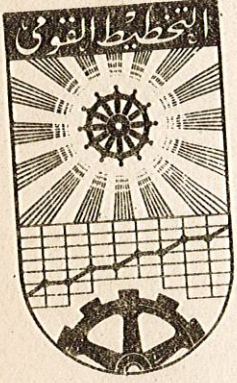


# جمهورية مصر العربية



المعهد القومى للتخطيط

مذكرة داخلية رقم ( ٢٣٩ )

التخطيط القطاعى الزراعى

اعداد

الدكتور كمال احمد الجليل زورى

مايو ١٩٧٢



## المحتويات

صفحة	
	<u>أولا : الزراعة والتنمية الاقتصادية :</u>
١	١ - مفهوم التنمية الاقتصادية
٢	٢ - النماذج العالمية للتنمية
١٣	٣ - دور الزراعة في التنمية الاقتصادية
٢٣	<u>ثانيا : تخطيط التنمية الزراعيه :</u>
٢٣	١ - مفهوم التخطيط
٢٥	٢ - الاهداف العامه للتخطيط
٤٤	٣ - أسس اختيار مشروعات خطة التنمية
٥٠	٤ - مشاكل التخطيط
٥٦	<u>ثالثا : التجربه التخطيطيه لقطاع الزراعة في مصر :</u>
٥٦	١ - مقدمه
٥٧	٢ - الخطة القوميـه الخمسيـه الاولى
٦٠	٣ - قطاع الزراعة في الخطة القوميـه الخمسيـه الاولى
٦٤	٤ - الخطة القوميـه الثانيـه
٦٦	٥ - قطاع الزراعة في الخطة القوميـه الثانيـه
٦٩	المراجعه



## الزراعة ودورها في التنمية الاقتصادية

### مفهوم التنمية الاقتصادية :

تمثل التنمية الاقتصادية بإبعادها المختلفة المعركة الشاقة الطويلة التي تواجه الدول النامية بعد ان قاست طويلا من التخلف بصورة المختلفة في ظل الاستعمار البغيض . لهذا فان الدول النامية في سعيها لتحويل الشاق نحو التنمية الاقتصادية ، تستهدف الاستقلال الاقتصادي والتحرر الاجتماعي لتدعم بهما استقلالها السياسي الذي فازت به حديثا ، لان الاستقلال السياسي لا يمكن ان يكون حقيقيا الا اذا امكن للمجتمع ان يدعوه ويسانده بالقدر الاقتصادي الذاتية وبالتطور الاجتماعي المستمر والضروري بما يتفق ومتطلبات التنمية .

والتعريف بالتنمية الاقتصادية يتطلب الكثير من الدقة فقد يراها البعض انها قاصرة على التقدم او التطور الاقتصادي ولكنها في الحقيقة شاملة ايضا للتغير والتطور الاجتماعي اللازم لتدعيم واستمرار التقدم الاقتصادي . لذا فان التنمية بمفهومها العام عملية متكاملة . . . مستمرة مخططة . . . جماعية .

ويشير التكامل هنا الى ان التنمية عملية متكاملة لكل جوانبها الوظيفية اي الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية ولكل مستوياتها الجغرافية اي القومية والاقليمية والمحلية ولكل ابعادها الزمنية اي الطويلة والمتوسطة والقصيرة المدى .

كما يشير الاستمرار والتخطيط هنا الى ان التنمية Development عملية مستمرة مخططة وهذا ما يميزها عن النمو Growth الذي قد يتحقق تلقائيا ولفترة زمنية معينة ثم لا يلبث ان يتوقف ، ولكن الاستمرار الذي يستهدف في المدى الطويل نمو ذاتيا للاقتصاد القومي يتطلب ان يكون مخططا . واذنا نظرنا الى التخطيط كأسلوب انمائي نجد انه نقيض التلقائية ، فهو يعتمد على التنبؤ بالمستقبل من خلال الواقع والاستعداد المستمر له بما يتاح للمجتمع من موارد وامكانيات وطاقات وما تتطلبه الجماهير من احتياجات ورغبات .

كما تشير الجماعية الى ان التنمية عملية جماعية ، اى انها من اجل الجميع ولا بد ان يساهم فيها الجميع . ويديهي فان الجماهير لا يمكن ان تعطى الجهد والعرق والمال الا اذا امنت بان التنمية يجنى ثمارها السواد الاعظم من الشعب وان كل من الجماهير يأخذ على اساس ما يعطى من جهد وعمل ، وهذا ما يميز التنمية بكل فلسفتها واهدافها الاقتصادية والاجتماعية عن النمو الاقتصادي Economic growth او التقدم الاقتصادي Economic Progress الذى قد يستهدف تطوير وتحسين الاداء الاقتصادي لعناصر الانتاج المتاحة للمجتمع دون الارتباط بالجوانب الاجتماعية . لهذا فان الجانب الاقتصادي للتنمية السدى يتمثل فى نمو الدخل القومى يستهدف اساسا تحقيق فائضا ماديا يمكن به النهوض بالمجتمع ثقافيا واجتماعيا . اى بصورة اخرى فان الشق الاقتصادي للتنمية رغم اهميته وكونه هدفا اساسيا فى المراحل المختلفة للتنمية لا يلبث ان يكون وسيلة للنهوض بالمجتمع وتحطيم اغلال تحلفه الاجتماعى والثقافى .

من هذا التعريف الموجز للتنمية ، تتضح حقيقة بارزة وهى ان نجاح عملية التنمية يتوقف على مدى التكامل والتنسيق بين الشق الاقتصادي والشق الاجتماعى لها ، اى بين تطوير وتحسين الاداء الاقتصادي لمختلف أنشطة وقطاعات الاقتصاد القومى بما يحقق الكفاية الاقتصادية وسين تزيير وتطوير البنيان الاجتماعى والثقافى للمجتمع بما يحقق العدالة الاجتماعية ولا جدال فى هذه الحقيقة فما الكفاية والعدل الا هدفا ساميا تدعو اليه كل الدول باختلاف انظمتها الاقتصادية والسياسية ، حتى لو اختلفت هذه الدول فى مدى تفضيل الكفاية او العدل طبقا لطبيعة النظام الاقتصادي والتنظيم السياسى السائد فى كل منها .

### النماذج العلمية للتنمية :

اتجه الكثير من الاقتصاديين المهمين بالتنمية الاقتصادية الى دراسته طبيعه المراحل المختلفة للتنمية فى الدول النامية ، وقدموا العديد من النماذج العلميه كمحاولة لتوضيح ميكانيكيه عمليه التنمية Dynamics of Development ، والحقيقه ان مثل هذه النماذج العلميه او ما يطلق عليها النماذج النظرية Theoretical Models للتنمية ما هى الا اطارا نظريا يهدف الى دراسة العوامل والمتغيرات التى قد تقود او تحكم عمليه التنمية . اوبالأخرى فان هذه النماذج تمثل محاولة لتبسيط الواقع المعقد المرتبط بالعديد من العوامل والظواهر والمتغيرات

الاقتصادي والاجتماعي والثقافي والسياسي ، التي تصور نظري يمكن من خلاله متابعة سلوك هذه المتغيرات ومدى تأثيرها وتأثرها ببعضها البعض .

ولقد اقتضت بعض النماذج على دراسة سلوك المتغيرات الاقتصادية لبعض قطاعات الاقتصاد القومي دون الاهتمام ببعض القطاعات الاقتصادية الهامة كقطاع الزراعة واثرة في التنمية خصوصا بالنسبة للدول النامية ، حتى اطلق عليها نماذج النمو Growth Models بدلا من نماذج التنمية Development Models نظرا لاهتمامها بنمو الاقتصاد المتقدم وليس بنمو الاقتصاد النامي السندي يمثل فيه القطاع الزراعي ركنا اساسيا . ومن امثلة هذه النماذج تلك التي قدمها هارود و دورن و توبن ، سولو ، كالدور (١) .

كما اقتضت بعض النماذج الاخرى على دراسة اثر تطور وتنمية قطاع الزراعة وما يصاحبه من متغيرات اقتصادية واجتماعية على تطور وتنمية قطاعات الاقتصاد القومي الاخرى دون الاهتمام بسلوك القطاع الزراعي ذاته ومن امثلة هذه النماذج تلك التي قدمها لويس (٢) ، جورجسكو روجن (٣) .

ويعتبر نموذج لويس للتنمية من اكثر النماذج شيوعا ، الا انه اقتصر على دراسة سلوك القطاع الصناعي في مراحل التنمية المختلفة ومدى قدره هذا القطاع على امتصاص العمالة الوفيرة والزائد عن حاجة قطاع الزراعة ، دون ان يعطى اهتماما لدراسة سلوك القطاع الزراعي ذاته .

وكان لتجاهل نموذج لويس لسلوك القطاع الزراعي خلال مراحل التنمية ، والسبب المباشر للكثير من الانتقادات حيث اعتبر قطاع الزراعة ما هو الا مصدرا او مستودعا (reservoir) للعمالة الوفيرة التي تتصف ببلوغ انتاجيتها الحدية الصفر . وعموما فان اهم الافتراضات والنتائج المستترة توصل اليها لويس من خلال نموده يمكن ايجازها فيما يلي :

(١) لدراسة هذه النماذج ارجع الى :

- ١) B.F. Hoselitz (ed) Theories of Economic Growth, The Free Press of Blencoe, New York 1960.
- 2) W.A. Lewis, Economic Development With unlimited Supplies of Labor, The Manchester School, May, 1954.
- 3) Georgescu-Roegen, Economic Theory and Agrarian Economics, Oxford Economic Papers Vol. 12 PP. 1-40, Feb., 1960.

تبلغ الانتاجية الحديه للعمل ( الوفسير ) الصفر ، ويعتبر قطاع الزراعة المصنوع الرئيسي لهذه العماله الزائده ( بالنسبه لدول الناميه ) .

ان الاجور في القطاع التقليدي ( الزراعة ) لا تتحدد على اساس الانتاج الحدي للفرد المشغول ولكنها تمثل الانتاج المتوسط للفرد المشغول نظرا لان الانتاج الحدي يبلغ الصفر .

تزداد فرص العماله في القطاع المتقدم ( الصناعه ) بزيادة تكوين رأس المال Capital Formations في هذا القطاع .

ان زيادة تكوين رأس المال والتقدم الفني Technical progress لا يؤدي الى زيادة الاجور وانما الى زياده نصيب الربح في الدخل القومي .

ان سبب انخفاض نسبه الادخار الى الدخل القومي في الاقتصاد المتخلف ، لا يعود الى فقر الجماهير ولكن الى انخفاض نسبه الربح المحقق الى الدخل القومي . لذا فانسه بتدعيم القطاع المتقدم يزداد الربح المحقق وتزداد نسبه الى الدخل القومي وبالتالي يزداد ذلك الجزء من الدخل القومي الذي يعاد استثماره .

يصل نمو القطاع المتقدم الى حد يبدأ عنده زياده الاجور عن مستوى الكفاف Subsistence level ، أي عند زياده معدل تجميع رأس المال عن معدل النمو السكاني .

ان مثل هذه الدول مازالت مجاوره بدول اخرى تتصف بوفره العماله ، لذا فان زياده الاجور كنتيجه لنمو تجميع رأس المال في القطاع المتقدم قد يصاحبها تزايد هجره العماله من الدول المجاوره ( بالاضافه الى تصدير رأس المال للاستثمار الخارجى ) قد يؤدي الى انخفاض الاجور ثانياه لتبلغ مستوى الكفاف .

ان استمرار تصدير رأس المال يقلل تكوين رأس المال محليا مما يؤدي الى انخفاض الاجور وهذا الانخفاض في الاجور قد يعوض اذا كان تصدير رأس المال أدى الى انخفاض قيمه السلع المستورده للعاملين أو أدى الى ارتفاع الاجور في الدول المنافسه ، والعكس عندما يؤدي الى ارتفاع قيمه السلع المستورده أو الى انخفاض الاجور في الدول المنافسه .

ان استمرار استيراد رأس المال الاجنبي لا يؤدي الى ارتفاع الأجر الحقيقي في الدول التي تتصف بفائض العمالة الا اذا أدى رأس المال الأجنبي الى زياده الانتاجيه للسلع التي يتم انتاجها لغرض الاستهلاك المحلي .

يعتبر قانون التكاليف النسبيه *The law of comparative costs* صحيحا أو مناسباً للدول التي تتصف بفائض العماله كما هو للدول الأخرى . الا انه يعتبر اساسا صحيحا أو مناسباً للدول الاخيريه لمناقشه حريه التجاره ، بينما يعتبر اساسا صحيحا أو مناسباً للدول الاولى لمناقشة حمايه التجاره .

بعد هذا ننتقل الى مناقشه بعض النماذج التي اهتمت بدراسه سلوك كل من القطاع الزراعي والقطاع الصناعي خلال مراحل التنمية ودراسة مدى التكامل *Integration* والتفاعل *Interaction* بين هذين القطاعين الرائدتين للتنميه في معظم الدول الناميه .

ويأتي في مقدمه هذه النماذج تلك التي قدمها جورج جونسون<sup>(1)</sup> ، رانس - في<sup>(2)</sup> ، والحقيقه ان الاختلاف الاساسي بين هذين النموذجين ان نموذج جورج جونسون يعتمد على افتراض ان الانتاجيه الحديه للعمل الزراعي موجبه ، بينما نموذج رانس - في يعتمد على افتراض ان الانتاجيه الحديه للعمل الزراعي تبلغ الصفر .

ويعتبر الاسهام الحقيقي لنموذج رانس - في ايضاح التفاعل بين القطاع الزراعي والقطاعات الغير زراعيه وبيان مدى مساهمه هذا في الاسراع *acceleration* من عمليه التنميه . لذا يطلسق عليه نموذج القطاعين *Two-Sector Model* وليس نموذج القطاع الواحد *One-Sector Model* كما يطلسق

1) Dale W. Jorgenson, The Development of a Dual Economy, Economic Journal Vol. 71, Pp. 309 - 334, June, 1961.

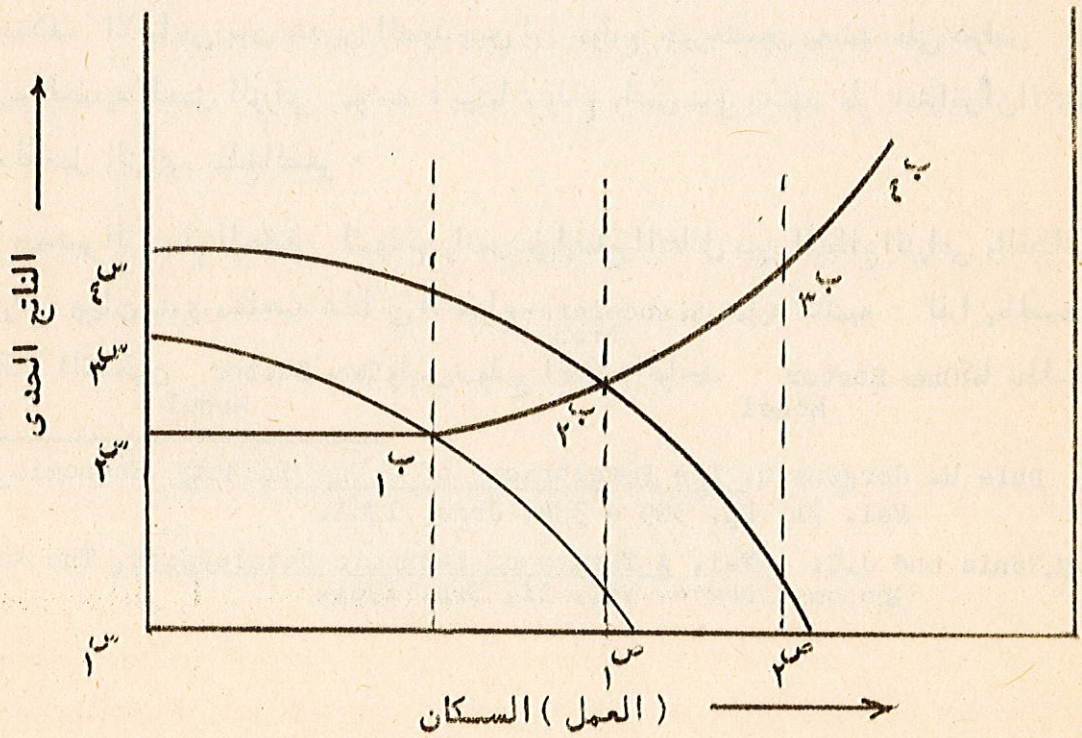
2) G. Ranis and J.C. Fei, A Theory of Economic Development, The American Economic Review Vol. 51, Sep. 1961.

على نموذج لويس رغم مهارته للاقتصاد القومي من خلال قطاعين الا انه اغفل تحليل سلوك  
الحدى هذين القطاعين كما سبقت الاشاره .

