

جمهورية مصر العربية  
معهد التخطيط القومي  
مركز التخطيط الزراعي

---

المشاكل والمعوقات الرئيسية لصناعة الدواجن  
في جمهورية مصر العربية وطرق التغلب عليها

بحث مقدم من  
حسن ابراهيم حسين محمد  
بكالوريوس العلوم الزراعية - جامعة القاهرة ١٩٧٩  
دبلوم الدراسات العليا - تكنولوجى الدواجن - جامعة الأزهر ١٩٨٥

استيفاء لمتطلبات الحصول على درجة دبلوم التخطيط والتنمية  
عام ١٩٩٦

شرف

الأستاذ الدكتور / محمد سمير مصطفى

ديسمبر ١٩٩٦

بسم الله الرحمن الرحيم

"اقرأ باسم ربك الذي خلق . خلق الإنسان من علقة .  
اقرأ وربك الأكرم . الذي علم بالقلم .  
علم الإنسان ما لم يحلم "

صون الله العظيم

سورة العنكبوت

## اهداء

إلى ..... .

أبواي .... تقديراً واعترافاً بفضلهما على

إلى ..... .

والدة زوجتي أدام الله عليها الصحة والعافية

إلى ..... .

زوجتي التي كان لتشجيعها ودعمها أكبر الأثر في أن يخرج هذا العمل

إلى حيز الوجود بصورته الحالية .

إلى ..... .

أبنائي أحمد ومحمد قرة عيني

اهدى باكورة انتاجي البحثى والعلمى

الباحث

## **شكر وتقدير**

الحمد لله عدد موجات البحر وحبات الرمل الذى وفقنى لإتمام هذا العمل وبعد حمد الله لا يملك الباحث إلا أن يتقدم بكل الشكر والأمتنان والعرفان لجميع أعضاء هيئة التدريس بمعهد التخطيط القومى .

كما لا يسعه أيضا إلا أن يتقدم بخالص الشكر وعظيم العرفان بالجميل إلى الأستاذ الفاضل والمعلم الجليل الأستاذ الدكتور / محمد سمير مصطفى المشرف على البحث، لما قدمه للباحث من عون صادق وتوجيهات كان لها عظيم الأثر خلال الدراسة وفترة إعداد البحث فله عظيم الشكر الثناء والتقدير .

كما ينتهز الباحث الفرصة الطيبة ليتقدم بخالص الشكر والتقدير للأستاذ الفاضل الدكتور / عبدالقادر دياب بمركز التخطيط الزراعى على تفضله بشريفه وقبوله مناقشة هذا البحث .

ولايغوفت الباحث كذلك أن يتقدم بالشكر والأمتنان لكل هيئة أسرة التدريب والتعليم، وأسرة مكتبة معهد التخطيط القومى لما قدموه من جهد فى سبيل توفير وتسهيل سبل التحصيل .

كما يتقدم الباحث بأسمى آيات الشكر والمحبة والعرفان إلى قيادات الشركة المتحدة للإنتاج الداجنی لإتاحة الفرصة له للتفرغ لحضور الدراسة بدبلوم معهد التخطيط القومى لعام ١٩٩٦

ويخص الباحث بالشكر والتهنئة :

السيد المهندس / ابراهيم الدسوقي أمين  
رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب  
والشكر وعظيم العرفان بالجميل إلى :

السيد الدكتور / مصطفى محمد عبد العزيز  
رئيس قطاعات منطقة السلام

السيد المهندس / عادل اسماعيل الدمامي  
مدير عام الأدارة العامة للتخطيط والمتابعة ( بمنطقة السلام )

السيد المهندس / عبد الناصر عبد العزيز محمد  
مدير ادارة التخطيط ( بمنطقة السلام )

كما لا يفوّت الباحث أن يتقدّم بالشكر إلى الأخوة الزملاء طلبة الدبلوم الذين قضى معهم الباحث أجمل الأيام في رحلة البحث عن العلم واكتساب المعرفة.

كما يتوجّه الباحث بالشكر العميق إلى كل من ساهم في إنجاز هذا العمل ولم يتسع المقام لذكره.

وأخيراً الشكر كل الشكر إلى كل من تزودت بعلمه في كل مراحل حياته.

الباحث

# الفهرس

## رقم الصفحة

أ

المقدمة

### الفصل الأول

#### بعض الجوانب الإقتصادية لصناعة الدواجن في مصر .

١	تمهيد
٢	أولاً : الانتاج من اللحوم الحمراء والبيضاء .
٦	ثانياً : الاستهلاك من اللحوم الحمراء والبيضاء .
٩	ثالثاً : تطور متوسط نصيب الفرد من اللحوم الحمراء والبيضاء .
١٣	رابعاً : الأمن الغذائي ومشكلة الغذاء في مصر عامة – ونسبة الاكتفاء الذاتي من اللحوم الحمراء والبيضاء بصفة خاصة .
١٧	خامساً : الفجوة الغذائية من اللحوم الحمراء والبيضاء .
٢٠	سادساً : اسباب ارتفاع اسعار اللحوم والميزة النسبية للحوم البيضاء .

### الفصل الثاني

#### المشاكل والمعوقات الرئيسية لصناعة الدواجن في ج.م.ع .

٢٢	تمهيد
٢٤	أولاً : المشاكل الإقتصادية :
٢٤	١- المشاكل التسويقية
٣٠	٢- المشاكل السعرية .
٣٦	٣- مشاكل العمالة .
٣٧	ثانياً : المشاكل الخاصة بالهيكل التنظيمي والمؤسسي لصناعة الدواجن .
٣٩	١- امكانيات التكامل في صناعة الدواجن .
٤٠	٢- التكامل الرأسى لصناعة الدواجن .
٤١	٣- التكامل الأفقي لصناعة الدواجن .

٤٣	<b>ثالثاً : المشاكل الفنية</b>
٤٣	١ - المشاكل الخاصة بالموقع .
٤٤	٢ - المشاكل الخاصة بالتدفئة .
٤٥	٣ - المشاكل الخاصة بالإضاءة .
٤٧	٤ - المشاكل البيئية واثرها على مزارع الدواجن .
٥٠	٥ - التلوث الناشئ عن تكدس مزارع الدواجن .
٥٢	<b>رابعاً : مشاكل مستلزمات الانتاج .</b>
٥٢	١ - مشكلة الأعلاف .
٥٧	٢ - مشاكل الأدوية والرعاية البيطرية والأمصال واللقاحات .
٦١	٣ - مشاكل الكتاكيت ونوع السلالة .
<b>الفصل الثالث</b>	
سياسة المقترحة للنهوض بصناعة الدواجن والتغلب على مشاكلها	
٦٥	تمهيد
٦٧	<b>أولاً : الأساليب والحلول المقترحة للتغلب على المشاكل الإقتصادية .</b>
٦٧	١ - الأساليب المقترحة للتغلب على المشاكل التسويقية .
٧٠	٢ - الأساليب المقترحة للتغلب على المشاكل السعرية .
٧١	٣ - الأساليب المقترحة للتغلب على مشاكل العمالة .
٧٢	<b>ثانياً : الأساليب المقترحة للتغلب على المشاكل المتعلقة بالهيكل التنظيمي والمؤسسي لصناعة لصناعة الدواجن .</b>
٧٥	<b>ثالثاً : الأساليب والحلول المقترحة للتغلب على المشاكل الفنية .</b>
٧٥	١ - الأساليب المقترحة للتغلب على المشاكل الخاصة بالموقع .
٧٦	٢ - الأساليب المقترحة للتغلب على المشاكل الخاصة بالتدفئة .
٧٦	٣ - الأساليب المقترحة للتغلب على مشاكل الإضاءة .
٧٧	٤ - الأساليب المقترحة للتغلب على المشاكل البيئية .
٧٨	٥ - الأساليب المقترحة للتغلب على التلوث الناشئ عن تكدس مزارع الدواجن .

**رقم الصفحة**

٧٩	<b>رابعاً : الأساليب والحلول المقترحة للتغلب على مشاكل مستلزمات الانتاج .</b>
٨١	١ - الأساليب المقترحة للتغلب على مشاكل الاعلاف .
٨٢	٢ - الأساليب المقترحة للتغلب على المشاكل المتعلقة بالكتاكيت ونوع السلالة .
٨٤	٣ - الأساليب المقترحة للتغلب على مشاكل الرعاية البيطرية والأدوية واللقاحات .
٨٨	- موجز البحث
٩٢	- التوصيات
٩٧	- المراجع
	- ملحق

## قائمة بمحفوبيات الجداول

رقم الصفحة	اسم الجدول	رقم الجداول
٣	الوزن النسبي لكل من اللحوم الحمراء والبيضاء من إجمالي إنتاج اللحوم خلال الفترة من ١٩٨٢/٨١ - ١٩٩٤/٩٣	١
٨	تطور الإستهلاك من اللحوم الحمراء واللحوم البيضاء خلال الفترة ١٩٨٢/٨١ - ١٩٩٤/٩٣	٢
١٠	تطور متوسط نصيب الفرد من اللحوم الحمراء والدواجن خلال الفترة ١٩٨٢/٨١ - ١٩٩٤/٩٣	٣
١٦	نسبة الاكتفاء الذاتي من اللحوم الحمراء والبيضاء خلال الفترة ١٩٦٠ - ١٩٩٤/٩٣	٤
١٨	الفائض أو الفجوة الغذائية من اللحوم الحمراء والبيضاء خلال الفترة ١٩٨٢/٨١ - ١٩٩٤/٩٣	٥
٢٨	الأهمية النسبية للمشاكل التي تواجهه منتجى بدارى التسمين	٦
٣٤	اسعار التجزئة لمنتجات اللحوم البيضاء خلال الفترة ١٩٨٠ - ١٩٩١	٧
٣٥	متوسط سعر الكيلو جرام من الأنواع المختلفة من الطيور خلال شهر مايو ١٩٩٦	٨

## مقدمة

تعتبر صناعة الدواجن من الصناعات الهاامة والحساسة التي تحتاج إلى جهد ووعى ودراسة، حتى يمكنها تلبية الاحتياجات المتزايدة إليها، حيث أنها تسد العجز في اللحوم الحمراء، وموازنة الأسعار، وتعتمد عليها قطاعات كبيرة من المجتمع، خاصة في ظل الارتفاع المستمر لأسعار اللحوم الحمراء، والأسماك.

وجمهورية مصر العربية من الدول المتقدمة في مجال الانتاج الحيواني في الوطن العربي، ومع ذلك فإن جمهورية مصر العربية تواجه مشكلتين أساسيتين في هذا المجال وهما:

- زيادة عدد السكان بصورة كبيرة ومضطربة.
- قلة الرقعة الزراعية مما نشأ عنه تناقص شديد بين الحيوان والانسان على استغلال الارض لانتاج الغذاء.

وقد أدى هذا التناقص إلى خفض مساحات الأعلاف الخضراء والمحاصيل الخاصة بتصنيع الأعلاف الجافة للحيوان والدواجن، وبالتالي ارتفاع أسعار الأعلاف مما جعل تربية الحيوانات الخاصة بانتاج اللحم واللبن، وتربية الدواجن امراً مكلفاً تحت الظروف الحالية.

وتمثل صناعة الدواجن ركناً أساسياً في تحقيق سياسة الأمن الغذائي من خلال توفير البروتين الحيواني اللازم لأفراد المجتمع، بل أنها من أهم بدائل اللحوم الحمراء التي تساهم في رفع نصيب الفرد من البروتين الحيواني.

وتعود بداية التوسيع في صناعة الدواجن في مصر إلى عام ١٩٦٤ بإنشاء المؤسسة العامة للدواجن (الشركة المتحدة للإنتاج الداجنی حالياً) بهدف توفير لحوم الدواجن، وامداد المربين بسلالات ممتازة من الكتاكيت، والأعلاف، أما بالنسبة للقطاع الخاص فلم يشارك في تلك الصناعة بطريقة مباشرة ومنتظمة الا في نهاية السبعينيات وذلك بإنشاء بعض مزارع الدواجن، والتي تزايد عددها تباعاً لما لمسه المستثمرون من ارتفاع العائد منها وما تحققه من مزايا.

وتعتبر مشكلة توفير الغذاء بصفة عامة من أهم المشكلات التي تشغل اهتمامات العالم المعاصر وتزداد حدتها بالنسبة لبلدان العالم الثالث، وتنأكـد هذه المشكلة بصورة فعالة عند اتباع هذه البلدان

لخطط التنمية بهدف رفع مستويات شعوبها المعيشية، الأمر الذي يزيد من درجة الاهتمام بأنواع الغذاء الجيد وفي مقدمتها المنتجات الحيوانية من حمراء اللحوم بيضاء وأسماك وغيرها.

ومن هنا أصبحت فكرة الاعتماد على الذات والاستفادة الكاملة من مواردنا المحلية أمراً ضرورياً بهدف بناء قاعدة صناعية وتقنيه لتقليل التبعية السياسية للسوق العالمية.

وعلى هذا فإن تحقيق الأمن الغذائي المصري يعني في المقام الأول الاعتماد على الذات في انتاج الغذاء، ومن هنا نشأت حتمية تربية الثروة الحيوانية باعتبارها أحد الموارد الأساسية في توفير غذاء بروتيني، وهو من أهم ضروريات الحياة.

وبالرغم من حجم الاستثمارات الموجهة إلى قطاع الدواجن في جمهورية مصر العربية إلا أنه ما زال يعاني من بعض المشاكل التي تعوقه عن الوفاء باحتياجات السكان من البروتين.

والجدير بالذكر أن صناعة الدواجن قد عانت الكثير في السنوات الماضية لدرجة أن حوالى نصف المزارع قد أغلقت أبوابها وانسحت من الانتاج، إلا أن هذه الفترة أيضاً ١٩٩٤-٨٨ قد حققت فيها سياسة الحكومة نوعاً من الاستقرار في صناعة الدواجن، حيث ترتب على اهتمام المسؤولين بالثروة الداجنة كثير من المجزات، ولكن الخصاد العام لم يواكب الطلب المتزايد من المستهلكين، الأمر الذي أدى وسوف يؤدي مستقبلاً إلى تصاعد اتجاهات استيراد الدجاج الجيد من الخارج مرة أخرى بعد انخفاضها في عام ١٩٨٣، خاصة إذا كان نزغب في رفع معدلات نصيب المستهلك المصري من الدجاج.

لذا فإن التوسيع المخطط في مشروعات صناعة الدواجن يتطلب معالجة المشاكل والمعوقات التي تواجه هذه الصناعة، والعمل على تحقيق التاسب بين المقومات الأساسية في مشاريع صناعة الدواجن وتحقيق التوازن بينها حتى لانفاجأنا بنقص احدها أو بعضها مما يؤثر على جدوى هذه المشروعات.

لذا سوف نتناول في هذه الدراسة بعض الجوانب الاقتصادية لصناعة الدواجن في مصر مثل التطور التاريخي للإنتاج المحلي من اللحوم بشكل عام ومن الانتاج من لحوم الدواجن بشكل خاص، ذلك بالمقارنة بা�جهالي الاستهلاك من كل منهما، مع بيان ما قد يكون من ميزة نسبية في انتاج اللحوم البيضاء بالقياس إلى انتاج اللحوم الحمراء.

- ج -

ثم يأتي عرضاً لأهم المشاكل والمعوقات التي تواجه صناعة الدواجن في مصر . ويأتي بعد ذلك عرضاً موجزاً لأهم الأساليب والمقترنات والحلول للتغلب على المشاكل والمعوقات التي تواجه قطاع الدواجن في جمهورية مصر العربية .  
وأخيراً عرضاً لأهم التوصيات في مجال النهوض بصناعة الدواجن ( رؤية مستقبلية )

والله الموفق