

معهد التخطيط القومي
مركز التدريب والتعليم

إستراتيجية الدمج المصرفي في السودان
دراسة مالية
(مجموعة بنك النيلين للتنمية الصناعية)

إعداد

أحمد خريف عبدالله كباشي
دبلوم معهد التخطيط القومي

إشراف

دكتور/ ياسر كمال

لجنة الإشراف والمناقشة

الإشراف:

د. ياسر كمال

المناقشة:

أ.د. صادق رياض

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

قال تعالى:

﴿سبحانك لا علم لنا إلا ما علمتنا إنك أنت

العليم العظيم﴾

"الآية ٣٢ سورة البقرة"

"صدق الله العظيم"

الإهداء

أهدي هذا البحث إلى والدي حفظه
الله تعالى برعايته وعنايته، وإلى والدتي الفاضلة
رحمها الله وغفر لها وأدخلها فسيح جناته .

كما أهديه إلى إخواني الكرام
وأخواتي الكريمات الهائنين والهائيات في بيوت
الزوجية .

كما أهديه إلى زوجتي العزيزة حفظها الله
برعايتها إلى بناتي الكريمات أطال الله
أعمارهن إلى الشعب السوداني على عطائه
الممتد عبر الأجيال .

وإلى الشعب المصري الشقيق في كل
ربوع البلاد .

شكر وتقدير

إنه لا يسعني إلا أن أتقدم بأسمى آيات الشكر والتقدير لكل من عاونني على إنجاز هذا العمل (داعياً لله أن يوفقني إلى بذل المزيد من الجهد والعطاء لآداء رسالتي في خدمة بلادنا العربية).

وأخص بالشكر والعرفان للسيد الدكتور/ ياسر كمال - الخبير الأول بمركز دراسات الإستثمار وتخطيط وإدارة المشروعات بالمعهد على توجيهاته العلمية.

كما أعتنم الفرصة وأتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى أعضاء هيئة التدريس بمعهد التخطيط القومي لما منحوه لنا من فيض علمهم وخبرتهم.

قائمة المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع	م
أ	آية قرآنية.....	
ب	الإهداء.....	
ج	شكر وتقدير.....	
هـ	قائمة المحتويات.....	
و	قائمة الأشكال.....	
١	الفصل الأول : خطة البحث.....	
١	١/١ - المقدمة.....	-١
٢	٢/١ - مشكلة البحث.....	
٣	٣/١ - أهمية البحث.....	
٣	٤/١ - أهداف البحث.....	
٤	٥/١ - منهجية البحث.....	
٤	٦/١ - مصادر ومعلومات.....	
٤	٧/١ - حدود البحث.....	
٦	٨/١ - الدراسات السابقة.....	
١٩	الفصل الثاني: المفاهيم الأساسية لإستراتيجية الإندماج المصرفي ..	-٢
١٩	١/٢ - مفهوم وتعريف الإستراتيجية.....	
٢٢	٢/٢ - مفهوم وتعريف المصارف.....	
٣٦	٣/٢ - مفهوم وتعريف الإندماج.....	
٤٥	الفصل الثالث : ..	-٣
٤٥	دوافع تطبيق إستراتيجية الإندماج في السودان.....	
٤٥	١/٣ - إستراتيجيات الإندماج.....	
٥٥	٢/٣ - نظريات الإندماج.....	
٥٩	٣/٣ - دوافع وآثار الإندماج.....	
٧٠	٤/٣ - مقومات نجاح الإندماج.....	
٧٣	٥/٣ - نماذج لتجربة الإندماج.....	

٧٦	الفصل الرابع: دراسة حالة (مجموعة بنك النيلين للتنمية الصناعية).	-٤
٧٦	١/٤- لمحة تاريخية عن المصرف	
٧٨	٢/٤- أهداف مجموعة بنك النيلين للتنمية الصناعية	
٨١	٣/٤- تطور الأداء في مجموعة بنك النيلين	
٨٣	٤/٤- تحليل أثر الدمج على مجموعة بنك النيلين	
١٠١	٥/٤- الإجازات الإستراتيجية لمجموعة بنك النيلين	
١٠٥	ملخص البحث: النتائج والتوصيات	-٥
١٠٥	النتائج	
١٠٨	التوصيات	
١١٠	قائمة المراجع	
١١٠	المصادر باللغة العربية	
١١٥	المصادر باللغة الإنجليزية	

قائمة الجداول

رقم الصفحة	الموضوع	الجدول	م
٦٩	تصنيف المصارف السودانية حسب معيار لجنة بازل.....	١/٣	١
٨٣	توزيع فروع مجموعة بنك النيلين للتنمية الصناعية.....	٢/٤	٢
٨٥	معدل تداول الأصول إلى الخصوم في مجموعة بنك النيلين ..	٣/٤	٣
٨٧	معدل النقدية إلى الودائع في مجموعة بنك النيلين.....	٤/٤	٤
	معدلات التمويل الصناعي المقدم بواسطة بنك النيلين ومجموعة بنك النيلين إلى التمويل الصناعي المقدم بواسطة الجهاز المصرفي.....	٥/٤	٥
٨٨		
٩١	معدل الودائع إلى رأس المال في مجموعة بنك النيلين.....	٦/٤	٦
	معدل إجمالي الأصول إلى إجمالي حقوق الملكية لبنك النيلين ومجموعة بنك النيلين للتنمية الصناعية.....	٧/٤	٧
٩٣		
	معدل رأس المال إلى إجمالي الأصول لبنك النيلين ومجموعة بنك النيلين للتنمية الصناعية.....	٨/٤	٨
٩٤		
	متوسط نسبة الصناعة المصرفية لرأس المال إلى الأصول في بعض البنوك التجارية (الجهاز المصرفي).....	٩/٤	٩
٩٥		
	معدل رأس المال إلى الأصول الخطرة في بنك النيلين ومجموعة بنك النيلين للتنمية الصناعية.....	١٠/٤	١٠
٩٧		
	متوسط نسبة الصناعة المصرفية لرأس المال إلى الأصول الخطرة لبعض البنوك العاملة في الجهاز المصرفي.....	١١/٤	١١
٩٨		

قائمة الأشكال

رقم الصفحة	الموضوع	الشكل	م
٢١	موقع الإستراتيجية كأحد العناصر في الإدارة الإستراتيجية ..	١/٢	١
٣٢	دورة تدفق الأموال بين المستهلكين والمنتجين.....	٢/٢	٢
	الهيكل الإداري والتنظيمي لمجموعة بنك النيلين للتنمية الصناعية.....	٣/٤	٣
٨٤		