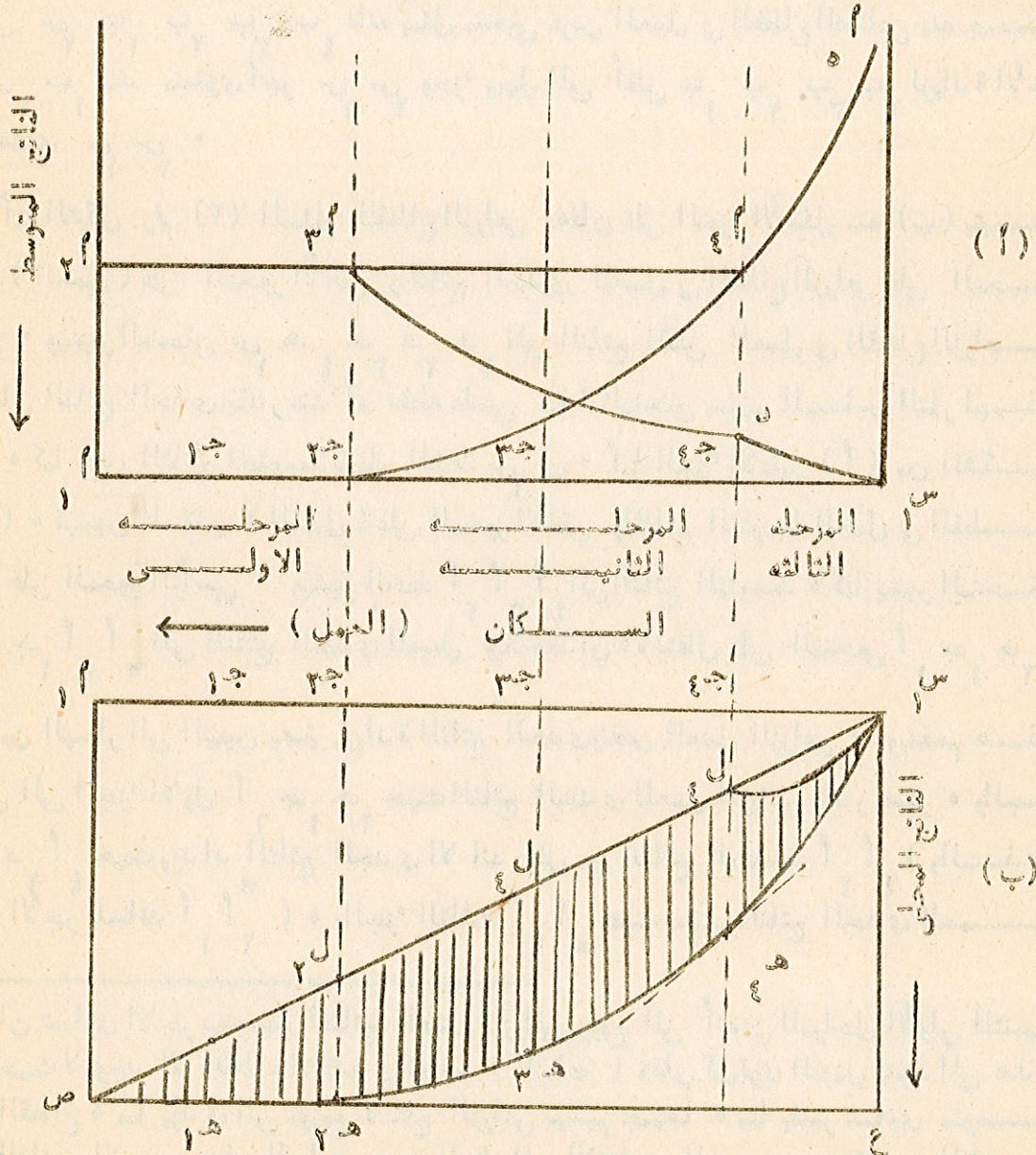
ونظرا لان نموذج رانس - سى اهتم بدراسه سلوك القطاع الزراعى بالاضافه الى القطاع  
الصناعى ، فانه يجد راسه هذا النموذج بشئ من التفصيل . ويمكن تقديم الفروض الاساسيه  
التي يرتكز عليها نموذج رانس - سى بالاستعانه بالاشكال الهيانيه التاليه :

شكل رقم (١)

القطاع الصناعى



الشكل رقم (٢)  
القطاع الزراعى



ينبغي الاشارة اولا الى أن نموذج رانس - في يعتبر تطورا لنموذج لويس ، فالشكل  
البياني رقم (١) الممثل لقطاع الصناعات ما هو الا الشكل البياني الذي استخدمه لويس لا يوضح  
نموذج جيه .

يتبين في الشكل رقم (١) الممثل للقطاع الصناعي ، السكان ( العمل ) على المحور الأفقى والناتج الحدى للعمل فى القطاع الصناعى على المحور الرأسى . ويشير المنحنى س<sub>١</sub> ب<sub>١</sub> ص<sub>١</sub> الى الناتج الحدى والمنحنى س<sub>٢</sub> ب<sub>٢</sub> ص<sub>٢</sub> عند افتراض زيادة الناتج الحدى . أما المنحنى س<sub>٣</sub> ب<sub>٣</sub> ص<sub>٣</sub> فإنه يمثل منحنى عرض العمل فى القطاع الصناعى منه جزءه أفقى س<sub>٣</sub> ب<sub>٣</sub> عند مستوى أجر س<sub>١</sub> س<sub>٢</sub> وجزءه يميل الى أعلى ب<sub>١</sub> ب<sub>٢</sub> ب<sub>٣</sub> ب<sub>٤</sub> لزيادة الأجر عن المستوى س<sub>١</sub> س<sub>٢</sub> .

أما الشكل رقم (٢) الممثل للقطاع الزراعى ، فإن على الجزء الأسفل منه (ب) يتبين السكان ( العمل ) على المحور الأفقى والناتج الحدى للعمل فى القطاع الزراعى على المحور الرأسى . ويشير المنحنى س<sub>١</sub> ه<sub>١</sub> ه<sub>٢</sub> ه<sub>٣</sub> ه<sub>٤</sub> الى الناتج الكلى للعمل فى القطاع الزراعى . لهذا فان الناتج الحدى يقدر عند أى نقطة على هذا المنحنى بسيل المماس المار لهذه النقطة ، كما يقدر الناتج المتوسط بسيل الخط س<sub>١</sub> ص<sub>١</sub> . أما الجزء الأعلى ( أ ) من الشكل رقم (٢) ، فيتبين السكان ( العمل ) على المحور الأفقى والناتج المتوسط للعمل فى القطاع الزراعى على المحور الرأسى . ويشير الخط أ<sub>١</sub> أ<sub>٢</sub> أ<sub>٣</sub> أ<sub>٤</sub> الى الناتج المتوسط ، كما يشير المنحنى أ<sub>١</sub> ج<sub>١</sub> أ<sub>٢</sub> أ<sub>٣</sub> أ<sub>٤</sub> الى الناتج الحدى للعمل ويلاحظ ان الانتقال على المنحنى أ<sub>١</sub> ج<sub>١</sub> أ<sub>٢</sub> أ<sub>٣</sub> أ<sub>٤</sub> من اليسار الى اليمين يعنى زيادة الناتج الحدى ونقص العمل الزراعى . وينقسم هذا المنحنى الى الجزء الاول أ<sub>١</sub> ج<sub>١</sub> أ<sub>٢</sub> حيث الناتج الحدى للعمل الزراعى يقدر بصفر ، والجزء الثانى ج<sub>١</sub> أ<sub>٢</sub> حيث يزداد الناتج الحدى الا انه اقل من الناتج المتوسط أ<sub>١</sub> أ<sub>٢</sub> ( والسدى يساوى الأجر السائد أ<sub>١</sub> أ<sub>٢</sub> ) ، والجزء الثالث أ<sub>٢</sub> أ<sub>٣</sub> حيث يستمر الناتج الحدى للعمل

\* ان تساوى الأجر بمتوسط الناتج للعمل الزراعى يرجع الى أنه فى المراحل الأولى للتنمية حيث لا يوجد الا القطاع التقليدى الواحد ( الزراعة ) ، فان كقوى العمل تتجه الى هذا القطاع ، مما يؤدى الى توزيع الانتاج الزراعى بينهم جميعا ، مما يفسر تساوى متوسط الناتج بالأجر فى هذه المراحل دون النظر الى الانتاجية الحديه حيث تقل عن الناتج المتوسط .

الزراعي في الزيادة ليفوق الناتج المتوسط . ويتضح في الشكل رقم (٢) أن الأجر السائد  
 في القطاع الزراعي يبقى مستمرا مادام يزيد عن الناتج الحدي للعمل الزراعي ، ولكنه  
 يزداد ابتداءً من النقطة أ ، أي عند زيادة الناتج الحدي للعمل الزراعي عن مستوى الأجر  
 السائد . أي أن الأجر السائد أ في القطاع الزراعي يبقى دون تغيير مادام يفوق مستوى  
 الانتاجية الحديه للعمل الزراعي ويزداد بعد أن تبلغ الانتاجية الحديه هذا الأجر . ويحدث  
 هذا كنتيجة لانتقال العمل الزائد عن حاجة القطاع الزراعي الى القطاع الصناعي .

ويوضح الشكل رقم (٢) ب أن انتقال العمل من القطاع الزراعي الى قطاع آخر يحقق  
 فائضا للقطاع الزراعي يمكن تقديره بالفرق بين الانتاج الكلي ومجموع الاجور ويحدد بيانيا بالجزء  
 المخطط في الشكل رقم (٢) ب ، أي الجزء المحصور بين المنحني س<sub>١</sub> هـ هـ هـ<sub>٣</sub> هـ<sub>٢</sub> والخط  
 س<sub>١</sub> ص . وهذا الفائض المحقق في قطاع الزراعة يمكن توجيهه الى القطاع الصناعي كما يتبين من الشكل  
 (٢) أ على المنحني أ<sub>٢</sub> أ<sub>٣</sub> د س الذي يمثل الفائض للقطاع الزراعي . وينقسم المنحني  
 أ<sub>٢</sub> أ<sub>٣</sub> د س الى ثلاث أجزاء ، أولها الجزء أ<sub>٢</sub> أ<sub>٣</sub> الموازي للمحور الأفقي ( حيث لا يتناقص  
 الفائض الزراعي بانتقال العمل الزراعي الى القطاع الصناعي بالقدر أ<sub>٢</sub> ج<sub>٢</sub> ) وثانيهما الجزء  
 أ<sub>٣</sub> د ( حيث يتناقص الفائض الزراعي كنتيجة لانتقال العمل الزراعي الى القطاع الصناعي بالقدر  
 ج<sub>٢</sub> ج<sub>٣</sub> ) وأخيرا الجزء د س ( حيث يتناقص الفائض الزراعي بدرجة كبيرة كنتيجة لاستمرار  
 انتقال العمل من القطاع الزراعي الى القطاع الصناعي ) .

وهكذا بعد أن ناقشنا الفروض التي بنى عليها نموذج رانس- في من خلال الأشكال  
 البيانية السابقة ، يمكننا الانتقال الى بيان أثر التغيير في الانتاجية لكل من قطاع الزراعة وقطاع  
 الصناعة وأثر كل من هذا على الآخر وعلى تنميه الاقتصاد القومي .

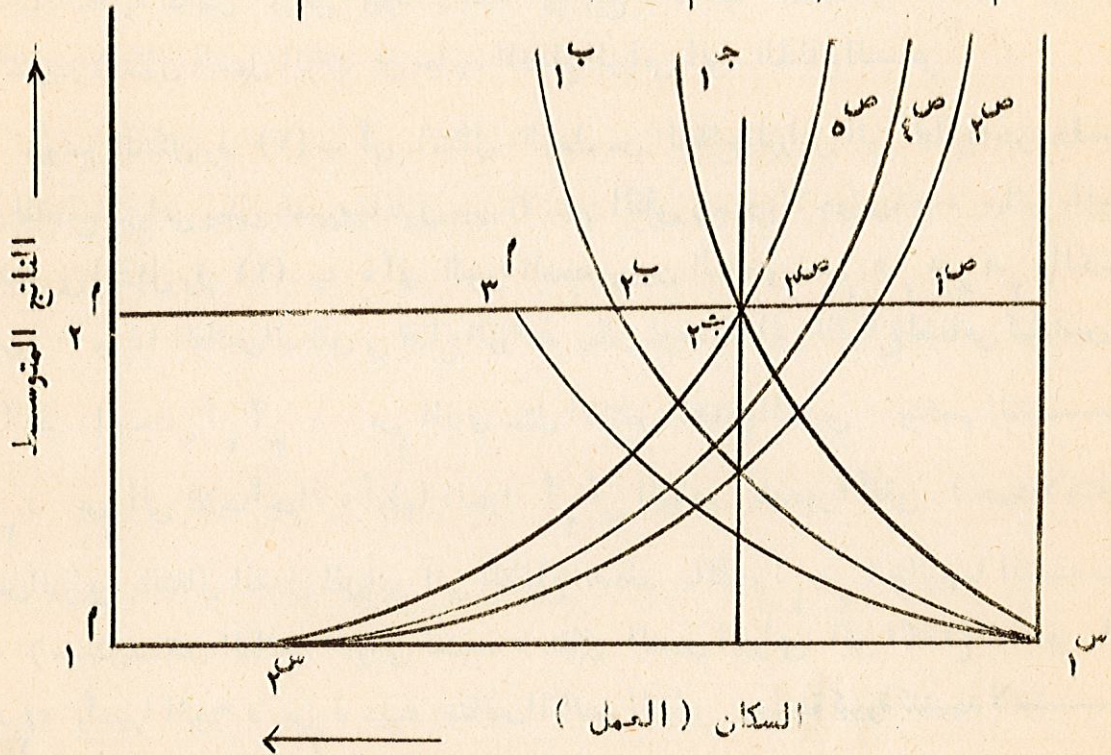
وإذا فرضنا أولا زيادة الناتج الكلي لقطاع الزراعة من س<sub>١</sub> ف<sub>١</sub> ع<sub>١</sub> الس<sub>١</sub> ع<sub>١</sub> الس<sub>١</sub>  
 س<sub>٢</sub> ع<sub>٢</sub> كما تبين في الشكل (٣) ب الممثل لقطاع الزراعة ( مع افتراض ثبات الأجور للعمال  
 الزراعي ) ، فإن هذا يعني زيادة الفائض لقطاع الزراعة من س<sub>١</sub> أ<sub>٢</sub> أ<sub>٣</sub> الى س<sub>٢</sub> ب<sub>٢</sub> ب<sub>٣</sub> الى س<sub>٢</sub> ج<sub>٢</sub> ج<sub>٣</sub> كما  
 تبين في الجزء الأيسر من الشكل (٣) أ وتقابل هذه الزيادة في الفائض زيادة الناتج الحدي  
 من أ<sub>١</sub> س<sub>١</sub> ص<sub>١</sub> الى أ<sub>٢</sub> س<sub>٢</sub> ص<sub>٢</sub> الى أ<sub>٣</sub> س<sub>٣</sub> ص<sub>٣</sub> الى أ<sub>٤</sub> س<sub>٤</sub> ص<sub>٤</sub> كما يتبين في الجزء الأيمن من الشكل  
 (٣) أ ، ويلاحظ أن الشكل (٣) أ يوضح ان منحنيات الناتج الحدي تنتقل من اليمين الى اليسار

شكل رقم (٣)

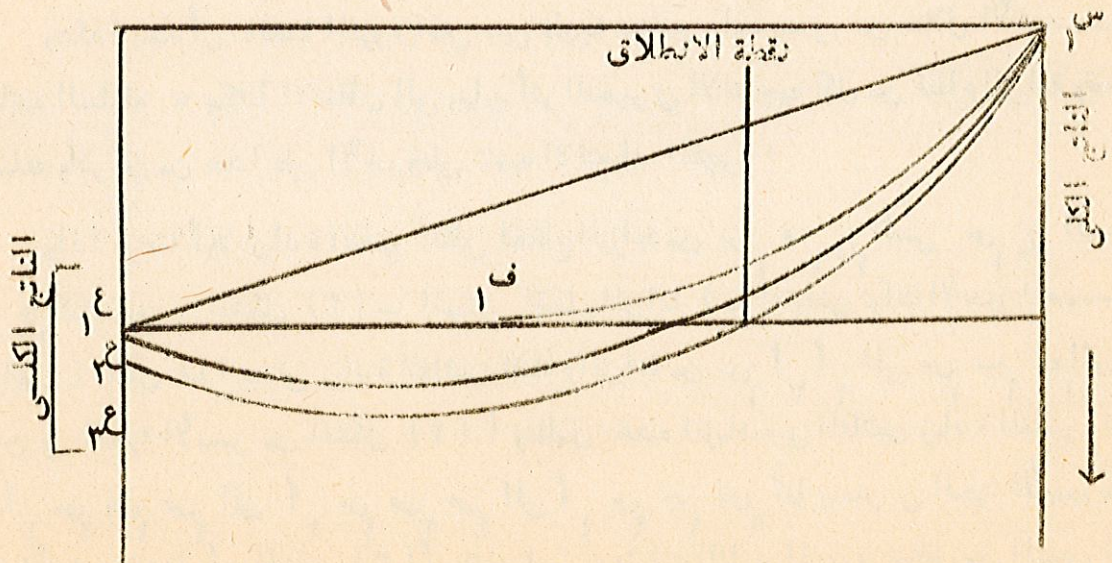
القطاع الزراعي

الفائض الزراعي المتوسط

الناتج الحدي



(١)

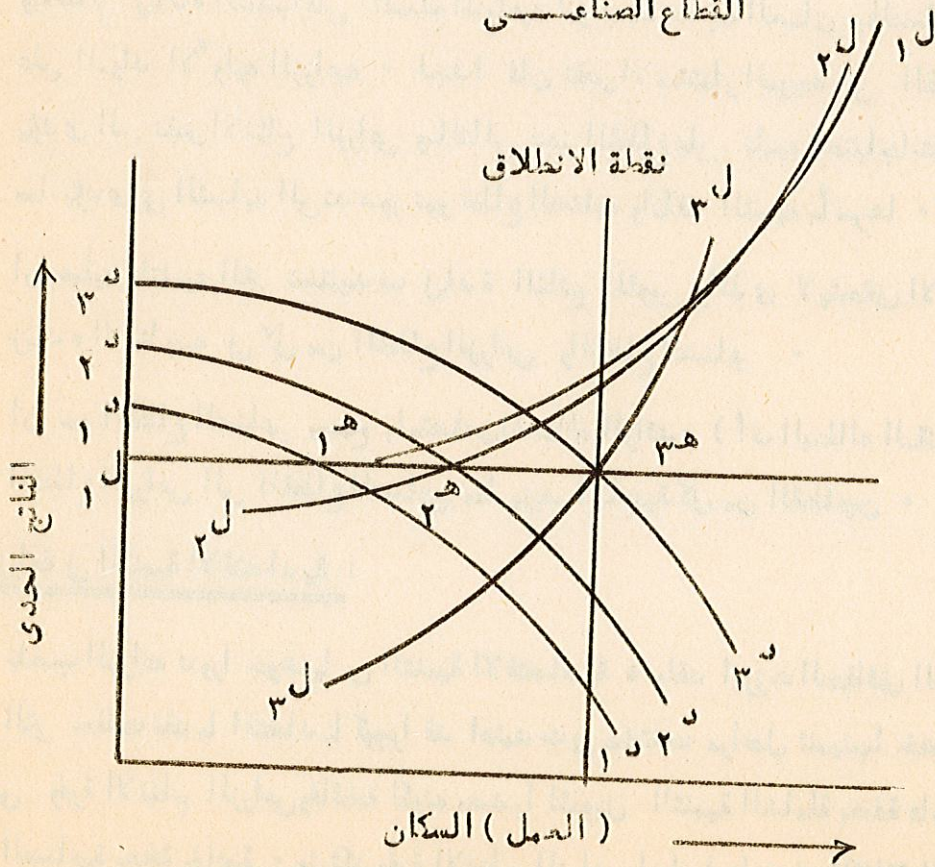


(٢)

اليسار ما اقتراض زيادة الناتج الحدى ، أما منحنيات الفائض تنتقل من اليسار الى اليمين عند  
 اقتراض زيادة الفائض ، وعلى هذا يلتقى منحني الناتج الحدى للعمل الزراعى  $١$  س  $٣$  ج  $٢$  ص  
 ومنحني الفائض الزراعى المتوسط س  $١$  ج  $٢$  عند النقطة ج  $٢$  والتي يطلق عليها نقطة  
 الانطلاق .

