

جمهورية مصر العربية  
معهد التخطيط القومي

مِحْوَرُ الْإِسْتِثْمَارِ وَالدِّرَاسَاتِ الْإِقْتَصَادِيَّةِ  
أُثْرُ النَّظَرِ الْمُهَاشِيَّةِ وَمُفَاهِيمِ التَّدْفُقَاتِ الْنَّقدِيَّةِ

الْمُخْتَلِفَةُ فِي تَقْيِيمِ أَبْدَاءِ دِرَاسَاتِ الْجَدْوِيِّ

الْإِسْتِثْمَارِيَّةُ

ضمن مُتطلباتِ الحصولِ علىِ دِبَابُومِ التَّخْطِيطِ وَالتنْمِيَّةِ  
الْإِقْتَصَادِيَّةِ وَالْإِجْتِمَاعِيَّةِ

إعداد

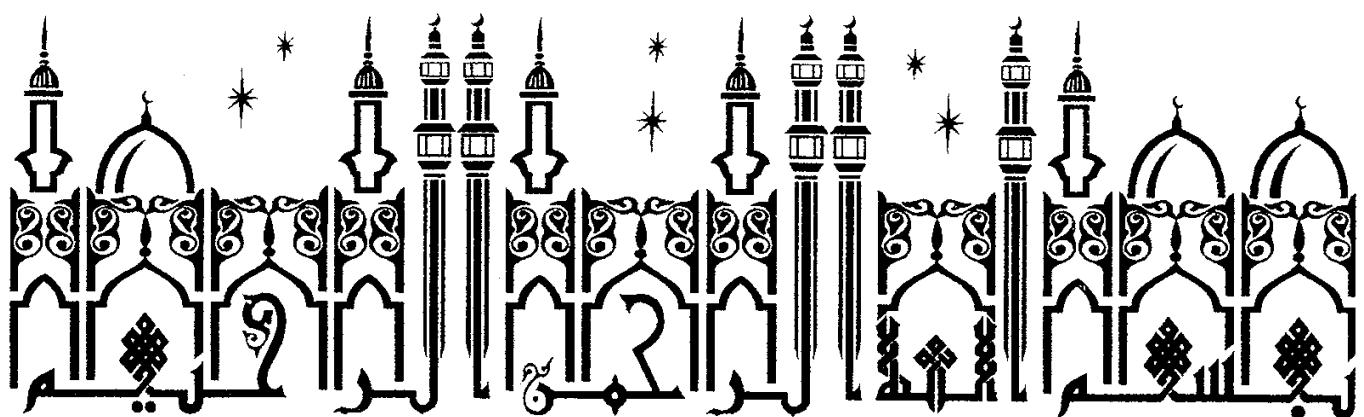
الدَّارِسُ / مُبارِكُ عَمَانُ هُبُوكِي

إشراف

د/ ياسر كمال

أُسْتَاذُ الدِّرَاسَاتِ الْمُهَاشِيَّةِ بِالْجَعْلَى

يُونِيُو 2006-2007



## محتويات البحث

رقم الصفحة	بيان
أ	<b>مقدمة البحث</b>
ب	<b>طبيعة المشكلة</b>
ج	<b>هدف البحث</b>
د	<b>منهج البحث</b>
د	<b>حدود البحث</b>
هـ	<b>التبؤيب العام للبحث</b>
<b>الفصل الأول</b>	
١	<b>تحليل البيانات المالية للمشروعات الاستثمارية</b>
١	<b>مقدمة</b>
٢	<b>المبحث الأول: طبيعة القرارات الاستثمارية</b>
٢	<b>مفهوم الاستثمار</b>
٤	<b>أنواع القرارات الاستثمارية</b>
٤	<b>قرارات قبول أو رفض المشروعات</b>
٥	<b>تبؤيب المشروعات الاستثمارية</b>
٩	<b>المبحث الثاني: دراسات جدوى المشروعات</b>
٩	<b>مفهوم دراسات الجدوى</b>
١٠	<b>مراحل إعداد دراسات الجدوى</b>
١٠	<b>ظهور الفكرة الاستثمارية</b>
١١	<b>دراسة الجدوى المبدئية</b>
١١	<b>دراسة الجدوى التفصيلية</b>
١٢	<b>تقييم المشروع</b>
١٣	<b>المبحث الثالث: تحليل بيانات دراسة الجدوى المالية</b>
١٣	<b>خصائص البيانات المالية</b>
١٤	<b>عنصر الوقت</b>

