



معهد التخطيط القومي

رسالة ماجستير بعنوان

**إطار مقترن لترشيد الإنفاق العام بهدف علاج عجز الموازنة العامة للدولة  
في ضوء تطبيق التبويب الدولي  
”دراسة حالة جمهورية مصر العربية“**

**A Proposed Framework to Rationalize Public Spending in Order to Deal With the  
State Budget Deficit in Light of the Application of International Classification**

**”Case Study of The Arab Republic of Egypt“**

إعداد

أحمد فتحي محمد دراز

إشراف

الأستاذ الدكتور / محمود عبد الحي صلاح

أستاذ الاقتصاد

مدير معهد التخطيط القومي الأسبق

لنيل درجة ماجستير التخطيط والتنمية





معهد التخطيط القومي

إجازة رسالة ماجستير التخطيط والتنمية

إطار مقترن لترشيد الإنفاق العام بهدف علاج عجز الموازنة العامة للدولة

في ضوء تطبيق التبويب الدولي

”دراسة حالة جمهورية مصر العربية“

A Proposed Framework to Rationalize Public Spending in Order to Deal With the State Budget Deficit in Light of the Application of International Classification

"Case Study of The Arab Republic of Egypt"

إعداد

أحمد فتحي محمد دراز

لجنة الحكم والمناقشة

مشرفا - رئيس اللجنة

١- أ. د/ محمود محمد عبد الحى صلاح

التوقيع:

أستاذ الاقتصاد - مدير معهد التخطيط القومى الاسبق

محكماً

٢- أ.م. د/ أمل زكريا محمد عامر

التوقيع:

أستاذ مساعد - بمعهد التخطيط القومى

محكماً

٣- د/ جمال محمد عثمان مصطفى

التوقيع:

رئيس اللجنة الوزارية لأنهاء منازعات كبار الممولين

تاریخ الإجازة ١٨ / ٤ / ٢٠١٨

٢٠١٨



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَالَّذِينَ إِذَا آنفَقُوا<sup>ۚ</sup>  
لَمْ يُسْرِفُوا وَلَمْ يَقْتُرُوا  
وَكَانَ بَيْنَ ذَلِكَ  
قَوَامًا

سُورَةُ الْفُرْقَانِ ﴿٦٧﴾ آيَةٌ

صَدَقَ اللَّهُ الْعَظِيمُ



### "حديث شريف"

عن أبي الدرداء رضي الله عنه قال: سمعت رسول الله صلى الله عليه وآله وسلم يقول:  
من سَلَكَ طَرِيقًا يُلْقِسُ فِيهِ عِلْمًا سَهَلَ اللَّهُ لَهُ طَرِيقًا لِلْجَنَّةِ، وَإِنَّ الْمَلَائِكَةَ لَتَضَعُ أَجْنِحَتَهَا  
لِطَالِبِ الْعِلْمِ رَضَا بِمَا بَصَرَ، وَإِنَّ الْعَالَمَ لِيَسْتَغْفِرِ لَهُ مَنْ فِي السَّمَاوَاتِ وَمَنْ فِي الْأَرْضِ حَتَّى  
الْحَيْثَانُ فِي الْمَاءِ، وَفَضَلَ الْعَالَمُ عَلَى الْعَابِدِ كَفَضَلَ الْقَرْنَى عَلَى سَائِرِ الْكَوَاكِبِ، وَإِنَّ الْعَلَمَةَ  
وَرَاثَةُ الْأَنْبِيَاءِ."

(رواه أبو داود والترمذى وابن ماجة وابن حبان في صحيحه والبيهqi)

(كتاب الترغيب والترهيب من الحديث للمنذري، ج ١، ص ٥٢)



## **”شكراً وتقدير“**

الحمد لله الذي تتم بنعمته الصالحات - أحمسة سبحانه وأثنى عليه فضله - فلولا فضله وتوفيقه ما كان لهذا العمل أن يرى النور... وما توفيق إلا بالله.

وإعمالاً وتأصيلاً للمبدأ الشرعي - من لم يشكر الناس لم يشكر الله - فإنه يطيب لي :

أن أقدم بأسمى آيات الشكر وعظيم الامتنان ومتوفر الاحترام :

**للأستاذ الدكتور / محمود عبدالحي صلاح - أستاذ الاقتصاد - مدير معهد التخطيط القومي الاسبق**

أولاً على موافقة سيادته الكريمة بالاشراف علي هذه الرسالة - وثانياً على المجهود والعمل الدعوب طوال فترة البحث والتي تعجز أي كلمات للتعبير عن فضله علينا وعلى هذا العمل. وسيظل فضله دينا في أعناقنا ما حيبنا فجزاه الله عنا خير الجزاء وبارك الله لنا في علمة وعمره وجعل فضلكم وخيركم علينا في ميزان حسناتكم أنه ولد ذلك القادر عليه.

