

معهد التخطيط القومي

**أثر المنافسة على قناة السويس وتطورها**

بحث مقدم من

فاطمة محمد عزت صقر

محاسبة بـهيئة قناة السويس

تحت إشراف

الدكتور

محمد عبد الجيد الخلوى

المستشار بـمعهد التخطيط القومى

ديسمبر ٩٦

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

"بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ"

"سَلَّمَتْ لِيْلَمْ لِنَا إِلَّا مَا عَلِمْنَا إِنْتَ أَنْتَ الْمَلِكُ الْعَظِيمُ"  
صدق الله العظيم

"الآية رقم ٢٢ من سورة البقرة"

## شكراً وتقدير

فى تضرع وخشوع تسجد الباحثة شكرأً لله على نعمه سبحانه الذى لا تعد ولا تحصى وأنى أحمد الله على فضله وتوفيقه سبحانه وتعالى لإتمام هذا البحث  
وأتقدم بخالص الشكر وجزيل العرفان للدكتور محمد عبد المجيد الخلوى الذى كان له الفضل فى مساعدتى وتوجيهى تواضعاً وصبراً على قوله خبرتى  
كما أتقدم بجزيل الشكر والتقدير للسيدة أمال الحريرى رئيسة الإداره المركزية ومديرة مركز التدريب والتعليم وجميع مساعدتها لما بذل من جهد ووقت لنجاح هذه الدورة التدريبية ( دبلوم معهد التخطيط عام ٩٦ ) بكل صبر وتواضع .

كما تتوجه الباحثة بخالص الشكر ويكامل العرفان بالجميل وبأخلص الإحترام والتقدير لجميع السادة الدكتوره والأستاذة من كان لهم الفضل فى تعليمى وتوجيهى ( صناعى وعام )  
وتسجل الباحثة بعظيم شكرها إلى جميع أفراد وأسرة هيئة قناة السويس بالإسماعيلية لما قدموه من معاونة صادقة لإتمام هذا البحث وأخيراً فانى أحمد الله سبحانه وتعالى فهو صاحب الفضل ومنه نستمد العنوان .

الباحثة

فاطمة محمد عزت صقر

## فهرس محتويات البحث

### رقم الصفحة

### الموضوع

١

- المقدمة

- الباب الأول : إلقاء الضوء على قناة السويس

٨

- نبذة تاريخية

١٥

- خصائص قناة السويس

١٩

- نظام المرور بقناة السويس

٢٣

- المشاكل التي تواجه قناة السويس

٣٠

- قناة السويس والطرق البديلة المنافسة

الباب الثاني : إستراتيجية الإدارة في قناة السويس

٤٣

- منهج تخطيط إبرادات قناة السويس

٤٥

- منهج تخطيط التسويق بقناة السويس

٤٩

- التسعير في قناة السويس

٥٠

- السوق

٥٥

- العوامل التي تؤثر على قرارات التسعير

٥٨

- توازن السوق في حالات المنافسة

٦٠

- طرق التسعير

٦١

- التسعير على أساس مبدأ المشاركة في الوفر

٦٤

- أهمية قناة السويس والطلب عليها

٦٨

- حركة التجارة العالمية المنقولة بحراً

٧٣

- تطور أعداد حمولات سفن الأسطول البحري

٧٨

- حالة السوق بالنسبة لأنواع السفن

٩٠

- الخطة الاقتصادية

٩٤

- الموارنة التخطيطية

- قناة السويس في مواجهة الطرق البديلة المنافسة (مشروعات التطوير الإستثمارية )