ويجدر الاشارة الى أن هذه الزيادة فى الانتاجية الزراعيه ( مع افتراض ثبات الأجر للعمل  
 الزراعى ) لها أثرها على القطاع الصناعى . ويمكن ايضاح ذلك بالاستعانة بالشكل البياني  
 ( ٤ ) الممثل للقطاع الصناعى حيث يتبين زياده العرض من العمل فى القطاع الصناعى من المستوى  
 ل  $١$  هـ ل  $١$  ل  $١$  الى ل  $٢$  هـ ل  $٢$  ل  $٢$  الى ل  $٣$  هـ ل  $٣$  ل  $٣$  كنتيجة لزيادة الانتاجية الزراعيه .

شكل رقم ( ٤ )  
 القطاع الصناعى



ولدراسة أثر التغيير في الانتاجية لقطاع الصناعة ، نفترض زيادة الطاقة الاستثمارية الموجهة الى قطاع الصناعة مما يؤدي الى زيادة الانتاجية الصناعية وبالتالي زيادة الانتاجية الحديدية من المستوى  $D_1$  الى  $D_2$  الى  $D_3$  حيث يلتقى منحني الناتج الحدي للمستوى الأخير  $(D_3)$  ومنحني العرض من العمل الصناعي  $L_3$  عند النقطة  $H_3$  والتي تمثل نقطة الانطلاق كما يتبين في الشكل رقم (٤) .

وأخيرا نستخلص من نموذج برانس - في الحقائق التالية :

١- ان التوازن بين نمو القطاعين الزراعي والصناعي ضروره للاستمرار في التنمية ، لهذا فانه من الأهمية توزيع الاستثمار بين هذين القطاعين بصورة تضمن هذا التوازن . حيث اذا فرض نقص الحجم النسبي للاستثمار الموجه الى القطاع الزراعي وزيادة الحجم النسبي الموجه للقطاع الصناعي ، فان هذا يؤدي الى زيادة العمل في قطاع الصناعة وبالتالي زيادة الطلب على السلع الزراعية لمواجهة حاجة العمال بالصناعة والطلب على المواد الأولية الزراعية . لهذا فان نقص الاستثمار الموجه الى القطاع الزراعي يؤدي الى نقص الانتاج الزراعي وبالتالي عجز القطاع على تلبية احتياجات الصناعة مما يؤدي في النهاية الى تدوير نمو قطاع الصناعة واعاقه التنمية بأسرها .

٢- ان عملية التنمية التي تستهدف زيادة الناتج القومي والذي لا يتحقق الا من خلال زيادة الانتاجية في كل من القطاع الزراعي والقطاع الصناعي .

٣- ان نمو القطاع الصناعي يسمح بامتصاص العمالة الزائدة (أي البطالة الرقنعة) من القطاع الزراعي الى القطاع الصناعي مما يزيد انتاجية كل من القطاعين .

### دور الزراعة في التنمية الاقتصادية :

تلعب الزراعة دورا جوهريا في التنمية الاقتصادية ، ولقد ابرزت الحقائق التاريخية ان الدول التي حققت تقدما اقتصاديا كبيرا قد اعتمدت في مختلف مراحل تنميتها خصوصا الاولى منها على وفرة الانتاج الزراعي وفائضة لكونه مصدرا لتمويل التنمية الشاملة بصفة عامة ولتدعيم التنمية الصناعية بصفة خاصة . وترتكز وفرة الانتاج الزراعي اساسا على رفع الكفاءة الاقتصادية للموارد الانتاجية واستكشاف الحديد منها وتشغيل كل الطاقات الانتاجية العاطلة بالاضافة

الى إعادة تنظيم العلاقات الزراعية بما يحقق الاستخدام الامثل لمختلف الدوارد الانتاجية  
وعلى الاطار الاجتماعي المناسب لهذا الاستخدام . وترجع اهمية وفرة الانتاج الزراعي الى  
الزيادة المستمرة في الطلب على الغذاء كنتيجة لعوامل مختلفة يأتي في مقدمتها النمو السكاني  
الرهيب الذي يعاني منه معظم الدول النامية . كما ترجع اهمية وفرة الانتاج الزراعي السري  
الزيادة المرددة في الطلب على المواد الاولية التي تتطلبها عملية التصنيع .

وجد ير بالذكر هنا ان الاهتمام بالصناعة كأساس تركز عليه التنمية الاقتصادية لا يتعارض  
اطلاقا مع الاهتمام بالزراعة ، حيث لا يمكن لاي مجتمع ان يستقر في التنمية الاقتصادية بدون  
تحقيق النمو المتوازن بين الصناعة والزراعة ومختلف القطاعات الرائدة الاخرى للاقتصاد القومي  
وعموما فان الملاحظ الاساسية المحددة للمدور الكبير الذي تلعبه الزراعة في التنمية الاقتصادية  
يمكن ابرازها في النقاط التالية :

( ١ ) زيادة المعروض من الدوارد الغذائية :

ان من اهم الدوائر المساهمة لتلبية الاحتياجات الاقتصادية خصوصا في مراحلها الاولى هي زيادة  
الطلب على المنتجات الزراعية الغذائية ، ويمكن ايضاح هذه المساهمة بالاستمارة بالمعادلة  
الرياضية التالية :

$$ط = س + د ( م ) - س ( م )$$

حيث ان :

$$ط = \text{النسبة المئوية للتغير في الطلب على الغذاء}$$

$$س = \text{النسبة المئوية للتغير في السكان}$$

$$د = \text{النسبة المئوية للتغير في الدخل القومي}$$

$$م = \text{مرئنة الدخل للطلب على الغذاء}$$

فاذا فرض ان النمو السكاني السنوي يقدر بنحو ٣% وان المعدل السنوي لنمو الدخل  
القومي يبلغ نحو ٦% وان مرئنة الدخل للطلب على الغذاء تقدر بنحو ٠,٧ ، فان النسبة  
المئوية للتغير في الطلب على الغذاء تقدر على النحو التالي :

$$ط = ٣\% + ٦\% ( ٠,٧ ) - ٣\% ( ٠,٧ )$$

$$= ٥,١\%$$

بملاحظة ان مكونات الجانب الايسر للمعادله السابقه تؤكد ظاهرة الزيادة المستمرة لنمو الطلب على الغذاء ، نظرا لانها تمثل المعدل الكبير للنمو السكاني والمعدل الكبير لمرونة الدخل للطلب على الغذاء وكل منهما يعتبر ظاهرة شائعة وسائدة في الدول النامية ، كما تمثل ارتفاع معدل الدخل القومي والذي يعتبر ضرورة تستهدف فيها التنمية كما سبقنا الاشارة .

وفي هذا الصدد يجدر الاشارة الى ان عجز قطاع الزراعة عن مواجهة الزيادة المستمرة في الطلب على الغذاء قد يؤدي الى مشاكل عديدة في مقدمتها مايلسى :

- ارتفاع اسعار المواد الغذائية الى الحد الذي قد يؤدي الى ارتفاع مستوى الاجور بنفسه عامة مما قد يؤدي بدوره الى نقص اجمالي الفاض الاقتصادي .

- زيادة حجم الواردات من المواد الغذائية الى الحد الذي قد يعتبر عبئا على ميزان المدفوعات مما قد يكون له اثر على حجم الواردات من السلع الغير غذائية كالسلع الوسيطة او الاستثمارية .

نستخلص من هذا ان عدم زيادة الانتاج الزراعي بالقدر اللازم لمواجهة الطلب المتزايد على الغذاء يعتبر من اهم العوائق للتنمية ، لان عجز الانتاج الزراعي عن مواجهة الطلب المحلي على الغذاء من شأنه ان يؤدي الى الارتفاع المستمر في اسعار المواد الغذائية ، وهذا بدوره قد يؤدي الى نقص الطلب على سلع القطاعات الاخرى وانخفاض العائد لهذه القطاعات .

( ٢ ) توفير الايدي العاملة :

يعتبر تضخم عدد المشتغلين في قطاع الزراعة من الظواهر الشائعة في الدول النامية ، وهذا من شأنه ان يؤدي الى تدهور مستوى الانتاجية بواقع الفرد المشتغل في هذا القطاع . لهذا فان انتقال الحجم الزائد من المشتغلين في النشاط الزراعي الى انشطه قطاعات الاقتصاد القومي الاخرى تعتبر مهدرا اساسيا لقوة العمل لهذه القطاعات بالاضافة الى رفع مستوى الانتاجية بواقع المشتغل في قطاع الزراعة ذاته . وفي هذا الصدد يجدر الاشارة الى مايلو :

ان زيادة نسبة قوة العمل الغير زراعى لا يعنى بالضرورة نقص الحجم المطلق لقوة العمل الزراعى ، حيث من المتوقع خلال المراحل الاولى للتنمية انخفاض النسبة لقوة العمل الزراعى لفترات طويلة قبل ان ينخفض الحجم المطلق لقوة العمل الزراعى . اى ان المراحل الاولى للتنمية يصاحبها انخفاض النسبة لقوة العمل الزراعى . اى ان المراحل الاولى للتنمية يصاحبها انخفاض النسبة لقوة العمل الزراعى دون نقص فى الحجم المطلق لهذه القوة بينما تزداد النسبة لقوة العمل الغير الزراعى (١) .

عند معرفة معدل زيادة قوة العمل الكلى ونسبة قوة العمل الغير زراعى ، يمكن تقدير معدل الزيادة فى قوة العمل الغير زراعى اللازمة لامتناس كل الزيادة فى قوة العمل الكلى دون توجيه اى قوة للعمل الزراعى . فاذا فرض مثلا ان معدل نمو قوة العمل الكلى يقدر بنحو ٢% وان نسبة العمل الغير زراعى تبلغ نحو ٢٠% لذا فان العمالة الغير زراعية لابد وان تزداد بنحو ١٠% سنويا حتى يمكن لها امتناس كل الزيادة فى قوة العمل . (٢)

يمكن تقدير قوة العمل الزراعى على اساس معدل النمو فى العمل الكلى ومعدل النمو فى قوة العمل الغير زراعى والنسبة المئوية للسكان المشغولين فى المجالات الغير زراعية طبقا للمعادلة التالية :

$$\frac{م (س) - م (م)}{م (س) - م (م)} = م$$

(1) F. Dovring, The share of Agriculture. In growing population, Monthly Bulletin of Agriculture Economics and Statistics, Food and Agriculture Organization of the United Nations Nos. 8,9 Rome, Italy, VIII ( Aug - Sep. 1959 ) .

حيث أن :

$$\begin{aligned} \text{معدل النمو في قوة العمل الزراعي} &= \frac{\text{م}^{\text{ز}}}{\text{م}^{\text{ز}}} \\ \text{معدل النمو في قوة العمل النير الزراعي} &= \left( \frac{\text{م}^{\text{ز}}}{\text{م}^{\text{ز}}} \right) \\ \text{معدل النمو في قوة العمل الكلي} &= \frac{\text{م}^{\text{ك}}}{\text{م}^{\text{ك}}} \\ \text{النسبة المئوية للسكان المشتغلين في العماله النير زراعيه} &= \left( \frac{\text{م}^{\text{ز}}}{\text{م}^{\text{ك}}} \right) \end{aligned}$$

فإذا فرضنا أن معدل النمو في قوة العمل الكلي ومعدل النمو في قوة العمل النير زراعي والنسبة المئوية للسكان المشتغلين في المجالات النير زراعية يقدرون بنحو ( ٢٥% ) ، ( ٤% ) ( ٢٥% ) على التوالي ، فإن معدل الزيادة في قوة العمل الزراعي طبقا للمعادلة السابقة يقدر بـ ( ٢% ) .

### ٣) زيادة العائد من العملات الأجنبية :

من المعروف أن عملية التنمية يصاحبها خصوصا في مراحلها الأولى زيادة الطلب على العملات الأجنبية ، وسددها فإن زيادة الطلب على العملات الأجنبية ترجع إلى :

— زيادة الطلب على السلع الرأسمالية Capital goods لتدعيم الأنشطة الانتاجية ، وعموما فإن نسبة المكون الأجنبي إلى إجمالي استثمارات التنمية في مختلف الدول النامية تتراوح ما بين ٢٠% ، ٥٠% .

— زيادة الطلب على السلع الاستهلاكية كنتيجة لزيادة السكان وارتفاع الدخل الفردي والتمتع غالبا ما يمجز الانتاج المحلي من هذه السلع عن مواجهة هذا الطلب المتزايد ، مما يعني ضرورة زيادة الواردات من هذه السلع .

وفي هذا المجال فإن الزراعة تساهم بقدر كبير بالعملات الأجنبية وذلك عن طريق زيادة الصادرات الزراعية والحد من الواردات للسلع الغذائية بزيادة الانتاج المحلي من هذه السلع. وفي الحقيقة فإن الزراعة تلعب دورها في زيادة حصيله العملات الأجنبية أساسا من خلال زيادة الصادرات الزراعية نظرا لأن معظم الدول النامية مازالت تعتمد في صادراتها على المنتجات الأولية Primary products بصفة عامة وعلى السلع الزراعية Agricultural Commodities بصفة خاصة كما يتبين في الجدول (١) .

الجدول رقم (١)  
الاهمية النسبية للصادرات الزراعية لبعض الدول  
النامية (عام ١٩٦٦)

الدولة	نسبة قيمة الصادرات الزراعية الى اجمالي الصادرات	الدولة	نسبة قيمة الصادرات الزراعية الى اجمالي الصادرات
بورما	٩٤	نيجيريا	٨٠
غانا	٨٧	مصر العربية	٦٧
الفلبين	٨٣	ماليزيا	٦٣
كولومبيا	٨٢	اندونيسيا	٦١
البرازيل	٨١	الهند	٤٦

المصدر : هيئة الامم ، الكتاب السنوي للاحصاء والتجارة الخارجية ( ١٩٦٦ ) .

ويتضح جليا من الجدول رقم (١) مدى كبر نسبة الصادرات الزراعية الى اجمالي الصادرات لمختلف الدول النامية ، ففي عام ١٩٦٦ مثلا بلغت نسبة هذه الصادرات في بورما نحو ٩٤% كما انها لم تقل في الدول النامية الاخرى ما عدا الهند عن ٦٠% .

وفيما يتعلق بالدور الذي تلعبه الصادرات الزراعية بالنسبة الى اجمالي الصادرات المصرية فان الجدول رقم (٢) يوضح مدى تطور الصادرات الزراعية بالنسبة الى اجمالي الصادرات المصرية خلال الفترة ١٩٦٠/٥٩ الى ١٩٧٠/٦٩ .

الجدول رقم ( ٢ )

تطور قيمة الصادرات الزراعية ونسبتها الى اجمالي  
الصادرات المصرية خلال الفترة ٦٠/٥٩ - ٧٠/٦٩

( بالاسعار الجارية وبالمليون جنيه )

السنة	قيمة الصادرات			% قيمة الصادرات الى الاجمالي	
	الزراعة	غير الزراعية	اجمالي		
٦٠/٥٩	١٤٧,٦	٤٠,٥	١٨٨,١	٧٩	٢١
٦١/٦٠	١٤٢,٦	٤٥,١	١٨٧,٧	٧٦	٢٤
٦٢/٦١	١٠١,٩	٤٨,٢	١٥٠,١	٦٨	٣٢
٦٣/٦٢	١٣٧,٩	٥٨,٨	١٩٦,٧	٧٠	٣٠
٦٤/٦٣	١٦١,٦	٧٥,٥	٢٣٧,١	٦٨	٣٢
٦٥/٦٤	١٨٥,١	٧٨,٤	٢٦٣,٥	٧٠	٣٠
٦٦/٦٥	١٧٩,٦	٧٦,٦	٢٥٦,٢	٧٠	٣٠
٦٧/٦٦	١٧٢,٢	٨٥,٦	٢٥٧,٨	٦٧	٣٣
٦٨/٦٧	١٦٢,١	٨٢,٦	٢٤٤,٧	٦٦	٣٤
٦٩/٦٨	١٩٤,٧	١٠٨,٨	٣٠٣,٥	٦٤	٣٦
٧٠/٦٩	٢٢٢,٧	١٠٥,٤	٣٢٨,١	٦٨	٣٢

المصدر : وزارة التخطيط ، شعبة التجارة الخارجية

ويتضح من الجدول (٣) ان الحجم المطلق للمساهمة المالية لقطاع الزراعة في التنمية الاقتصادية قد ارتفع من ٣٣٥ مليون جنيه في عام ١٩٥١/٥٠ الى نحو ١٢٩ مليون جنيه بالأسعار الجارية في عام ١٩٧٠/٦٩ . ولقد صاحب هذا الارتفاع في مساهمة الزراعة ارتفاع نسبة مساهمتها في الدخل الزراعي من ١٠% الى ١٧% خلال نفس الفترة .

#### (٥) فتح اسواق لسلع القطاعات الاخرى :

تبرز اهمية هذا الدور للزراعة في ان زيادة الدخل الحقيقي للعاملين في مجال الزراعة من شأنه ان يزيد من الطلب على السلع والخدمات التي تنتجها وتقدمها القطاعات الاخرى، وهذا يعني ان زيادة الدخل الحقيقي للعاملين في قطاع الزراعة بالاضافة الى زيادة الطاقم الانتاجي للقطاع تؤدي الى فتح اسواق جديدة لسلع وخدمات القطاعات الاخرى ، اي ان التنمية الزراعية من شأنها ان تدفع عجلة التنمية في القطاعات الاخرى .

مما تقدم يتضح مدى الدور الحاسم الذي تلعبه الزراعة في التنمية الاقتصادية ، ولقد دعى هذا بعض المهتمين بالتنمية ان ينصحوا الدول النامية ان تبدأ بالتنمية الزراعية كمرحلة اساسية لمراحل التنمية الاقتصادية وقدما العديد من المبررات الاقتصادية والاجتماعية (١) .

