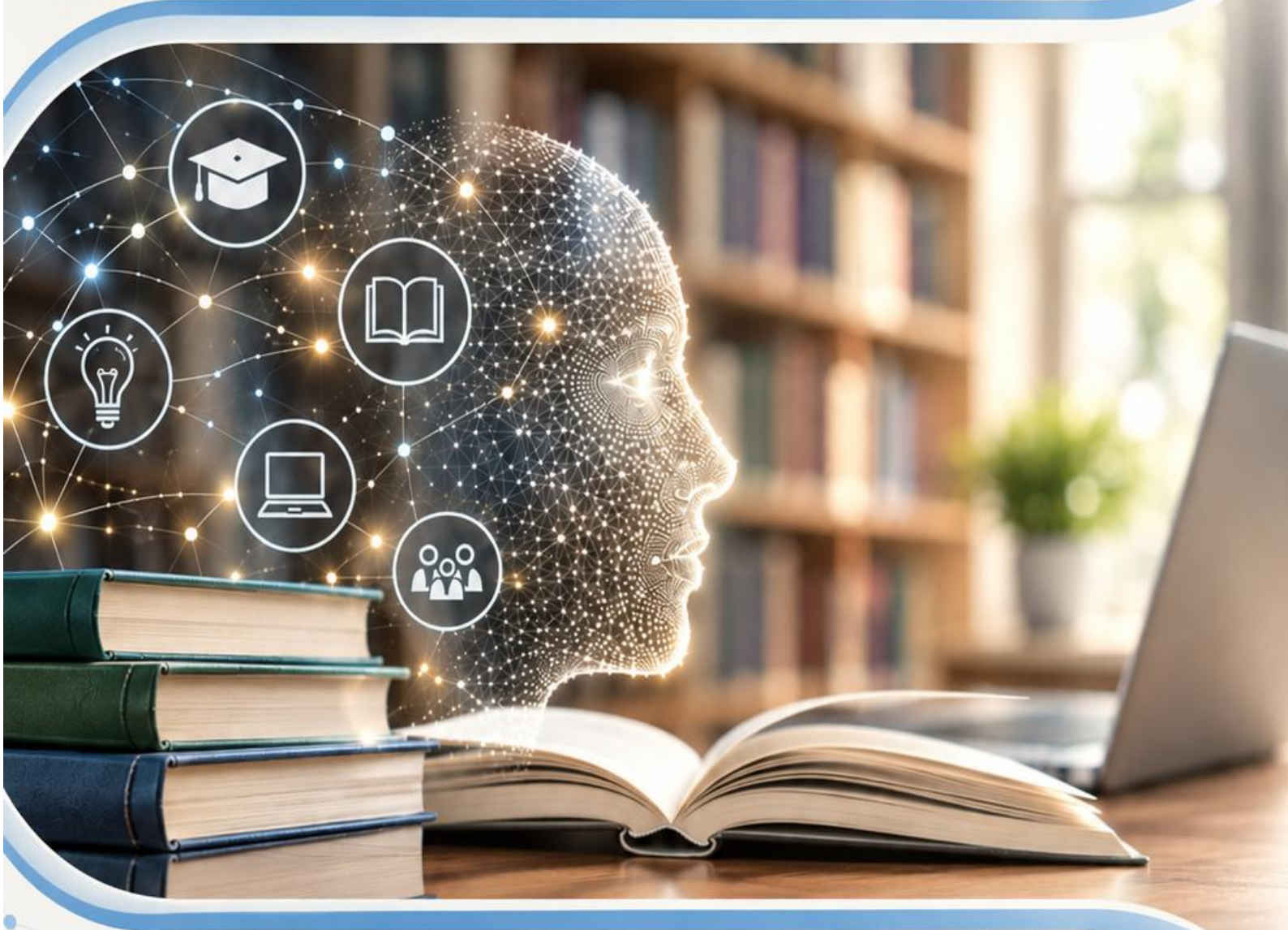


الحصاد السنوي لمعهد التخطيط القومي

2026 / 2025



الفعاليات العلمية

الحصاد السنوي لمعهد التخطيط القومي

2026 / 2025

الفعاليات العلمية

تقديم

انطلاقاً من الدور الوطني الذي يضطلع به معهد التخطيط القومي بوصفه بيت خبرة وطنياً ومركز فكر رائداً في مجالات التخطيط والتنمية وصناعة السياسات العامة، يواصل المعهد تعزيز رسالته في إنتاج المعرفة العلمية التطبيقية، وإتاحة منصات للحوار العلمي الرصين، وربط نتائج البحث العلمي بقضايا التنمية الوطنية وأولوياتها؛ بما يسهم في دعم متخذي القرار، وترسيخ ثقافة التخطيط القائم على الأدلة. ويمثل هذا التقرير السنوي للفعاليات العلمية للعام الأكاديمي 2026/2025م توثيقاً وتحليلاً لأحد أهم محاور النشاط العلمي بالمعهد؛ حيث يعكس الجهود التي بُذلت في تنظيم وإدارة أربع منصات علمية رئيسية، هي: المتابعات العلمية، لقاء الخبراء (موجز السياسات)، سيمينار الثلاثاء وسيمينار شباب الباحثين، بمشاركة نخبة من الخبراء والأكاديميين وصناع السياسات وممثلي المؤسسات الوطنية والدولية، بلغ إجمالي مشاركتهم التراكمية عبر حلقات هذه الفعاليات 2093 مشاركاً ومشاركة.

ولا يقتصر هذا التقرير على رصد ما تم تنفيذه من فعاليات، وإنما يقدم تقييماً موضوعياً لأدائها من وجهة نظر القائمين عليها من منسقين وأعضاء الفريقين العلمي والإداري المعاونين، ويحلل مؤشرات الكمية من حيث الحضور الفعلي والافتراضي من داخل المعهد وخارجه، ويستخلص أهم الرسائل العلمية والتوصيات والسياسات المقترحة لكل حلقة؛ فضلاً عن استخلاص الدروس المستفادة على المستويات المؤسسي والمعلوماتي والاقتصادي وبناء رأس المال البشري والسياسات العامة، وصولاً إلى مقترحات محددة لتطوير هذا النشاط خلال العام الأكاديمي القادم 2027/2026م. كما يعكس هذا التقرير توجه المعهد نحو ترسيخ منظومة متكاملة لإدارة الفعاليات العلمية، تقوم على التخطيط المسبق، والتقييم المستمر، والقياس الكمي والنوعي للأداء، وربط مخرجات الأنشطة العلمية باحتياجات التنمية الوطنية وبالأجندات البحثية ذات الأولوية؛ بما يعزز دور المعهد كحلقة وصل فاعلة بين البحث العلمي وصناعة القرار.

ويبرز التقرير كذلك التنوع المعرفي اللافت للموضوعات التي تناولتها هذه الفعاليات، والتي شملت قضايا التنمية البشرية والمدن الذكية والأمن الغذائي، ومشروعات الهيدروجين الأخضر ومستهدفات الطاقة الوطنية، وتوطين التنمية الاقتصادية بالاستعانة بالذكاء الاصطناعي والبنية المعلوماتية المكانية، والتحول الجيوسياسية وانعكاساتها على التجارة الدولية والسياسة الخارجية المصرية؛ وهي جميعاً موضوعات تمثل أولويات رئيسة لمسار التنمية في مصر. وإذ نضع هذا التقرير بين أيدي السادة أعضاء الهيئة العلمية وصناع القرار والباحثين وشركاء التنمية، فإننا نأمل أن يمثل مرجعاً لتقييم الأداء المؤسسي، وأداة لدعم التحسين المستمر، ومنطلقاً لتطوير الفعاليات العلمية خلال الأعوام المقبلة. وختاماً، يتضح لنا أن هذا التقرير يعزز مكانة معهد التخطيط القومي كمؤسسة وطنية رائدة في إنتاج المعرفة التنموية ودعم السياسات العامة، بما يواكب مستهدفات رؤية مصر 2030 ومتطلبات التنمية المستدامة.

أملين أن يساهم هذا في تحقيق التنمية المستدامة لمصرنا العزيزة.

الأستاذ الدكتور/ خالد عبد العزيز عطية

نائب رئيس معهد التخطيط القومي

للبحوث والدراسات العليا

للاطلاع وتحميل الإصدارات البحثية والفعاليات العلمية لمعهد التخطيط القومي
للعام الأكاديمي 2025/2026 م, اضغط على الرابط التالي:

<https://repository.inp.edu.eg>

or Scan QR Code



المحتويات

رقم الصفحة	المحتويات
1	• تقديم
3	• أولاً: المعلومات الأساسية للفعاليات العلمية
4	• ثانياً: موضوعات ومجالات الفعاليات العلمية
4	• ثالثاً: المؤشرات الكمية لحضور الفعاليات العلمية
21	• رابعاً: السياسات والتوصيات المقترحة للفعاليات العلمية
34	• خامساً: تقييم الأداء والدروس المستفادة مقترحات التطوير
43	• سادساً: الخاتمة
44	• المؤشرات الكمية لحضور الفاعليات

أولاً: المعلومات الأساسية للفعاليات العلمية

النشاط	المنسق	المنسق المشارك	أعضاء الفريق العلمي المعاون	أعضاء الفريق الإداري المعاون	عدد الفعاليات المنفذة	فترة التنفيذ
المتابعات العلمية	أ.د. بسمة الحداد	أ.م.د. هبة جمال الدين	أ. هديل الشربيني أ. بسنت مجدي		8 فعاليات	8 شهور (أكتوبر 2025 – مايو 2026)
لقاء الخبراء	أ.د. عزيزة علي عبد الرزاق	أ.د. فريد أحمد عبد العال	د. أحمد معروف	أ. سالي دياب		
سيمنار الثلاثاء	أ.د. علاء الدين محمود زهران	أ.د. سحر البهائي	د. أحمد معروف أ. سماح غلاب			
سيمنار شباب الباحثين	د. محمد المغربي	د. نورهان العطار	-----			

ثانيًا: موضوعات ومجالات الفعاليات العلمية

1- المتابعات العلمية

م	عنوان الحلقة	المتحدثون	المنصب/ الوظيفة	رابط الحلقة على موقع المعهد
1	صناعة السياحة: خارطة طريق التنافسية العالمية من منظور مؤشر تنمية السفر والسياحة 2024 -الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي	د. طارق سليم	مدرس بمركز العلاقات الاقتصادية الدولية	https://repository.inp.edu.eg/items/ebdb4f6b-88e2-4587-be6d-6f9aea92b349
2	تقرير التنمية البشرية لعام 2025- مسألة اختبار: الإنسان والإمكانات في عصر الذكاء الاصطناعي -قراءة في نتائج التقرير وانعكاساته على منظومة التخطيط القومي	أ.د. خالد زكريا	أستاذ الإدارة المالية الحكومية ومدير مركز السياسات الكلية	https://repository.inp.edu.eg/items/994cc394-fc0c-4f49-85d3-8f6dc48ebec3
3	نحو مدن ذكية تُركز على الإنسان - في ضوء تقرير "آفاق المدن الذكية عالميًا 2024"-الصادر عن برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (UN-habitat)	د.م. زينب الصادي	أستاذ التخطيط البيئي والعماري المساعد رئيس قسم اللامركزية والإدارة المحلية بمركز التنمية الإقليمية	https://repository.inp.edu.eg/items/ba10a921-c4de-41ee-b3bb-e438924db3d6
4	قراءة في الإصدارات الأولى لمعهد التخطيط القومي -حول أساسيات ومناهج التخطيط	أ. د. هبة مغيب	أستاذ الإدارة العامة بمعهد التخطيط القومي ومدير مركز التخطيط والتنمية الصناعية	https://repository.inp.edu.eg/items/a37ebfd1-a636-4a29-b022-769d94973562
5	تقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم لعام 2025 - معالجة التضخم المرتفع في أسعار الأغذية من أجل الأمن الغذائي والتغذية -الصادر عن: منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	د. علي زين العابدين قاسم	أستاذ مساعد الاقتصاد الزراعي بمركز التخطيط والتنمية الزراعية	https://repository.inp.edu.eg/items/61f0f7f4-3a6e-4710-a8f7-40c5e01f21b6
6	قراءة في الكتاب الأبيض الصادر عن الخارجية المصرية 2025 بعنوان "الاتزان الاستراتيجي: ملامح من السياسة الخارجية المصرية في عشر سنوات"	أ.د.م. هبة جمال الدين	أستاذ مساعد ورئيس قسم الدراسات المستقبلية بمركز الأساليب التخطيطية	https://repository.inp.edu.eg/items/bec9b8b2-e492-4a11-9de6-0c4bda32e503
7	الابتكار في قطاع الغابات من أجل مستقبل أكثر استدامة "في ضوء تقرير حالة الغابات في العالم 2024"-الصادر عن: منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	أ.د. سحر الهائي	أستاذ الاقتصاد الزراعي ومدير مركز التخطيط والتنمية البيئية	https://repository.inp.edu.eg/items/0cb29df3-a14e-477a-b143-844151a278b0
8	دور التقارير الوطنية في الحد من الفقر، من خلال تقرير الفقر المتعدد الأبعاد في مصر: تحليل معمق.	أ.د. مجدة إمام	أستاذ ومدير مركز التخطيط الاجتماعي والثقافي	https://repository.inp.edu.eg/items/492052bf-b243-4543-83ca-2c212d23c5f8