## تابع فهرس محتويات البحث

رقم الصفحة	الموضوع
١٠٦	- دراسة الجدوى الإقتصادية وتقدير المشروعات
١١٠	- دراسة الجدوى لمشاريع التطوير الأول والثانى لقناة السويس
	الباب الثالث : نظرة مستقبلية على قناة السويس فى ضوء الواقع
١٢١	- تقدير المشروعات البنائية لتطوير القناة
١٣٨	- التقييم الإقتصادى والإجتماعى للمشروعات التطوير فى قناة السويس
١٣٥	- تقييم كفاءة سياسة تسعير خدمة المرور بقناة السويس
١٣٩	- التنبؤ بالإتجاهات المستقبلية
١٥١	- خطة هيئة قناة السويس للمشروعات المقترحة
١٦١	- قناة السويس فى ظل الخريطة الإقتصادية للشرق الأوسط
١٦٣	- نظرة تفاؤلية تطل بها قناة السويس على المستقبل
١٦٥	- ملخص البحث
١٧٩	- النتائج
١٨٧	- التوصيات
١٩١	- المراجع
١٩٣	- الملحق

## فهرس الجداول

الموضوع	رقم الجدول	رقم الصفحة
١ - المسافة والزمن التي توفرها السفن العابرة لقناة السويس بطريقة رأس الرجاء الصالح	١	١٣٠
٢ - الأعداد والحمولات للسفن العابرة في كل من قناة السويس وقناة بنما	٢	١٣٢
٣ - كميات البترول الخام العابرة لقناة من الخليج العربي	٣	١٣٧
٤ - خطوط الأنابيب في الشرق الأوسط	٤	١٣٨
٥ - تطور التجارة العالمية المنقولة بحراً ونصيب قناة السويس منها	٥	٦٩
٦ - تطور التجارة العالمية المنقولة بحراً ونصيب كل من قناة السويس وبينما وكيل منها	٦	٧١
٧ - تطور أعداد حمولات الأنواع المختلفة من سفن الأسطول البحري العالمي	٧	٧٤
٨ - تطور العرض والطلب والفائض لنقلات البترول	٨	٧٩
٩ - تطور العرض والطلب والفائض لسفن البضائع الصب	٩	٨١
١٠ - تطور العرض والطلب لسفن البضائع العامة	١٠	٨٣
١١ - تطور العرض والطلب والفائض لسفن البضائع النمطية	١١	٨٥
١٢ - تطور فئات التأجير للأنواع المختلفة من السفن	١٢	٨٧

## تابع فهرس الجداول

الموضع	رقم الجدول	رقم الصفحة
١٣ - مشروع التطوير الثاني يوضح ماتم أهداف وأستثمارات الخطة الخمسية ( الأولى ؛ الثانية ؛ الثالثة )	١٣	١٠٥
١٤ - الإيرادات المتوقعة لمرحلة التطوير الأولى	١٤	١١٠
١٥ - العقود الملغاة والخاصة بالنقلات التي تزيد حمولتها عن ٢٥٠ ألف طن حملة ساكن قبل عام ٥٧	١٥	١١٠
١٦ - النقلات التي تعدى حوالي ٥٪ من عمرها الاقتصادي	١٦	١١١
١٧ - تنتائج تنفيذ مشروعات التطوير الأولى ( ٧٦ - ٨٠ )	١٧	١١٢
١٨ - إيرادات القناة المتوقعة مقارنة بإيرادات الفعلية [ مشروع تطوير الأولى [ ٧٦ - ٨٠ ] ]	١٨	١١٣
١٩ - معدل العائد الداخلي لمشروع التطوير الثاني وفقاً للبدائل المختلفة	١٩	١١٥
٢٠ - النتائج الفعلية لمشروع التطوير الثاني [ ٨٢ - ٩٧ ]	٢٠	١١٦
٢١ - بيان بتطوير إيرادات الهيئة ٨٨/٩٥	٢١	١١٩
٢٢ - بيان مقارن بالبالغ التي آلت للدولة ونسبتها للإيرادات الكلية	٢٢	١٢٠
٢٣ - الحمولات الصافية لأنواع السفن المارة بقناة السويس ( ٧٥ - ٩٦ )	٢٣	١٢٤
٢٤ - تطور عدد النقلات التي تزيد حمولتها عن ٢٠٠ ألف طن والتي عبرت قناة السويس	٢٤	١٢٥