وهنا ينبغي الاشارة الى انه رغم المبررات التي تدعو الى الاهتمام بالتنمية الزراعية كمرحلة اولى للتنمية الاقتصادية ، الا ان المشكلات التي تواجه الدول النامية خصوصا فيما يتعلق بوفرة الموارد الانتاجية والانفجار السكاني والتخلف الثقافي والفوارق الاجتماعية ، تدعو هذه الدول الى الاسراع من تنميتها الصناعية حتى يمكن لها الحد من مشكلاتها الاساسية كما يمكن لها ان تحطم من تبعيتها الاقتصادية والسياسية للدول المتقدمة صناعيا . وكما سبقت الاشارة

(١) Gerald M. Meier, Leading Issues in Development Economics, Selected Materials and Commentary, Oxford, University Press, New York, 1964.

فان الدعوة الى الاهتمام بالتصنيع لا يتعارض مع الاهتمام بالتنمية الزراعية فان كلا منهما لا يسد  
وان يسير جنبها الى جنب ليدفع نمو القطاعات الاقتصادية الاخرى . ويقول في هذا الصدد  
أرثر لويس :

" Industrial development vursus agricultural development has become a false issue, and the concern now is rather with the inter-relationships between industry and agriculture and the contribution that each can make to the other ..... It has also become obvious that relative emphasis to be given to industry and agriculture must vary according to the country and its phase of development."

- 
- 1) G.M. Meier, Leading Issues in Economic Development, Studies in International poverty, second Edition Oxford university press, 197 .

## تخطيط التنمية الزراعية

### مفهوم التخطيط :

أخذت كثير من الدول النامية منذ نهاية الحرب العالمية الثانية بالتخطيط الاقتصادي كوسيلة فعالة نحو التطور الاقتصادي والتغير الاجتماعي ، حتى أصبح التخطيط سه العصر الحاضر للتطور والتقدم الاقتصادي والتحرر الاجتماعي والسياسي .

وبايجاز فان التخطيط يعرف على انه منهج علمي يستهدف التنمية الشاملة بكل جوانبها الاقتصادية والاجتماعية ، وترتكز فلسفته ومقوماته على الجوانب التالية :

المعرفة والارادة : يعتبر التخطيط نظرة الى المستقبل ، لذا فهو يعتمد اساسا على المعرفة بكل الامكانيات والموارد الحالية للمجتمع وما يمكن ان يضاف اليها في المستقبل ، وعلى المعرفة بالاحتياجات والرغبات الحقيقية الحالية لافراد المجتمع ومدى زيادتها وتضمينها في المستقبل طبقا لمرحل التطور الاقتصادي والاجتماعي المختلف . كما ان التخطيط بفلسفته يتطلب من الجماهير التضحيات والعطاء بالجهد والامان خصوصا في المراحل الاولى للتنمية ، لذا فانه يعتمد على الارادة الصادقة للقيادة السياسية التي تفود الجماهير في معركتها الاساسية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والارادة الجسادة للاجهزة الشعبية والتنفيذية التي تتلاحم مع الجماهير في جهدها اليومي والتي تعمل بسلوكها الذي تدعم ثقة الجماهير في القيادة السياسية . ولا ريب في ان ثقة الجماهير في قيادتها السياسية هي الحافز الحقيقي لتلك الجماهير نحو الجهد والعمل المشكور والارادة الصلبة .

الملكية العامة : يعتبر التخطيط - كما سبقت الاشارة - منهجا علميا اقتصاديا

اجتماعيا لا يستهدف فقط التطور الاقتصادي بل التغير الاجتماعي لافراد المجتمع ، ولا يمان ان يتحقق الشق الاجتماعي الا اذا امكن للدولة السيطرة على الحجم الاكبر من وسائل الانتاج . فبامتلاك الدولة لمعظم وسائل الانتاج ، يمكن لها توزيع العائد من استخدام هذه الوسائل بصورة تحقق العدالة الاجتماعية وتقضي تدريجيا على استغلال الجهد البشري واهداف قيمته .

وجد بر بالإشارة إلى أن التخطيط كوسيلة اقتصادية واجتماعية يستهدف تحررا اجتماعيا  
لافراد المجتمع جنبا إلى جنب مع التقدم الاقتصادي ، لا يتطلب مجرد امتلاك الدولة لمعظم  
وسائل الانتاج بل يتطلب بالضرورة احترام هذه الملكية العامة لوسائل الانتاج من قبل افسراد  
المجتمع بكل مستوياته وطبقاته .

التنسيق والتكامل : يستهدف التخطيط التنمية القومية ، لذا لابد من التنسيق بين قطاعات

الاقتصاد القومي والتكامل بين مختلف المستويات الاقليمية والمحلية للدولة .

لذا فإن التخطيط ينتقل إلى الواقع الفعلي من خلال خطط قطاعية وقومية .

وبجانب الإشارة هنا إلى أن الخصبة القومية لا تمثل تجميع Summation للخطط القطاعية  
ولكنها محصلة للتنسيق والتكامل Integration السليم بين الخطط القطاعية . ويقول في هذا  
العدد شارلز بتلهيم (1) :

"It must be added, that an economic plan, in order to be useful, must  
be result of an integrated approach. This means that an economic plan  
has to be conceived as a whole and not as a sum. By this, I mean that  
it is not sufficient to add up an industrial plan, an agricultural plan,  
and so on, in order to get an economic plan. By such a method of adding  
limited plans, we can get the appearance of an plan but not its reality".

الترشيد Rationalization : يتم في الاقتصاد للتخطيط على الاستخدام الأمثل  
للموارد أي ما يطلق عليه في التحليل الاقتصادي ترشيد استخدام وتوزيع العناصر الانتاجية بين  
الانشطة الانتاجية المختلفة المتنافسة .

1) Charles Bettelheim, National Planning in India, Presidency of the  
Council of Ministers, The National Planning Commission, Government  
Press, Cairo, 1955.

ويحسن الاشارة الى ان تحقيق النمو المستهدف والمرغوب للدخل القومي وما يرتبط به من زيادة في الانفاق الاجتماعي ، لا يتوقف فقط على حجم وطبيعة الموارد المتاحة للمجتمع بل على تطوير الاداء الاقتصادي وتعظيم الكفاءة الانتاجية بهذه الموارد والطاقت الانتاجية بمختلف القطاعات والانشطة الاقتصادية خصوصا تلك القطاعات الرائدة - Leading Sectors للاقتصاد القومي .

### الأهداف العامة للتخطيط :

عند مناقشة الاهداف العامة للتخطيط سواء على المستوى القطاعي او مستوى الاقتصاد القومي ، فانه يجدر اولا التعرف على اهم المفاهيم التخطيطية - Planning Concepts والتي غالباً ما تستخدم عند تحديد هذه الاهداف ، كالانتاج - مستلزمات الانتاج - القيمة المضافة - الاستثمار - الاستهلاك - القوة البشرية - القوة العاملة - القوة المشتغلة - الميزان التجاري وميزان المدفوعات . وعموما فان هذه المفاهيم يمكن تعريفها بايجاز على النحو التالي :

- الانتاج Production يمثل اجمالى قيمة ما تنتجه المؤسسات او الوحدات الانتاجية من السلع او الخدمات في فترة زمنية محددة مقوما بالسعر الذى تباع به هذه المؤسسات والوحدات اول مراحل تسويق السلعة او الخدمة او بسعر التكلفة وذلك بخصم مقدار الضرائب المفروضة على السلع والخدمات وضافة قيمة الاعانات الحكومية الى قيمة الانتاج المقوم بسعر السوق الذى يدفعه المستهلك للسلعة او الخدمات .

- مستلزمات الانتاج Intermediate Consumption تمثل اجمالى قيمة المواد الاولية والخامات والوقود وقطع النيار ونفقات صيانة المعدات والآلات والمهاني وغيرها من السلع الوسيطة والخدمات التى تدخل في العملية الانتاجية . وعلى ذلك فان هذه القيمة تختلف عن قيمة تكاليف الانتاج التى تتضمن بالاضافة الى هذه الاجور والمرتببات والايجارات والفوائد ، سواء كانت هذه العناصر مدفوعة او محتسبة .

القيمة المضافة Value Added تمثل قيمة ما يتولد عن تعبئه عناصر الانتاج ومستلزماته فسي العملية الانتاجية من اضافة الى قيمتها الاصلية ، وبذلك فان القيمة المضافة تتضمن الهنود التالية :

\* الاجور والمرتبات : وهي جملة ما يستحق للمشتغلين خلال الفترة الزمنية سواء كانت مدفوعة او محتسبة .

\* مواد حقول التملك : وهي اجمالي قيمة الارياح والفوائد والايجارات وعلى ذلك فان القيمة المضافة تمثل الفرق بين اجمالي الانتاج وبين مستلزماته مضافا اليها قيمة الاهلاك Depreciation او ما يعبر عنه بالنتائج الصافي Net Product . وهذا الناتج قد يكون محليا Domestic pro او اذا اشتمل على مجموع نواتج الوحدات الوطنية او قومية National Pro اذا اضيف الى الناتج المحلي الناتج المحصول من الوحدات الوطنية المقيمة بالخارج واستبعد منه الناتج المحصول الى الخارج .

الاستثمار Investment يمثل بصفه عامة ذلك الجزء من الدخل او الناتج القومي الذي لا يوجه الى اغراض الاستهلاك وانما يدخر في صور مختلفة بهدف اعادة توجيهه واستخدامه في العمليات الانتاجية . ويعبر عن استخدام السلع والخدمات في تكوين طاقات انتاجيه جديدة او المحافظة على طاقات انتاجية قائمة بالاستخدامات الرأسمالية والتي تتضمن الاستخدامات الاستثمارية والتحويلات الرأسمالية :

\* الاستخدامات الاستثمارية : وتمثل في قيمة الطاقات الانتاجية التي تستخدمها الوحدة في شكل تكوين رأسمالي اجمالي او مشروعات تحت التنفيذ .

\* التكوين الرأسمالي الاجمالي : ويمثل الاضافة الاجمالية الى الاصول الثابته او ما يعبر عنه بالاستثمار العيني كما يشمل كل اضافة الى رصيد المواد الخام وسلع الانتاج الاخرى او ما يعبر عنه بالتفسير في المخزون .

(١) يمثل ما يقابل اهتلاك الاصول الثابته المملوكة كنتيجة لادخالها في العمليه الانتاجيه .

\* مشروعات تحت التنفيذ : وتمثل كافة الاصول الرأسمالية التي لم تتكامل او تتهيأ للانتاج بعد او ما يعبر عنه بالتكوين السلعي ، كما تشمل ايضا الانفاق الاستثماري الذي يشمل الدفعات المقدمه والاعتمادات المستنديه .

\* التحويلات الرأسمالية : وتمثل جميع التصرفات الرأسمالية للوحدة الانتاجية التي لا ينجم عنها اضافة الي الاستثمار الحقيقي على المستوى القومي وذلك مثل ثمين شراء الارس والاصول القائمه .

الاستهلاك - Consumption ويمكن التعرف على الصور الخمس التالية للاستهلاك :

\* الاستهلاك النهائي : يمثل استخدام السلع والخدمات التي سبق انتاجها بغرض اشباع احتياجات الافراد والهيئات والمؤسسات في المجتمع بما فيه الحكومه .

ويديهن فان الاستهلاك النهائي يتميز عن الاستهلاك الوسيط الذي يتمثل في السلع والخدمات التي تستخدمها الوحدات المختلفة في انشطه الاقتصاد القومي في عملياتها الانتاجيه وينقسم الاستهلاك النهائي الي استهلاك عائلي واستهلاك جماعي ، او الي استهلاك سلعي او استهلاك خدمي .

\* الاستهلاك العائلي : يمثل استهلاك افراد القطاع العائلي من السلع والخدمات باعتبارهم مستهلكين نهائيين .

\* الاستهلاك الجماعي : يمثل قيمة السلع والخدمات التي يقدمها قطاع الخدمات الحكوميه لافراد المجتمع سواء بصفتهم الفردية او باعتبارهم اعضاء في هيئات .

\* الاستهلاك السلعي : يمثل استهلاك المنتجات المادية او العينيه التي تستخدم بصفة مباشرة في سد رغبات المعيشه الاستهلاكيه للافراد والهيئات والمؤسسات في المجتمع بما فيه الحكومه سواء كانت تلك المنتجات من مواد غذائيه مصنعه ام غير مصنعه او مواد صناعيه نصف مصنعه او تامه الصنع وتكون قابلة الاستخدام فسيح الاستهلاك النهائي وكذلك الكهربائ والوقود المستخدمة في الاغراض المعيشية المنزلية والاعراض غير الانتاجية .

\* الاستهلاك الخدمي : عبارة عن استخدام السلع الغير منظورة ، اي السلع التي لا وجود لها ماديا مثل الخدمة الصحية او التعليمية او الثقافية او الترفيهية . الخ .

القوة البشرية : تمثل ذلك الجزء من السكان القادرين على العمل الذين يمكن للجسم فيهم وقت الحاجة للاستعانة بهم في عمل مشر يتطلبه المجتمع ولا يشمل القوة البشرية الاطفال الاحداث الذين تقل اعمارهم عن ١٢ سنة . والشيوخ الذين تزيد اعمارهم عن ٦٥ سنة وكذلك جميع الافراد الذين يعجزون عجزا كليا جسيما أو عقليا عن أداء أى نوع من العمل .

القوة العاملة : تمثل جميع افراد القوة البشرية الذين يربطون في العمل ويبحثون عن عمل سواء وفقوا في الحصول على عمل ( وهؤلاء يطلق عليهم المتعطلون ) او لم يوفقوا في الحصول على عمل ( وهؤلاء يطلق عليهم المشغولون ) جميعا يعتبرون داخل القوة العاملة وعلى هذا فان القوة العاملة لا تشمل علاوة الاحداث والاطفال والشيوخ والعجزة والاشخاص القادرين على العمل ولكنهم لا يربطون في عمل سبب اقتصادية او اجتماعية حيث يعتبر هؤلاء جميعا خارج القوة العاملة .

القوة المشغولة : تمثل جميع الافراد الذين يؤدون اعمالا مشغولة في انتاج السلع والخدمات مقابل اجر وبدون اجر ، وينقسم الى :

\* اصحاب اعمال وهم الافراد الذين يكون رأس المال المستثمر في أى نشاط اقتصادي ويديرونه بأنفسهم او بمعاونة غيرهم .

\* المشغولون وهم اولئك الافراد الذين يعملون لدى الغير مقابل اجر سواء كان هذا الغير فردا او مؤسسة خاصة او عامة .

الميزان التجاري : عبارة عن بيان يسجل قيمة الحقوق والالتزامات الناشئة بين البلاد والعالم الخارجى والمترتبة على حركة الصادرات والواردات السلعية ( المنظورة ) خلال فترة زمنية محددة تكون عادة سنة .

ميزان المدفوعات : عبارة عن بيان يسجل قيمة الحقوق والالتزامات الناشئة بين البلاد والعالم الخارجى عن كل المبادلات والمعاملات الاقتصادية في فترة زمنية محددة تكون عادة سنوية ويتضمن هذا الميزان نوعين من العمليات :

\* ميزان العمليات الجارية : وتسجل فيه كافة العمليات التي تتم مع العالم الخارجى عدا تلك التي تمثل تغيرا في مركز الدائنية او المديونية للبلاد نتيجة لانتقال رؤوس الاموال منها واليه ومن ثم فان هذا الميزان يشمل عمليات التجارة السلعية وحركات الذهب غير النقدي والعمليات الخاصة بالخدمات كالنقل والتأمين . وكذلك التحويلات ذات الجانب الواحد .

\* ميزان العمليات الرأسمالية : ويتضمن هذا الميزان العمليات التي تمثل تغيرا في مركز الدائنية او المديونية للبلاد اى في مراكز الارصدة من مختلف وسائل الدفع الدولية .

وعموما فانه يرتبط بالميزان التجارى وميزان المدفوعات بعض المفاهيم الأخرى كالصادرات والواردات ورسم الصادرات والواردات والتي يمكن ايضاحها على النحو التالى :

- الصادرات : تشمل قيمة الانتاج المادى السلعى المحلى وكذلك السلع التي سبق استيرادها ودخلت في عمليات تحويلية داخل البلاد ترتب عليها تغير في الشكل او زيادة في القيمة والتي تصدر الى العالم الخارجى - وهو ما يعبر عنه بالصادرات السلعية أو الصادرات المنظورة وتقوم بالسعر " فوب F.O.B " او السعر تسليم ظهر المركب متضمنا بذلك تكاليف النقل والتأمين الداخلى وغيرها من التكاليف المحلية على السلع لحين شحنها كما تشمل الصادرات ايضا قيمة صادرات الخدمات التي تقدمها البلاد الى العالم الخارجى ومنها خدمات السياحة والملاحة وخدمات النقل والتأمين الاخرى ، وغيرها من المتحصلات وهو ما يعبر عنه بالصادرات غير المنظورة .

- الواردات : تشمل قيمة الانتاج المادى السلعى المستورد من الخارج ( والتي تدخل البلاد وترصد لها الجمارك ) مقوما بسعر وصول هذه المنتجات الى ميناء التفريغ قبل دفع الرسوم الجمركية عليها بالسعر " سيف C.I.F " وذلك فانها تتضمن مصاريف النقل والتأمين وغيرها من التكاليف كما تشمل الواردات ايضا قيمة واردات الخدمات التي يقدمها العالم الخارجى مثل خدمات السياحة والملاحة والخدمات الطبية والتعليمية وغيرها مما يعبر عنه بالواردات غير المنظورة .

رسم الصادرات والواردات : تشير رسم الصادرات الى مقدار ما تفرضه الحكومة من ضريبة غير مباشرة على السلع المصدرة الى الخارج كما تشير ايضا الى ما يفرض من رسم مقابل حق تصدير بعض السلع وتشير رسم الواردات ما تفرضه الحكومة من ضريبة غير مباشرة على السلع المستوردة وتشمل الرسم النوعية والقيمية والرسم الاحصاء الجمركي ورسم الارضية ورسم الاستهلاك الذي يفرض على السلع المستوردة التي يفرض على مثيلاتها المنتجة محليا رسم انتاج ويطلق على رسم الواردات اسم الرسم الجمركية .