١٤	<b>فرص التحقق</b>
١٥	<b>وصف البيانات</b>
١٥	<b>وحدة القياس</b>
١٥	<b>خواصية البيانات</b>
١٦	<b>بيانات دراسة الجدوى المالية</b>
١٧	<b>تقدير الإيرادات المتوقعة</b>
١٨	<b>تقدير حجم الطلب</b>
١٩	<b>أسلوب خريطة الانتشار</b>
١٩	<b>أسلوب عروفة الطلب</b>
٢٠	<b>الاعتماد على خبرة مندوبي البيع</b>
٢٠	<b>أسلوب الاختيار التسويقي</b>
٢١	<b>تحليل السلسلة الزمنية</b>
٢٢	<b>تحليل الارتباط</b>
٢٢	<b>تشعير المنتجات</b>
٢٣	<b>سعر السوق</b>
٢٤	<b>التشعير على أساس التكاليف</b>
٢٦	<b>تقدير تكاليف المشروع الاستثماري</b>
٢٦	<b>حصر التكاليف الاستثمارية</b>
٢٨	<b>تقدير التكاليف الاستثمارية</b>
٣٥	<b>تبويب عناصر التكاليف الاستثمارية</b>
٣٩	<b>تقدير تكاليف التشغيل</b>
٤٢	<b>تقدير العمر الاقتصادي للمشروع</b>
٤٤	<b>الخلاصة</b>

## الفصل الثاني: التدفق النقدي المناسب للأغراض المختلفة

٤٦	<b>مقدمة</b>
٤٧	<b>المبحث الأول : الدارات السابقة</b>
٦٠	<b>الباحث الثاني: التدفق النقدي في المنشآت القائمة</b>
٦١	<b>أهمية التدفق النقدي</b>
٦٢	<b>قواعد التدفق النقدي</b>
٦٣	<b>قائمة صافي التدفق النقدي</b>
٦٥	<b>قائمة تدفق الأموال</b>
٦٧	<b>قائمة التغير في رأس المال العامل</b>
٦٩	<b>المبحث الثاني: التدفق النقدي في مجال المشروعات الاستثمارية</b>
٧٣	<b>أهمية التدفق النقدي</b>
٧٤	<b>نماذج حساب التدفق النقدي</b>
٧٧	<b>صافي الربح مضاعفاً إليه الأهلاك</b>
٧٩	<b>التغير في رأس المال العامل</b>
٩٢	<b>المدخلات والمخرجات النقدية</b>
٩٢	<b>تدفق الأموال</b>

## الفصل الثالث: قياس التدفقات النقدية في ظل ظروف عدم التأكيد أو المخاطرة

١.٣	<b>المبحث الأول: ظروف تقدير التدفقات النقدية</b>
١.٤	<b>ظروف التأكيد</b>
١.٤	<b>ظروف عدم التأكيد والمخاطرية</b>

### المبحث الثاني

### أساليب معالجة عدم التأكيد أو المخاطرة عند قياس التدفقات النقدية

١.٧	<b>أسلوب تحليل الحساسية</b>
١١٤	<b>أسلوب القيمة المتوقعة</b>
١١٩	<b>التوزيعات الاحتمالية</b>

١٢٠	<b>الألفاراف المعياري</b>
١٢٢	<b>معامل الاختلاف</b>
١٢٤	<b>معامل الارتباط</b>
١٢٦	<b>أسلوب المنفعة المتوقعة</b>
١٢٨	<b>شجرة القرارات</b>
<b>المبحث الثالث : المعايير الاقتصادية المستخدمة في تقييم دراسات الجدوى</b>	
١٣٣	<b>المعايير الاقتصادية المستخدمة في تقييم دراسات الجدوى</b>
١٥٥	<b>الخلاصة</b>
<b>الفصل الرابع : دراسة تحليلية للتدفقات النقدية في مجموعة من الدراسات التطبيقية</b>	
١٥٧	<b>مقدمة</b>
١٦١	دراسة عن مشروع <i>Kous pupil and paper Project</i>
١٦٨	دراسة مشروع شركة تيسسين المصرية للمعدات
١٧٤	دراسة مشروع الشركة العربية المشتركة للاستثمار
١٨٢	دراسة مشروع شركة D.V.T مصر للمباني الجاهزة
١٨٥	دراسة مشروع الخامteen: مصنع بلاط كابو كونتراك
١٩١	<b>دراسة حالة تطبيقية على مصنع الالبان</b>
٢٠٦	<b>خلاصة</b>
٢٠٨	<b>خلاصة و توصيات البحث</b>
<b>مراجع البحث</b>	
٢١٤	<b>المراجع العربية</b>
٢١٧	<b>المراجع الأجنبية</b>

# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## المقدمة

من الخصائص الهامة التي تميز العصر الحالي ذلك الاتجاه المتزايد نحو ضخامة حجم الاستثمارات ، سواء التي تقوم بها الدولة في قطاع الخدمات أو تقوم بها الوحدات الإقتصادية في قطاع الأعمال العام والخاص .

ولا يخفى على أحد أن ما للمشروعات الإستثمارية من أهمية سواء ، بالنسبة للاقتصاد القومي أو بالنسبة للوحدات الإقتصادية .

فعلي المستوى القومي نجد أن الإستثمار يعتبر المقوم الرئيسي في النمو الإقتصادي ، كما انه يلعب دوراً هاماً في التحكم في مستوى التوظيف في الدولة ، وأن أي خطة تضعها الدولة سنوات قائمة ما هي إلا خطط إستثمارية ضخمة .

فإن نجاح الوحدات الإقتصادية مستقبلاً محكم بمدى سلامة القرارات الإستثمارية ، باعتبارها من أهم القرارات الإدارية بما لها من تأثير واضح على مسقبل منشآت العمل والوحدات الإقتصادية وتنطلب هذه القرارات عادة إنفاق مبالغ ضخمة في الوقت الحالي يصعب استردادها بصورة فورية دون أن يصاحب ذلك خسائر صريحة أو ضمنية ، كما أن الآثار المترتبة عليها تتعكس على نشاط المنشآة لفترة زمنية طويلة وهذه القرارات أيضاً يترب تتعديلها أو الرجوع فيها إذا ما تبين عدم سلامة القرارات المنشئة لما يعده تنفيذها .

يتطلب إتخاذ أي قرار استثماري مجموعة من الدراسات بشأن التعرف على جدوى تنفيذ المشروع الإستثماري ، وبالتالي تعتبر دراسات الجدوى الإستثمارية هي الطريق أو الجسر الذي لابد من العبور به بشكل سليم حتى يتحقق اتخاذ القرار الإستثماري الملائم أو المحقق للأهداف المرجوة ، ويتناول بعض الكتاب استخدام المفاهيم المحاسبية المتعارف عليها وخاصة مفاهيم التدفقات النقدية كأساس لإعداد البيانات اللازمة لتقدير المشروعات الإستثمارية .

وتعتبر دراسة الجدوى من المجالات الفريدة التي تمثل تطوير للتكاليف والموازنات فضلاً عن تطوير أساليب المراجعة خاصة في مجال التبيؤات ، ولما كانت دراسة الجدوى هو مطلبًا حيوياً للارتباط بالمشروعات الإستثمارية ذات الدلالة في خطة التنمية الإقتصادية

والقومية كما تستلزمه من إتفاق استثماري ضخم حيث تخدم في استخلاص مؤشرات لتقدير فرص نجاح المشروع تسويقياً وفنياً واقتصادياً ومالياً وقانونياً وتنظيمياً وتقدير امكانات ازدهار نشاط ورواج أعماله في المستقبل وصموده أمام التحديات فلا بد لهذه الدراسة من تقييم المشروعات وما هي إلا طريقة منظمة لتحديد ما إذا كان المشروع موضوع الدراسة سوف يؤدي إلى تحقيق نفع من نوع ما أم لا بمعنى آخر هو عملية اتخاذ قرار بطريقة علمية سليمة يتضمن كل الجوانب الرئيسية التي تمثل عملية تقييم المشروع في إعداد تقرير شامل لتصور كامل لما سيكون عليه المشروع موضوع الدراسة خلال الحياة الإنتاجية المتوقعة له .

