

معهد التخطيط القومي

مركز التخطيط الصناعي

ديانوم ١٩٩٧

إدارة نظم المعلومات فى تخطيط المشروعات

مع إشارة خاصة الى

مشروع مجتمعات الصناعات الصغيرة

إعداد :

مهندس / كرم محمد النعميد على بصيونى  
البحار التنفيذى للمشروعات الصناعية والتعدينية

إشراف :

الأستاذة الدكتور مهندس / راجية عابدين خير الله

معهد التخطيط القومي  
مركز التخطيط الصناعي

دبلوم ١٩٩٧

إدارة نظم المعلومات في تخطيط المشروعات  
مع إشارة خاصة الى  
مشروع مجتمعات الصناعات الصغيرة

إعداد :

مهندس / كرم عبد الحميد على بصيوني  
الممارس التنفيذي للمشروعات الصناعية والتعدينية

إشراف :

الأستاذة الدكتورة مهندس / راجية عابدين خير الله

## شكر وتقدير

---

يتقدم الباحث بالشكر والتقدير الى كل من كان لهم الساعد الكبير في تشييط واستعادة المعلومات وتحديثها وتقديم العون أثناء البحث ، ويخص بالشكر:

- السادة الأساتذة اعضاء هيئة التدريس بمعهد التخطيط القومى .
- السادة أعضاء مركز التدريب والتعليم بمعهد التخطيط القومى .
- السيدة المهندسة نادية بركات بالهيئة العامة للتصنيع .
- السادة الزملاء بالجهاز التنفيذى للمشروعات الصناعية والتعدينية .

كما يتقدم الباحث بالشكر الخاص الى السيدة الاستاذ دكتور مهندس / ~~واحدة~~ عابدين خير الله لما قامت به من عون وتوجيه أثناء فترة إعداد البحث .

الباحث

## محتويات البحث

رقم الصفحة	الموضوع
×	موضوع البحث
×	أهمية البحث
×	أهداف البحث
×	مشكلة البحث
Y	منهجية البحث
	مكونات البحث :
	* الفصل الاول: نبذة تاريخية عن الجهاز التنفيذي للمشروعات الصناعية والتعدينية
١	١-١ التعريف
٢	٢-١ اختصاصات الجهاز التنفيذي للمشروعات الصناعية والتعدينية
٢	٣-١ اسلوب تمويل الجهاز التنفيذي للمشروعات الصناعية والتعدينية
٣	٤-١ هيكل الجهاز التنفيذي للمشروعات الصناعية والتعدينية
٦	٥-١ مهام القطاعات بالجهاز التنفيذي للمشروعات الصناعية والتعدينية
٧	٦-١ انجازات الجهاز التنفيذي للمشروعات الصناعية والتعدينية
	* الفصل الثاني: إدارة نظم المعلومات في تخطيط المشروعات من منظور متكامل
٢٥	١-٢ البيانات
٢٧	٢-٢ التخطيط
٢٨	٣-٢ تخطيط المشروعات الصناعية
٣٠	٤-٢ إدارة نظم المعلومات
	* الفصل الثالث: البناء الهيكلي لنظم المعلومات في تخطيط المشروعات بالجهاز
	التنفيذي للمشروعات الصناعية والتعدينية في ضوء المتغيرات الحديثة
٥٧	١-٣ نظم المعلومات بهيئات وزارة الصناعة
٦١	٢-٣ أهمية هيكل نظم المعلومات بالجهاز التنفيذي
٦٧	٣-٣ حالة تطبيقية لإدارة نظم المعلومات وتخطيط المشروعات
٧٢	٤-٣ إعادة هيكلة الجهاز التنفيذي للمشروعات الصناعية والتعدينية
٧٤	٥-٣ دراسة تحليلية عن مشروع المجعات الصناعية الصغيرة
٨٠	٦-٣ استخدام الحاسبات الآلية في إدارة نظم المعلومات
	* الفصل الرابع: دراسة تطبيقية عن استخدام نظم المعلومات في تخطيط مشروع
	مجمع الصناعات الصغيرة بالحصافة/دقهلية
٩١	١-٤ مقدمة
٩٢	٢-٤ دراسة إقامة مشروع مجمع الصناعات الصغيرة بالحصافة التسويقية
٩٤	٣-٤ الدراسة الفنية للمشروع
٩٦	٤-٤ التجهيزات الفنية لأرض المشروع
٩٦	٥-٤ التخطيط العام للمشروع
٩٨	٦-٤ البنية الأساسية للمشروع
١٠٣	٧-٤ البرنامج الزمني للمشروع
١١٦	* النتائج والتوصيات
١١٩	* الملاحق - المراجع

## مستخلص البحث

## أولاً: موضوع البحث

إدارة نظم المعلومات فى تخطيط المشروعات مع إشارة خاصة الى مشروع  
مجمعات الصناعات الصغيرة

## ثانياً: أهمية البحث

إن اتباع أسلوب التخطيط الواقعى والمدروس هو اساس نجاح قيام المشروعات  
وتنفيذها ، ولقد عانت الدول النامية من العديد من المشاكل عند إقامتها لمشروعاتها بسبب  
إهمال أو جهل أساليب التخطيط ، فقد تنشأ المشروعات بتلك الدول نتيجة اهواء أو  
مصالح شخصية معينة دون اللجوء الى الاسلوب العلمى والعملى الصحيح ، والذى بالبدء  
به يمكن قراءة الخطوات التى يجب أن تتبع عند إقامة المشروعات ، وايضا يمكن قراءة  
نتائج المشروعات ومشاكلها أثناء التنفيذ ، وبالطبع فعند الوصول لتلك النقطة يمكن  
إصلاح المسار المرسوم للمشروع لكى يحقق هدفه ، ويكون ذلك مسلكا لتجنب إهدار  
المال سواء الخاص أو العام .

إن التخطيط بحد ذاته هو أسلوب وهدف ولكنه لا وجود له دون توافر البيانات التى  
تكفل له وضوح الرؤيا، وبوجود تلك البيانات تأتى الخطوة التالية وهى تخزين إياها  
بأسلوب يسهل الحصول عليها مرة أخرى ، وبذلك البيانات يبدأ دور العقول سواءء بشوية  
أو آلية والتي تتمثل مهامها فى إعداد تلك البيانات بالأسلوب الذى يؤدى الى تنظيم وإخراج  
نتائج وأشكال تخدم عملية التخطيط نفسه .

إن وظيفة التخطيط وظيفه منطقية لكل مستثمر أو مجتمع بالشكل الأشمل ، وتلك  
الوظيفة هى الحصول على أكبر عائد مادمى أو منفعة اقتصادية بأعلى درجة من الكفاءة  
والكفاية مع استخدام أقل قدر ممكن من التكاليف ، وبأدنى استنزاف للموارد وليكون  
تحقيق ذلك فى أقصر وقت مع اعلى مستوى أداء .

إن التخطيط هو عصب الحياة ومفتاح حل المشاكل التى لايمكن رؤيتها أو حلها  
مقدما بدونه ، وقد كان ومازال أكبر دليل على ذلك هو ظهور المشاكل التى قابلت بناة  
أنظمة التسليحفى امريكا وفرنسا بهذا القرن ، وما خرجوا به من اعظم انجاز ونتائج  
باستخدامهم للأساليب العلمية التى تمثل عصب وجذور التخطيط .

## ثالثاً : أهداف البحث

يهدف هذا البحث الى إلقاء الضوء على أهمية البيانات ومعالجتها ووضعها بأسلوب  
يتيح الفرصة أمام جهات التخطيط - بطريقة سهلة - لإستخدامها وتوظيفها لإستخراج  
النتائج التى تساعد فى مراحل المشروعات ، ويهدف ايضا الى الربط بين نظم المعلومات  
والتخطيط ومدى استخدامها فى إجراءات دراسات جدوى المشروعات ، ومع محاولة عدم  
الإخلال بالتنمية المستمرة وذلك بالحفاظ على البيئة وترشيد استنزاف الموارد .

## رابعاً: مشكلة البحث

إن اهم المشاكل التى قابلت الباحث فى هذا السياق هى انقطاع حلقات الوصل بين  
مراحل الفكر المختلفة فى عملية إقامة المشروعات على مستوى الدولة ، فمثلا أجريست  
دراسة - بمعرفة استشارى بريطانى بتكليف من الهيئة العامة للتصنيع - جدوى لمشروع  
الصناعات الصغيرة ، ثم توقف التفكير فى ذلك فترة من الزمن حتى كلفت وزارة  
الصناعة الجهاز التنفيذى للمشروعات الصناعية والتعدينية للبدء والتجهيز لإقامة بعض  
المجمعات طبقا لطلبات بعض المحافظات فى مصر ، وعليه لم تكن أى من البيانات

السابقة متاحة أمام الدارس ، ومن المشاكل الأخرى عدم استخدام نظام معلومات محدد لذلك المشروع من قبل الجهاز نفسه .

#### خامسا : منهجية البحث

استخدم الباحث المنهج التحليلي باستخدام الحاسب الآلى ، وقد اعتمد فى بحثه على تقارير من الجهاز التنفيذى للمشروعات الصناعية والتعدينية وكذلك باستخدام الكتيبات التى صدرت فى هذا الموضوع ، وقد كان للمادة العلمية الثمينة التى تلقاها الدارس بمعهد التخطيط القومى أثر كبير فى فتح آفاق تفهم واستيعاب الكثير من هذا الشأن ، ولم يتوانى الباحث عن استخدام الكتب والمراجع المحلية والعالمية التى تناولت أنظمة المعلومات وتخطيط المشروعات والصناعات الصغيرة .