بما ان هذا الاستعراض السريع لاهم المفاهيم التخطيطية ، فانه يمكن مناقشة الاهداف العامة للتخطيط ، وكما سميت الاشارة فان التخطيط يعتبر منهجيا اقتصاديا اجتماعيا Socio-Economic Approach يستهدف التنمية بكل جوانبها الاقتصادية والاجتماعية ، لهذا فان التخطيط يتضمن اهدافا اقتصادية واخرى اجتماعية تختلف في اولوياتها وطبيعتها وحجمها من بلد الى آخر طبقا لعوامل عديدة يأتي في مقدمتها :

- طبيعة وحجم الموارد الطبيعية والمادية المتاحة .
- الحجم المطلق للسكان وطبيعة وحجم النمو السكاني .
- نصيب الفرد من الموارد المتاحة ومدى تطورها بالنسبة للنمو السكاني .
- طبيعة البنيان الاجتماعي والثقافي .
- مرحلة التطور التي يمر بها المجتمع .
- النظام الاقتصادي القائم وطبيعته ومقوماته خصوصا في الماضي القريب .
- التنظيم السياسي القائم ودوره في النشاط الاقتصادي والاجتماعي .
- دور الاجهزة التنفيذية للدولة في النشاط الاقتصادي والاجتماعي للمجتمع .

وعموما فان اهم الاهداف العامة للتخطيط يمكن ايجازها على النحو التالي :

١ - الدخل القومي : ان زيادة الدخل القومي يمثل الصدارة بين الاهداف العامة للتخطيط ، ولا يستهدف التخطيط مجرد الزيادة السنوية للدخل القومي ولكن بمعدلات تفوق معدلات النمو السكاني مما يعني زيادة مستوى المعيشة لافراد المجتمع ، فبافتراض زيادة الدخل القومي بمعدل ٥% سنويا في ظل زيادة النمو السكاني بمعدل ٣% سنويا ، فان هذا

يعنى زيادة مستوى المعيشة بمعدل ٢% سنويا فقط . فعلى هذا فان الدول التى يزداد بها معدلات النمو السكاني بمعدلات كبيرة تصل الى ٢.٥ - ٣% فانه لابد ان تسعى جادة الى زيادة الدخل القومى بمعدل لا يقل عن ٥% سنويا ليمسح برفع مستوى المعيشة للجماهير . ولاشك ان رفع مستوى المعيشة بصفة مطردة يمثل حافزا حقيقيا للجماهير لبذل الجهد الصادق والمشاركة الفعالة فى التنمية .

وجد ير بالاشارة الى ان معدل زيادة الدخل القومى بالقدر الضرورى واللازم لرفع مستوى المعيشة بصفة مستمرة يرتكز على عوامل عديدة اهمها :-

- أ ) زيادة معدل الاستثمار الموجه لعملية التنمية .
- ب ) رفع كفاءة الاستثمار المستخدم .

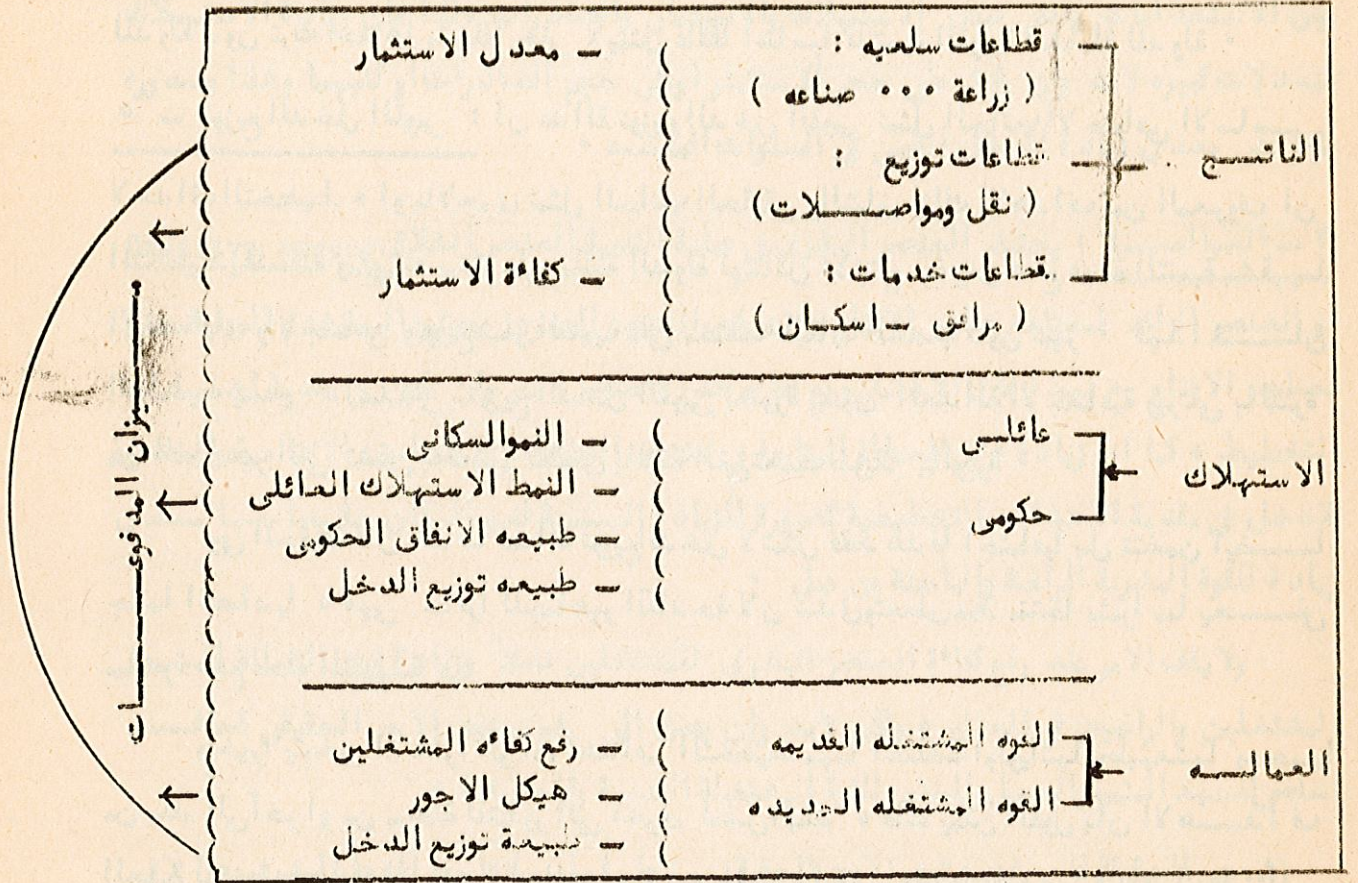
الا ان زيادة حجم الاستثمار ورفع كفاءته باضطراد يعتمد اساسا على عوامل يأتى فى مقدمتها :-

- أ - استكشاف الجديد من الموارد والطاقات الانتاجية .
- ب - رفع كفاءة الطاقات الانتاجية المستخدمة بمختلف قطاعات الاقتصاد القومى .
- ج - تشغيل كل الطاقات الانتاجية العاطله .
- د - الصيانة الاقتصادية لمختلف الطاقات الانتاجية المستخدمة بمختلف القطاعات الاقتصادية .
- هـ - تنويع الانشطة الانتاجية ليتعدد مصادر الدخل ، مما يعنى خلق أنشطة انتاجية جديدة على ان تكون الدولة لها ميزتها النسبية Comparative Advantage فى انتاجها .
- و - التنسيق بين الانشطة الانتاجية داخل كل قطاع وبين كل قطاعات الاقتصاد القومى .

٢ - الاستهلاك : لاشك ان زيادة الاستهلاك بشقيه العائلى والحكومى ، يقع ضمن

الاهداف الاساسية للتخطيط . فزيادة السكان وزيادة الدخل الحقيقى الفردى ( التى تمثل الهدف الرائد للتخطيط كما سبقت الاشارة ) يعنى زيادة الطلب على الغذاء وغيره من السلع الاستهلاكية ، كما ان زيادة الانفاق الحكومى ( التى تساهب عملية التنمية بمعنى زيادة الشئق الثانى للاستهلاك اى الاستهلاك الحكومى . لهذا فان زيادة الاستهلاك لابد وان تكون ضمن الاهداف الاساسية التى يستهدفها التخطيط ، الا انه ينبغى الاشارة الى ان زيادة الاستهلاك

شكل رقم (٥)



ويوضح الشكل السابق ان الناتج المحلي يعتمد على معدل وكفاءة الاستثمار وان الاستهلاك يعتمد على النمو السكاني والنمط الاستهلاكي العائلي وطبيعة الانفاق الحكومي وطبيعة توزيع الدخل القومي، وان العمالة تعتمد على رفع كفاءة العنصر البشري وهيكل الاجور، الا ان هذه الاهداف جميعها ترتبط ارتباطا وثيقا في كونها تؤثر في ميزان المدفوعات للدولة . فزيادة الناتج عن القدر اللازم للاستهلاك المحلي يحقق فائضا للتصدير والعكس يعني عجزا لا بد من استيراد ما يقابله كما ان الاستهلاك المحلي اذا ما زاد عن الناتج المحلي فان ذلك يعني استيراد سلعا اجنبية والعكس يعني فائضا يمكن اعادته تصديره ، كما ان الفائض من القوة العاملة المدربة عن القدر اللازم لتشغيله في العملية الانتاجية يمثل فائضا للتصدير والعكس عند الحاجة لعمالة بكفاءة معينة غير متوفرة محليا فان الامر يتطلب الاستعانة بهذه الكفاءة الاجنبية .

ومن هذا يتبين مدى ارتباط وتشابك مختلف الاهداف وان بدت عند النظرة الاولى انها متباينة ومتباينه كما يتبين مدى ضرورة التنسيق بين هذه الاهداف حتى يمكن تجنب التعارض والتضارب بينها وحتى يمكن تعظيمها الى ابر حد ممكن .

كما يتبين ان الاهداف العامة ( كالدخل القومي - الاستهلاك - العمالة - توزيع الدخل ... الخ ) التي يستهدفها التخطيط لتطور الاقتصاد القومي ترتكز على الاهداف القطاعية أي اهداف مختلف القطاعات الاقتصادية . فعند استهداف زيادة الدخل القومي بمعدل سنوي قدره ٥% مثلا فان هذا المعدل يرتبط اساسا بمعدلات نمو الدخل المتولد من كل قطاعات الاقتصاد القومي .

وفي الواقع المصري فان تحديد الناتج المحلي الاجمالي باعتبار ان زيادته تعتبر هدفا عاما اساسيا يرتبط بالناتج المستهدف لكل من قطاعي الزراعي والصناعة على وجه الخصوص باعتبارهما القطاعين الرائدتين في الاقتصاد المصري . لهذا فانه يحسن التعرف على الخطط العملية لتقدير اهداف قطاع الزراعة خاصة الاهداف الانتاجية ، اي الانتاج الزراعي ، مستلزمات الانتاج الزراعي ، والناتج الزراعي .

١ - تقدير الانتاج الزراعي : ينقسم الانتاج الزراعي الى مكونات ثلاث هي الانتاج النباتي والانتاج الحيواني والانتاج السمكي . وتقدر اهداف المكون الاول ( الانتاج النباتي ) على اساس تحديد مكوناته واولهما المساحة الارضية القديمة ذات الانتاجية العادية التي تفوق الحديثة والمساحات الارضية الجديدة سواء منها ما بلغ الحديثة او دونها وثانيهما الغلة لوحدة المساحة من تلك الاراضي في ضوء التكوين المحصولي المستهدف .

وفي الحقيقة فان تقدير الانتاج الزراعي المصري يرتكز على الحقائق التالية :  
١ ) ان المساحات الارضية الحالية ذات الانتاجية العادية تقدر على اساس انها تبلغ ٥٦٠٠ ألف فدان ، نظرا لان الزمام المزروع يقدر بنحو ٦٠٩٣ ألف فدان وان حوالي ٨% من هذا الزمام تستخدم للمنافع العامة اي حوالي ٤٩٣ ألف فدان .

ب) تقدر المساحات الارضية الجديدة على اساس المساحات المستصلحة فيما قبل الخمسة الخمسية الاولى وخلال الغلة الخمسية الاولى وما تلاها من سنوات بعد ان يخصم من هذه المساحات حوالي ١٥% مقابل المنافع العامة .

ج) ان التكوين المحصولي للمساحات الارضية الحالية يراعى في تحديده الاسس التالية :  
- التوسع في الحاصلات التصديرية بما يتناسب مع الطاقة التصديرية للبلاد والطلب العالمي على هذه الحاصلات .

- توفير قدر مناسب من احتياجات البلاد للحبوب الغذائية كالقمح والارز والاذرة .  
- ضمان احتياجات الساعات الغذائية والتحويلية التي تعتمد على الحاصلات الزراعية .  
- توفير مساحات الزراعة حاصلات الاعلاف والتي يتطلبها الانتاج الحيواني .

د) ان التكوين المحصولي للمساحات الارضية الجديدة لا تخضع للاعتبارات السابق الاشارة اليها ، نظرا لان هذه الاراضي تحتاج الى محاصيل معينة لبناء تربتها وتحسين خواصها الى ان تبلغ انتاجيتها الحديثة .

هـ) ان تحديد الغلة المحصولية لوحدة المساحة في الاراضي الحالية على وجه الدقة ليس بالامر اليسير ، نظرا لان هذه الغلة تعتبر محصلة عوامل عديدة منها ما يخضع جزئيا للسيطرة والتوجيه كالعوامل الفنية والاقتصادية والتي تشمل استنباط اصناف تقاوى جديدة وتطوير طرق المقاومة والعمليات الزراعية وتحسين طرق الصرف وشمطيم كفاءته وتوافر مياه المسرى واستخدام الحجم والنوع المناسب من السماد ، ومنها ما لا يخضع للسيطرة والتوجيه كالدوامل الجوية والبيئية والتي قد ينعكس اثرها على الغلة في صورة ثقلات غير منتظمة الاتجاه والمقدار . وعلى هذا فان الغلة لوحدة المساحة من مختلف الحاصلات الزراعية تحدد في ضوء الجوانب التالية :

- التحليل الزمني لغلة وحدة المساحة لمختلف الحاصلات خلال فترة زمنية سابقة  
- تتراوح ما بين ٨ و ١٢ سنة .

- التنبؤ بمدى اثر العوامل المستخدمة لزيادة غلة وحدة المساحة من كل محصول خصوصا تلك التي ترتبط باستنباط وانتشار استخدام التقاوى المحسنة وتحسين العمليات الزراعية وتطوير طرق الصرف والري .

( و ) تتحدد الغلة المحصولية لوحدة المساحة في الاراضي الجديدة على اساس ان انتاجية الاراضي حديثة الاستزراع تبلغ نحو ٢٥% من الانتاجية العادية في السنة الاولى للاستزراع ثم تدرج الي ٥٠% في العام الثالث ثم ٧٥% في العام السادس من استزراعها ثم تصل الي الانتاجية العادية .

وفيما يتعلق للمكون الثاني للانتاج الزراعي وهو الانتاج الحيواني ، فان تقديره يعتمد على اساس تعداد الماشية لعام ١٩٦٠\* ومساحة البرسيم في ذلك العام ، ثم افتراض زيادة اعداد الماشية في السنوات التالية بنفس معدل زيادة مساحة البرسيم في تلك السنوات . ويشترك من هذه الاعداد المقدرة للماشية كميات اللحوم والالبان الناتجة مع الاخذ في الاعتبار اثر مشروعات تحسين الانتاج الحيواني واستبدال العمل الحيواني بالالات الزراعية وتعميم العلاج البيطري واثر انشاء مؤسسات اللحوم والالبان والدواجن .

اما المكون الثالث للانتاج الزراعي وهو الانتاج السمكي فان تقديره يعتمد على اساس تقديرات عام ١٩٦٠/٥٩ مع تنميتها بمعدل محدد سنويا كنتيجة لتحسين المصايد وتنميتها في المناطق المحلية والاقليمية والعالمية .

وغير بالاشارة الي ان تقييم الانتاج الزراعي نقديا يتم على اساس سعرين اولهما اسعار ثابتة وهي اسعار عام ١٩٦٠/٥٩ وذلك بالنسبة لتقديرات الانتاج لسنوات الخطة الخمسية الاولى ( ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٦٥/٥٤ ) واسعار عام ١٩٦٥/٦٤ وذلك بالنسبة لتقديرات الانتاج للسنوات التي تلت الخطة الخمسية الاولى ، وثانيهما اسعار جارية وهي الاسعار السائدة في نفس العام . ويوضح الجدول رقم (٤) احدث التقديرات المتاحة للانتاج الزراعي لعسسام ١٩٧٠/٦٩ وذلك في الاراضي القديمة والاراضي الجديدة ومكوناته الثلاث الانتاج النباتي والانتاج الحيواني والانتاج السمكي حتى يسهل متابعة طرق تقدير هذا الانتاج .

\* يعتبر تعداد الماشية لعام ١٩٦٠ آخر تعداد رسمي منشور .