## تابع فهرس الجداول

الموضع	رقم الجدول	رقم الصفحة
٢٥ - الناقلات فوق ٣٠٠ ألف طن الى عبرت قناة السويس عام ٩٤	٢٥	١٢٦
٢٦ - مؤشرات إقتصادية لعناصر النشاط الجارى	٢٦	١٣٤
٢٧ - أجمالي تكاليف الرحلة من رأس التنور الى روتردام	٢٧	١٣٦
٢٨ - أجمالي قيمة الوفرونسية مشاركة هيئه قناة السويس فيه	٢٨	١٣٧
٢٩ - إيرادات الملاحة من (٩٦ - ٥٦ ) بالدولار	٢٩	١٣٨
٣٠ - التنبؤ بحمولات ناقلات البترول	٣٠	١٤٥
٣١ - نتائج تقدير والتنبؤ بحمولات سفن (البضائع الجافة والعلامة والحاويات )	٣١	١٤٦
٣٢ - نتائج وتقدير التنبؤ بالإيرادات بالدولار	٣٣	١٤٩
٣٣ - الأهداف المنظرة خلال الخطة الخمسية الرابعة والخامسة والسادسة ( ٢٠١٢ - ٩٧ )	٣٤	١٥٣
[ خلال الخطة الخمسية الرابعة والخامسة والسادسة ]	٣٥	١٥٤

## مقدمة

تتميز قناة السويس بموقع جغرافي فريد يجعلها أقصر الطرق البحرية التي تربط بين الشرق والغرب والشمال والجنوب ومنذ إفتتاح قناة السويس للملاحة البحرية عام ١٨٦٩ وهي تقدم خدماتها للسفن العابرة لها متمثلة في الوفر في مسافة الرحلة وبالتالي الوفر في زمنها وما يتربّع على ذلك من وفر في التكاليف وزيادة عدد الرحلات السنوية للسفن . وقد ساهمت قناة السويس على مدى قرن وربع من الزمان في تطوير حركة التجارة المنقولة بحراً بين شطري العالم .

وتعتبر قناة السويس من أهم مصادر النقد الأجنبي للدخل القومي . وتهدّد المتغيرات الدوليّة وأهمّها الطرق البديلة الوضع الإحتكاري المتميّز والميزة النسبية لقناة السويس كمرفق حيوى وممر بحرى عالمى للتجارة الدوليّة وما لا شك فيه إن هذا الوضع قد ألقى بأعباء تنافسية من أهمّها كيفية الحفاظ على إيرادات القناة من النقد الأجنبي لما له من أهمية كبيرة للدولة ( الدخل القومي - ميزان المدفوعات ) تقريباً ( ٢ مليار دولار أمريكي سنوياً ) مع تتميّته في ظل هذا الوضع التنافسي الجديد هذا هو التساؤل في جانب تأثير قناة السويس بالتطورات الكبيرة التي حدثت في سفن الأسطول العالمي وظهور الناقلات البترول العملاقة التي لا تعتمد على قناة السويس وكذلك ظهور أنواع جديدة متطرّفة من السفن ذات أحجام كبيرة تعرضت قناة السويس للعديد من الطرق البديلة المنافسة بعضها بطريق مباشرة مثل طريق رأس رجاء الصالح وقناة بنما وبعضها بطريق غير مباشرة مثل خطوط أنابيب البترول التي تصب في البحر المتوسط وخط حديد سيبيريا الذي يربط بين موانئ الشرق الأقصى ومناطق عديدة في الشرق الأوسط وأوروبا وبؤدي تشغيل خطوط الأنابيب وخط حديد سيبيريا إلى إجتناب كميات من البضائع كان يمكن نقلها على سفن يمكنها عبور قناة السويس بجانب ماتفقدة من السفن العملاقة التي تستخدم طريق رأس رجاء الصالح والتي لا يمكنها عبور قناة السويس هذا بجانب أثر الحروب على قناة السويس وأهمها العدوان الإسرائيلي عام ١٩٦٧ الذي ترتب عليه إغلاق القناة لمدة ٨ سنوات وكان من آثاره التفكير في إنشاء خطوط أنابيب البترول التي أصبحت من أشد الطرق المنافسة لقناة السويس وكذلك حرب الخليج عام ١٩٩٠ والتي من آثارها فقد قناة السويس نحو ٤٣ مليون طن من بترول العراق والكويت و ١٦ مليون طن من بترول السعودية.

والسلام والتطبيع مع إسرائيل كان له تأثير سيء على قناة السويس وسيكون له تأثير سيء أكبر في المستقبل فخطوط الأنابيب التي توقفت عن العمل بسبب الصراعات في المنطقة بعضها بدأ تشغيلها وبعضها تتهيأ لإعادة تشغيلها وخصوصا خط إسرائيل لأنابيب البترول بين إيلات وأشكيلون البحر الأبيض المتوسط وطاقة ٤٥ مليون طن وتتهيأ لجعله ٦٠ مليون طن والتي تطعم إسرائيل عن

طريق ذلك الخط أن تكون نقطة إرتكاز ثالثة في تسويق وتجارة البترول الدولية بحيث تصبح مركز الشرق الأوسط بينما روتردام هي مركز أوروبا الغربية وسنغافورة منطقة جنوب شرق آسيا.

وكذلك الخط الحديدي بين العقبة والبحر الأبيض المتوسط مشروع تم الإتفاق عليه بين إسرائيل والأردن في نقل الحاويات كبديل لقناة السويس

التغيرات الاقتصادية والسياسية العالمية والتكتلات الاقتصادية والتغيرات الشرق أوسطية أصبح لها تأثير على إيرادات قناة السويس حالياً ومتوقع لها تأثير أكبر في المستقبل على حركة النقل العالمي وعلى قناة السويس .

فأصبحت التحديات المعاصرة والمستقبلية التي تهدد كيان المرفق الاقتصادي وأهمية السياسية والإستراتيجية في ظل هذه المتغيرات الدولية التي يشهدها العالم تلك المتغيرات حتمت أن تحول النظرة إلى القناة على إنها ليست مجرد مجرد ملاحي بل يجب استغلال المنطقة المحيطة كبيئة إستثمارية عالمية وإن يتجاوز المرفق وظيفته التقليدية ليصبح عنصر مؤثر في عالم الكتل التجارية الحديثة والاقتصاديات الغازية لتحافظ المنطقة على ثقلها الجغرافي وقيمتها الاقتصادية وأهميتها الإستراتيجية .  
لذا نجد اهتمام الدولة بإستراتيجية مستقبلية طويلة المدى تخص منطقة القناة وما يحيط بها ويعطى لها منطقة لصناعات الخدمات والمنتجات الإستثمارية والتصديرية خصوصاً إنه هناك مناطق تكتسب أهميتها الإستثمارية من موقعها المتميز مثل منطقة شرق تفريعة بور سعيد التي تتميز بثرائها جغرافياً وكذلك مدن القناة بور سعيد الاسماعلية والسويس ( كمناطق حرة ) ومنطقة سيناء وهي مناطق مؤهلة لجذب الإستثمارات بجميع أنواعها لتكون نقط للتجارة العالمية الدولية .

