، والمحافظ الرقمية، ومنصات التمويل والاستثمار، إلى جانب توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي والبلوك تشين والتعلم الآلي وتقنيات التحقق الرقمي من الهوية (KYC-E) في تحليل البيانات وإدارة المخاطر وتحسين تجربة العملاء. كما استعرضت الحلقة الإطار التشريعي والتنظيمي الداعم للتحول الرقمي، خاصة قانون البنك المركزي والجهاز المصرفي رقم 194 لسنة 2020، ودور الهيئة العامة للرقابة المالية في تنظيم التكنولوجيا المالية غير المصرفية، مع جهود البنك المركزي في ترخيص نظم وخدمات الدفع وتعزيز الدفع غير النقدي، إضافة إلى المبادرات الداعمة مثل الأكاديمية الرقمية وبرامج دعم شركات التكنولوجيا المالية الناشئة. وأبرزت الدراسة التطور الملحوظ في مؤشرات الشمول المالي وانتشار المحافظ الإلكترونية ونقاط البيع وبطاقات «ميزة» ومنظومة «إنستا باي»، إلى جانب صعود شركات التكنولوجيا المالية المصرية، لكنها أكدت في الوقت نفسه وجود تحديات تتعلق بالأمن السيبراني، والبنية التحتية الرقمية، والسيادة على البيانات، وضعف الوعي والثقة المجتمعية بالتعاملات الرقمية، وانتهت إلى أن تطوير الخدمات المالية في مصر يتطلب استمرار الاستثمار في البنية التكنولوجية، ودعم الابتكار والشركات الناشئة، وتعزيز الثقافة المالية الرقمية، وتطوير الأطر التنظيمية لضمان خدمات مالية آمنة وشاملة ومستدامة.





The Use of Digital Technology in the Development of Financial Services in Egypt

Abstract:

The eighth episode of the Young Researchers Seminar at the National Planning Institute, titled “The Use of Digital Technology in the Development of Financial Services in Egypt,” addressed the rapid transformation of the financial and banking sector driven by the digital revolution, highlighting that financial technology (FinTech) has become a key tool for developing financial services and promoting financial inclusion through digital payments, electronic banking services, digital wallets, and financing and investment platforms, in addition to the use of artificial intelligence, blockchain, machine learning, and electronic Know Your Customer (KYC-E) technologies in data analysis, risk management, and improving customer experience. The episode also reviewed the legislative and regulatory framework supporting digital transformation, particularly the Central Bank and Banking System Law No. 194 of 2020, as well as the role of the Financial Regulatory Authority in governing non-banking financial technology, alongside the Central Bank’s efforts to license payment systems and services and promote cashless payments, in addition to supportive initiatives such as the Digital Academy and programs aimed at supporting fintech startups. The study highlighted notable progress in financial inclusion indicators, the spread of digital wallets, point-of-sale (POS) terminals, Meeza cards, and the InstaPay system, as well as the rise of Egyptian fintech companies. At the same time, it emphasized persistent challenges related to cybersecurity, digital infrastructure, data sovereignty, and limited public awareness and trust in digital transactions. The episode concluded that advancing financial services in Egypt requires continued investment in technological infrastructure, support for innovation and startups, the promotion of digital financial literacy, and the development of regulatory frameworks to ensure safe, inclusive, and sustainable financial services.

للاطلاع على تقرير السيمينار وتحميله من على موقع المعهد (اضغط هنا) أو

or Scan QR Code



المحاضرات المتميزة



م	العنوان	المتحدث	التاريخ
1	الآلية الأفريقية لمراجعة النظراء والحوكمة فى أفريقيا: الآفاق المستقبلية	H.E Ambassador Marie-Antoinette Zitane ROSE-QUATRE	23/10/2025
2	الإدارة بالأهداف كمدخل أساسي لتحقيق أهداف التنمية التنميه	MS. Chitose Noguchi The Resident Representative of UNDP Egypt	15/12/2025

الآلية الأفريقية لمراجعة النظراء والحوكمة فى أفريقيا: الآفاق المستقبلية

H.E Ambassador

Marie-Antoinette Zitane ROSE-QUATRE



الإدارة بالأهداف كمدخل أساسي لتحقيق أهداف التنمية

MS. Chitose Noguchi

The Resident Representative of
UNDP Egypt





م	العنوان	المتحدث	التاريخ
1	الحزمة الثانية من التسهيلات الضريبية في إطار أولويات وأهداف السياسة المالية ما بعد 2025	معالي الأستاذ أحمد كجوك وزير المالية	25 ديسمبر 2025

الحزمة الثانية من التسهيلات الضريبية في إطار أولويات وأهداف السياسة المالية ما بعد 2025

معالي الأستاذ أحمد كجوك

وزير المالية



الخاتمة

يمثل هذا الكتيب توثيقاً لمسيرة عام أكاديمي حافل بالبحث العلمي والإنتاج الفكري والأنشطة العلمية التي عكست حيوية معهد التخطيط القومي وقدرته على مواكبة القضايا التنموية المعاصرة واستشراف تحديات المستقبل. وهو في الوقت ذاته شهادة على الجهد الجماعي الذي بذله الباحثون وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة، وجميع الإدارات والوحدات الداعمة، في سبيل تعزيز رسالة المعهد العلمية والمجتمعية. ويؤمن المعهد بأن المعرفة لا تكتمل قيمتها بإنتاجها فحسب، بل تتعظم آثارها كلما أتيحت، وتداولها الباحثون، واستفاد منها صانعو السياسات، وأسهمت في تطوير الممارسات التنموية. ومن هذا المنطلق، يأتي هذا الكتيب ليكون نافذة على الإنتاج العلمي للمعهد، ودعوة مفتوحة للباحثين والمؤسسات الوطنية والإقليمية والدولية إلى توسيع مجالات التعاون العلمي، وتبادل الخبرات، وبناء شراكات معرفية تدعم جهود التنمية المستدامة

وإذ نضع هذا الكتيب بين أيدي القراء، فإننا نتطلع إلى أن يكون مرجعاً يوثق جانباً من إسهامات المعهد في خدمة قضايا التخطيط والتنمية، ومنصة للتعريف بنتائج البحث العلمي، وحافزاً لمزيد من الابتكار والتميز في البحث العلمي، بما يعزز دور معهد التخطيط القومي كمركز فكر وطني رائد، وشريك فاعل في دعم التخطيط وصنع السياسات القائمة على الأدلة، وخدمة أهداف التنمية في مصر والمنطقة العربية وأفريقيا. ونسأل الله أن يوفقنا جميعاً إلى مواصلة مسيرة العطاء العلمي، وأن تبقى المعرفة ركيزة للتنمية، وأساساً لبناء مستقبل أكثر استدامة وازدهاراً للأجيال القادمة



صندوق البريد (11765) - جمهورية مصر العربية

+20222634040

+20222634747

inp.techical.office@inp.edu.eg

www.inp.edu.eg

f X Instagram YouTube in INPEgypt