2- لقاء الخبراء

م	عنوان الحلقة	المتحدثون	المنصب/ الوظيفة	جهة العمل	رابط الحلقة على موقع المعهد
1	الاطار المؤسسي والتشريعي لتوطين التنمية الاقتصادية في مصر	د. خالد عبد الحليم	محافظ قنا السابق، مدرس التخطيط الإقليمي	معهد التخطيط القومي	https://repository.inp.edu.eg/items/b9f2af16-71c8-4b60-949d-8fb01df06944
		د. منى عصام	مساعد الوزير لشئون التنمية المستدامة	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية	
		أ. ندى يعقوب	باحث اقتصادي أول بوحدة التنمية المستدامة	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية	
		أ. مريم محمود	باحث اقتصادي أول بوحدة التنمية المستدامة	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية	
		أ. هبة عبد المنعم	رئيس قطاع التنمية البشرية والقائم بأعمال رئيس قطاع التخطيط الإقليمي	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية	
		د. هشام الهلباوى	مساعد الوزير للمشروعات القومية ومدير برنامج التنمية المحلية بصعيد مصر	وزارة التنمية المحلية	
		د. سحر عطية	عضو مجلس النواب	مجلس النواب	
2	تكامل البنية المعلوماتية المكانية- الذكاء الاصطناعي لتوطين التنمية الاقتصادية في مصر	د. منى عصام	مساعد الوزير لشئون التنمية المستدامة	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية	https://repository.inp.edu.eg/items/501ec104-388a-4c7a-9fd4-fc049bc1a846
		م. هيثم عاطف	مستشار وزير للتحوّل الرقمي	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية	
		د.م. بدر مصطفى	مدير عام النظم والتطبيقات ومدير التغيرات المكانية	وزارة التنمية الحلية	
		د.م. أحمد حلمي	المركز الوطني للبنية المعلوماتية المكانية	وزارة التنمية الحلية	
		م. رحاب نور	مدير عام قواعد البيانات القومية المكانية	وزارة التنمية الحلية	
		أ.د. نهال المغربل	عضو مجلس الشيوخ السابق	مجلس نواب	
		أ.د. محمد الخزامى عزيز	أستاذ نظم المعلومات الجغرافية - العميد السابق لكلية العلوم الاجتماعية والإنسانية	جامعة الجلالة	

م	عنوان الحلقة	المتحدثون	المنصب/ الوظيفة	جهة العمل	رابط الحلقة على موقع المعهد
3	سوق العمل المصري- الفجوة بين العرض والطلب "التأثيرات التكنولوجية، الذكاء الاصطناعي، التحول الأخضر، التغيرات الديمغرافية وتوطين التنمية الاقتصادية في مصر"	أ.د. عالية المهدي	أستاذ الاقتصاد كلية العلوم السياسية	جامعة القاهرة	https://repository.inp.edu.eg/items/9258efe4-8022-4719-87cf-ab8ae4189f7a
		د.دينا كفاي	خبير اقتصادي مستقل ومستشار اقتصادي وعضو الفريق الفني لإعداد الاستراتيجية الوطنية للتشغيل	المجلس المصري الوطني للتنافسية.	
		أ.سولاف حسين درويش	رئيس النقابة العامة للعاملين	الاتحاد العام لعمال مصر	
		د. شيماء محجوب	خبير التخطيط والتنمية، ورئيس وحدة سياسات سوق العمل ومستشار المجلس القومي للأجور	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية	
		د. محمد مصطفى	خبير سياسات العمل والمدير التنفيذي للجنة المهارات القطاعية لشئون الحوكمة والسياسات		
		أ. وليد قريش	المدير التنفيذي للجنة المهارات القطاعية		
		م. محمد عبد الكريم	رئيس سابق	الهيئة العامة للتنمية الصناعية	
أ.د.مهي السعيد	أستاذ الاقتصاد	قسم الاقتصاد -الجامعة الأمريكية			
4	محددات إدارة المساعدات الإنمائية في مصر "الواقع والتحديات"	د. دولت شعراوي	محلل برامج السكان والتنمية	صندوق الأمم المتحدة للسكان (UNFPA)	https://repository.inp.edu.eg/items/6c3cee19-7a9e-4708-b285-4f30bcc652a1
		أ.ريهام يوسف	مدير فريق السياسات والشراكات	البرنامج الانمائي للأمم المتحدة في مصر	
		د.جهان السكري	كبيرة الاقتصاديين الاجتماعيين	بنك التنمية الأفريقي	
		أ.أحمد كمال الحليوة	المنسق الوطني للمشروع UNDO	منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية	
		د.محمد بيومي	مساعد الممثل المقيم UNDP مدير برامج تغير المناخ والطاقة	برامج تغير المناخ والطاقة	

م	عنوان الحلقة	المتحدثون	المنصب/ الوظيفة	جهة العمل	رابط الحلقة على موقع المعهد
		د.علي عبد العزيز سليمان	وكيل أول وزارة التعاون الدولي السابق	وزارة التعاون الدولي	
5	الأموال الساخنة ودورها في إنعاش الاقتصاد والاسواق المالية ومخاطرها "حاله مصر"	أ.د. أمنية حلمي	عضو مجلس إدارة البنك المركزي المصري	البنك المركزي المصري	https://repository.inp.edu.eg/items/676ebf80-d142-4d2e-b657-ac7c5b65ab4a
		أ.د. عالية المهدي	العميد الأسبق	كلية الاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة القاهرة	
		أ.د. جودة عبد الخالق	وزير التموين الأسبق، وأستاذ الاقتصاد		
		أ.د. شيرين الشواربي	أستاذ الاقتصاد		
		د. هبة عاطف	أستاذ الاقتصاد المساعد		
		أ.د. فخري الفقي	رئيس لجنة الخطة والموازنة السابق	مجلس النواب	
		أ.د. سارة النشار	اقتصادي أول قطاع الاقتصاد الكلي والاستثمار	البنك الدولي	
		د. مدحت نافع	عضو المجلس الاستشاري لرئيس الوزراء	مجلس الوزراء	
		أ. عبد الفتاح الجبالي	الخبير الاقتصادي، ورئيس مجلس إدارة	مدينة الإنتاج الإعلامي	
		د. محمد زكي	الخبير الاقتصادي وخبير أول	وزارة المالية	
		د. عز الدين حسانين	خبير اقتصادي مصري وأستاذ التمويل والاستثمار	المعهد القومي للحكومة والتنمية المستدامة	
		د. سمير رؤوف	الباحث الاقتصادي وخبير أسواق المال	وزارة المالية	
		د. محمد الكيلاني	أستاذ الاقتصاد والاستثمار والخبير الاقتصادي	جامعة عين شمس	
		د. أحمد الخطاب	خبير اقتصادي وعضو مجلس الأعمال الكندي	رئيس مجلس إدارة شركة (F. E. B. P. R) للتنمية والاستشارات الاقتصادية	
د. أحمد متولي	الخبير المصرفي والمدير العام والنائب الإقليمي	شركة ماستركارد مصر			
د. بلال شعيب	الخبير الاقتصادي ومدير مركز	مركز رؤية للدراسات المالية والاقتصادية			

م	عنوان الحلقة	المتحدثون	المنصب/ الوظيفة	جهة العمل	رابط الحلقة على موقع المعهد
		د. حنان رمسيس تادرس	خبيرة الاقتصاد وأسواق المال وعضو مجلس إدارة	شركة الحرية لتداول الأوراق المالية	
6	فرص وتحديات الاستثمار في مشروعات الهيدروجين الأخضر في مصر، وتأثيرها على المستهدفات الوطنية للطاقة النظيفة	أ.د. محمد صلاح السبكي	أستاذ بكلية الهندسة- ورئيس أسبق للهيئة	ج. القاهرة-هيئة الطاقة الجديدة والمتجددة	https://repository.inp.edu.eg/items/77d7fb36-9987-461a-a01a-400079f73db5
		أ.د. محمود صقر	الرئيس السابق، ومستشار، ونائب رئيس الجامعة لشؤون البحوث والابتكار	اكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا، جامعة بنها الأهلية	
		د. إبراهيم عبد الجليل	رئيس أسبق	جهاز تخطيط الطاقة وجهاز شؤون البيئة	
		د. محمد مصطفى الخياط	رئيس سابق	هيئة الطاقة الجديدة والمتجددة	
		د. نادية الأنصاري	المدير التنفيذي للمركز الدولي للهيدروجين الأخضر	جامعة النيل	
		م. أميرة المازني	نائب الرئيس سابقاً، خبيرة في أسواق الطاقة وتكنولوجيا الغاز المسال	الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية (إيجاس)، مستشارة مستقلة	
		أ.راوية الشاذلي	نائب مدير	الوكالة الألمانية للتنمية	
		د.محمد الصاوي	عضو مجلس إدارة - المدير التنفيذي توب انجنييرينج	الطاقة المستدامة والهيدروجين الأخضر	
		م.عمر سيد	خبير الطاقة	قائد الفريق الفني (Technical Team Lead)	
		أ.د. محمد شلي	أستاذ بكلية الهندسة	جامعة القاهرة	
		أ.د. أحمد وفيق	أستاذ بكلية الهندسة (زووم)		
		أ. مصباح قطب	صحفي، ونائب رئيس تحرير	جريدة "المصري اليوم"	

م	عنوان الحلقة	المتحدثون	المنصب/ الوظيفة	جهة العمل	رابط الحلقة على موقع المعهد
		د.سمير القرعيشي	النائب السابق لرئيس مجلس الإدارة	الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية (إيجاس) لتحويل الطاقة والاستدامة	
		م. عزة نور الدين	شريك واستشاري لتكنولوجيا العمليات، واستاذ مساعد	شركة توب الهندسية، كلية الهندسة - جامعة القاهرة	
7	فجوة الادخار في مصر: التحديات الحالية و آفاق التحسين	أ.د. نجوي سمك	رئيس قسم الاقتصاد الأسبق- كلية الاقتصاد والعلوم السياسية (زووم)	جامعة القاهرة	https://repository.inp.edu.eg/items/ec30a06e-7cb9-40ce-b460-33af488823d7
		أ.د. جودة عبد الخالق	الأستاذ كلية الاقتصاد والعلوم السياسية		
		أ.د كريمة كريم	أستاذ الاقتصاد –كلية التجارة	جامعة الأزهر	
		أ.د فخري الفقي	رئيس لجنة الخطة والموازنة	مجلس النواب	
		أ.د. امباب الدسوقي	أستاذ الاقتصاد	اكاديمية السادات	
		أ. عبد الفتاح الجبالي	الخبير الاقتصادي، ورئيس مجلس إدارة	مدينة الإنتاج الإعلامي	
		د. مني عصام	مساعد الوزير لشئون التنمية المستدامة	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية	
		أ. مني صالح	خبير اقتصادي		
		د. محمد زكي	خبير اقتصادي	حر	
		أ. ايمان عباس	مدير عام الحسابات القومية	الجهاز المركزي للتعينة العامة والاحصاء	
8	السياحة الريفية مدخل لتوطين التنمية الاقتصادية المحلية	ا. يمنى البحار	نائب وزير السياحة والآثار	وزارة السياحة والآثار	https://repository.inp.edu.eg/items/7a177c14-8c02-4864-9eeb-fde23d382963
		أ. تامر طه	استشاري ريادة الاعمال والابتكار والتمويل الإنمائي، مستشار الوزير السابق	وزارة التخطيط والتعاون الدولي	
		أ. أمينة شعبان	رئيس وحدة مشاركة القطاع الخاص .وزارة الخارجية والتعاون الدولي والمصريين بالخارج	وزارة الخارجية	
		د. مصطفى منير	رئيس هيئة التنمية السياحية	هيئة التنمية السياحية	
		د. محمد أبو السعود	الإدارة الاستراتيجية		

م	عنوان الحلقة	المتحدثون	المنصب/ الوظيفة	جهة العمل	رابط الحلقة على موقع المعهد
		د. هبه وفا	مدير برامج ومساعد الممثل القطري UNDP	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP	
		م. محمد فتحي	مدير مشروع الدعم الفني	وزارة التنمية المحلية	
		أ. أحمد رزق	مدير مكتب مصر- UN Habitat	برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية	
		أ. إيمان رضوان	مدير برامج	وكالة التنمية والتعاون السويسري	
		أ. أحمد يحيى	مستثمر سياحي بأسوان	(إكونوبيا)	
		أ. محمود الشريف	رئيس جمعية الفخارين	قرية تونس بالفيوم	
		أ. شريف الغمراوي	جمعية التنمية المستدامة	وزارة التنمية المحلية	
		م. محمد فتحي	مدير مشروع الدعم الفني		



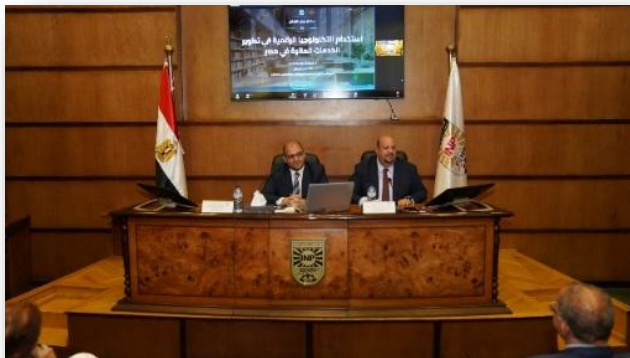
3- سيمانار الثلاثاء

م	عنوان الحلقة	المتحدثون	المنصب/ الوظيفة	جهة العمل	رابط الحلقة على موقع المعهد
1	مشروع توشكي 1997-2025	أ.د سعد نصار	أستاذ بكلية الزراعة ومحافظ الفيوم الأسبق	كلية الزراعة – ج. القاهرة	https://repository.inp.edu.eg/items/695286e3-fe18-45ba-ae9e-72d580e47afb
2	مشروع تنمية الساحل الشمالي الغربي	أ.د عبد الخالق إبراهيم	مساعد وزير الإسكان والمرافق والمجمعات العمرانية للشؤون الفنية	وزارة الإسكان والمرافق والمجمعات العمرانية	https://repository.inp.edu.eg/items/e2e4b6b8-8b57-4aae-842a-993deb3bb13b
3	مستقبل النظام التجاري العالمي ومنظمة التجارة العالمية	أ.د منى الجرف	أستاذ الاقتصاد	كلية الاقتصاد والعلوم السياسية ج. القاهرة	https://repository.inp.edu.eg/items/d9cbcaa2-3793-4c10-b0c8-5b863688c788
4	المخطط الاستراتيجي القومي للتنمية العمرانية 2052 بين فرص النمو الاقتصادي وتحديات العدالة المكانية	د. مها فهم	رئيس مجلس إدارة	الهيئة العامة للتخطيط العمراني	https://repository.inp.edu.eg/items/524aaa5b-e5a8-486c-82c3-542a27f624b6
5	مشروع المنطقة الاقتصادية لقناة السويس	أ. وليد جمال الدين	رئيس مجلس إدارة	الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس	https://repository.inp.edu.eg/items/601d3a34-3d81-477f-8c6b-6c3b276cae6e
6	مشروع المثلث الذهبي	م. أسامة كمال	وزير البترول والثروة المعدنية الأسبق	رئيس لجنة الطاقة والبيئة والقوى العامة بمجلس الشيوخ	https://repository.inp.edu.eg/items/b6fe4945-2baf-4fc4-98f1-2c1a3eacc823
		م. محمد عبادي	رئيس الهيئة	الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية للمثلث الذهبي	
7	مستقبل الاتفاقيات التجارية الدولية لمصر في ظل التطورات العالمية والإقليمية	أ.د أحمد غنيم	أستاذ الاقتصاد	كلية الاقتصاد والعلوم السياسية – ج. القاهرة	https://repository.inp.edu.eg/items/2ea008b7-1629-4aab-af6e-94081c9af84e
8	التوترات الجيوسياسية وأثرها على مصر من منظور الأمن القومي الشامل	أ.د أحمد يوسف	أستاذ العلوم السياسية	كلية الاقتصاد والعلوم السياسية – ج. القاهرة	https://repository.inp.edu.eg/items/b78843f3-c0f4-4c04-8027-51a092df7bad