ظلت المحاسبة قرولاً طويلاً لغة الأعمال والعنصر الرئيسي الفعال للمعلومات اللازمة للإدارة ، غير أن التوسع في استخدام الوسائل الحديثة خاصة الحاسوبات الآلية قد أوجبت التطور في مجال المفاهيم المحاسبية المختلفة لأغراض استخدامها في إعداد دراسات الجدوى للمشروعات الاستثمارية وعليه نخلص إلى أن من الطبيعي قبل اتخاذ قرار الاستثمار تحديد مدى صلاحية هذا الاستثمار ، وتتوقف سلامة القرارات الاستثمارية التي يتخذها المسؤولون على دراسة جدوى المشروع علي مدى توافر البيانات المحاسبية التي يتم تجميعها لإتخاذ هذه القرارات .

### ما يليه المهمة :

تعتبر القرارات الاستثمارية من أكثر القرارات الإدارية أهمية لما لها من تأثير واضح في المستقبل لمنشآت الأعمال وتتضمن هذه القرارات عادة إنفاق مبالغ كبيرة وضخمة في الوقت الحالي يصعب استردادها بصورة فورية دون أن يصاحب ذلك خسائر أن هذه القرارات عادة تتخذ في ظروف تتراوح بين التأكيد وعدم التأكيد نظراً لصعوبة التنبؤ الدقيق بأحداث المستقبل خلال مدى زمني بعيد ، ولأسباب السابقة جميعاً يجب أن تحظى عليه اتخاذ القرارات الاستثمارية الاهتمام الكافي من جانب خبراء الاقتصاد والمحاسبة وتميزهم من القائمين باتخاذ القرارات الاستثمارية يحتاج عملية اتخاذ القرار الاستثماري لدراسة جدوى بشأن تنفيذ المشروع أم لا .

يتبنى الاتجاه السائد بين الكتاب باستخدام كل المفاهيم المحاسبية وبالأخص مفهوم التدفقات النقدية كأساس لإعداد البيانات اللازمة لتقدير المشروع الاستثماري ، إلا أن هذا المفهوم يثير نوعاً من الخطر والتضارب بسبب عدم اتفاق الكتاب على مضمون ومعنى هذه المفاهيم فالملاحظ رجال الأعمال وخبراء الاقتصاد يستخدمون في تحليلاتهم المالية مفهوم التدفقات النقدية إلا أنهم يستخدمونها خارج نطاقها وبما يتفق مع مفاهيمهم الخاصة ، وقد يكون المقصود من المفاهيم المحاسبية والتدفق النقدي ، ويترتب على ذلك ضرورة تحديد مفهوم واضح ودقيق يتضمن المحاسبة والتدفق النقدي ويعتمد عليه عند إعداد بيانات دراسة الجدوى المالية للمشروعات الاستثمارية ، وهذه الخطوة تعتبر الأساس لسلسلة التحليلات التالية الخاصة بتقدير المشروع الاستثماري ، وإذا لم يتم قياس وتحديد سليم للتدفقات النقدية بطريقة واضحة ويسفر ذلك عن قرار إستثماري سليم مما روعي الدقة في تطبيق مؤشرات التقييم المختلفة ومن الملاحظ بصفة عامة أن جدول التدفقات النقدية المعدة دراسات الجدوى الاستثمارية يستخدم بذاته لدراسة المشروع من عدة زوايا ، لتقييم المشروع وحساب مؤشرات البرمجة أو تحليل السيولة المشروع والحقيقة أن التدفق النقدي لا يجب الاعتماد عليه كنمط واحد من التدفقات النقدية تتحقق عدة أهداف بل كل تيار هدف خاص به من التدفقات النقدية

وتعتمد تقديرات التدفقات النقدية على مجموعة من العوامل والمؤشرات وعلى توقيع ظروف اجتماعية وسياسية واقتصادية وتكنولوجية معينة وهذه الظروف تتعلق بالمستقبل فلذلك تكون عرضة للتغير المستمر .