الجدول رقم (٤)  
تقدير قيمة مكونات الانتاج الزراعي لموسم ١٩٧٠/٦٩  
في الاراضي القديمة والجديدة وبالاسعار الثابتة والجارية

القيمة بالالف جنيه		جملة الانتاج بالالف وحدة	وحدة الانتاج	م <sup>٢</sup> غ القدان	المساحة بالالف فدان	
اسعار جارية	اسعار ٦٥/٦٤					
						اولا : الاراضي القديمة :
						اساس الانتاج النباتي :
						أ) مجموعة البقول :
٤٥١٧١	٤٣١٥٠	٩٣٦٠	اردب	٧٣٣	١٣٠٠	قمح
٣١٣٠	٢٧٩٩	٩٠٠	٥٥	٩٠	١٠٠	شعير
٦٥٠٠٣	٦٢٧٥٦	١٦٠٥٠	٥٥	١٠٧٢	١٥٠٠	ذرة شامس
٢٣٦٦٣	٢١٠٦٢	٦٣٤٤	٥٥	١٢٢٢	٥٢٠	ذرة رئيسه
٧٥٤٩٥	٤٥٥٤٠	٢٥٣٠	ذرة هيمه	٢٣٣	١١٠٠	ارز
٢١٢٤٦٢	١٧٥٣٧٠					جملة
						ب) مجموعة البقوليات :
١٥٢١٢	١٥٨٤٠	١٩٨٠	اردب	٦٠	٢٣٠	فول
٢١٦٥	٢٤١٢	٢١٥	٥٥	٤٣	٥٠	عدس
٥٠٢	٤٤٢	٤٥	٥٥	٤٥	١٠	ترمس
٥٨٨	٦٠٨	٤٧	٥٥	٤٧	١٠	حمص
١٥٥١	١٣١٥	١٥٨	٥٥	٤٥	٣٥	عجينة
٢٠٨١٨	٢٠٦١٧					جملة
						ج) مجموعة الالياف :
١٤٢٣٦٢	١٣٨٢٣٧	٨٤٨٠	ق <sup>٢</sup> م	٥٣	١٦٠٠	قطن (زهر)
١٠١٣	١٠٥٠	١٧٥٠	ق <sup>٢</sup>	٥٠	٣٥	كتان
٣٦٣	٣٦٣	٢٢٠	ق <sup>٢</sup>	٤٤	٥	تيل
١٤٣٧٢٨	١٣٩٦٥٠					جملة

تابع الجدول رقم (٤)

القيمة بالالف جنيه		حملة الانتاج بالالف وحدة	وحدة الانتاج	م <sup>٢</sup> غ الفدان	المساحة بالالف فدان	
اسعار جارية	اسعار ٦٥/٦٤					
<u>د) مجموعة الحبوب الزيتية</u>						
٣٢٩٣	٢٤٠٠	٤٨٠	اردب	١٢٠	٤٠	فول سودانى
١١٧٦	٩١١	٨٨	"	٣٥	٢٥	سمسم
١٠٠٩	٩٢٠	١١٦	"	٣٣		بذرة كتان
٥٦٩٩	٥٠٧٥	٨٣٢	طن	٥٢		بذرة قطن
١١١٧٧	٩٣٠٦	.				جملة
<u>هـ) مجموعة الخضـر</u>						
<u>والبصل :</u>						
١٠٢٨٢٠	٧٧١١٥	٥١٤١	طن		٦٢٥	خضـر
٧٩٦٧	٦٦٧٢	١٢٣٣١	قنطار		٥٠	بصل
١١٠٧٨٧	٨٣٧٨٧					جملة
<u>ز) مجموعة قصب السكر :</u>						
١٨٤٨٨	١٥٥٣٠	١٤٧٩٠٠	قنطار	٨٧٠	١٧٠	قصب السكر
١٨٤٨٨	١٥٥٣٠					جملة
<u>ل) مجموعة الاعلاف :</u>						
٧٨٣٠٠	٧٥٦٢٤		فدان		١٥٠٠	برسيم مستديم
١٧٥٥٠	١٥٤٤٤		"		١١٧٠	برسيم تحريش
						اعلاف اخرى
٣٨٠١	٤٦٨٠	٢٣٤	اردب	١٣	١٨٠	بذور برسيم
١٤٣٦٨	٢٣٥٤٧					اتيسان
١١٤٠١٩	١١٩٢٩٥					جملة
<u>ح) مجموعة الفاكهة</u>						
<u>والاشجار :</u>						
٤٥٥٠٠	٤٥٥٠٠	١١٠٠	طن		٢١٥	فاكهة
٢٥٠٠	٢٥٠٠					نخيل ومنتجاته
٤٨٠٠٠	٤٨٠٠٠					زهور ومشاتل
						جملة

تابع الجدول رقم (٤)

القيمة بالالف جنيه		جملة الانتاج بالالف وحده	وحده الانتاج	م <sup>٢</sup> فدان	المساحة بالالف فدان	
اسعار جارية	اسعار ٩٥/٦٤					
١٦٥٥٦	١١٤٦٦					زراعة مجموعة الاخرى والاحطاب
٦٩٦٠٤٥	٦٢٢٩٥٨					جملة قيمة الانتاج النباتي
						٢- الانتاج الحيواني :
٣٥٠٠٠	٣٥٠٠٠					سياد بلدى وعمل حيواني
١١٧٨٥٦	١٢٥٢٩٤	٥٨٣	طن			لحم
٦٤٦٨٠	٥٥٨٦٠	١٤٧٠	٠٠			البان
٩٨٢	٩٧٥					صوف وشعر
١٤٥٨٠	١٣٥٠٠	٥٤	٠٠			بيض
١٦٨٧	١٦٠٤					عسل
٢٣٤٧٨٥	٢٣٢٢٣٣					جملة
٢٦٩٥٠	٢٣٢٠٠					٣- الانتاج السمكي :
٩٥٧٧٨٠	٨٧٨٣٩١					جملة الانتاج للاراضي القديمة
						ثانيا : الاراضي الجديدة :
٢٩٧٨	٢٨٤٤	٦١٧	اردب		١٤١	قمح
٨٥٢	٧٦٢	٦٤٥	٠٠		٤٥	شعير
٣٩٦٩	٣٨٣٢	٦٨٠	٠٠		١٨١	ذرة شامى
١٠٠٧	٨٦٦	٢٧٠	٠٠		٤٥	ذرة رفيعة
٢٢٦٨	١٢٦٨	٧٦	شريعة		٦٠	ارز
٢٥٤	٢٦٤	٣٣	اردب		١٠	فول
٨٥١	٦٢٠	١٢٤	٠٠		١٥	فول سودانى
١٤٧	١١٤	١١	٠٠		٥	سهم
٤٠٢	٥٤١	٣٢	في م		٨	قطن ( زعر )
٢٢٣٨	١٨٨٠	١٧٩٠٠	قنطار		٣٠	قصب
٧٩٢٠	٥٩٤٠	٣٩٦	طن		١١٦	خضار
٢٨٠٠	٢٨٠٠	٨٠	٠٠		٣٠	فاكهة
٥٠١٠	٥٠١٠		فدان		٢٥٠	برسيم واعلاف
٢٠٦٩٦	٢٦٨٧١					جملة الانتاج للاراضي الجديدة
٩٨٨٤٧٦	٩٠٥٢٦٢					اجمالي الانتاج الزراعي

المصدر : وزارة التخطيط و الشعبة المركزية لتخطيط الزراعة

٢ - تقدير مستلزمات الانتاج الزراعى : يتضمن مستلزمات الانتاج الزراعى العناصر الوسيطة الناتجة من قطاع الزراعة التى يعاد استعمالها فى العملية الانتاجية واخرى تشتري من خارج القطاع . وتنقسم هذه المستلزمات الى مستلزمات للانتاج النباتى ( كالتقاوى والاسمدة العضوية والعمل الحيوانى من داخل قطاع الزراعة وكالاسمدة الكيماوية والمبيدات والوقود والشحومات . . . الخ من خارج القطاع ) والى مستلزمات للانتاج الحيوانى ( كالأعلاف الخضراء من داخل القطاع وكالأعلاف المصنعة والادوية لعلاج الحيوانات من خارج القطاع ) .

وينبغى الاشارة الى ان تطور نسبة القيمة النقدية لمستلزمات الانتاج الزراعى الى قيمة الانتاج الزراعى من سنة الى اخرى يشير الى مدى كفاءة العناصر المستخدمة فى هذا القطاع ، فان تناقص هذه النسبة من عام الى آخر يشير الى الترشيد Rationalization فى استخدام عناصر الانتاج الزراعى . ويوضح الجدول رقم ( ٥ ) تطور قيمة الانتاج الزراعى خلال الفترة ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٦٩/٦٨ . وبالسعار الجارية . ويتبين من الجدول رقم ( ٥ ) تناقص نسبة قيمة مستلزمات الانتاج الزراعى الى قيمة الانتاج الزراعى ابتداءً من عام ١٩٦٧/٦٦ ، حيث انخفضت تدريجياً من ٣٤% فى عام ١٩٦٧/٦٦ الى ٢٩% فى عام ١٩٧٠/٦٩ .

٣ - تقدير الناتج الزراعى : كما يتبين من الجدول رقم ( ٥ ) ان قيمة الناتج الزراعى اى ما يطلق عليه القيمة المضافة المتولدة من قطاع الزراعة ، تمثل مباشرة الفرق بين قيمة الانتاج الزراعى وقيمة مستلزمات الانتاج الزراعى . ويوضح تطور نسبة قيمة الناتج الزراعى او القيمة المضافة بالقطاع الزراعى الى قيمة الانتاج الزراعى مدى تطور كفاءة الاداء الاقتصادى لقطاع الزراعى . فان تزايد نسبة القيمة المضافة الى قيمة الانتاج الزراعى يعنى تدعيم الكفاءة الاقتصادية لهذه القطاع ، كما تعنى تعظيم مساهمة قطاع الزراعة فى تنمية الاقتصاد القومى . ويوضح الجدول رقم ( ٥ ) ان نسبة القيمة المضافة الى قيمة الانتاج الزراعى زادت تدريجياً ابتداءً من عام ١٩٦٧/٦٦ فزادت من ٦٦% فى عام ١٩٦٧/٦٦ الى ٧١% فى عام ١٩٧٠/٦٩ .

تطور قيمة الانتاج المحصول في مستلزمات الانتاج الزراعي  
والقيمة المضافة خلال الفترة ٢٠٠٩/٢٠ - ٢٠١٩/٢٠

( بالليون جنيه والاسعار الجارية )

٢٠٠٩/٢٠	٢٠١٠/٢٠	٢٠١١/٢٠	٢٠١٢/٢٠	٢٠١٣/٢٠	٢٠١٤/٢٠	٢٠١٥/٢٠	٢٠١٦/٢٠	٢٠١٧/٢٠	٢٠١٨/٢٠	٢٠١٩/٢٠	
١٠٧٥	٩٧٨	٩٥٠	٩٢٩	٨٨٤	٨١٣	٧٧٧	٦٤١	٥٩٤	٦٠٤		قيمة الانتاج الزراعي
٣٠٣	٢٨٩	٣٠٦	٣١٧	٢٧٦	٢٤١	٢٠٢	١٩٦	١٩٢	١٧٦		قيمة مستلزمات الانتاج { % قيمة المستلزمات الى الانتاج الزراعي
٢٩	٣٠	٣٢	٣٤	٣١	٢٩	٣٠	٣١	٣٢	٣٠		
٧٧٢	٦٨٩	٦٤٤	٦١٢	٦٠٨	٥٨٢	٤٧٥	٤٤٥	٤٠٢	٤٢٥		القيمة المضافة { % القيمة المضافة الى الانتاج الزراعي
٧١	٧٠	٦٨	٦٦	٦٩	٧١	٧٠	٦٩	٦٨	٧٠		

المصدر : وزارة التخطيط و تقارير التابعة لسمو الانتاج القومي

اسس اختيار مشروعات خطة التنمية :

بعد الانتهاء من تحديد اولويات الاهداف القومية والقطاعية ، تبرز مشكلة الاختيار والفاضلة بين المشروعات الاستثمارية التي يمكن بها تحقيق هذه الاهداف وفقا لاولوياتها وتعتبر هذه المرحلة من ادق واهم مراحل اعداد الخطة القومية والخطط القطاعية ، حيث تنتهي هذه المرحلة بالاختيار النهائي لمشروعات التنمية . وفي الحقيقة فانه عند الحديث عن اختيار مشروعات التنمية لابد من التمييز بين المفاهيم التالية :

— المعايير او المقاييس الاقتصادية Economic Criteria or Measures  
التي تستخدم لدراسة اقتصاديات المشروع ولتحديد الافضليات او الاولويات  
Priorities لمختلف المشروعات .

— الاعتبارات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية Economic, Social and Political considerations  
التي يتم في ضوءها الاختيار النهائي لمشروعات خطة  
التنمية .

ومن امثلة المعايير او المقاييس الاقتصادية مايلي :

- \* العائد للتكلفة
- \* معامل رأس المال الى الدخل
- \* عائد رأس المال
- \* عائد العمل
- \* القيمة المضافة بواقع وحدة رأس المال
- \* القيمة المضافة بواقع وحدة العمل
- \* العمالة للوحدة من رأس المال
- \* معدل دور رأس المال





اما المعيار الثالث أى المعدل المقدر للربح ، فان هذا المعدل يقدر طبقاً للمعادله التاليه :

$$L = \frac{\sum_{n=1}^n (V_n - S_n) - A}{n}$$

حيث أن :

- V<sub>n</sub> = المدواك الاجمالية للعام n مع أن ه = ١ ، ٢ ، ٣ ، ٤ ، ٥ ، ٦ ، ٧ ، ٨ ، ٩ ، ١٠ ، ١١ ، ١٢
- S<sub>n</sub> = قيمة الاهلاك العام n للمشروع
- A = الانفاق الاستثمارى للمشروع
- n = العمر الاقتصادى المتوقع للمشروع

ويعرف المعدل المقدر للربح (L) على أساس المتوسط السنوى لصافي كسبه من الانفاق الأساسى الاستثمارى ، مع أن المتوسط السنوى لصافي الربح عبارة عن المتوسط السنوى لصافي العوائد خلال العمر الاقتصادى للمشروع بعد طرح قيمه الاهلاك السنوية Depreciation سنويا .

وطبقاً لمعيار المعدل المقدر للربح فان " تعظيم Maximization

قيمه (L) لأى مشروع ، هى التى تحدد أولوية المشروع من الوجهة الاقتصادية .

اما فيما يتعلق بالاعتبارات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التى يتم في ضوءها الاختيار النهائى لمشروعات خطه التنميه ، فيأتى في مقدمتها مايلسى :

- \* مدى امتصاص عمالة جديدة .
- \* العائد من العملات الأجنبية .
- \* الميزان التجارى وميزان المدفوعات .
- \* طبيعة توزيع الدخل .
- \* الاستخدام لعناصر الانتاج النادرة .
- \* الاستخدام لعناصر الانتاج العاطلة .
- \* الاستخدام لعناصر الانتاج المحلية .
- \* الاستخدام لعناصر الانتاج الاجنبية .

وعلى العموم ، فانه دون الدخول في مناقشة هذه الاعتبارات فان المثل التالي يوضح مدى الربط بين المعايير الاقتصادية والاعتبارات المختلفة في تحديد أولويات المشروع واختيارها .

مثال :

\* بافتراض ان المشروع الذى يتولد عنه ناتجاً سنوياً يقدر بنحو ٤٠٠,٠٠٠ جنيه يتساوى في الأولوية مع المشروع الذى يتيح ١٠٠,٠٠٠ فرصة عمل أو الذى يوفر نحو ٥٠,٠٠٠ جنيه من العملات الأجنبية .

\* وبافتراض ان هناك ثلاث مشروعات ، أ ، ب ، ج موضع الدراسة والاختيار ، و أن اقتصادياتها على النحو المدون في الجدول رقم (٦) .

الجدول رقم (٦)

المشروع			
ج	ب	أ	
٦٠٠٠٠٠٠	٨٠٠٠٠٠٠	١٢٠٠٠٠٠٠	قيمة الناتج ( جنيه )
٢٠٠٠٠٠٠	٤٠٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠٠	عدد المشتغلين ( عامل )
١٥٠٠٠٠٠	٥٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	السائد من العملات الاجنبية ( جنيه )

وطبقا للارتام الافتراضيه لافتتاحيات المشروعات أ ، ب ، ج المدونه في الجدول رقم (٦) ، فان اوويات هذه المشروعات من الوجهه الاقتصاديه تقدر على الوجه التالي :

$$\frac{٨}{\text{جملة التكاليف}} = \frac{٢ + ٣ + ٣}{\text{جملة تكاليف المشروع ( أ )}} = \text{أولوية المشروع ( أ )}$$

$$\frac{٧}{\text{جملة التكاليف}} = \frac{١ + ٤ + ٢}{\text{جملة تكاليف المشروع ( ب )}} = \text{أولوية المشروع ( ب )}$$

$$\frac{٦,٥}{\text{جملة التكاليف}} = \frac{٣ + ٢ + ١,٥}{\text{جملة تكاليف المشروع ( ج )}} = \text{أولوية المشروع ( ج )}$$

وبافتراض أن جملة التكاليف للمشروعات أ ، ب ، ج متساويه ، لمجرد تسهيل المقارنه ، فانه من الوجهه الاقتصاديه فان اولويات هذه المشروعات تكون أ ، ب ، ج على التوالى .

ورغم هذه الأولويات من الوجهة الاقتصادية ، فان الاختيار النهائي يتوقف على اعتبارات - التي سهقت الاشارة اليها - فان كان في مقدمه هذه الاعتبارات " اتاحه اكبر فرصه للعماله " فان المشروع (ب) يتم اختياره رغم انه وفقا للمعايير الاقتصادية يحتل الاولوية الثانيه بعد المشروع (أ) . أما اذا كان في مقدمه هذه الاعتبارات " توفير اكبر قدر من العائد الأجنبي " فان المشروع (ج) يتم اختياره رغم انه يحتل الأولويه الثالثه بعد المشروعين أ ، ب وذلك وفقا للمعايير الاقتصادية .

نستخلص من هذا أن تحديد أولويات المشروعات واختيار أنسبها وأفضلها من وجهه النظر القومي لا يتوقف فقط على الجوانب الاقتصادية لهذه المشروعات بل أيضا على اعتبارات عديده يأتي في مقدمتها مدى مساهمة المشروع في تحقيق الأهداف القومية خصوصا فيما يتعلق بالدخل القومي - الاستهلاك - العمال ميزان المدفوعات - توزيع الدخل القومي .

### المشاكل التي تواجه العمليه التخطيطية :

عند مناقشة المشاكل التي تواجه العمليه التخطيطية بجوانبها وابعادها ومستوياتها المختلفه سواء على مستوى القطاع او مستوى الاقتصاد القومي ، فانه يحسن اولا ايضاح الفرق بين المشاكل التخطيطية وتلك التي تواجه عمليه التنمية بمراحلها المختلفه . فرغم ان التخطيط في جوهره وفلسفته يعتبر الوسيله الفعاله نحو التنمية ، فان مشاكله ومعوقاته قد تختلف في طبيعتها عن تلك التي تواجه التنمية .

ولايضاح هذا فانه يجدر قبل مناقشه المشاكل التخطيطيه بصفه عامه ان نلقي بعض الضوء على المشاكل الاساسية التي تواجه عمليه التنمية ، والتي يمكن ايجازها في النقاط التاليه :

١. الانفجار السكاني : يعتبر الانفجار السكاني من اهم المشاكل الرئيسية التي تواجه عملية التنمية في كثير من الدول النامية بصفة عامة وفي مصر بصفة خاصة . ويزيد من ضخامة هذه المشكلة ان كثير من الدول النامية تمر بأخطر مرحلة للنمو السكاني وهي ما يطلق عليها " المرحلة الثانية للتحول السكاني "

The second stage of population transition

وهذه المرحلة تتصف اساسا بمعدل مرتفع للمواليد يكاد يكون ثابتا ومعدل وفيات يتناقص مما يؤدي الى معدل نمو متزايد للسكان . وتبرز المرحلة الثانية للتحول السكاني في كثير من الدول النامية كنتيجة لاختلاف التوازن بين معدلات المواليد ومعدلات الوفيات ، ويرجع هذا الى ان الكثير من حكومات الدول النامية تراقب معدلات الوفيات دون توجيه رقابة فعالة لمعدلات المواليد .

٢ - انتشار الامية : وتؤدي بدورها الى انخفاض او تدهور مستوى التكنولوجيا المستخدم في اساليب الانتاج . وهذا يعني استمرار الاساليب التقليدية في الانتاج مما يؤدي الى انخفاض وتدهور الانتاجية لوحدة الانتاج سواء وحدة الارض او رأس المال والعمل ويعني انخفاض مستوى الانتاجية انخفاض مستوى الدخل الفردي وانخفاض مستوى الادخار الاختياري وبالتالي انخفاض معدل الاستثمار والذي يعتبر اساسا لرفع عجلة التنمية . وهذا كله يضاعف من اهمية التخطيط الشامل ، كما يضاعف من ضخامة المشاكل التي تواجه التخطيط .

٣ - ضآلة رؤوس الاموال المتاحة : وتعتبر هذه المشكلة محصلة للمشكلتين السابقتين . ويشير هذا الى مدى اعتماد الدول النامية خصوصا في المراحل الاولى للتنمية على التمويل الخارجي بصورة مختلفة ( القروض - المعونة - الاستثمار الاجنبي ) وما قد يواجهه هذه الدول من صعاب ومشاكل في هذا المجال .

٤ - ضالة العائد من العملات الأجنبية : وتعتبر هذه المشكلة انعكاسا للمشكلة السابقة السابقة ، وتشير الى صفر حجم التجارة الخارجية اذا ما قورنت بالدخل القومي لهذه الدول . وقد يرجع هذا اساسا الى اتجاه معامل التبادل التجارى Terms of Trade في غير صالح الدول النامية . وترتكز هذه المشكلة على ان الجزء الاكبر من صادرات الدول النامية ينحصر اساسا في الحاصلات الزراعية وغيرها من المسود الاولية والخام ، وهذه المواد كثيرا ما تلعب الظروف البيئية دورا مضادا في حجم انتاجها كما انها تتصف بالتقلبات السعرية الكبيرة اذا ما قورنت بالتقلبات السعرية للسلع المصنعة . ولا تعنى الظاهرة الاخيرة الى مجرد ضالة العائد من العملات الأجنبية بل الى عدم استقرار هذا العائد من سنة الى اخرى .

٥ - نقص فرص العمالة خارج القطاع التقليدي : يعتبر قطاع الزراعة القطاع الرائد في مختلف الدول النامية مما يؤدي الى تكديس العمالة في هذا القطاع الى الحد الزائد عن الحجم اللازم ، مما ينتج عنه بروز ظاهرة البطالة المقنعة Disguised Unemployment وهذه المشكلة تؤكد اهمية خلق قطاعات جديدة من شأنها امتصاص هذه العمالة الزائدة مما يدعم الأداء الاقتصادي لمختلف قطاعات الاقتصاد القومي .

٦ - قطاع الزراعة : مازال قطاع الزراعة يمثل ركنا اساسيا في البنيان الاقتصادي لمختلف الدول النامية ، وهذا يعنى ان الدخل الزراعي يمثل حجما كبيرا في الدخل القومي لهذه الدول . كما ان قطاع الزراعة - كما سبقت الاشارة - يلعب دورا هاما في التنمية الاقتصادية ، فهو مصدر الغذاء لكافة الشعب ، ومصدر الايدي العاملة اللازمة للقطاعات الاخرى . ومصدر كبير لتوفير رأس المال اللازم للتنمية ، بالإضافة الى انه سوق كبير لتصرف سلع القطاعات الاخرى . من هذا يتضح ان الاسراع في معدلات التنمية الاقتصادية يتطلب في المقام الاول نمو الانتاج الزراعي نمو يتفق مع تطور القطاعات الاخرى . ويعتبر هذا المطلوب في حد ذاته مشكلة ليست باليسيرة ، فالانتاج الزراعي يحيط به بعض المشاكل لها سمات تميزه عن انتاج مختلف القطاعات الاخرى ، ومن بين هذه المشاكل ما يلي :



١ - ان لجمهورية مصر العربية مشكلة خاصة في مجال التخطيط القومي الشامل ، هي مشكلة التخطيط الشامل في اقتصاد مختلط . اى التخطيط في مجتمع تقوم الدوله فيه بدور اقتصادى فعال وبجانب هذا يقوم القطاع الخاص فيه بدور هام . وبالطبع فان هذا الوضع يزيد من تعقيد مشكلة العملية التخطيطية ، نظرا لانه يستلزم تخطيطا اقتصاديا اكثر مما يلزم في حالة اقتصاد غير مختلط اى لوجود للقطاع الخاص فيه كما هو الحال في الاتحاد السوفيتى مثلا .

٢ - بالاضافة الى هذا فان اهم المشاكل التى تكثف العملية التخطيطية هي مشكلة عسدم توافر وقصور البيانات والاحصاءات والمعلومات خصوصا على المستوى التفصيلسى للوحدة الاقتصادية وعدم شمولها بل وتضاربها احيانا . اى عدم توافر وعدم شمول وعدم دقة البيانات بالقدر الذى يسمح بتطوير " التكنيك " التخطيطى . فبدون وفرة البيانات وشمولها ودقتها لا يمكن استخدام احدث الوسائل الاحصائية والرياضية والاقتصادية لوضع وتنفيذ ومتابعة الخطة القومية . فعلى سبيل المثال فان " البرامج الخفية " التى اصبحت من اهم الطرق العلمية لتحديد اولويات المشروعات تتطلب حجما كبيرا من البيانات التى تتسم بالتفصيل والدقة .

ان هناك حقيقة هامة وهى ان المخطط خصوصا على المستوى المركزى في حاجة ماسة بصفة دائمة ومستمرة الى المزيد من البيانات نظرا الى ان الخطة توضع لفترة مقبلة اى تعتمد على كثير من التوقعات والتنبؤات . لذا فان الجديد من البيانات قد يلقي بالضوء امام المخطط على حقيقة سير تنفيذ الخطه .

٣ - ويأتى بعد هذا مشكلة نقص الدراسات الميدانية خصوصا على مستوى الوحدة الانتاجية ( مزرعة - مصنع - مدرسة - مستشفى ) ويحجب نقص هذه الدراسات الضوء بل ويحول دون التعرف على حقيقة مشاكل تنفيذ الخطه . وبدون المزيد من هذه الدراسات على المستوى المحلى فانه لا يمكن الوقوف على طبيعة المشاكل الحقيقية التى كثيرا ما تصاحب عملية تنفيذ الخطه ، كما لا يمكن التعرف على حقيقة الاحتياجات المحلية والتى تعتبر ركنا اساسيا وموجها للخطة المقبلة .

٤ ... كما ان عدم تضمين الخطة كل السياسات والتنظيمات والقرارات التي لها اثر مباشر على تنفيذ الخطة ، يضيف احدى الصعاب الى المشاكل التخطيطية، فمستسلما عدم تضمين اطار الخطة كل السياسات السعرية والتنظيمات التسويقية التعاونية قد يكسبون له اثرهك على تنفيذ الخطة خصوصا ما اذا تم تمييز مفاجئ \* وكبير في هذه السياسات او التنظيمات .

ان الهيكل العام لمثل هذه السياسات والتنظيمات لا بد وان يكون ضمن الاطار العام للخطة ، حتى تعد الخطة على اساس واضح ، وحتى لا يحدث تشييرا فجائيسا في هذه السياسات اثناء تنفيذ الخطة .

٥ ... هناك مشكلة اخرى وهى عدم دراية العاملين خصوصا على المستوى التنفيذى بالاسس والمفاهيم العامة للتخطيط . ففى اعتقادى انه لا يكتفى ان نختار متخصصا فى الصناعات الغذائية مثلا ليمر لمشروع تجفيف البصل مثلا لاجدى مشروعات الخطة دون المامسة بمبادئ \* ومفاهيم التخطيط الاقتصادى او حتى دون اقتناعه بان التخطيط الاقتصادى هو افضل الطرق لاستخدام مواردنا وتطوير اقتصادنا القومى . كما ان عدم عيسسق الوعى التخطيطى بين العاملين فى الوحدات الانتاجية والخدمية يزيد من ضخامة هذه المشكلة . ان نشر الوعى التخطيطى هو من افضل العوامل المساعدة على حسن اداء الخطة وعلى زيادة احتمال تنفيذها على الوجه الاكمل . ويعتبر نشر الوعى التخطيطى لدى المواطنين من اهم واجبات الاجهزة المحلية والاجهزة السياسية .

٦ ... واخيرا فان عدم التنسيق بين بعض المشروعات المتكاملة كثيرا ما يودى الى ابراز مشكلة خطيرة وهى خلق طاقات انتاجية او خدمية معطلة وهذا بدوره يقف حائسلا دون الاسراع فى معدلات التنمية ، فمثلا قلة او عدم التنسيق بين مشروعات الرى والصرف واستصلاح واستزراع الاراضى قد يودى الى خلق طاقات ارضية معطلة . لسذا فان نجاح الخطة القومية للتنمية لا يتحقق بمجرد تناسق وتكامل مشروعات وبرامج الخطة فى الاطار النظرى لها بل ان تحقيق الاهداف الى الحد المستهدف يتوقف على مدى نجاح التنسيق بين المشروعات المتكاملة عمليا وعلى مدى نجاح التنسيق الفعلى للمشروعات بخطواته ومراحله المختلفة .

## التجربة التخطيطية لقطاع الزراعة في مصر

### مقدمة :

ينبغى في بداية هذا الفصل وقبل مناقشة التجربة التخطيطية لقطاع الزراعة منذ أخذت مصر بأسلوب التخطيط الشامل في عام ١٩٦٠ ، ان تبرز بعض الحقائق التي ترتبط به هذا القطاع والتي توضح مدى الصعوبة التي يواجهها المخطط المركزي لتخطيط التنمية الزراعية في مصر :

- من المعروف ان التخطيط لقطاع الزراعة يركز على رفع الكفاءة الانتاجية بما يحقق الاكتفاء الذاتي النسبي لاحتياجات الجماهير من السلع الغذائية ومتطلبات القطاع الاقتصادي من المواد الاولية بالاضافة الى تحقيق فائض يمكن توجيهه الى تمويل القطاعات الاقتصادية الاخرى . الا ان رفع الكفاءة الانتاجية لقطاع الزراعة يرتبط بطبيعة الانتاج الزراعي وكونه عملية بيولوجية تتأثر وتخضع للعوامل الجوية التي قد يصعب التحكم فيها او تجنب آثارها الضارة .
- يمثل النشاط الزراعي الجزء الاساسي للقطاع الخاص في مصر مما يصعب معه توجيهه والتحكم فيه والتخطيط لنموه وتطوره جنبا الى جنب القطاع العام - ففي ظل الملكية الخاصة للوحدات الانتاجية الزراعية خصوصا الحيازات الصغيرة يوجه الموارد على اساس فردي قد لا يراعى فيه المبادئ الاقتصادية لتحقيق اكبر عائد وانما الاكتفاء الغذائي الذاتي اى انتاج القمح والاذرة و٠٠٠٠ الخ لاستهلاك الاسرة .
- ضالة الحيازات الزراعية ، حيث يبلغ عدد هذه الحيازات نحو ٢٧ مليون حيازة يتباين مالكيها تباينا كبيرا في درجة ثقافتهم وقد راثهم الاقتصادية مما يضاعف من صعوبة التخطيط لقطاع الزراعة .

الخططة القومية الخمسية الاولى ( ٦٠ - ١٩٦٥ ) :

من المعروف ان الخططة القومية الخمسية الاولى لم تبدأ من فراغ ، بل انطلقت مما حققه الاقتصاد القومى بقطاعاته المختلفة من نمو وتقدم اقتصادى خلال السنوات الستى سبقت الخططة . لقد بذلت لسنوات طويلة جهود شاقة مثمرة فى مجالات الصناعة والزراعة . . . الخ فى الجانب الاقتصادى الانتاجى وفى مجالات التسليم والثقافة والصحة . . . الخ فى الجانب الخدمى الاجتماعى ، ويوضح الجدول رقم (٧) تطور المتغيرات الاقتصادية الاساسية للاقتصاد القومى منذ عام ١٩٤٥ حتى العام ١٩٦٠/٥٩ الذى سبق الخططة الخمسية الاولى مباشرة . ويتبين من هذا الجدول مدى تطور الطاقة الاستثمارية للاقتصاد المصرى ، حيث زادت نسبة الاستثمار الى الناتج المحلى الاجمالى من ٤ر٥% فى عام ١٩٤٥ الى ١٤ر٤% فى عام ١٩٥٩/٥٨ . كما ان تطور الحجم المطلق للاستثمار الموجه للانشطة الاقتصادية المختلفة خلال نفس الفترة يشير بوضوح لمدى تطور الطاقة الاستثمارية للاقتصاد القومى حيث زاد حجم الاستثمار من ٢٥ مليون جنيه فى عام ١٩٤٥ الى ١٦٤ مليون جنيه فى عام ١٩٥٩/٥٨ وذلك بالأسعار الجارية . ولقد انعكس هذا التطور فى حجم الاستثمار الموجه للانشطة الانتاجية الى زيادة الطاقة الانتاجية للاقتصاد القومى ، حيث زاد الناتج المحلى الاجمالى المتولد من مختلف القطاعات الاقتصادية تدريجيا من ٥٥٢ مليون جنيه فى عام ١٩٤٥ الى ٩١٦ مليون جنيه فى عام ١٩٥٠ و ١٠٧٢ مليون جنيه فى عام ١٩٥٥/٥٤ و ١٣٧٢ مليون جنيه فى عام ١٩٦٠/٥٩ الذى سبق الخططة الخمسية الاولى مباشرة وذلك حسب الأسعار الجارية .

الجدول رقم (٧)  
تطور المتغيرات الاقتصادية الأساسية للاقتصاد القومي  
المصري خلال الفترة ( ١٩٤٥ - ١٩٦٠/٥٩ )

( بالاسعار الجارية وبالمليون جنيه )

السنوات	الناتج القومي الاجمالي	الادخار المحلي الاجمالي	الاستثمار الاجمالي	نسبة الادخار الي الناتج القومي الاجمالي	نسبة الاستثمار الي الناتج القومي الاجمالي
١٩٤٥	٥٥٢	٧٠	٢٥	١٢٫٩	٤٫٥
١٩٤٦	٥٣٥	٢٦	٣٩	٤٫٩	٧٫٣
١٩٤٧	٥٧٨	٣١	٥٢	٥٫٤	٩٫٠
١٩٤٨	٧١٨	٧٥	٨٣	١٠٫٤	١١٫٦
١٩٤٩	٨٢٩	٨٤	٨٨	١٠٫١	١٠٫٦
١٩٥٠	٩١٦	٧٨	٨٩	٨٫٥	٩٫٧
١٩٥٢/٥١	٩٦٨	٧٧	١١١	٨٫٠	١١٫٥
١٩٥٣/٥٢	٩٠٤	٦٧	٩٨	٧٫٤	١٠٫٨
١٩٥٤/٥٣	٩٦٣	١٤٢	١٣٢	١٤٫٧	١٣٫٧
١٩٥٥/٥٤	١٠١٤	١٢١	١٤٦	١١٫٨	١٤٫٤
١٩٥٦/٥٥	١٠٧٢	١٣٣	١٧٢	١٢٫٤	١٦٫٠
١٩٥٧/٥٦	١١٢٥	١٢١	١٥١	١١٫٦	١٣٫٤
١٩٥٨/٥٧	١١٩٥	١١٩	١٦٥	١٠٫٠	١٣٫٨
١٩٥٩/٥٨	١٢٥٦	١٦٤	١٨١	١٣٫١	١٤٫٤
١٩٦٠/٥٩	١٣٧٢	١٣٥	٢٠٤	٩٫٨	١٢٫٥

المصدر : بيانات مجمعة من كتاب هانسن ومرزوق :

B. Hansen and Q.A. Marzouk, Development and Economic policy in  
U.A.R.(Egypt), North - Holland publishing, Amsterdam, 1965.

مما تقدم بتعيين الاساس الذي انطلقت منه الخطة القومية الخمسية الاولى لتستهدف زيادة الانتاج المحلى في السنة الاخرى ( ١٩٦٥/٦٤ ) للخطة بنسبة ٤٤,٦% واجمالى الدخل المحلى بنسبة ٤٣,٢% واجمالى العمالة بنسبة ١٨% وذلك عن سنة الاساس ( ١٩٦٠/٥٩ ) ، كما يتبين في الجدول رقم (٨) .

الجدول رقم (٨)

الانتاج المحلى الاجمالى والدخل والعمالة المستهدف  
للخطة القومية الخمسية الاولى مقارنة بسنة الاساس (١٩٦٠/٥٩)  
( بأسعار ١٩٦٠/٥٩ وبالمليون جنيه )

البيان	الاساس ٦٠/٥٩	المستهدف في نهاية الخطة (٦٥/٦٤)	الزيادة المستهدفة نسبة	
			مقدارها	% الى سنة الاساس
اجمالى الانتاج المحلى :	٢٥٤٧,٩	٣٦٨٤,٨	١١٣٦,٩	٤٤,٦
اجمالى الدخل المحلى :	١٢٨٥,٢	١٨٤٠,١	٥٥٤,٩	٤٣,٢
اجمالى العمالة (المشغول)	٦٠٠٦	٧٠٦٧	١٠٨١	١٨,٠

المصدر : وزارة التخطيط ، تقارير متابعة وتقييم النمو الاقتصادى

والحقيقة ان الصورة الرقمية المدونة في الجدول رقم (٨) والتي تبين حجم الاهداف العمالية للخطة القومية الخمسية الاولى ، لا تبرز كل الاهداف التي استهدفتها الخطة القومية ، حيث تضمنت اهدافا اخرى من بينها :

- عدالة توزيع الدخل القومي لتحقيق العدالة الاجتماعية لجماهير الشعب .
- تطوير هيكل الاقتصاد القومي بتدعيم القطاع الصناعي ليقود الاقتصاد القومي بمسار ان قام قطاع الزراعة بهذا الدور لسنوات طويلة .
- تطور هيكل العمالة بتوجيه فائض العمالة الى قطاع الزراعة الى القطاعات الاقتصادية الاخرى لتحسين الكفاءة الانتاجية لمختلف القطاعات وقطاع الزراعة ذاته .
- تدعيم ميزان المدفوعات بتنويع وتعظيم الطاقة التصديرية للاقتصاد القومي مع ضغط الواردات الكمالية .
- تعظيم قدرتنا الذاتية في توفير الغذاء الاساسي للجماهير بالتوسع الافقي للاراضي الزراعية .