4- سيمانر شباب الباحثين

م	عنوان الحلقة	المتحدثون	المنصب/ الوظيفة	جهة العمل	رابط الحلقة على موقع المعهد
1	تعزيز القوة الناعمة المصرية في ضوء المؤشرات الدولية	أ. أحمد صلاح	مدرس مساعد	مركز التخطيط الاجتماعي والثقافي	https://repository.inp.edu.eg/items/5a2e4b89-3436-48a1-8c51-26d0c412870c
2	تطور السياسات والاستراتيجيات السكانية المصرية وتأثيراتها الاقتصادية	د. أحمد معروف	مدرس	مركز التنمية الإقليمية	https://repository.inp.edu.eg/items/c5836e6a-6a89-413a-993e-338a54312b7b
3	تطور أدوار مراكز الفكر والتفاعل مع عالم متغير	د. مي مصطفى	مدرس	مركز التخطيط والتنمية الصناعية	https://repository.inp.edu.eg/items/df6e1f3e-1e6c-40c7-9cdf-6498a0f0a077
4	السياسة الضريبية في مصر: التحديات وسبل الإصلاح	د. دينا قاسم	مدرس	مركز السياسات الاقتصادية الكلية	https://repository.inp.edu.eg/items/3267ccc2-fabc-4bab-8aa8-56d9d3664be5
5	القدرات الإنتاجية كعامل محفز للتكامل التجاري الإقليمي: أدلة من الاقتصادات العربية النفطية وغير النفطية	أ. آية السرسري	مدرس مساعد	مركز التخطيط والتنمية البيئية	https://repository.inp.edu.eg/items/66f99259-830f-4c79-b78d-54fc8e1ed5b7
6	الري والزراعة في ظل التغيرات المناخية: حلول مبتكرة	م. بسمة نصر	مدرس مساعد	مركز التخطيط والتنمية الزراعية	https://repository.inp.edu.eg/items/a04d8488-6983-4de9-a51a-69fbafbec429
7	دور الاندماج في سلاسل القيمة العالمية في تحسين أداء الصادرات الصناعية المصرية	د. مروة نبيل	مدرس	مركز العلاقات الاقتصادية الدولية	https://repository.inp.edu.eg/items/c6381d5c-2b88-471b-8408-2a2e031a3432
8	استخدام التكنولوجيا الرقمية في تطوير الخدمات المالية في مصر	م. سعد عبد الحميد	مدرس مساعد	مركز الأساليب التخطيطية	https://repository.inp.edu.eg/items/f94ec2c3-2764-43b8-a595-254e1a67b4fe



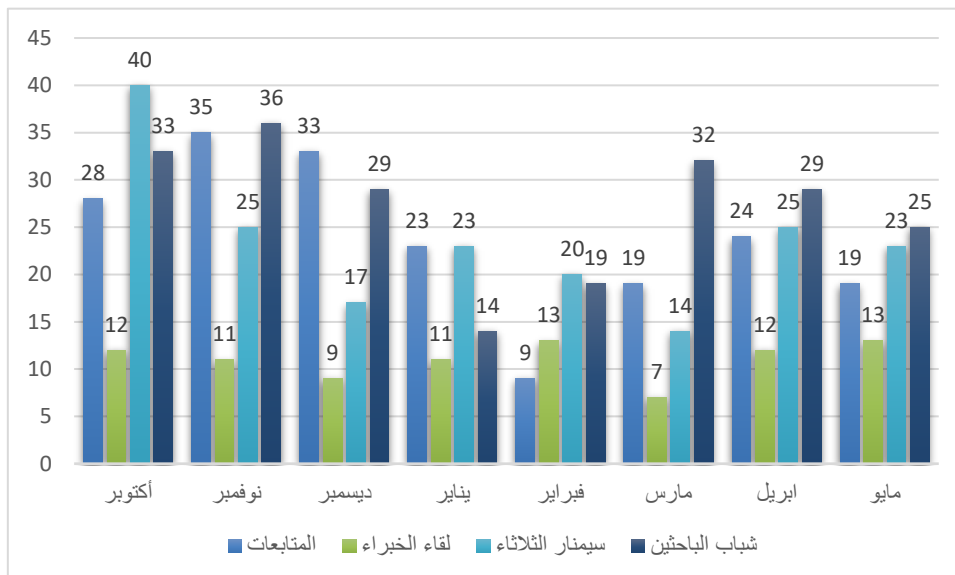
5- المحاضرات المتميزة:

م	عنوان المحاضرة	المتحدث
1	"الإدارة بالنتائج كمدخل أساسي لتحقيق أهداف التنمية المستدامة"	Ms. Chitose Noguchi The Resident Representative of UNDP Egypt
2	"الآلية الأفريقية لمراجعة النظراء والحوكمة في أفريقيا: الآفاق المستقبلية"	H.E. Ambassador: Marie-Antoinette Zitane ROSE-QUATRE Chief Executive Officer, AFRICAN PEER REVIEW MECHANISM (APRM)

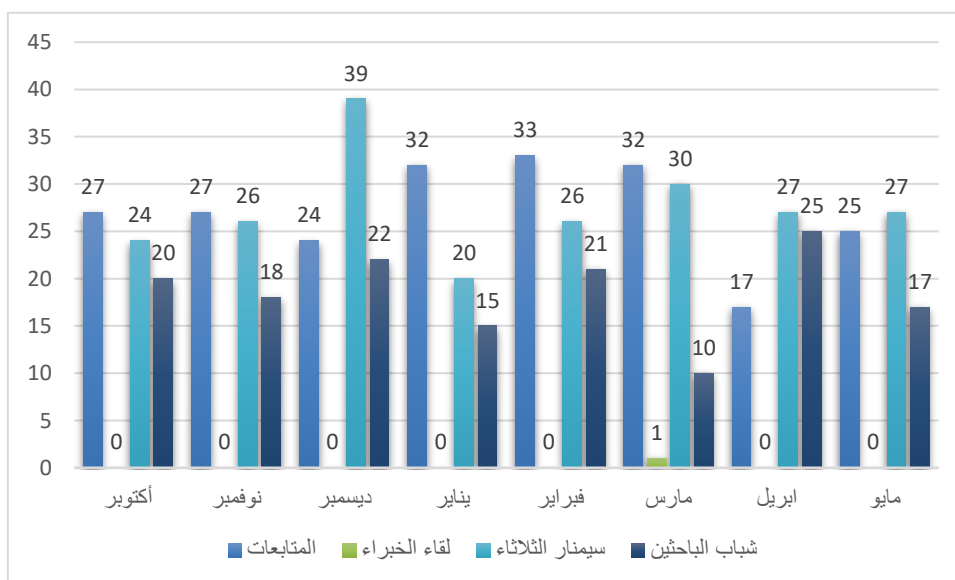


ثالثاً: المؤشرات الكمية لحضور الفعاليات العلمية

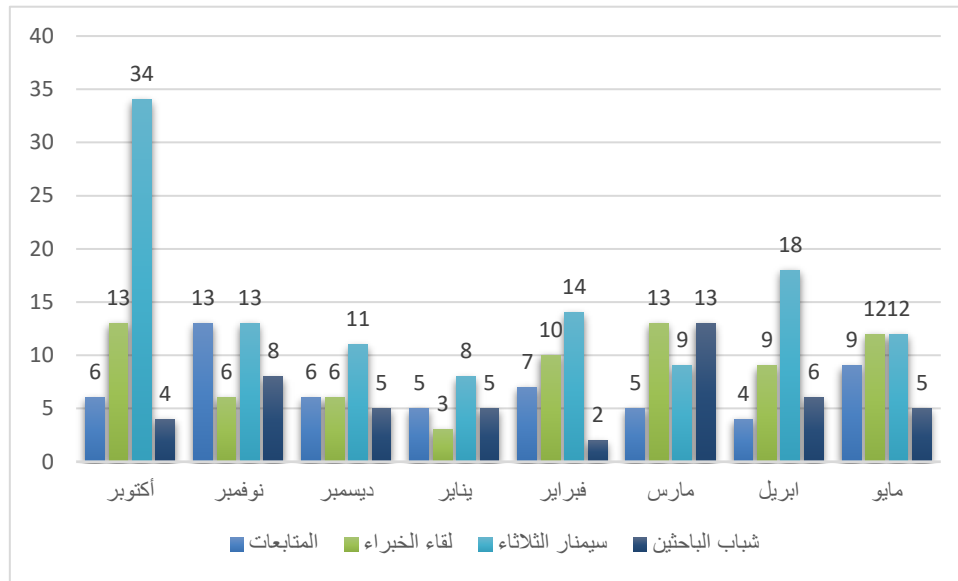
الحضور الفعلي من الهيئة العلمية والمعاونة من داخل المعهد



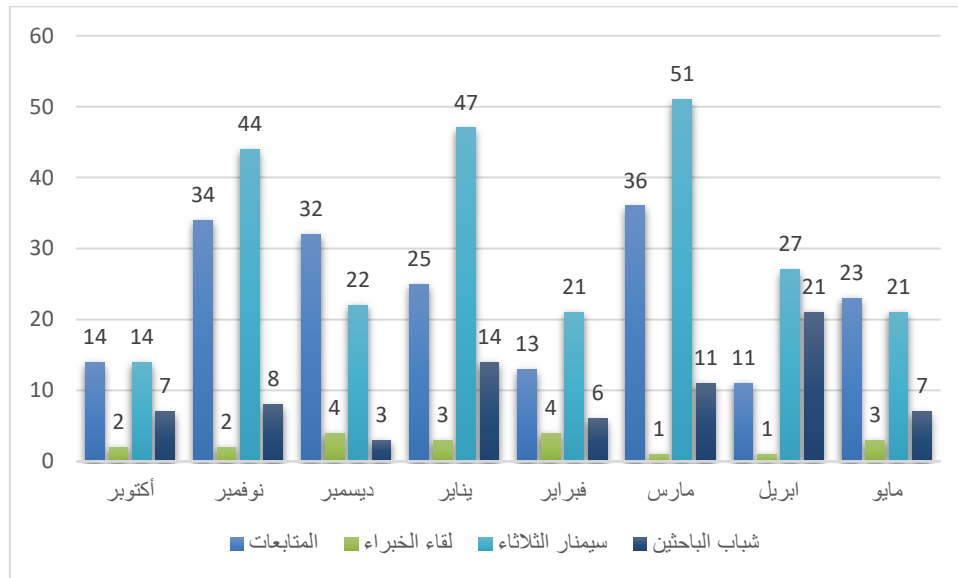
الحضور الافتراضي من الهيئة العلمية والمعاونة من داخل المعهد