ولذلك يحيط تدبير التدفقات النقدية قراراً من عدم التأكيد والذي يجب أخذة في الحسبان عند قياس التدفقات النقدية .

## الهدف الرئيسي :

ينتقل في مدي التأثير الذي تشمله النظم المحاسبية المختلفة ومفاهيم التدفقات النقدية في تقييم دراسات الجدوى الاستثمارية .

## **الأهداف الفرعية**

- ١- إجراء دراسة تحليلية للمفاهيم التدفقات النقدية في كل من المنشأة القائمة والمشروعات الإستثمارية .
- ٢- تحديد مفهوم التدفق النقدي المناسب لغرض تحديد السيولة التي تتطلبها المشروع الإستثماري والذي يتضح بدراسة الجدوى .
- ٣- مدى تأثير مفاهيم التدفقات النقدية في تدعيم وصدق البيانات عن العوائد المتوقعة أو المستقبلية
- ٤- هل تعتبر مفاهيم التدفقات النقدية بمثابة العمود الفقري لأي دراسة جدوى استثمارية وبدونها لا يكن المشروع .
- ٥- هل يتم تقييم أداء المشروعات الإستثمارية وإعداد دراسات الجدوى على مفاهيم التدفقات النقدية المختلفة .

## **منهج البحث :**

- أ- المحور الأول : دراسة نظرية يتناول فيها الباحث بالدراسة والتحليل أبعاد المفاهيم الخاصة بالتدفق النقدي لأغراض دراسات الجدوى .
- ب- المحور الثاني : دراسة عملية تطبيقية ،  
الغرض ~~التحقيق~~ تطبيق المفاهيم المختلفة للتدفق النقدي وذلك من الناحية العملية بما يمكن من ترشيد الدراسات الميدانية في مجال تقييم الإستثمارات ويتم من خلال تقييم وتحليل مجموعة من دراسات الجدوى المتخذة في الواقع العملي لبعض التطبيقات لأغراض التدريب لبعض المشروعات الإستثمارية .

## **مетод البحث :**

- ١- تقتصر الدراسة على تحليل المفاهيم الخاصة بالتدفقات النقدية في إعداد دراسات الجدوى وتقييم الإستثمار على مستوى المشروعات الإستثمارية التي تهدف إلى الربحية الخاصة دون التطرق للدراسة إلى المستوى القومي .

-٢- تتضمن الدراسة التطبيقية مجموعة من دراسات الجدوى الإستثمارية الجديدة لأغراض التدريب .

## **التبسيط العام :**

ينقسم البحث إلى أربعة فصول ، يتناول الفصل الأول منهجاً تحليلياً لدراسات الجدوى في ثلاثة مباحث تناولت طبيعة القرارات الإستثمارية ، ودراسات الجدوى للمشروعات الإستثمارية ، وتحليل بيانات دراسات الجدوى المالية

ويتناول الفصل الثاني الدراسات السابقة كمبحث أول ودراسة التدفق النقدي المناسب لأغراضه المختلفة كمبحث ثانى ، أما المبحث الثالث فيتناول مفاهيم التدفق النقدي في مجال المشروعات الإستثمارية .

ويتناول الفصل الثالث كيفية قياس التدفقات النقدية في ظل ظروف عدم التأكيد . يتعلق المبحث الأول بالظروف المختلفة التي تحبط تقدير التدفقات النقدية ، أما المبحث الثاني يتعلق بدراسة الأساليب معالجة عدم التأكيد أو المخاطرة على قياس التدفقات النقدية ، أما المبحث الثالث فيتحدث عن المعايير الاقتصادية لتقدير مشروعات الجدوى الإستثمارية .

وأخيراً يتناول الفصل الرابع دراسة تطبيقية لمجموعة من دراسات الجدوى للمشروعات الإستثمارية .