وقد تحقق للباحث جل الاستفادة وعظيم الأثر من اشراف قامة علمية مثل سيادته علي هذا العمل بصفة خاصة، والعمل البحثي الاقتصادي بصفة عامة.

كذلك فإن الشكر موصول لأساتذتي الكرام المحكمين :

**الدكتورة / أمل زكريا عامر - الأستاذ المساعد - بمعهد التخطيط القومي .**

**الدكتور / جمال محمد عثمان - رئيس اللجنة الوزارية لأنهاء منازعات كبار المولين .**

علي قبول سيادتهم تحكيم هذه الرسالة وانه لشرف كبير لنا ان نستفيد من ملاحظاتهم وتوجيهاتهم وارشاداتهم القيمة والتي أثق أنها ستكون خير اثراء لهذا العمل ووسام يعتز به الباحث.... فجزاكم الله عنا خير الجزاء.

ودمتهم ، ،



## إهلاع

إلى روح أبي وأمي :  
التي سأظل أراهما إلى جانبى ملهمًا ومشجعاً  
رغم اختفاء شمس حياتهما من حياتى  
إلى من رحلوا وتركوا ذكراهم عالقة في القلب  
إلى الروح الطاهرة الطيبة في عليائها في دار الحق

إلى أبناء العم :  
هبة :  
التي اعطت بلا حساب واحببت بلا رباء  
وأخواتها :

القلوب التي دعت والعيون التي رعت

إلى أصدقائي وزملائي :  
من أمدوني بالطموح  
وآذروني بالكلمة الطيبة والدعاء بالتوفيق





## فهرس المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
ح	مقدمة
١	<b>الفصل الأول</b> <b>الإطار المفاهيمي للإنفاق العام</b>
٢	مقدمة
٣	المبحث الأول : النفقات العامة
٤	- مفهوم وأركان النفقة العامة
٥	- أسباب ظاهرة تزايد النفقات العامة
٩	- الآثار الاقتصادية للنفقات العامة
١٢	- فاعلية النفقة العامة
١٦	المبحث الثاني : ترشيد الإنفاق العام
١٧	- مفهوم وتطور أساليب ترشيد الإنفاق العام
٢٠	- متطلبات ترشيد الإنفاق العام
٢٢	- أوجه الإسراف وعدم رشادة الإنفاق العام في الدول النامية
٢٣	- أوجه العيوب في سلم أولويات الإنفاق العام في الدول النامية
٢٦	<b>الفصل الثاني</b> <b>الإطار المفاهيمي لعجز الموازنة العامة للدولة</b>
٢٧	مقدمة
٢٨	المبحث الأول: مفهوم الموازنة ومبادئ ومراحل وأهداف إعدادها
٢٨	- تعريف الموازنة العامة للدولة
٢٩	- الأسس المحاسبية في تسجيل المعاملات
٣٠	- مبادئ إعداد الموازنة العامة للدولة
٣١	- مراحل إعداد الموازنة العامة للدولة
٣٢	- الأهداف الرئيسية للموازنة العامة للدولة
٣٥	المبحث الثاني : مفهوم وطرق تمويل عجز الموازنة العامة للدولة
٣٦	- مفاهيم عجز الموازنة العامة للدولة
٣٨	- طرق تمويل العجز بالموازنة العامة للدولة
٤٣	- أساليب حديثة تجأ إليها الدولة لتجنب تزايد عجز الموازنة
٤٨	- علاج عجز الموازنة العامة للدولة

رقم الصفحة	الموضوع
٥٨	<b>الفصل الثالث</b> <b>هيكل التbowib الدولي وانعكاساته على تbowib وتحديث الموازنة العامة في مصر</b>
٥٩	مقدمة
٦٠	المبحث الأول: هيكل التbowib الدولي وفقاً لدليل إحصاءات مالية الحكومة
٦١	- تعريف الدليل والغرض منه ونطاق تغطيته وأهدافه.
٦٤	- القواعد المحاسبية وفقاً لدليل إحصاءات مالية الحكومة.
٦٥	- الخصائص المميزة لدليل إحصاءات مالية الحكومة
٦٩	المبحث الثاني: تحديث هيكل الموازنة العامة للدولة في مصر
٧٠	- تعريف القانون رقم ٨٧ لسنة ٢٠٠٥
٧٤	- تقسيم المصروفات والإيرادات بالموازنة العامة للدولة
٨٣	- تقييم التbowib الحالي للموازنة العامة المصرية
٨٩	- عيوب ومزايا النظام السابق والحالي للموازنة العامة في مصر
٩٥	<b>الفصل الرابع</b> <b>تطور المصروفات والإيرادات وعجز الموازنة العامة للدولة في مصر</b>
٩٦	مقدمة
٩٧	المبحث الأول: تطور هيكل المصروفات والإيرادات العامة للدولة
٩٧	- تطور هيكل المصروفات العامة
١١٠	- تطور هيكل الإيرادات العامة
١٢٢	المبحث الثاني: تطور عجز الموازنة العامة للدولة
١٢٢	- تطور عجز الموازنة العامة للدولة
١٢٧	- أسباب عجز الموازنة العامة للدولة
١٣٤	- آثار عجز الموازنة العامة للدولة
١٣٨	<b>الفصل الخامس</b> <b>نتائج الدراسة وإطار مقترن لترشيد الإنفاق</b>
١٤٨	قائمة المراجع
١٥٦	الملخص والمستخلص

## فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
٢٩	الأسس المحاسبية في تسجيل المعاملات	١-١
٣٧	مفاهيم العجز في ضوء التقسيم الجديد للموازنة العامة	٢-١
٧٥	الاستخدامات بالموازنة العامة للدولة في ٢٠٠٦/٢٠٠٥	٣-١
٧٧	القطاعات الوظيفية بالموازنة العامة للدولة	٤-١
٧٩	التقسيم الاقتصادي للإيرادات بالموازنة العامة للدولة للعام المالي ٢٠٠٦/٢٠٠٥	٥-١
٩٩	تطور المصروفات في الموازنة العامة للدولة خلال الفترة من ٢٠١٦/٢٠١٥ - ٢٠٠٦/٢٠٠٥	٦-١
١٠٤	المصروفات العامة بموازنة العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٦ ، ٢٠١٨/٢٠١٧	٧-١
١١٢	تطور الإيرادات في الموازنة العامة للدولة خلال الفترة من ٢٠١٦/٢٠١٥ - ٢٠٠٦/٢٠٠٥	٨-١
١١٤	تطور الإنفاق على الأجر وتعويضات العاملين، والفوائد ، الدعم والمنح والمزايا الاجتماعية ونسبة إلى الإيرادات والمصروفات العامة خلال الفترة من ٢٠١٦/٢٠١٥ - ٢٠١١/٢٠١٠	٩-١
١١٦	القيمة المقدرة لمتوسط معامل حساسية الإيرادات الحكومية للتغير في النفقات الحكومية في مصر	١٠-١
١١٧	الإيرادات العامة بموازنة العام المالي ٢٠١٧/٢٠١٦ ، ٢٠١٨/٢٠١٧،	١١-١
١٢٣	تطور عجز الموازنة العامة للدولة خلال الفترة من ٢٠١٦/٢٠١٥ - ٢٠٠٦/٢٠٠٥	١٢-١



## فهرس الاشكال

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
٨١	هيكل الموازنة العامة السابق	١-٢
٨٢	هيكل الموازنة العامة الحالي	٢-٢
١٠١	توزيع المصروفات على مستوى الأبواب خلال العام المالي ٢٠١٥/٢٠١٦	٣-٢
١٠٤	تطور ابواب المصروفات للناتج المحلي الاجمالي بموازنة العام المالي ٢٠١٦/٢٠١٧ - ٢٠١٧/٢٠١٨	٤-٢
١١١	تطور الايرادات بالنسبة للناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة من ٢٠٠٥/٢٠١٥-٢٠٠٦/٢٠١٦	٥-٢
١١٤	نسبة تغطية الإيرادات العامة للفنقات العامة	٦-٢
١١٧	تطور أبواب الإيرادات للناتج المحلي الاجمالي بموازنة العام المالي ٢٠١٦/٢٠١٧ - ٢٠١٧/٢٠١٨	٧-٢
١٢٤	تطور كل من العجز والمصروفات والإيرادات العامة خلال الفترة من ٢٠٠٥/٢٠١٥-٢٠٠٦/٢٠١٦	٨-٢



## المصطلحات باللغة الأجنبية

الرمز	ترجمة بالإنجليزية	ترجمة بالعربي
IPSAS	International Public Sector Accounting Standards	معايير المحاسبة الدولية بالقطاع الحكومي
GFSM	Government Finance Statistics Manual	دليل احصاءات مالية الحكومية
ESA	European System of Accounts	النظام الأوروبي للحسابات
BSC	Balance Score Card	بطاقة نتائج التوازن
PPP	Public Private Partnership	شراكة القطاعين العام والخاص
BOT	Build Operate Transfer	استخدام استثمارات القطاع الخاص في البنية التحتية
SNA	The System of National Accounts	نظام الحسابات الحكومية
GFMIS	Government Financial Management Information	نظام إدارة المعلومات الحكومية
PPBS	Planning Programming and Budgeting System	ميزانية التخطيط والبرمجة
ZBB	Zero Base Budgets	الموازنة الصفرية
OECD	Organization for Economic Co-operation and Development	منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية