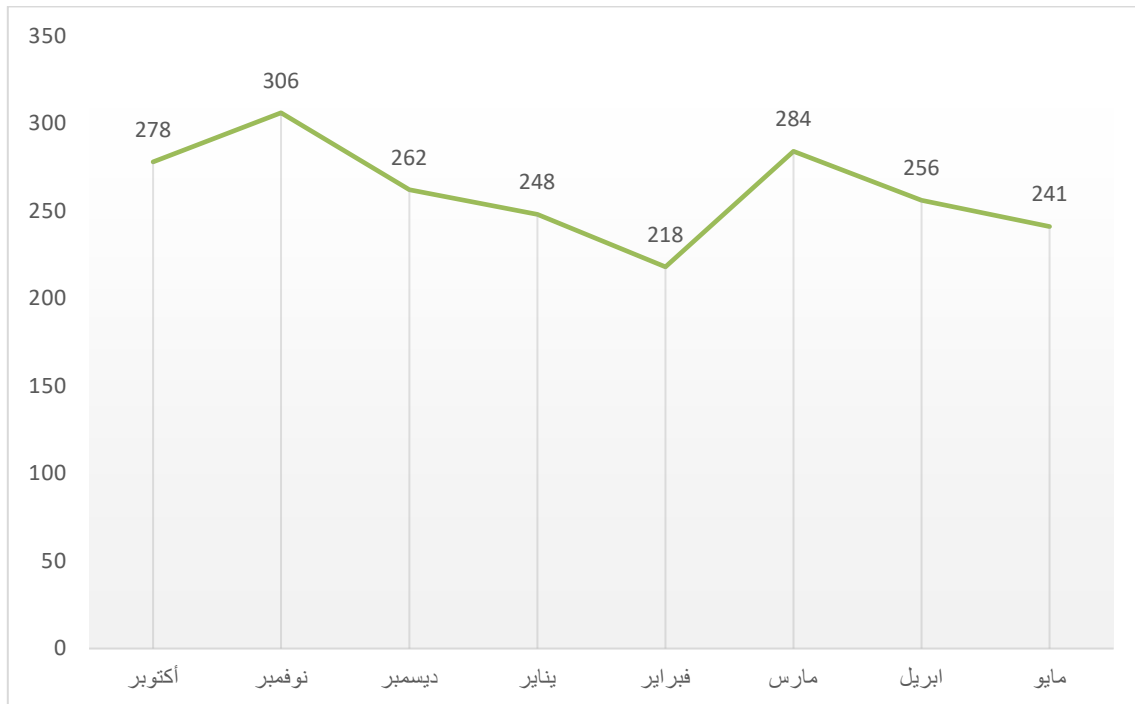
الحضور الفعلي للأفراد من خارج المعهد



الحضور الافتراضي للأفراد من خارج المعهد



إجمالي حضور الفعاليات العلمية للعام الأكاديمي 2026 / 2025



رابعاً: السياسات والتوصيات المقترحة للفعاليات العلمية

1. المتابعات العلمية

الحلقة	الموضوع	التوصية	الجهة المنوطة بالتوصية
1	صناعة السياحة – خارطة طريق التنافسية العالمية من منظور مؤشر تنمية السفر والسياحة 2024	مراجعة وتطوير الإطار التشريعي والتنظيمي لقطاع السياحة، بما يشمل ضبط الجودة والتسعير وتعزيز التنسيق المؤسسي. تبني استراتيجية وطنية للتحويل الرقمي والذكاء الاصطناعي في الترويج وإدارة الخدمات السياحية. تطوير البنية التحتية السياحية وتنمية الكوادر البشرية والتوسع في استغلال المقاصد السياحية غير المستغلة	السيد / شريف فتحي – وزير السياحة والآثار اللجان المختصة بمجلس النواب الهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحي
2	تقرير التنمية البشرية 2025 – الإنسان والإمكانات في عصر الذكاء الاصطناعي	إعادة النظر في مؤشرات التنمية البشرية لتشمل أبعاد التحويل الرقمي والجاهزية للذكاء الاصطناعي. دمج الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي في خطط التنمية والاستراتيجيات الوطنية مع مراعاة اعتبارات الأمن القومي والسيادة الرقمية. تعزيز الأمن السيبراني وحماية قواعد البيانات الوطنية وتطوير أطر الحوكمة والشفافية للبيانات والأنظمة الذكية.	د. محمد عبد اللطيف – وزير التربية والتعليم والتعليم الفني د. عبد العزيز قنصوه – وزير التعليم العالي والبحث العلمي د. أحمد رستم – وزير التخطيط والتنمية الاقتصادية
3	نحو مدن ذكية تركز على الإنسان في ضوء تقرير "آفاق المدن الذكية عالمياً 2024".	تبني نهج "الإنسان أولاً" في تطوير المدن الذكية، من خلال ضمان أن تكون السياسات والمشروعات قائمة على مبادئ الشمول، وحقوق الإنسان، والاستخدام الأخلاقي للتكنولوجيا، مع إجراء تقييمات لأثرها على المواطنين. تعزيز المشاركة المجتمعية وبناء القدرات الرقمية، عبر إشراك المواطنين في تخطيط وتنفيذ مشروعات المدن الذكية، وسد الفجوة الرقمية من خلال التدريب والتوعية والشراكة مع الجامعات ومؤسسات المجتمع المدني.	وزارة الإسكان والمرافق والمجتمعات العمرانية الجديدة. الإدارات المحلية والبلديات والمحافظات.

الحلقة	الموضوع	التوصية	الجهة المنوطة بالتوصية
		تطوير الحوكمة والبنية التحتية الرقمية المستدامة، من خلال تعزيز التنسيق بين الجهات الحكومية، وتحديث التشريعات، ودعم الابتكار والشراكات مع القطاع الخاص، بما يضمن تقديم خدمات حضرية ذكية ومستدامة.	
4	قراءة في إصدارات الرواد في أساسيات ومناهج التخطيط	تقليص الفجوة بين البحث العلمي وصناعة القرار من خلال تطوير آليات مؤسسية لتحويل المخرجات البحثية إلى سياسات قابلة للتنفيذ. تطوير منظومة البيانات الوطنية وتوحيد المفاهيم والمنهجيات بين الجهات المنتجة للبيانات وتعزيز التكامل المؤسسي. تبني المدخل المنظومي والتخطيط القائم على الأدلة والدراسات المستقبلية واستشراف السيناريوهات في إعداد الخطط والسياسات العامة.	د. أحمد رستم – وزير التخطيط والتنمية الاقتصادية اللواء المهندس. أكرم الجوهري – وزير الاتصالات والتكنولوجيا د. عبد العزيز قنصوه – وزير التعليم العالي والبحث العلمي
5	تقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم لعام 2025	التوسع في تطبيق الزراعة الذكية مناخياً وترشيد استخدام المياه من خلال تقنيات الري الحديثة والمحاصيل المقاومة للتغيرات المناخية، لتعزيز استدامة الإنتاج الزراعي. توطئ الصناعات الغذائية وتقليل الاعتماد على الواردات عبر تعميق التصنيع المحلي وإحلال الواردات، بما يعزز الأمن الغذائي ويحد من تأثير الأزمات العالمية. تعزيز الربط بين البحث العلمي والصناعة ودعم الابتكار ونقل التكنولوجيا لتحويل نتائج البحوث إلى تطبيقات عملية ترفع كفاءة الإنتاج الزراعي والغذائي.	وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي. ووزارة الموارد المائية والري وزارة التموين والتجارة الداخلية وزارة الصحة والسكان الهيئة القومية للغذاء
6	قراءة في الكتاب الأبيض لوزارة الخارجية المصرية	تعزيز توظيف الدراسات الاستشرافية والسيناريوهات المستقبلية في دعم السياسة الخارجية المصرية. إنشاء وحدات أو مراكز للاستشراف المستقبلي بالجامعات ومراكز الفكر الوطنية. تطوير النسخ الأجنبية من الوثائق الاستراتيجية مع تعزيز التوثيق والتحليل الكمي والإحصائي.	المجلس المصري للشئون الخارجية وزارة الخارجية والهجرة وشؤون المصريين بالخارج وزير التعليم العالي والبحث العلمي مراكز الفكر الوطنية
7	الابتكار في قطاع الغابات من أجل مستقبل أكثر استدامة	تعزيز الابتكار واستخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الغابات التوسع في الغابات الشجرية وتحويلها إلى مشروع اقتصادي مستدام واستغلال مياه الصرف المعالجة، ودعم الصناعات التحويلية القائمة على الأخشاب المحلية.	وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي. وزارة الإسكان والمرافق والمجمعات العمرانية.

الحلقة	الموضوع	التوصية	الجهة المنوطة بالتوصية
		تعزيز الشراكات وبناء القدرات ودعم السياسات القائمة على الأدلة من خلال التدريب، ونشر الوعي البيئي، وإجراء الدراسات التطبيقية، ودعم صناع القرار بالمعلومات العلمية.	
8	دور التقارير الوطنية في الحد من الفقر، من خلال تقرير الفقر المتعدد الأبعاد في مصر: تحليل معمق	إنشاء منظومة مستقلة لتقييم أثر سياسات مكافحة الفقر، ودعم تطوير السياسات القائمة على الأدلة. التحول من نهج الدعم الاستهلاكي إلى نهج التمكين الاقتصادي لتوفير فرص عمل ودعم المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر تعزيز التنسيق بين الجهات الحكومية ومنظمات المجتمع المدني، وقياس الأثر الاجتماعي والاقتصادي للمبادرات التنموية	وزارة التضامن الاجتماعي ووزارة العمل وجهاز تنمية المشروعات. المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء

2. لقاء الخبراء

الحلقة	الموضوع	التوصية	الجهة المنوطة بالتوصية
1	الاطار المؤسسي والتشريعي لتوطين التنمية الاقتصادية في مصر	إرساء إصلاح مؤسسي وتشريعي متكامل لتوطين التنمية الاقتصادية في مصر، من خلال بناء منظومة حوكمة اقتصادية محلية متعددة المستويات تمنح المحافظات صلاحيات أوسع في التخطيط والاستثمار وإدارة الموارد، في إطار تشريعي موحد يضمن التكامل بين منظومات التخطيط والإدارة المحلية والاستثمار، بما يدعم تحول المحافظات من وحدات خدمية إلى وحدات تنموية منتجة وقادرة على قيادة النمو الاقتصادي المحلي المستدام.	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، وزارة التنمية المحلية والبيئة
2	تكامُل البنية المعلوماتية المكانية- الذكاء الاصطناعي لتوطين التنمية الاقتصادية في مصر	تطوير وتشغيل منصة قومية موحدة للبيانات المكانية وتطبيقات الذكاء الاصطناعي تربط بين الوزارات والمحافظات، مع دمجها بمنظومة إعداد الخطط الاستثمارية المحلية ومتابعة تنفيذها، وتطبيق الرقم القومي المكاني للأصول والمشروعات، بما يتيح نظم دعم قرار ذكية تساهم في رفع كفاءة التخطيط وصنع القرار على المستويين المركزي والمحلي.	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، وزارة التنمية المحلية والبيئة

الحلقة	الموضوع	التوصية	الجهة المنوطة بالتوصية
3	سوق العمل المصري- الفجوة بين العرض والطلب "التأثيرات التكنولوجية، الذكاء الاصطناعي، التحول الأخضر، التغيرات الديمغرافية وتوطين التنمية الاقتصادية في مصر"	تفعيل برنامج قومي للمواءمة الديناميكية بين المهارات وفرص العمل، يستند إلى تقنيات الذكاء الاصطناعي وخرائط المهارات الإقليمية، بهدف تقليص الفجوة بين العرض والطلب في سوق العمل المصري، وربط منظومات التعليم والتدريب باحتياجات الاقتصاد الرقمي والأخضر والمشروعات القومية، بما يعزز فرص التشغيل المستدام ويدعم توطين التنمية الاقتصادية في مختلف المحافظات.	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، وزارة العمل، وزارة التربية والتعليم والتعليم الفني، مجلس الوزراء، وزارة الخارجية والتعاون الدولي، البنك المركزي المصري
4	محددات إدارة المساعدات الإنمائية في مصر "الواقع والتحديات"	استحداث منظومة وطنية متكاملة لإدارة المساعدات الإنمائية والتمويل التنموي تحت مظلة قيادة مركزية موحدة، تتولى التخطيط والتفاوض والتخصيص والمتابعة والتقييم، بما يساهم في تعظيم الأثر التنموي للموارد الخارجية وتحويلها إلى أداة داعمة للتحول الهيكلي للاقتصاد المصري، وتعزيز رأس المال البشري، وتحفيز الاستثمار الخاص، وتحقيق مستهدفات رؤية مصر 2030، مع الحفاظ على استدامة الدين العام وخفض الاعتماد التدريجي على التمويل الخارجي.	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، وزارة العمل، وزارة التربية والتعليم والتعليم الفني، مجلس الوزراء، وزارة الخارجية والتعاون الدولي، البنك المركزي المصري
5	الأموال الساخنة ودورها في إنعاش الاقتصاد والاسواق المالية ومخاطرها "حالة مصر"	اعتماد برنامج وطني لإعادة هيكلة التمويل الخارجي والحد من مخاطر الأموال الساخنة خلال الفترة (2026-2030)، يستهدف تقليص الاعتماد على تدفقات المحافظ الاستثمارية قصيرة الأجل ورفع مساهمة الاستثمار الأجنبي المباشر والاستثمارات الإنتاجية والتصديرية، من خلال حزمة متكاملة من الإصلاحات النقدية والمالية والتشريعية والرقابية التي تعزز الاستقرار الاقتصادي والاستدامة المالية.	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، وزارة العمل، وزارة التربية والتعليم والتعليم الفني.
6	فرص وتحديات الاستثمار في مشروعات الهيدروجين الأخضر في مصر، وتأثيرها على المستهدفات الوطنية للطاقة النظيفة	إعادة توجيه استراتيجية الهيدروجين الأخضر نحو بناء برنامج وطني للهيدروجين منخفض الكربون يخدم أمن الطاقة والصناعة الوطنية، مع التركيز على خلق طلب محلي فعلي في قطاعات الكهرباء والأسمدة والبتر وكيمياويات وتموين السفن، وربط التوسع في المشروعات التصديرية بتحقيق مستويات واضحة من التنفيذ الفعلي والجدوى الاقتصادية.	مجلس الوزراء، وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، وزارة الخارجية والتعاون الدولي، وزارة الكهرباء والطاقة المتجددة، وزارة البترول والثروة المعدنية، الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس، هيئة الطاقة الجديدة والمتجددة، القطاع الخاص والمؤسسات التمويلية الدولية.
7	فجوة الادخار في مصر : التحديات الحالية وآفاق التحسين	تعزيز تعبئة المدخرات الوطنية والمحلية عبر برنامج قومي متكامل يهدف إلى رفع معدلات الادخار المحلي تدريجياً، من خلال دمج القطاع غير الرسمي في المنظومة المالية، وتوسيع نطاق الشمول المالي، وتحفيز	البنك المركزي المصري، وزارة المالية، وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، وزارة الخارجية

الحلقة	الموضوع	التوصية	الجهة المنوطة بالتوصية
		الادخار طويل الأجل للأفراد والأسر، وربط المدخرات بأدوات استثمارية وتنموية منتجة تدعم تمويل التنمية المستدامة وتحد من الاعتماد على التمويل الخارجي.	والتعاون الدولي، الهيئة العامة للرقابة المالية، البنوك العامة والخاصة، البريد المصري، جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر، وزارة الإدارة المحلية والبيئة، مؤسسات المجتمع المدني.
8	السياحة الريفية مدخل لتوطين التنمية الاقتصادية المحلية	توظيف السياحة الريفية كأحد المحركات الرئيسة لتوطين التنمية الاقتصادية المحلية، من خلال تنفيذ برنامج قومي يستهدف تحويل القرى المصرية الواعدة إلى أقطاب اقتصادية ريفية منتجة، وربط الأنشطة السياحية بسلاسل القيمة المحلية والمشروعات الصغيرة والحرف التراثية والاقتصاد المجتمعي، بما يساهم في خلق فرص العمل وتعزيز الاستثمارات المحلية وتحقيق التنمية المستدامة.	مجلس الوزراء، وزارة التنمية المحلية والبيئة، وزارة السياحة والآثار.