و إستراتيجية الإدارة في قناة السويس طويلة المدى لمواجهة هذه المشاكل وأهمها الطرق البديلة المنافسة وتطور وحدات الأسطول البحري العالمي والتي تعتمد على عدة محاور وهي خطة تنتهي عام ٢٠١٣ لاستيعاب السفن العابرة العملاقة ذات الحمولات ٣٥٠ الف مليون / طن حملة وأكثر من نصف مليون طن فارغة على عدة مراحل فمنذ إعادة فتح قناة السويس للملاحة ٥ يونيو ١٩٧٥ بدأ مشروعات تطوير القناة حتى وصل الغاطس عام ١٩٩٦ إلى ٥٦ قدم بدلاً من ٣٨ قدم عام ٧٥ وتحطط للوصول عام ٢٠٠٠ لغاطس ٦٢ قدم وعام ٢٠١٢ إلى ٧٢ قدم إضافة إلى زيادة التفريعات لتحقيق العبور الآمن لأكثر من ٩٢ % من الأسطول العالمي للسفن . وسياسة تسويقية تعتمد على تسعير من تشجع على جذب السفن بأحجامها المختلفة وخصوصاً بالنسبة لسفن الخطوط الطويلة . مع محاولة التنسيق والتكامل مع خط أنابيب سوميد

للبترول . وكذلك الإعتماد على سياسة الدولة الخارجية في إطار التعاون العربي فالموقف يتطلب صحوه عربية وقدرا من التنسيق العربي في إطار التضامن العربي القومي لأنه أصبح حتميا ومطلوبا لحفظ التوازن في منطقة الشرق الأوسط والحد من منافسة إسرائيل ومشاريعها الحالية والمستقبلية لمنطقة الشرق الأوسط .

وتتلخص المشكلة موضوع البحث التعرف على إستراتيجية إدارة قناة السويس في مواجهة الطرق البديلة المنافسة خاصة والمشاكل الأخرى عاماً ومدى مساهمة السياسات في الحفاظ على إيرادات القناة من النقد الأجنبي مع تنموتها في ظل هذه المنافسة .

## ٢- أهمية البحث :

- تعتبر قناة السويس من أهم مصادر الدخل القومي من العملة الصعبة ولذلك يجب الوقوف على مدى تأثير الطرق البديلة المنافسة على قناة السويس كمصدر مائي للتجارة العالمية ومدى تأثر دخل قناة السويس من هذه المنافسة .
- التعرف على مدى نجاح سياسة مشروعات التطوير التي تتبعها هيئة قناة السويس لمواجهة طرق البديلة المنافسة وتحديد المنافع المباشرة من هذه المشروعات اي تحديد الإيرادات التي حققتها تلك المشروعات بالنسبة لاستثمار فيها .
- التعرف على كفاءة سياسات التسعير التي تطبقها هيئة قناة السويس ومدى مساهمتها في الوقوف أمام الطرق البديلة المنافسة للمحافظة على العملاء الحاليين وجذب عملاء جدد .

## ٣- مشكلة الدراسة :-

تهدد المتغيرات الدولية وأهمها الطرق البديلة الوضع الإحتكاري المميز والميزة النسبية لقناة السويس كمرفق حيوي ومربحى عالمى للتجارة الدولية والذى ينعكس على إيرادات المرفق من العملة الصعبة وما له من تأثير على الدخل القومى . ولذا يجب التعرف على إستراتيجية إدارة قناة السويس في مواجهة الطرق البديلة المنافسة خاصة والمشاكل الأخرى عاماً . ومدى مساهمة السياسات في الحفاظ على إيرادات قناة السويس من النقد الأجنبي مع تنموتها في ظل هذه المنافسة .

## ٤ - تساؤلات الدراسة

- تسعى هذه الدراسة الى التوصل الى إيجابيات حول التساؤلات الآتية :-
- ما هي المشاكل التي تواجه قناة السويس عامه وما هي الطرق البديلة المنافسة خاصة ومدى درجة تأثير كل بديل على دخل قناة السويس ؟

- ما هو المنهج التخطيطي لإيرادات قناة السويس وكيفية الحفاظ على إيرادات القناة من النقد الأجنبي مع تنبئتها في ظل الطرق البديلة والمشاكل الأخرى؟
- ما هي الخطط والسياسات التي تتبعها إدارة قناة السويس لواجهة هذه المشاكل وخصوصاً الطرق البديلة المنافسة؟
- ما مدى فاعلية الخطط والسياسات التي تتبعها إدارة قناة السويس لواجهة هذه المشاكل وخصوصاً الطرق البديلة المنافسة؟
- هل يمكن التنبؤ بالإتجاهات المستقبلية؟

#### ٥- أهداف البحث:-

١. التعرف على المشاكل التي تواجه قناة السويس عامه والطرق البديلة المنافسة خاصة والتي تهدد إيراداتها
٢. التعرف على إستراتيجية الإدارة في مواجهة الطرق البديلة المنافسة للحفاظ على إيرادات القناة مع تنميتها.
٣. التعرف على سياسات مشروعات التطوير والتسويق والتنمية لواجهة المشاكل وخصوصاً الطرق البديلة المنافسة.
٤. تقييم تائج خطط وسياسات قناة السويس لواجهة الطرق البديلة المنافسة والوقوف على مدى فاعليتها في تحقيق الإيرادات.
٥. التقييم الاقتصادي والاجتماعي بجانب المالي للمشروعات الاستثمارية لقناة السويس (مشروعات التطوير)
٦. التنبؤ بالإتجاهات المستقبلية.

#### ٦- مفهوم البحث:-

بعد هذا البحث من النمط المركب فهو بحث وصفي تاريخي تحليلي تقييمي يعتمد على التنبؤ حيث أنه يركز على وصف الظاهره محل الدراسة كماً ونوعاً وتحليل البيانات والعلاقات السببية بين المتغيرات والظاهره وتقييم الخطط والإجراءات المستقبلية.

#### ولقد استخدم الأدوات التالية:-

١. دليل تقييم المشروعات.
٢. التنبؤ وتحليل الإنحدار ( الإتجاه العام ) والسلسل الزمنية BOX / JENICENS
٣. الأرقام القياسية والمعدلات المختلفة.

## ٧- تقسيم الدراسة :-

اشتمل البحث على مقدمة ومنهجية الدراسة وبيانها كما يلى :-

### الباب الأول : إلقاء الضوء على قناة السويس ويتضمن :-

- نبذة تاريخية .
- خصائص قناة السويس .
- نظام المرور بقناة السويس .
- المشاكل التي تواجهه قناة السويس .
- مشكلة الطرق البديلة المنافسة لقناة السويس .

### الباب الثاني : إستراتيجية تنمية قناة السويس .

- منهج تخطيط إيرادات قناة السويس .
- منهج التخطيط التسويقي لقناة السويس .
- التسعير في قناة السويس .
- السوق .
- العوامل التي تؤثر على قرارات التسعير .
- توازن السوق في حالات السوق السائدة والتعرف على حالة المنافسة مع قناة السويس .
- طرق التسعير وطريقة التسعير في قناة السويس .
- أهمية قناة السويس والطلب عليها .
- مقومات قناة السويس .
- حركة التجارة العالمية والمنقوله بحراً .
- تطور اعداد وحمولات سفن الاسطول البحري .
- قناة السويس في مواجهة الطرق المنافسة (مشروعات التطوير الإستثمارية )
- دراسة الجدوى الإقتصادية لمشروعات التطوير الإستثمارية وتقيمها حسب النتائج الفعلية .

### الباب الثالث : نظرة مستقبلية على قناة السويس في ضوء الواقع .

- تقييم سياسات إدارة قناة السويس لواجهه الطرق البديلة ومدى فاعليتها .
  - تقييم المشروعات البيئية لتطوير القناة .
  - التقييم الاقتصادي والإجتماعي لمشروعات التطوير الإستثمارية .
  - تقييم كفاءة سياسات التسعير .
  - التنبؤ بالإتجاهات المستقبلية .
  - قناة السويس ومشروعات المستقبل .
  - خطه هيئه قناة السويس للمشروعات المقدمة خلال الفترة من عام مالي ٩٧/٩٨ حتى عام مالي - ٢٠١١/٢٠١٢ .
  - قناة السويس في ظل التغيرات العالمية
  - قناة السويس في ظل تغير الخريطة الاقتصادية للشرق الاوسط .
  - نظرة تفاؤل تطل بها قناة السويس على المستقبل.
- \* ملخص البحث
- \*\* النتائج
- \*\*\* التوصيات والمقترنات
- المراجع
- الملحق
- م - ١ التنبؤ بالإتجاهات المستقبلية لحمولات السفن
- م - ٢ حركة البضائع العالمية وما يخص قناة السويس منها
- م - ٣ الخرائط
- ٩- مصادر البيانات

يستند هذا البحث بصفه رئيسية على النشرات الشهرية والسنوية والإحصاءات التي تصدرها هيئة قناة السويس بالإسماعيلية وكذا المقابلة الشخصية مع مسئول القطاعات المختصة لقناة السويس لأنه المصدر الرئيسي والأساس الخاص بموضوع البحث والدراسة أنه يعطى بيانات أكثر تفصيلاً من الواقع بجانب مقابلات شخصية لقطاع قناة السويس بوزارة التخطيط . هذا بجانب الأبحاث السابقة ذات صله بموضوع الدراسة كذلك بعض المراجع العربية والنشرات التي تناولت هذا الموضوع .

## ١- حدود البحث .

### البحث تناول :-

- المشاكل عامة والطرق البديلة خاصة التي تواجه قناة السويس كممر بحري متميز للتجارة العلمية المنقولة بحراً .
- منهج وإستراتيجية إدارة قناة السويس لمواجهه هذه المشاكل عامة وخاصه .
- تقييم سياسات وخطط وإستراتيجية هيئة قناة السويس في مواجهه هذه المشاكل عامة وخاصه الطرق البديلة المنافسة والتعرف على مدى فاعليتها اقتصادياً واجتماعياً .
- التنبؤ بالإتجاهات المستقبلية وقد إستغرقت دراسة البحث مدة زمنية أربعة أشهر ونصف .
- وقد حصلت الباحثة على أقصى قدر ممكن من البيانات التي أمكن إستخراجها من هيئة قناة السويس في التخصصات المختلفة كمادة أساسية لإجراء البحث . غير أن هناك بعض البيانات لم تستطع الحصول عليها لعدم تصريح إدارة هيئة قناة السويس لتزويدها بها .
- أجرت الباحثة في الدراسة الإحصائية للبيانات التنبؤ عن طريق السلسل الزمنية BOX/JENICNS وتحليل الإنحدار (الإتجاه العام) لأربعه أنواع من السفن التي تمثل نسب حمولتها الصافية مجتمعة ٩٠٪ من الحجم الكلى للبضائع التي تمر من قناة السويس . وكذلك الإتجاه العام للإيرادات بالعملة الصعبة ولم تناح الفرصة للباحثة للتنبؤ بحجم الطلب عن طريق المرونة السعرية لضيق الوقت (مدة ودراسة البحث قصيرة) بجانب كثرة البيانات المطلوبة لذلك كما هو موضح في البحث . ما هو خارج إطار البحث ولم تتناوله الباحثة .

١. النواحي الفنية.
٢. النواحي البيئية.
٣. النواحي العمرانية.
٤. النواحي الاجتماعية.

٥. النواحي السياسية والإستراتيجية والأمنية .

وتمثل هذه النقاط مجالات بحثية قد تتناولها الباحثة مستقبلاً أو الباحثين

### أهم المشاكل والصعوبات التي واجهت الباحثة :-

١. سرية البيانات .
٢. عدم توافق قواعد بيانات كافية توفر الوقت والتكلفة عن قطاع قناة السويس .
٣. تناح البيانات في توقيتات غير مناسبة .
٤. محدودية الفترة الزمنية .