### قطاع الزراعة في الخطة القومية الخمسية الاولى :

لاشك ان الاهداف العامة للخطة القومية الخمسية الاولى السابق مناقشتها ، ارتكزت على طبيعة وحجم الاهداف التي استهدفت لمختلف القطاعات الاقتصادية خصوصا القطاعات الرئيسية كقطاع الزراعة وقطاع الصناعة .

وفيما يتعلق بقطاع الزراعة فان الاهداف التي استهدفت لهذا القطاع اعتمدت على ركنين اساسيين :

- رفع الكفاءة الانتاجية لمختلف عناصر الانتاج الزراعي ، وهذا ما يشار اليه بالتنمية الزراعية الرأسية .
- التوسع في الرقعة الزراعية الى اكبر قدر ممكن ، وهذا ما يشار اليه بالتنمية الزراعية الافقية .

وعموما فانه استهدف لقطاع الزراعة ان يزداد انتاجه في السنة الاخيره ( ١٩٦٥/٦٤ ) للخطة القومية الخمسية الاولى بنسبة ٢٨,٢% وان يزداد الدخل المتولد منه بنسبة ٢٨% مع زيادة العمالة به بنسبة ١١,٨% وذلك عن سنة الاساس ( ١٩٦٠/٥٩ ) كما يتبين من الجدول رقم (٩) .

الجدول رقم (٩)

الانتاج والدخل والعمالة المستهدف لقطاع الزراعة في الخطة  
الرقمية الخمسية الاولى، مقارنا بسنة الاساس (١٩٦٠ / ٥٩)

( بأسعار ١٩٦٠/٥٩ والمليون جنيه )

البيانات	سنه الاساس ٦٠/٥٩	المستهدف في نهايه الخطة ٦٥/٦٤	الزيادة المستهدفه مقدارها	% الى سنه الاساس
الانتاج الزراعى :	٥٨١,٦	٧٤٥,٦	١٦٤,٠	٢٨,٢
الدخل الزراعى :	٤٠٥,٠	٥١٨,٤	١١٣,٤	٢٨,٠
العماله الزراعيه ( ألف مشغل )	٣٢٤٥	٣٦٢٥	٣٨٣	١١,٨

المصدر : وزارة التخطيط ، تقارير متابعة وتقييم النمو الاقتصادى .

ويجدر الاشارة الى أن الزيادة المستهدفه في كل من الانتاج الزراعى والدخل الزراعى والعماله المشغله بقطاع الزراعة ، قد ارتكزت على توجيه استثمارات قدرها ١١٧,١ مليون جنيه ( بأسعار ٦٠/٥٩ ) الى قطاع الزراعة و ١٨٣ مليون جنيه ( بأسعار ٦٠/٥٩ ) الى قطاع الري والصرف نظرا لأن الري والصرف قطاع مكمل وضرورى لتسليویر الطاقة الانتاجية الزراعية والحفاظ عليها . وهذا القدر من الاستثمار الموجه الى كل من الزراعة والري والصرف والبالغ حوالى ٣٠٠ مليون جنيه ( بأسعار ٦٠/٥٩ ) يعتبر قدرا كبيرا نسبيا ، حيث يمثل حوالى ١٩% من اجمالى الاستثمار المستهدف توجيهه الى مختلف القطاعات الاقتصادية الانتاجية والخدمية والبالغ قدره حوالى ١٥٧٧ مليون جنيه ( بأسعار ٦٠/٥٩ ) .

كما يجدر الإشارة الى أن الزيادة في الانتاج الزراعى البالغة نحو ١٦٤ مليون جنيهه (بأسعار ٦٠/٥٩) والمستهدفة لقطاع الزراعة بنيت على أساس زيادة الانتاج من خلال رفع الكفاءة الانتاجية للطاقت الانتاجية القائمة أى من خلال التنمية الزراعية الرأسية بنحو ١٢٠ مليون جنيهه وعلى أساس أن الانتاج المستهدف للطاقت الانتاجية الجديدة أى من خلال التنمية الزراعية الأفقية بحوالى ٤٤ مليون جنيهه . أو بصورة أخرى فان الزيادة في الانتاج الزراعى المقدرة بنحو ١٦٤ مليون جنيهه ، اعتمدت على زيادة الانتاج النباتى بنحو ١٢٨ مليون جنيهه والانتاج الحيوانى بحوالى ٣١٢ مليون جنيهه والانتاج السمكى بنحو ٤٧ مليون جنيهه . وعموما فإنه في مجال التنمية الرأسية ، فقد تضمنت خطة قطاع الزراعة في الخطة القومية الخمسية الأولى حوالى ١٦٠ مشروعا تستهدف أساسا الجوانب التالية :

- النهوض بالطاقت الانتاجية للأراضى الزراعية القائمة .
- تحسين وتنويع الحاصلات الحقلية والبستانية .
- النهوض بالثروة الحيوانية .
- النهوض بالثروة المائية .
- مكافحة آفات وأمراض النباتات للحد من الاثار الضارة للظروف الجوية والعوامل البيئية .
- تدعيم ميادين البحث العلمى في مجال الانتاج الزراعى .
- تعميم الارشاد الزراعى .
- تدعيم التسهيلات الاقتراضية .
- النهوض بالبنيان التعاونى الزراعى .
- تجميع الاستغلال الزراعى .

وفيما يتعلق بالتنمية الأفقية الزراعية فلقد استهدفت خطه قطاع الزراعة في الخطة القومية الخمسية الأولى استصلاح واستزراع حوالى ٨٢٥ ألف فدان منها ما يقرب من ٥٨٥ ألف فدان داخل الوادى وحوالى ٢٤٠ ألف فدان خارج الوادى . ويمكن متابعة انجازات خطة قطاع الزراعة في الخطة القومية الخمسية الاولى من خلال القيم المدونه في الجدول رقم (١٠) .

الجدول رقم ( ١٠ )  
الانتاج والدخل والعمالة المحقق بقطاع الزراعة في الخطة  
القومية الخمسية الاولى ( ٦١/٦٠ - ٦٤ / ١٩٦٥ )

( بالاسعار الجارية وبالمليون جنيه )

٦٥/٦٤	٦٤/٦٣	٦٣/٦٢	٦٢/٦١	٦١/٦٠	البيانات
٥٨١ر٤	٤٩٧ر٠	٤٧٣ر٦	٣٩٨ر٨	٤١٩ر٩	الانتاج النباتي
٢٤١ر٤	١٨٠ر٠	١٦٧ر٢	١٩٥ر٢	١٨٤ر١	الانتاج الحيواني السمكي
٨٢٢ر٨	٦٧٧ر٠	٦٤٠ر٨	٥٩٤ر٠	٦٠٤ر٠	جملة الانتاج الزراعي
٢٤٠ر٧	٢٠٢ر٠	١٩٦ر٢	١٩٢ر٠	١٧٩ر٠	مستلزمات الانتاج الزراعي
٥٨٢ر١	٤٧٥ر٠	٤٤٤ر٦	٤٠٢ر٠	٤٢٥ر٠	الدخل
٣٧٥١	٣٦٧٣	٣٦٣٢	٣٦١٥	٣٦١٥	عدد المشتغلين بالالف

المصدر : وزارة التخطيط.

وبالاضافة الى انجازات خطه قطاع فيما يتعلق بالانتاج والدخل والعمالة والمد ونسبه  
في الجدول رقم ( ١٠ ) فانه ينبغي الاشارة الى أن ماتم استصلاحه من اراضى خلال سنوات  
الخطة الخمسية تقدر بنحو ٥٣٦ ألف فدان .

ورغم هذه الانجازات سواء في مجال التنمية الرأسيه او في مجال التنمية الأفقيه  
الزراعية ، فانه يلاحظ انحراف ماتم تحقيقه فعلا من انجازات عما كان مستهدفا في بداية  
الخطة ، وقد يرجع هذا الى بعض المشاكل او المعوقات التي واجهت كل من التنمية الرأسيه  
والتنمية الأفقيه الزراعيه ويمكن ايجاز بعض المشاكل التي واجهت التنمية الرأسيه الزراعيه  
في النقاط التاليه :

- عدم تمكن تغيير السلوك الانتاجي المزرعي ، حيث يتطلب تغيير وتطور هذا السلسوك فترات زمنية طويلة حتى يمكن توجيهه طبقا لمتطلبات التنمية الزراعية والتنمية الشاملة .
- قصور التسهيلات الاقتراضية اللازم توافرها للمزارعين وما نتج عن ذلك من مشاكل عديدة .
- قصور التنظيمات التعاونية الزراعية .
- عدم انتشار الوعي التخطيطي على المستوى التنفيذي .
- قصور بعض الأنشطة المرتبطة والمكملة للنشاط الزراعي كنشاط لري والصرف ، حيث أدى هذا مثلا الى تأخير تحويل اراضي الحياض الى اراضي ري مستديم في الوقت المحدد .
- أما فيما يتعلق بالتنمية الأفقية الزراعية فانها واجهت ايضا العديد من المشاكل يمكن ابراز بعضها فيما يلي :

- ضعف الامكانيات الفنية والىاديه المتاحة محليا والتي تتطلبها عملية الاستصلاح .
- قصور أجهزة المقاولات عن أداء الانشاءات الضخمة اللازمة لاستكمال عملية الاستصلاح .
- عدم الربط والتنسيق بين مراحل عمليات الاستصلاح وعمليات الاستزراع مما أدى الى اعادة هذه المراحل وبالتالي الى زيادة التكاليف الكلية للاستصلاح . وكان من شأن هذه المشاكل وغيرها أن انحرف القدر المحقق من الاراضي المستصلحة عن القدر المستهدف في بداية الخطه ، حيث يقدر ماتم استصلاحه مثلا خلال سنوات الخطه نحو ٥٣٦ ألف وهذا يقل عما كان مستهدفا بنحو ٢٨٩ الف فدان .

#### الخطه القومية الثانية :

واجهت الخطه القومية الثانية بعض التغيرات بالنسبة للمدى الزمني لتنفيذها فبعد ان كانت خطه خمسية تتضمن الفترة ١٩٦٦/٦٥ الى ١٩٧٠/٦٩ تغيرت الى خطه سبعيه تمتد الى عام ١٩٧٢/٧١ ، ثم تغيرت الى خطه ثلاثيه أطلق عليها خطه الانجاز تمتد فقط الى عام ١٩٦٨/٦٧ .

وعموماً فإنه لمناقشة الاهداف العامة للخطة القومية الثانية ، فاننا نعود الى الخطة  
الخامسة الثانية ، فهذه في الواقع تمثل الاطار العام الذي سار عليه العمل التخطيطي  
خلال الفترة ١٩٦٦/٦٥ الى ١٩٧٠/٦٩ .

استهدفت الخطة القومية الخامسة الثانية أساساً زيادة الانتاج المحلي في النسبة  
الاخيره ( ١٩٧٠/٦٩ ) للخطة بنسبه ٤١٫٨% واجمالي الدخل المحلي بنسبه ٣٩٫٢%  
واجمالي العماله بنسبه ٢١٫٦% وذلك عن سنه الاساس ١٩٦٥/٦٤ ، كما يتبين في الجدول  
رقم ( ١٩ ) .

الجدول رقم ( ١٩ )

الانتاج المحلي الاجمالي والدخل والعماله المستهدف للخطة  
القومية الخامسة الاولى مقارنة بنسبة الاسعار ( ١٩٦٥ / ٦٤ )

( بأسعار ١٩٦٥/٦٤ وبالمليون جنيه )

البيان	سنه الاساس الاولى ٦٥/٦٤	المستهدف في نهايته الخطة ٦٠/٦٩	الزيادة المستهدفة	
			مقدارها	% الى سنه الاساس
اجمالي الانتاج المحلي :	٣٤٧٤١	٤٩٢٧٧	١٤٥٣٣	٤١٫٨
اجمالي الدخل المحلي :	١٧٦٢٢	٢٤٥٣٢	٦٩١	٣٩٫٢
اجمالي العماله ( الف مشغول ) :	٧٣٠٢	٨٨٨١	١٥٧٩	٢١٫٦

المصدر : وزاره التخطيط

وكما سبقت الإشارة عند مناقشة الخطه القوميہ الخمسہ الأولى ، فان الأهداف المدونه بصورة رقمیہ فی الجدول رقم ( ١١ ) لاتمثل فی الحقیقہ كل أهداف الخطه القوميہ الثانيہ بل تضمنت أيضا نفس الأهداف المصاحبة للخطه القوميہ الأولى والتي نوقشت من قبل ويمكن ايجازها فی النقاط التاليہ :

- عداله توزيع الدخل القومي
- تطوير هيكل الاقتصاد القومي
- تطوير هيكل العماله
- تدعيم ميزان المدفوعات
- تعظيم القدرة الذاتية في توفير الغذاء الاساسي للجماهير

قطاع الزراعة في الخطه القوميہ الثانيہ :

فيما يتعلق بقطاع الزراعة في الخطه القوميہ الثانيہ ، فانه استهدف لهذا القطاع زياده انتاجية في السنه الاخيرہ ( ١٩٧٠/٦٩ ) للخطه القوميہ الثانيہ بنسبه ٢٢٫٠% وأن يزداد الدخل المتولد منه بنسبه ٢٢٫٠% مع زياده العماله بنسبه ١٣٫٦% وذلك عن سنه الاساس ( ١٩٦٥/٦٤ ) كما يتبين في الجدول رقم ( ١٢ ) .

الجدول رقم ( ١٢ )  
الانتاج والدخل والعماله المستهدف لقطاع الزراعة  
في الخطه القوميہ الثانيہ مقارنا بنسبه الاساس ( ١٩٦٥ / ٦٤ )

( بأسعار ١٩٦٥/٦٤ والمليون جنيه )

البيانات	سنه الاساس ٦٥/٦٤	المستهدف في نهايه الخطه ١٩٧٠/٦٩	الزياده المستهدفه	
			مقدارها	% الي سنه الاساس
الانتاج الزراعي	٦٧٩١	٨٢٨٦	١٤٩٫٥	٢٢٫٠
الدخل الزراعي	٤٧٧٫٠	٥٨٣٫٧	١٠٦٫٧	٢٢٫٠
العماله الزراعيه ( ألف مشغل )	٣٧٥٢	٤٢٦١	٥٠٩	١٣٫٦

المصدر : وزارة التخطيط

ووجد بر بالإشارة إلى أن هذه الأهداف التي استهدفت لقطاع الزراعة في الخطة الخمسية القومية الثانية ، ارتكزت على جانبين أساسيين :

- الاستمرار في رفع الكفاءة الانتاجية لمختلف عناصر الانتاج الزراعي ، مع الحفاظ على الطاقة الانتاجية القائمة بالاستمرار في علاج تدهور الأراضي الزراعية .
- التوسع في الرقعة الزراعية ، مع اعطاء أولوية لاستكمال امتصاح الأراضي التي بسدى فيها فعلا في الخطة الخمسية الأولى .

كما يجدر الاشارة إلى أن الزيادة المستهدفة في كل من الانتاج الزراعي والدخل الزراعي والعمالة المشتغلة بقطاع الزراعة ، قد اعتمدت على توجيه استثمارات قدرها ٢٨٠٩ مليون جنيه ( باسعار ١٩٦٥/٦٤ ) إلى قطاع الزراعة من اجمالي استثمارات القطاعات الاقتصادية الانتاجية والخدمية والبالغة ١٦٢٠٢ مليون جنيه أي ما نسبته نحو ١٦.٨٪ .  
وعموما فإنه يمكن متابعه انجازات خطة قطاع الزراعة في الخطة القومية الثانية من خلال القيم المدونة في الجدول رقم ( ١٣ ) .

الجدول رقم ( ١٣ )

الانتاج والدخل والعمالة المحققة لقطاع الزراعة في الخطة القومية الثانية ( ٦٦/٦٥ - ٧٠/٦٩ )

( بالاسعار الجارية وبالمليون جنيه )

٧٠/٦٩	٦٩/٦٨	٦٨/٦٧	٦٧/٦٦	٦٦/٦٥	المبنيان
٧٩٧٤	٧٢٣٤	٦٩٨٢	٦٧٤٨	٦٢٤٦	الانتاج النباتي
٢٧٧٣	٢٥٤٣	٢٥١٨	٢٥٤١	٢٥٩٤	الانتاج الحيواني والسمكي
١٠٧٥١	٩٧٧٧	٩٥٠٠	٩٢٨٩	٨٨٤٠	اجمالي الانتاج الزراعي
٣٠٣٢	٢٩٤٤	٣٠٥٦	٣١٦٦	٢٧٥٥	مستلزمات الانتاج
٧٧١٩	٦٨٨٣	٦٤٤٤	٦١٢٣	٦٠٨٥	الدخل
٤٠٤٨	٣٩٦٥	٣٨٩٢	٣٨٦٥	٣٨٧٧	عدد المشتغلين بالالف

المصدر : وزارة التخطيط

وبجانب هذه الانجازات لخطه قطاع الزراعة فيما يتعلق بالانتاج والدخل والعمالة  
المدونه في الجدول رقم ( ١٣ ) هـ فانه في مجال التوسع الأفقي تم استصلاح حوالي ٢٧٦ ألف  
فدان .

## المراجع

- Bettelheim, C., "National Planning in India", presidency of the council of Ministers, The National Planning commission, Government press, Cairo, 1955.
- Dovring, F., "The share of Agriculture Population", Monthly Bulletin of Agricultural Economics and Statistics, Food and Agriculture Organization of the United Nations, VIII Nos. 8 and 9 Rome, Italy, (Aug.-Sep. 1959).
- Hansen, B. and G. Marzouk, "Development and Economic policy in the UAR (Egypt)", North-Holland publishing comp. Amsterdam, 1965.
- Higgins, B., "Economic Development, Principles, problems and policies", W.W. Norton and comp. Inc., New York, 1959.
- Jorgenson, D.W., "The Development of a Dual Economy", Economic Journal, Vol. 77, June, 1961.
- Lewis W.A., "Economic Development with Unlimited Supplies of Labour", The Manchester school, May, 1954.
- Meier, G.M., "Leading Issues in Development, Materials and commentary", Oxford University Press, New York, 1964.
- Ranis, G. and J.C. Fei, "A Theory of Economic Development", The American Economic Review, Vol. 51, Sep. 1961.