3. سيمينار الثلاثاء

الحلقة	الموضوع	التوصية	الجهة المنوطة بالتوصية
1	مشروع توشكي 1997-2025	تبني نموذج حوكمة وتخطيط متكامل للمشروعات القومية، من خلال إنشاء إطار مؤسسي يربط بين التخطيط الاستراتيجي والتنفيذ والمتابعة والتقييم، مع تعزيز الشفافية وتحديد المسؤوليات وربط الأداء بالمؤشرات التنموية، بما يضمن كفاءة إدارة المشروعات القومية واستدامتها. (مشروع توشكي) تطبيق نهج تنموي شمولي في مشروع توشكي، عبر إعادة هيكلة المشروع ليصبح مجتمعاً تنموياً متكاملًا يشمل الزراعة والصناعة والإسكان والطاقة والخدمات، بما يدعم التوطين السكاني ويرفع القيمة المضافة والعائد الاقتصادي والاجتماعي للمشروع. دمج مفهوم الترابط بين المياه والطاقة والغذاء ضمن التخطيط الاستراتيجي للمشروع، من خلال تبني إدارة متكاملة للموارد والتوسع في التكنولوجيا الزراعية والطاقة المتجددة، بهدف رفع كفاءة استخدام الموارد وتعزيز الاستدامة البيئية والأمن الغذائي.	وزارة الإسكان والمرافق والمجمعات العمرانية - الأجهزة الرقابية والتنظيمية المعنية بالمتابعة والتقييم والحوكمة. وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية ووزارة الإسكان والمرافق والمجمعات العمرانية وزارة الموارد المائية والري - وزارة الكهرباء والطاقة المتجددة

الحلقة	الموضوع	التوصية	الجهة المنوطة بالتوصية
2	مشروع تنمية الساحل الشمالي الغربي	إنشاء إطار موحد للحكومة المكانية والتخطيط المتكامل لإقليم الساحل الشمالي الغربي، لمعالجة إشكالية تعدد جهات الولاية على الأراضي وتداخل الاختصاصات المؤسسية، عبر تبني آلية تنسيقية تضمن التكامل بين التخطيط العمراني والاستثماري والبيئي والاجتماعي، وتحقق كفاءة إدارة الموارد والأراضي وتعزز استدامة التنمية الإقليمية.	جهاز تنمية الساحل الشمالي الغربي الأجهزة الرقابية والتنظيمية المعنية بالمتابعة والتقييم والحكومة
		تعزيز البعد الإنتاجي والتنموي المستدام داخل مشروعات الساحل الشمالي الغربي، من خلال توسيع الأنشطة الصناعية والزراعية والخدمية واللوجستية، وعدم الاقتصار على النشاط السياحي الموسمي، بما يسهم في خلق فرص عمل مستقرة، ودعم التوطن السكاني، وتعظيم العائد الاقتصادي طويل المدى، خاصة في ظل الإمكانيات المرتبطة بالبنية التحتية الجديدة ومحطة الضبعة النووية.	وزارة الصناعة - وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي
		تبني مقاربة تنموية تشاركية تراعي دمج المجتمعات المحلية والبديوية ضمن عملية التطوير العمراني والاستثماري، من خلال تطبيق آليات عادلة لإعادة ترتيب الأراضي، وتوفير التعويضات المناسبة، وضمان إتاحة الخدمات والبنية الأساسية وفرص الاستفادة الاقتصادية للسكان المحليين، بما يحقق التوازن بين متطلبات التنمية الاستثمارية والاستقرار الاجتماعي والاستدامة المجتمعية للإقليم.	وزارة التنمية المحلية والبيئة - محافظة مرسى مطروح
3	مستقبل النظام التجاري العالمي ومنظمة التجارة العالمية	إنشاء وحدة وطنية متخصصة في القانون التجاري الدولي ومنازعات منظمة التجارة العالمية، تقوم بمهام الرصد والتقييم الفني لدعاوى الإغراق والدعم، وصياغة الردود القانونية، والمشاركة في إجراءات التحكيم الدولي. كما يُوصى بدراسة انضمام مصر إلى نظام MPIA بوصفه آلية تحكيم مؤقتة تعوّض الفراغ القانوني الناجم عن شلل هيئة الاستئناف.	وزارة الاستثمار والتجارة الخارجية - وزارة العدل
		صياغة سياسة صناعية انتقائية تستهدف قطاعات بعينها تتمتع بإمكانات تصديرية واقعية وفق المزايا النسبية الديناميكية للاقتصاد المصري، كالصناعات الهندسية والدوائية ومدخلات الطاقة الجديدة، على أن تُحدد مُسبقاً آفاق زمنية للحماية لا تتجاوز ثلاث سنوات قابلة للمراجعة، مقرونة بمعايير أداء صارمة تقيس تحسّن التنافسية التصديرية، وذلك استثماراً للهامش الذي أتاحتها اتفاقية الجات (المادة 18 وشرط التمكين) ولم تُوظّف إلى أقصى طاقته.	وزارة الصناعة - وزارة الاستثمار والتجارة الخارجية
		مراجعة استراتيجية مشاركة مصر في الاتفاقيات التجارية الإقليمية القائمة وفق إطار تحليلي يُعلي من قيمة التكامل الإنتاجي على حساب التحرير التجاري المجرد، بحيث تُشترط في مفاوضات الاتفاقيات الجديدة أو مراجعة القائمة منها وجود آليات صريحة لبناء سلاسل قيمة مشتركة، ونقل التكنولوجيا،	وزارة الاستثمار والتجارة الخارجية - وزارة الخارجية (قطاع الشؤون الاقتصادية)

الحلقة	الموضوع	التوصية	الجهة المنوطة بالتوصية
		والاستثمار الصناعي المتبادل، لا سيما في إطار منطقة التجارة الحرة الأفريقية (AFCFTA) التي تمثل الفرصة الأكثر استفادة من الناحية الاستراتيجية في المرحلة الراهنة.	
4	المخطط الاستراتيجي القومي للتنمية العمرانية 2052 بين فرص النمو الاقتصادي وتحديات العدالة المكانية	تفعيل الرابط المؤسسي بين التخطيط العمراني والتخطيط الاقتصادي عبر إصدار اللائحة التنفيذية لقانون التخطيط العام رقم 18 لسنة 2022، بما يرسى آليات إلزامية تربط توزيع الموازنة الاستثمارية العامة بالمخططات العمرانية المعتمدة، وتمنع تخصيص الإنفاق التنموي خارج الأطر المكانية المحددة. ويُشترط لهذا الغرض تحديد مؤشرات قياسية تتيح تقييم مدى انعكاس المخطط العمراني على أولويات الموازنة في كل قطاع وعلى مستوى كل محافظة، بما يحول المخطط من أداة إرشادية إلى أداة تنظيمية ملزمة.	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية - وزارة الإسكان والمرافق والمجتمعات العمرانية
		إنشاء منظومة وطنية للمتابعة والتقييم الدوري لمخرجات المخطط الاستراتيجي القومي، تعتمد على مؤشرات مركبة تتجاوز نسب التعمير لتشمل: معدلات التشغيل في مناطق التنمية ذات الأولوية، وحجم الاستثمارات الخاصة المستقطبة، ومستوى الخدمات الأساسية المقدمة، ومؤشرات جودة الحياة، مع ربط هذه المنظومة بالمرصد الحضري لدى العامة للتخطيط العمراني وتفعيل دوره بصورة منتظمة وبمعايير دولية مقارنة، وذلك استعداداً لإعداد الخريطة التنموية التالية بعد عام 2030.	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية - المرصد الحضري التابع للهيئة العامة للتخطيط العمراني
		تعزيز القدرات المؤسسية للهيئة العامة للتخطيط العمراني وحل إشكاليات تداخل الاختصاصات بين جهات الولاية على الأراضي، وذلك على صعيدين متوازيين: أولاً: وضع إطار مؤسسي واضح يُحدد بدقة تسلسل الرجوع إلى المخطط العمراني المعتمد كشرط مسبق لأي قرار تخصيص أراضي من قبل أي من جهات الولاية، مع إنشاء آلية تحكيم إلزامية يُفصل فيها عند تعارض قرارات تخصيص مع المخططات المعتمدة. ثانياً: معالجة العجز في الكوادر البشرية للهيئة عبر برنامج استقطاب وتأهيل مستدام، لا سيما في التخصصات المرتبطة بنظم المعلومات الجغرافية والتقييم البيئي الاستراتيجي والتخطيط الإقليمي.	مجلس الوزراء (المجلس الأعلى للتخطيط والتنمية العمرانية) - جهاز تخطيط واستخدامات الأراضي بالتنسيق مع جهات الولاية.
5	مشروع المنطقة الاقتصادية لقناة السويس	تعزيز التكامل الصناعي واللوجستي من خلال تطوير آليات مؤسسية للتنسيق المستمر بين الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس ووزارة النقل ووزارة الصناعة ووزارة الاستثمار والتجارة الداخلية، بهدف رفع كفاءة سلاسل الإمداد وتعزيز قدرة الموانئ على دعم الصناعات التصديرية. هذا يتطلب إنشاء وحدة مشتركة للتخطيط اللوجستي تعمل على ربط البنية التحتية الذكية (السكك الحديدية، الطرق،	الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس - وزارة النقل

الحلقة	الموضوع	التوصية	الجهة المنوطة بالتوصية
6	مشروع المثلث الذهبي	محطات الطاقة) بالأنشطة الصناعية، بما يضمن انسيابية حركة التجارة ويعزز القدرة التنافسية عالميًا.	
		توطئ سلاسل الإمداد الصناعية من خلال إطلاق برنامج وطني بقيادة وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية بالتعاون مع الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة والهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس، يركز على جذب الصناعات المغذية والمكملة لكل قطاع صناعي (مثل الطاقة المتجددة، الصناعات الهندسية، النسيج، الدوائية).	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية - الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة
		هذا البرنامج يجب أن يتضمن حوافز ضريبية وتشريعية موجهة خصيصًا للشركات التي تنقل التكنولوجيا وتزيد نسبة المكون المحلي، بما يعزز القيمة المضافة ويخفض الاعتماد على الواردات.	
		توسيع الاستثمار في الاقتصاد الأخضر من خلال تأسيس شراكات بين وزارة الكهرباء والطاقة المتجددة والهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس والمجلس الأعلى للطاقة لتطوير مشروعات الهيدروجين الأخضر والوقود النظيف على نطاق واسع، مع ربطها بمبادرات البحث العلمي في الجامعات والمراكز البحثية. هذا يضمن ليس فقط إنتاج الطاقة النظيفة، بل أيضًا بناء قاعدة معرفية وطنية تدعم الابتكار وتوطئ التكنولوجيا في هذا المجال الحيوي.	وزارة الكهرباء والطاقة المتجددة - وزارة التنمية المحلية والبيئة
6	مشروع المثلث الذهبي	إعادة ضبط الإطار المؤسسي الحاكم لمشروع المثلث الذهبي عبر توحيد مسارات الاختصاص والتفويض التنفيذي، بحيث تُحدّد بوضوح العلاقة بين الهيئة الاقتصادية للمثلث الذهبي والجهات القطاعية الأخرى، وتُفعل آليات تنسيق ملزمة تقلل تداخل الولاية بين الوزارات والهيئات وتسرع إصدار القرارات والتراخيص.	وزارة البترول والثروة المعدنية - الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية للمثلث الذهبي
		اعتماد نهج تنموي مرحلي يقدم الأنشطة ذات الجدوى الأعلى والأقل مخاطرة في المدى القريب، مع منح الأولوية للأنشطة المرتبطة مباشرة بالبنية اللوجستية والصناعية والتحويلية، وخاصة سلاسل القيمة القائمة على الفوسفات ورمال الزجاج وبعض الصناعات المكملة، بدلًا من التوسع المتزامن وغير المتدرج في جميع المكونات المقترحة.	وزارة البترول والثروة المعدنية - وزارة الصناعة
		تأسيس برنامج علمي- في مسبق للاختبار والتحقق قبل التوسع الزراعي أو الاستخراجي أو السياحي في المناطق الفرعية لمشروع المثلث الذهبي، يشمل دراسات دقيقة للتربة والمياه والجدوى الاقتصادية، مع	وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي - وزارة الموارد المائية والري

الحلقة	الموضوع	التوصية	الجهة المنوطة بالتوصية
		ربطه ببناء قدرات محلية وتكنولوجية تمنع تحميل المجتمعات والدولة مخاطر استكشاف مرتفعة غير مضمونة العائد.	
7	مستقبل الاتفاقيات التجارية الدولية لمصر في ظل التطورات العالمية والإقليمية	تعزيز التنسيق المؤسسي الاستراتيجي لإدارة الاتفاقيات التجارية من خلال إنشاء جهة تنسيقية عليا تضم ممثلين عن وزارة الاستثمار والتجارة الخارجية، ووزارة المالية، والاتحاد العام للصناعات، والمجالس التصديرية، بهدف توحيد الرؤية الاقتصادية وتنسيق السياسات ذات الصلة بالاتفاقيات التجارية، وبما يضمن انسجام الأهداف بين دعم الصادرات وحماية الصناعة المحلية، ويعالج التحديات الناجمة عن تعارض السياسات أو تباين البيانات الرسمية.	وزارة الاستثمار والتجارة الخارجية - وزارة المالية
		تبني رؤية إنتاجية متكاملة لتعزيز الاستفادة من الاتفاقيات لتطوير القاعدة الإنتاجية الوطنية عبر دعم القطاعات الصناعية ذات القيمة المضافة والتكنولوجيا المتقدمة التي تتوافق مع متطلبات الأسواق الدولية والإقليمية، وذلك عبر الاستفادة من الاتفاقيات في جذب الاستثمارات الأجنبية والمحلية التي تركز على الإنتاج التنافسي والتصدير، وليس فقط على التبادل التجاري التقليدي.	وزارة الصناعة - وزارة الاستثمار والتجارة الخارجية
		تعزيز آليات التحقق والرقابة على الالتزام بقواعد المنشأ والتصدي لممارسات الالتفاف التجاري من خلال تطوير منظومة متقدمة للتحقق من شهادات المنشأ باستخدام تقنيات التوثيق الإلكترونية، مع تدريب مكثف للمصدرين على تطبيق القواعد بدقة وشفافية، وتعزيز التعاون مع الجهات الجمركية الأجنبية لضمان مصداقية تطبيق الاتفاقيات، وبما يحفظ مصالح مصر الاقتصادية ويحد من الممارسات غير القانونية التي تؤثر سلباً على الميزان التجاري.	وزارة الاستثمار والتجارة الخارجية - الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات
8	التوترات الجيوسياسية وأثرها على مصر من منظور الأمن القومي الشامل	تعزيز مقاربة الأمن القومي الشامل والمتكامل من خلال تطوير إطار أمني وطني شامل يتجاوز البعد العسكري والسياسي التقليدي ليشمل الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والتكنولوجية، بما يعزز قدرة مصر على مواجهة تعقيدات البيئة الإقليمية والدولية المتغيرة. مما يتطلب تنسيقاً بين وزارات الدفاع، والداخلية، والخارجية والاستثمار والتجارة الخارجية، والتعليم، والثقافة، إضافة إلى مؤسسات البحث العلمي لتفعيل دور المعرفة والابتكار في تحقيق الأمن القومي.	وزارة الخارجية والهجرة والتعاون الدولي - وزارة الثقافة
		بناء تحالفات استراتيجية انتقائية مرنة ومتوازنة من خلال تبني سياسة خارجية تقوم على مبدأ "التوازن الاستراتيجي" مع الحفاظ على شبكة علاقات دولية متنوعة، مع التركيز على بناء تحالفات إقليمية ودولية انتقائية تضمن مصالح مصر الوطنية دون الانحياز الحصري لأي طرف. ويتطلب ذلك إدارة علاقات	وزارة الخارجية والهجرة والتعاون الدولي - مراكز الفكر المعنية

الحلقة	الموضوع	التوصية	الجهة المنوطة بالتوصية
		مصر مع دول الخليج، وروسيا، والصين، والولايات المتحدة بمرونة سياسية وحنكة دبلوماسية، مع استثمار الفرص المتاحة للتعاون الاقتصادي والتكنولوجي.	
		تعزيز القدرات الاقتصادية والتنموية كركيزة للأمن القومي من خلال تطوير قاعدة صناعية قوية، ودعم التعليم والبحث العلمي، وتحسين بيئة الاستثمار لجذب رؤوس الأموال والتكنولوجيا، هذا الجانب الاقتصادي يمثل الأساس القادر على دعم القوة العسكرية والتأثير السياسي، ويعزز من قدرة مصر على الصمود أمام التحديات الجيوسياسية.	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية - وزارة الاستثمار والتجارة الخارجية

4. سيمينار شباب الباحثين

الحلقة	الموضوع	التوصية	الجهة المنوطة بالتوصية
1	تعزيز القوة الناعمة المصرية في ضوء المؤشرات الدولية	إنشاء مجلس مصري للقوة الناعمة (Council of Soft Power) لتنسيق الجهود الوطنية ومواءمة الخطط والسياسات العامة بين الوزارات والهيئات الحكومية ذات الصلة، وتولي مسؤولية التطبيق العلمي لمؤشر القوة الناعمة العالمي (GSPI) كأداة متابعة دورية وقياس مستمر للأداء القطاعي وتحديد الانحرافات لوضع الحلول التصحيحية المناسبة، ومن ثم تحسين ترتيب مصر في المؤشرات الدولية للقوة الناعمة.	مجلس الوزراء
		إطلاق استراتيجية وطنية موحدة وبعيدة المدى لتعزيز القوة الناعمة المصرية، تشارك في صياغتها وتنفيذها كافة الأطراف الفاعلة من جهات حكومية، وقطاع خاص، ومجتمع مدني، ومؤسسات فكرية وبحثية.	وزارات الإعلام - الثقافة - التخطيط - السياحة الآثار
		إعداد استراتيجية إعلامية متكاملة متسقة مع رؤية مصر 2030 تقوم على تفعيل الأطر التشريعية والرقابية المرتبطة بالشفافية والمساءلة وتداول المعلومات لرفع درجة النزاهة المؤسسية لتحسين الصورة الذهنية وتعزيز الحضور الدولي.	وزارة الإعلام - الهيئات الإعلامية الثلاث
		دمج الصناعات الثقافية والإبداعية والترويج في السياسات الثقافية والخارجية والترويج للمنتج الثقافي المصري عالميًا.	وزارة الثقافة - وزارة السياحة والآثار

الحلقة	الموضوع	التوصية	الجهة المنوطة بالتوصية
2	تطور السياسات والاستراتيجيات السكانية المصرية وتأثيراتها الاقتصادية	تعزيز التكامل بين السياسات السكانية وخطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية من خلال تبني آليات مؤسسية فعالة للمتابعة والتقييم، بما يضمن تحسين الخصائص السكانية وتحقيق التوازن بين النمو السكاني ومتطلبات التنمية المستدامة.	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية والتعاون الدولي - وزارة الصحة والسكان
		التوسع في الاستثمار في رأس المال البشري، خاصة في مجالات التعليم والصحة وتمكين المرأة وتنظيم الأسرة، مع التركيز على المحافظات الأعلى في معدلات الخصوبة، بما يساهم في تحسين جودة الحياة ورفع كفاءة سوق العمل.	وزارة الصحة والسكان - وزارة التربية والتعليم والتعليم الفني
3	تطور أدوار مراكز الفكر والتفاعل مع عالم متغير	ترسيخ ثقافة إحداث الأثر داخل مراكز الفكر، ومراعاة مؤشرات قياس تأثير مراكز الفكر.	معهد التخطيط القومي - مراكز الفكر والبحوث.
		بناء علاقات قوية مع الجهات الفاعلة والفئات المستهدفة، وعقد الشراكات الاستراتيجية مع مراكز الفكر الأخرى.	
		بناء قدرات الباحثين بمراكز الفكر، وتعزيز التعلم ونقل الخبرات من خلال دراسة تجارب لمراكز فكر متميزة عالميًا وإقليميًا ومحليًا.	
4	السياسة الضريبية في مصر: التحديات وسبل الإصلاح	الاستفادة من التجارب الدولية الناجحة في تطوير السياسات الضريبية مع مواءمتها للواقع الاقتصادي المصري، وتفعيل دور وحدة السياسة الضريبية بوزارة المالية لدراسة الفجوة الضريبية وتقييم كفاءة النظام الضريبي.	وزارة المالية - مصلحة الضرائب المصرية
		تفعيل دور المجلس الأعلى للضرائب في مراجعة التشريعات الضريبية واقتراح التعديلات اللازمة قبل عرضها على مجلس النواب بما يحقق الاستقرار والعدالة الضريبية.	وزارة المالية - السلطة التشريعية ممثلة في (اللجنة الاقتصادية بمجلس النواب، مجلس الشيوخ).
		تعزيز الكفاءة المؤسسية للإدارات الضريبية من خلال تأهيل الكوادر البشرية، وتطوير البنية التكنولوجية، وتحسين آليات الفحص والتحقيق، وتحقيق التكامل بين الأنظمة الضريبية وباقي الأنظمة الحكومية.	وزارة المالية - وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات
5	القدرات الإنتاجية كعامل محفز للتكامل التجاري الإقليمي: أدلة من الاقتصادات العربية النفطية وغير النفطية	تعزيز القدرات الإنتاجية العربية من خلال تطوير البنية التحتية ورأس المال البشري والتحول الرقمي لرفع تنافسية المنتجات العربية.	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، وزارة التجارة والصناعة
		تعميق التكامل التجاري العربي عبر إزالة الحواجز غير الجمركية وتنسيق السياسات التجارية والصناعية بين الدول العربية.	جامعة الدول العربية - وزارات التجارة والصناعة بالدول العربية

الحلقة	الموضوع	التوصية	الجهة المنوطة بالتوصية
		تفعيل آليات التمويل والاستثمار العربي المشترك لدعم سلاسل القيمة الإقليمية والمشروعات الإنتاجية.	الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي - وزارات المالية والاستثمار
6	الري والزراعة في ظل التغيرات المناخية: حلول مبتكرة	التوسع في تطبيق نظم الري الحديث ورفع كفاءة استخدام الموارد المائية في الأنشطة الزراعية.	وزارة الموارد المائية والري – وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي.
		دعم البحث العلمي والتوسع في استنباط ونشر الأصناف الزراعية المقاومة للجفاف والحرارة والملوحة.	مركز البحوث الزراعية – وزارة الزراعة – الجامعات والمراكز البحثية.
		تطوير برامج التوعية والإرشاد الزراعي للمزارعين بشأن ممارسات التكيف مع التغيرات المناخية والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية.	وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي – جهاز الإرشاد الزراعي – منظمات المجتمع المدني.
		تعزيز الاندماج في سلاسل القيمة العالمية من خلال تقوية الروابط الخلفية للصناعات ذات المحتوى التكنولوجي المتوسط والمرتفع بهدف تحقيق الترقية الاقتصادية من خلال الدخول في شركات عالمية لضمان البقاء والاستمرار، والذي يتطلب بالضرورة رفع كفاءة أنظمة حماية حقوق الملكية الفكرية بهدف دعم منظومة الابتكار بما يسمح بنقل وتعميم التكنولوجيا في إطار القوانين الداعمة لذلك.	وزارة التجارة والصناعة – الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة – اتحاد الصناعات المصرية.
7	دور الاندماج في سلاسل القيمة العالمية في تحسين أداء الصادرات الصناعية المصرية	ضرورة تبني هدف "رفع وترقية القيمة المضافة المحلية المباشرة المشمولة في الصادرات" حتى وإن ترتب على ذلك زيادة حصة القيمة المضافة الأجنبية المشمولة في الصادرات (FVASH) بهدف التوصل إلى المعرفة التكنولوجية وبخاصة في المراحل الأولية لتطوير الصناعات التي تتميز بنسبة مرتفعة أو متوسطة من المحتوى التكنولوجي بما في ذلك الصناعات الإلكترونية والكهربائية باعتبارها أحد أهم الصناعات المؤهلة للتطوير والترقية.	وزارة التجارة والصناعة – الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة – اتحاد الصناعات المصرية - مراكز البحوث الصناعية.
		التركيز على تنمية الصناعة الوطنية بالتوازي مع الدخول في شركات مع الشركات متعددة الجنسية من خلال تطوير الشركات الصغيرة والمتوسطة المحلية، عن طريق تحسين بيئة الأعمال، وإعادة هيكلة بعض المشروعات، وتنفيذ عدد من البرامج لتطوير تلك الشركات، إلى جانب الاهتمام بإنشاء منصات إلكترونية متخصصة للقيام بكافة إجراءات التأسيس الخاصة بهذه الشركات، بالإضافة إلى الاستثمار في تنمية المهارات الفنية والرقمية للعمالة الصناعية وتحسين بيئة الأعمال والخدمات اللوجستية الداعمة للتصدير.	وزارة العمل – وزارة النقل – وزارة التجارة والصناعة – الأكاديمية الوطنية للتدريب.

الحلقة	الموضوع	التوصية	الجهة المنوطة بالتوصية
8	استخدام التكنولوجيا الرقمية في تطوير الخدمات المالية في مصر	تطوير أليات المختبر التنظيمي باستحداث مسار مُصغر داخل المختبر التنظيمي (Micro-Sandbox) يكتفي بمتطلبات رأسمالية وتشغيلية مخففة لشركات التكنولوجيا المالية الناشئة العمل على تعزيز المنافسة والحد من التركيز السوقي في سوق المحافظ الالكترونية دراسة استحداث بروتوكولات تقنية لحماية المستهلك عبر تطبيقات شبكة المدفوعات اللحظية (InstaPay)	البنك المركزي المصري.
		تعزيز الأمن السيبراني، حوكمة البنوك الرقمية والسيادة التقنية- الارتقاء بجودة الشمول المالي من قياس الإتاحة إلى قياس العمق	
		إعادة توجيه الائتمان الاستهلاكي نحو التمويل الإنتاجي - حوكمة تطبيقات التداول والاستثمار الرقمي إدارة المخاطر المحتملة لمنصات الدفع والتمويل الرقمي- التوسع في استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الضخمة في أعمال الرقابة والإشراف المالي	الهيئة العامة للرقابة المالية
		توجيه استثمارات أكبر لتطوير البنية التحتية الرقمية لرفع كفاءة شبكات الإنترنت والاتصالات في قرى الصعيد والمناطق الطرفية استكمال الإطار التنظيمي لإنشاء مراكز البيانات الوطنية واشتراط توطين بيانات المعاملات المالية للمواطنين المصريين داخل مراكز البيانات المرخصة دعم وتطوير دور هيئة البريد كـ "بنك ريفي رقمي" لتقديم منتجات ائتمانية متناهية الصغر رقمياً بالتعاون مع البنوك. إطلاق برنامج وطني متكامل للتثقيف المالي الرقمي بالشراكة مع البنك المركزي ووزارة التربية والتعليم والجامعات استثمار الشراكات والتعاون مع الشركات العالمية الكبرى مثل (Google و Microsoft) لتطوير برامج تدريب متخصصة في تطوير البنية التحتية الرقمية السحابية، والأمن السيبراني المالي، والذكاء الاصطناعي في الخدمات المالية، بما يرفع مستوى الكوادر الوطنية اللازمة لتشغيل البنوك الرقمية ومنصات الدفع.	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.

خامساً: تقييم الأداء ومقترحات التطوير

5-1- تقييم الأداء

فاعلية/ الحلقة	المتابعات العلمية		لقاء الخبراء		سيمنار الثلاثاء		سيمنار شباب الباحثين	
	نقاط القوة	نقاط الضعف	نقاط القوة	نقاط الضعف	نقاط القوة	نقاط الضعف	نقاط القوة	نقاط الضعف
الحلقة 1	قوة تمكن المتحدث من الموضوع وسلامة العرض	قلة عدد الحضور	الربط والتنسيق ما بين العلاقات العلمية، والمكتب الفني فيما يتعلق بتوقيت ارسال الدعوات	تأخر الاعلام في الاعلان مخرجات الحلقة	ارتفاع نسبة الحضور (112 مشاركاً) وتفاعل جيد من داخل وخارج المعهد.	الحاجة إلى زيادة مدة النقاش المفتوح مع الحضور.	الاعتماد على مؤشرات دولية وبيانات كمية تدعم الاستنتاجات.	لا يوجد
			تنوع الخبرات والتخصصات المشاركة.	تأخر الاعلام في الاعلان مخرجات الحلقة	تنظيم الحلقة بصورة جيدة وإدارة الوقت بشكل مناسب.	يمكن تعزيز الإعلان المبكر لجذب مشاركة أكبر من الجهات الخارجية.	الربط بين الأبعاد النظرية والتطبيقية للموضوع.	
			بطء التنسيق ما بين العلاقات العلمية، والمكتب الفني فيما يتعلق بتوقيات ارسال الدعوات		مشاركة متميزة من الحضور الافتراضي (44 مشاركاً من خارج المعهد)	انخفاض عدد الحضور الفعلي من خارج المعهد مقارنة بالحضور الافتراضي	الاستفادة من الوسائل البصرية (الرسوم البيانية والخرائط والمؤشرات) في توضيح الأفكار.	
الحلقة 2	العرض النقدي الثري للمتحدث	قلة عدد الحضور	تنوع الخبرات والتخصصات المشاركة.					لا يوجد

فاعلية/ الحلقة	المتابعات العلمية		لقاء الخبراء		سيمنار الثلاثاء		سيمنار شباب الباحثين	
	نقاط القوة	نقاط الضعف	نقاط القوة	نقاط الضعف	نقاط القوة	نقاط الضعف	نقاط القوة	نقاط الضعف
الحلقة 3	حضور جيد جدًا، تمكن المتحدث من عرض تحليلي نقدي قوي	ضعف التقرير نفسه	تنوع الخبرات والتخصصات المشاركة.	بطء التنسيق ما بين العلاقات العلمية، والمكتب الفني فيما يتعلق بتوقيات إرسال الدعوات	مشاركة جيدة من أعضاء المعهد افتراضيًا (39 مشاركًا)	سجلت أقل إجمالي حضور (89 مشاركًا) مقارنة ببعض الحلقات الأخرى.	الحاجة إلى تعزيز الترويج للحضور المباشر.	تنظيم جيد للحلقة وتنسيق إداري واضح.
			الخروج بتوصيات عملية مرتبطة بالقضايا المطروحة.	تأخر الاعلام في الاعلان عن مخرجات الحلقة	حسن إدارة الجلسة تنظيم مناسب للفعالية	الحاجة إلى تطوير وسائل جذب الجمهور الخارجي.	إمكانية توفير وقت أطول للأسئلة والنقاش.	ارتفاع مستوى المشاركة والمناقشات.
الحلقة 4	تنوع مصادر العرض	صعوبة الوصول لكل منتجات الرواد	تنوع الخبرات والتخصصات المشاركة.	تأخر الاعلام في الإعلان عن مخرجات الحلقة	ارتفاع الحضور الافتراضي من خارج المعهد (47 مشاركًا)	انخفاض الحضور الفعلي من خارج المعهد (8 مشاركين فقط)	تسليط الضوء على المبادرات الحكومية الحديثة للتيسيارات الضريبية ونتائجها الأولية.	ارتفاع الحضور وتمسك إداري واضح.
			الخروج بتوصيات عملية مرتبطة بالقضايا المطروحة.		تنظيم جيد وتسلسل واضح للحلقة.	الحاجة إلى تشجيع المشاركة الحضورية للجهات المستهدفة.	تقديم مجموعة من المقترحات العملية لتحسين كفاءة النظام	

فاعلية/ الحلقة	المتابعات العلمية		لقاء الخبراء		سيمنار الثلاثاء		سيمنار شباب الباحثين	
	نقاط القوة	نقاط الضعف	نقاط القوة	نقاط الضعف	نقاط القوة	نقاط الضعف	نقاط القوة	نقاط الضعف
الحلقة 5	طريقة عرض المتحدث الشيقة	البعد النقدي الخاص بالسياق المصري لم يكن شامل	تنوع الخبرات والتخصصات المشاركة.	تأخر الاعلام في الإعلان عن مخرجات الحلقة	اهتمام ملحوظ من الجهات الخارجية.	إمكانية تحسين التغطية الإعلامية للحلقة.	الضريبي وتعزيز الامتثال الضريبي.	
الحلقة 6	قوة تمكن المتحدث وتناول جميع الزوايا للموضوع الإيجابية والسلبية وقدرة تحليلية عالية، حضور جيد جدا	عدم وجود الجهة المصدرة للتقرير وهذا ضعف متكرر في الحلقات الأخرى، عدم نشر الإعلان على التواصل قبل الحلقة	توافق عدد من المقترحات مع خطط الإصلاح والتنمية.	تأخر الاعلام في الإعلان عن مخرجات الحلقة	ارتفاع عدد المشاركين افتراضياً من خارج المعهد (51 مشاركاً)	إضافة متحدث ثانٍ قبل موعد الحلقة أثرت على حضور بعض الضيوف فعلياً كما ورد بالتقرير.	توظيف مؤشرات وأمثلة تطبيقية توضح أثر تحديث نظم الري على إنتاجية المياه.	لا يوجد
الحلقة 6	قوة تمكن المتحدث وتناول جميع الزوايا للموضوع الإيجابية والسلبية وقدرة تحليلية عالية، حضور جيد جدا	عدم وجود الجهة المصدرة للتقرير وهذا ضعف متكرر في الحلقات الأخرى، عدم نشر الإعلان على التواصل قبل الحلقة	الخروج بتوصيات عملية مرتبطة بالقضايا المطروحة.	إدارة تنظيمية جيدة رغم تعدد المتحدثين.	مشاركة واسعة عبر المنصة الإلكترونية.	الحاجة إلى تثبيت برنامج الحلقة وإرساله مبكراً للحضور.	الاستفادة من التجارب الدولية والممارسات المقارنة لدعم الحلول المطروحة.	

فاعلية/ الحلقة	المتابعات العلمية		لقاء الخبراء		سيمنار الثلاثاء		سيمنار شباب الباحثين	
	نقاط القوة	نقاط الضعف	نقاط القوة	نقاط الضعف	نقاط القوة	نقاط الضعف	نقاط القوة	نقاط الضعف
الحلقة 7	قوة موضوع جديد وسلامة في العرض	حضور ضعيف ، تعليق بعض الحضور طريقة إدارة الجلسة بشكل غير مناسب او مقبول لمصادرة التعليقات	تفاعل جيد بين المشاركين وإثراء النقاش بخبرات متنوعة.	تأخر الاعلام في الإعلان عن مخرجات الحلقة	توازن جيد بين الحضور الحضورى والافتراضى.	إمكانية زيادة مشاركة الجهات الخارجية من خلال الدعوات المبكرة.	تقديم إطار نظري واضح ومبسط لمفاهيم سلاسل القيمة العالمية ومؤشرات المشاركة الأممية والخلفية.	لا يوجد
			اهتمام واضح بالموضوعات المطروحة.	لا يوجد	تنظيم سلس للحلقة.	الحاجة إلى توسيع مساحة الحوار مع المشاركين الافتراضيين.	إبراز أهمية القيمة المضافة المحلية باعتبارها معيارًا أكثر دقة من مجرد زيادة الصادرات أو نسبة المكون المحلى.	
الحلقة 8	مناقشات ثرية بالقاعة	تأخير اختيار المتحدث لعنوان الحلقة	زيادة تمثيل القطاع الخاص.	لا يوجد	جاءت من أفضل الحلقات من حيث التنظيم والانطباع العام.	انخفاض إجمالي الحضور مقارنة ببداية الموسم.	الاعتماد على بيانات وإحصاءات حديثة حول أداء الخدمات المالية الرقمية في مصر.	تأجيل الحلقة عن موعدھا الأصلي نظرًا للتزامن مع عطلة وقفة عرفة
			تفاعل جيد بين المشاركين وإثراء النقاش بخبرات متنوعة		إدارة متميزة للحلقة وحسن التنسيق.	الحاجة إلى تكثيف الترويج للحلقة الختامية لضمان حضور أكبر.	التركيز على أمثلة تطبيقية ناجحة مثل InstaPay والمحافظ الإلكترونية وشبكة المدفوعات اللحظية.	

2-5: الدروس المستفادة

الفعالية	الدروس المستفادة
المتابعات العلمية	➤ أهمية ربط التقارير الدولية بالواقع المحلي المصري. ➤ تعزيز التكامل بين البحث العلمي وصنع السياسات. ➤ أهمية الحوار متعدد التخصصات. ➤ الحاجة إلى تقييم نقدي للتقارير الدولية. ➤ التركيز على البعد التطبيقي للتوصيات. ➤ أهمية المتابعة المستمرة للاتجاهات العالمية ➤ تعزيز ثقافة التعلم المؤسسي وتبادل المعرفة.
لقاء الخبراء	➤ أهمية التكامل بين الجهات الحكومية المختلفة عند معالجة القضايا التنموية المركبة. ➤ الحاجة إلى وجود جهة تنسيقية عليا لضمان الاتساق بين السياسات الوطنية والمحلية. ➤ توافر البيانات الموثوقة والمحدثة تمثل حجر الأساس لصناعة القرار الرشيد. ➤ الاستعانة بتطبيقات الذكاء الاصطناعي والتحليل المكاني أصبحت ضرورة وليست خيارًا في إدارة التنمية. ➤ نجاح التنمية الاقتصادية يرتبط بقدرة نظم التعليم والتدريب على الاستجابة السريعة لاحتياجات سوق العمل. ➤ الاهتمام بالمهارات الرقمية والخضراء أصبحت من المحددات الأساسية للتنافسية المستقبلية. ➤ وجود إطار تشريعي داعم وآليات تنفيذ واضحة ومؤشرات أداء قابلة للقياس. ➤ التطبيق التدريجي للمبادرات الكبرى يحقق نتائج أكثر استدامة من التوسع السريع غير المدروس
سيمانر الثلاثة	➤ اختيار موضوعات ترتبط بالقضايا الاستراتيجية والمشروعات القومية الداعمة للنمو الاقتصادي ومواجهة التحديات التنموية الراهنة، ساهم في جذب اهتمام المشاركين وتحفيز الحوار العلمي وتبادل الخبرات، وإنتاج تقارير علمية رصينة. ➤ ساهمت مشاركة الخبراء وصُناع القرار والمسؤولين التنفيذيين إلى جانب الأكاديميين والباحثين، سواء كمتحدثين أو المشاركين بالحضور، في تقديم رؤى متكاملة تجمع بين الجوانب النظرية والتطبيقية، وتعزز من القيمة العلمية للحلقات ومخرجاتها. ➤ ساهم التنوع في موضوعات الحلقات، والتي شملت التنمية العمرانية، والمشروعات القومية، والتجارة الدولية، والأمن القومي، في تقديم رؤية شاملة ومتكاملة للتحديات والفرص التنموية التي تواجه الدولة المصرية. ➤ أظهرت نتائج الحضور والمشاركة نجاح نموذج الفعاليات الهجينة (الحضور الفعلي والافتراضي) في توسيع قاعدة المستفيدين، وإتاحة الفرصة لمشاركة فئات متنوعة من داخل المعهد وخارجه. ➤ الإعلان المبكر عن الفعاليات والمتحدثين وجدول الحلقات، بأكثر من وسيلة، كان له أثرًا مباشر على معدلات الحضور والمشاركة. ➤ من الممكن إتاحة مساحة أكبر من الوقت للحوار العلمي وعرض وجهات النظر المتعددة تجاه القضايا والمشروعات التي كانت محلًا للنقاش، بما يعزز التفكير النقدي واقتراح سياسات فعالة، من خلال فعالية أخرى لكفاء الخبراء على سبيل المثال.

الفعالية	الدروس المستفادة
	➤ توثيق المخرجات العلمية والتوصيات التنفيذية وإرسالها للجهات المعنية بالتنفيذ في حينها، يمكن أن يسهم في تحويل المعرفة المتولدة من الفعالية العلمية إلى مقترحات وسياسات قابلة للتطبيق، وتبرز دور المعهد كمركز فكر مؤثر داعم لصناعة السياسات المبنية على المعرفة والأدلة العلمية.
بمنار شبراخيت	➤ أهمية الاعداد المسبق للجدول كامل مع توزيع الحلقات وفقاً للتخصص والتاريخ وتمثيل المراكز العلمية بشكل يتسم بالمشاركة العامة والشفافية. ➤ تشجيع الاستعانة بالذكاء الاصطناعي في اعداد العروض التقديمية باحترافية. ➤ أهمية مساندة المراكز العلمية لمثلها في مراحل اعداد المحتوى العلمي قبل الحلقة ذاتها. ➤ تحفيز الباحثين على التحلي بالمرونة واستيعاب مختلف الآراء والمدارس العلمية.

3-5 مقترحات تطوير الفعاليات العلمية للعام الأكاديمي 2026/2027

المحور	المتابعات العلمية	لقاء الخبراء	سيمنار الثلاثاء	شباب الباحثين
تطوير محتوى النشاط	من الممكن طرح أحدث دراسات المعهد خلال بعض الجلسات كما حدث في حلقة "إسهامات الرواد" لرفع الوعي بأبرز الدراسات وأحدثها.	زيادة القيمة التطبيقية للموضوعات.	التوسع في تناول القضايا الاستراتيجية والموضوعات المستقبلية المرتبطة بالتنمية المستدامة والتحوللات الاقتصادية والجيوسياسية والتحول الرقمي، وغيرها	استقدام متحدثين من شباب الباحثين من خارج المعهد في 3 حلقات على الأكثر
	يقترح عرض بعض فعاليات عروض الترقية للسادة المتقدمين للترقية لدرجة أستاذ أو أستاذ مساعد، حيث تمثل استعراضاً لأبرز المجالات والقضايا الحديثة في تخصصات متنوعة.	تعزيز قدرة المشاركين على نقل المعرفة إلى بيئات العمل الفعلية.		
تطوير آليات التنفيذ والتنظيم		رفع كفاءة التنظيم.	من الوارد دعوة اثنين من المتحدثين في كل حلقة، أحدهما أكاديمي والآخر تنفيذي، إلا أن ذلك قد يتطلب زيادة الوقت المخصص للحلقة، ومن ثم فهو يخضع للنقاش	· أن يتحمل منسق الفعالية مسئولية اختيار وتشكيل فريق العمل بحرية.
	من المهم دعوة ممثل من الجهات التي صدر عنها التقرير محل النقاش وإرسال التقرير بعد ذلك لتلك الجهة لفتح قنوات للتواصل وإيصال وجهة نظر المعهد العلمية وأبرز المقترحات والسياسات المقترحة.	تعزيز الاستفادة المؤسسية من المعرفة المتراكمة.	إعداد الخطة السنوية للحلقات وإعلانها بالطرق المعتادة، مع التنويه بإمكانية حدوث تغيير في حدود 25% من موضوعات الحلقات - حتى عندما يعرض الأمر على مجلس إدارة المعهد - لتناول القضايا المستجدة أو الساخنة Hot Issues كما حدث هذا الموسم بالنسبة للحلقتين الرابعة والثامنة على سبيل المثال، ولأغراض تفعيل دور المعهد كمركز فكر يتجاوب مع كافة المتغيرات والمستجدات على كافة الأصعدة	· زيادة المكافأة المالية للقائمين على إدارة السمنار وكذا المتحدثين وإعلانها بشفافية بشكل يتناسب مع الجهد المبذول وتحفز الباحثين على المشاركة الفعالة.
	إشراك الجهات المعنية بالتقارير والموضوعات المطروحة في جلسات النقاش لتعزيز الحوار والتفاعل بين المعهد وأصحاب المصلحة.	زيادة التفاعل وتبادل الخبرات.	يقترح عرض تقارير حلقات السيمينار على منصات حوارية، كمنصات طلاب وخريجي برامج الدراسات العليا بالمعهد على سبيل المثال، لاستطلاع آرائهم	تشجيع الحضور على التعقيب العلمي في موضوع الحلقة لاسيما يرسل نبذة عن الحلقة مع الدعوة قبل الحلقة بأسبوع كامل.

المحور	المتابعات العلمية	لقاء الخبراء	سيمنار الثلاثاء	شباب الباحثين
تطوير المشاركة والتفاعل	إتاحة تسجيلات الفعاليات ونشرها لتمكين مشاركة أوسع والاستفادة منها لاحقًا.	تحسين جودة التوصيات الناتجة عن الحلقات.	ومقترحاتهم بشأنها، بدلاً من الاكتفاء بدعوتهم للحضور وإرسال تقارير الحلقات، وقد يشجع ذلك على مزيد من الحضور من جانبهم	
تطوير الشراكات والتعاون مع الجهات الخارجية	دعوة ممثلين من الجهات التي تصدر عنها التقارير محل النقاش، والتواصل معهم بعد الفعالية لتعزيز التعاون وبناء شراكات علمية ومؤسسية.	إثراء المحتوى العلمي. نقل الخبرات الدولية وأفضل الممارسات. توفير فرص للتمويل والدعم الفني.	إرسال تقارير الحلقات للوزارات والهيئات الحكومية المعنية، والجامعات ومراكز الفكر والقطاع الخاص المعني، والمنظمات الإقليمية والدولية المعنية، بما يساهم في جذب المزيد من الشراكات الفاعلة والمؤثرة للمعهد، ويعزز من أدوار المعهد وتأثيره الفكري على كافة المستويات المحلية والإقليمية والدولية	فتح الباب أمام بعض الباحثين من خارج المعهد (جامعات، معاهد بحثية ومراكز فكر للمشاركة كمتحدثين.
فعاليات أو مبادرات جديدة مقترحة	تنظيم جلسات دورية لعرض أحدث دراسات المعهد ونتائجها البحثية. تخصيص فعاليات لعروض الترقية العلمية للسادة أعضاء هيئة التدريس وإتاحتها لجمهور أوسع داخل وخارج المعهد.	مؤشر تنافسية المحافظات المصرية. مؤشر الجاهزية الرقمية والتنموية للمحافظات. برنامج السفراء المحليين للتنمية الاقتصادية. ملتقى الاستثمار والتنمية المحلية بالمحافظات. منصة رقمية لتبادل الخبرات والممارسات التنموية الناجحة بين المحافظات.	تنظيم فعالية تحت عنوان "استشراف المستقبل والسيناريوهات المحتملة"، لمناقشة السيناريوهات المستقبلية للقضايا التنموية المختلفة تنظيم فعالية تحت عنوان "منتدى السياسات التنموية" لمناقشة السياسات التنموية المختلفة وسبل التنسيق فيما بينها	الاعلان عن مسابقة بحثية بمكافأة رمزية 10 الاف جنيه مفتوحة للباحثين من داخل وخارج المعهد خلال شهر أغسطس ويكون التحكيم خلال شهر سبتمبر مع دعوتهم للمشاركة بالبحوث الفائزة في حلقات السمنار.
أخرى	تسجيل الفعاليات ونشرها كاملة على قناة المعهد.	أوراق سياسات مختصرة Policy Brief هي ملخص تنفيذي احترافي يحول نتائج الدراسات والأبحاث والنقاشات العلمية إلى رسائل وتوصيات واضحة تساعد صانع القرار على اتخاذ قرار سريع ومستنير.	لا يوجد	وجود آلية لمتابعة تنفيذ التوصيات الصادرة عن تقارير الحلقات المختلفة ومدى الاستفادة من محتواها العلمي والعملية، وقياس أثرها بالتنسيق مع الجهات المعنية، ويمكن تحقيق ذلك بإرسال مكاتبات تطلب الحصول على معلومات التغذية المرتدة عن التقارير المرسلة للجهات المختلفة،

المحور	المتابعات العلمية	لقاء الخبراء	سيمنار الثلاثاء	شباب الباحثين
	· إعداد فيديوهات قصيرة تتضمن أبرز ما جاء في كلمات المتحدثين لرفع الوعي بالمحتوى العلمي.			ومن ثم يمكن إعداد تقرير سنوي يتضمن بعض مؤشرات الأداء وأبرز النتائج المتحققة من النشاط، وبما يساهم في قياس الأثر من المنتج العلمي للفعالية
	إعداد ونشر إنفوجراف بعد كل حلقة على صفحة المعهد.			يمكن عمل استبيان يوزع على الحضور سواء في القاعة وعلى زووم - من خلال - Google form مع نهاية الحلقة وقبل الختام، وينوه عنه منسق الفعالية، يتضمن ثلاثة أسئلة فقط:
	· توثيق الحلقات وإصدار كتيب دوري عنها باسم المعهد.			• على مقياس من واحد إلى عشرة: ما مدى استفادتك من موضوع الحلقة؟ • على مقياس من واحد إلى عشرة: ما هو تقييمك لخبرات وأداء المتحدث فيما يتعلق بموضوع الحلقة؟ • على مقياس من واحد إلى عشرة: هل ستقوم بدعوة آخرين لحضور مثل هذه الفعالية؟
	· إنشاء أرشيف رقمي للفعاليات والمواد التوثيقية (فيديوهات، إنفوجراف، كتيبات) يسهل الرجوع إليه والاستفادة منه مستقبلاً.	مختبر السياسات هو "ورشة عمل متخصصة لصناعة السياسات العامة"، يتم خلالها تحويل الأفكار والتوصيات النظرية إلى بدائل وسياسات تنفيذية قابلة للتطبيق والقياس.		

سادساً: الخاتمة

وفي ختام التقرير وتأكيداً على دور ورسالة المعهد كمركز فكر وطني يقدم بدائل الدعم التخطيطي والتنموي لمتخذي القرار وصناع السياسات على كافة المستويات. ومن خلال تنفيذ المعهد للعديد من الأنشطة والفعاليات العلمية على مدار العام الأكاديمي 2026/2025 بما يعزز أهداف التنمية المستدامة، حيث يُجسّد هذا التقرير حصاد عام أكاديمي اتسم بتنوع الفعاليات العلمية، وتعدد القضايا التنموية التي تناولها معهد التخطيط القومي، بما يعكس دوره المتواصل كمركز فكر وطني يسهم في إنتاج المعرفة، وإثراء الحوار العلمي، ودعم السياسات العامة القائمة على الأدلة. كما يمثل التقرير أداة مؤسسية لتوثيق الأداء، وقياس مخرجات الفعاليات، واستخلاص الدروس المستفادة، بما يسهم في ترسيخ ثقافة التقييم والتحسين المستمر داخل المعهد. وقد أظهرت نتائج التقرير أن الفعاليات العلمية لم تقتصر على مناقشة القضايا البحثية، وإنما شكلت منصات فاعلة للحوار بين الأكاديميين وصناع القرار والخبراء وممثلي المؤسسات الوطنية والدولية، وأسهمت في بلورة توصيات عملية قابلة للتطبيق في العديد من القضايا المرتبطة بالتخطيط والتنمية المستدامة، بما يعزز من الدور الاستشاري والعلمي للمعهد في خدمة الدولة والمجتمع.

هذا، ويمثل ما تضمنه التقرير من مؤشرات أداء، وتقييمات، ودروس مستفادة، ومقترحات للتطوير، قاعدة معرفية يمكن البناء عليها عند التخطيط للعام الأكاديمي القادم، بما يضمن الارتقاء بجودة الفعاليات العلمية، وتعزيز أثرها البحثي والمجتمعي، وتوسيع دائرة المشاركة والتفاعل مع مختلف الشركاء محلياً وإقليمياً ودولياً. ويتطلع معهد التخطيط القومي إلى أن تواصل فعالياته العلمية دورها في استشراف القضايا المستقبلية، وتعزيز التكامل بين البحث العلمي وصنع السياسات، وتوفير منصة للحوار المعرفي الرصين حول أولويات التنمية الوطنية، بما يسهم في دعم تحقيق رؤية مصر 2030 وأهداف التنمية المستدامة، وترسيخ مكانة المعهد باعتباره بيت خبرة وطنياً ومركزاً رائداً للفكر والتخطيط والتنمية.

والله ولي التوفيق،،،

الأستاذ الدكتور/ خالد عبد العزيز عطية

نائب رئيس معهد التخطيط القومي

للبحوث والدراسات العليا

المؤشرات الكمية لحضور الفعاليات العلمية

إجمالي الحلقة	٢٠٢٠	الحضور الافتراضي من خارج المعهد				٢٠٢١	الحضور الفعلي من خارج المعهد				٢٠٢٢	الحضور الافتراضي من الزملاء بالمعهد				٢٠٢٣	الحضور الفعلي من الزملاء بالمعهد				الحلقة/الإجمالي
		شباب الباحثين	سيمنار الثلاثاء	لقاء الخبراء	المتابعات		شباب الباحثين	سيمنار الثلاثاء	لقاء الخبراء	المتابعات		شباب الباحثين	سيمنار الثلاثاء	لقاء الخبراء	المتابعات		شباب الباحثين	سيمنار الثلاثاء	لقاء الخبراء	المتابعات	
278	37	7	14	2	14	57	4	34	13	6	71	20	24	0	27	113	33	40	12	28	الحلقة 1
13.3	100.0	18.9	37.8	5.4	37.8	100.0	7.0	59.6	22.8	10.5	100.0	28.2	33.8	0.0	38.0	100.0	29.2	35.4	10.6	24.8	%
306	88	8	44	2	34	40	8	13	6	13	71	18	26	0	27	107	36	25	11	35	الحلقة 2
14.6	100.0	9.1	50.0	2.3	38.6	100.0	20.0	32.5	15.0	32.5	100.0	25.4	36.6	0.0	38.0	100.0	33.6	23.4	10.3	32.7	%
262	61	3	22	4	32	28	5	11	6	6	85	22	39	0	24	88	29	17	9	33	الحلقة 3
12.5	100.0	4.9	36.1	6.6	52.5	100.0	17.9	39.3	21.4	21.4	100.0	25.9	45.9	0.0	28.2	100.0	33.0	19.3	10.2	37.5	%
248	89	14	47	3	25	21	5	8	3	5	67	15	20	0	32	71	14	23	11	23	الحلقة 4
11.8	100.0	15.7	52.8	3.4	28.1	100.0	23.8	38.1	14.3	23.8	100.0	22.4	29.9	0.0	47.8	100.0	19.7	32.4	15.5	32.4	%
218	44	6	21	4	13	33	2	14	10	7	80	21	26	0	33	61	19	20	13	9	الحلقة 5
10.4	100.0	13.6	47.7	9.1	29.5	100.0	6.1	42.4	30.3	21.2	100.0	26.3	32.5	0.0	41.3	100.0	31.1	32.8	21.3	14.8	%
284	99	11	51	1	36	40	13	9	13	5	73	10	30	1	32	72	32	14	7	19	الحلقة 6
13.6	100.0	11.1	51.5	1.0	36.4	100.0	32.5	22.5	32.5	12.5	100.0	13.7	41.1	1.4	43.8	100.0	44.4	19.4	9.7	26.4	%
256	60	21	27	1	11	37	6	18	9	4	69	25	27	0	17	90	29	25	12	24	الحلقة 7
12.2	100.0	35.0	45.0	1.7	18.3	100.0	16.2	48.6	24.3	10.8	100.0	36.2	39.1	0.0	24.6	100.0	32.2	27.8	13.3	26.7	%
241	54	7	21	3	23	38	5	12	12	9	69	17	27	0	25	80	25	23	13	19	الحلقة 8
11.5	100.0	13.0	38.9	5.6	42.6	100.0	13.2	31.6	31.6	23.7	100.0	24.6	39.1	0.0	36.2	100.0	31.3	28.8	16.3	23.8	%
2093	532	77	247	20	188	294	48	119	72	55	585	148	219	1	217	682	217	187	88	190	الإجمالي



 صندوق البريد (11765) - جمهورية مصر العربية

 +20222634040

 +20222634747

 inp.techical.office@inp.edu.eg

 www.inp.edu.eg

     INPEgypt

