

جمهورية مصر العربية  
معهد التخطيط القومي



سلسلة قضايا التخطيط والتنمية

رقم (١٤٩)

رؤية مستقبلية لعلاقات ودوائر التعاون  
الاقتصادى المصرى الخارجى  
الجزء الأول: خلفية أساسية

مارس ٢٠٠٢

## شكر وتقدير

شارك في هذا البحث فريق مكون من:

الباحث الرئيسي

- أ.د. محمود محمد عبدالحى

- أ.د. إجلال راتب العقيلي

- أ.د. مصطفى أحمد مصطفى

- أ.د. فادية محمد عبدالسلام

- أ.د. محمد عبدالشفيع عيسى

- أ.د. سلوى محمد مرسى

- أ.د. مجدى محمد خليفة

- ومن المساعدين:

- أ. عبدالسلام محمد عوض

- أ. نجلاء علام

- أ. صالح عزب حسن

ومع أن هذا العمل الذى بين أيدينا ملك لهؤلاء جميعا، إذ هو ثمرة جهدهم وفكرهم، إلا أن الباحث الرئيسى يتوجه إليهم جميعا بالشكر والتقدير على هذا الإنجاز داعيا الله عز وجل أن يكون فيه ما ينفع الناس والوطن. كما يتوجه الباحث الرئيسى بالشكر والتقدير لسكرتارية مركز العلاقات الاقتصادية الدولية على تحمل مشقة الكتابة والتصحيح على الحاسب الآلى، وهى مهمة ليست يسيرة.

كذلك يتوجه الباحث الرئيسى بالشكر والتقدير لإدارة المعهد، وللجنة البحوث، ولمركز التوثيق والنشر، على ما ساهم به كل منهم فى إخراج هذا العمل على الصورة التى يجدها القارئ بين يديه.

## المحتويات

شكر وتقدير

المحتويات

تقديم

١	الفصل الأول : رؤية عامة للبيئة الدولية ومتغيراتها ومستقبل التنمية.
١	- البيئة الدولية: ماهيتها والقوى الفاعلة فيها
٣	- المفاهيم:
٤	العولمة
٦	التنمية البشرية
٩	القدرة التنافسية
١١	حرية التجارة والتعاون الاقتصادي
١٣	النمو الموجه بالصادرات
١٤	التكنولوجيا
١٥	- المتغيرات
١٩	- استنتاجات بشأن فرص التنمية وتوجهاتها المستقبلية
٢١	- هوامش الفصل الأول
٢٣	الفصل الثاني : العولمة .. المفهوم والأبعاد والتكيف.
٢٧	- العولمة: المفهوم والتجليات
٣٢	- العولمة ١٠٠ التكيف مع الترتيبات العالمية متعددة الأطراف
٣٤	- العولمة وترتيب البيت المصري:
٣٥	على المستوى المحلى الكلى العام
٣٥	على مستوى السياسات
٣٥	على مستوى القطاعات
٣٦	على مستوى التعاون الإقليمي والدولى
٣٧	ختام الفصل
٤٠	- قراءات ومراجع للفصل

- ٤١ الفصل الثالث : الشركات متعددة الجنسيات .. طبيعتها وأنشطتها وانعكاساتها.
- ٤٢ - ماهية الشركات متعددة الجنسيات
- ٤٣ - أهم خصائص الشركات متعددة الجنسيات
- ٤٦ - علاقة الشركات متعددة الجنسيات بالدولة الأم والدولة المضيفة
- ٤٩ - أشكال الشركات متعددة الجنسيات
- ٥١ - أشكال مستحدثة في نشاط الشركات متعددة الجنسيات
- ٥٢ - وضع الشركات متعددة الجنسيات في الاقتصاد العالمي
- ٥٥ - الأبعاد الاقتصادية والسياسية للشركات متعددة الجنسيات
- ٦١ - هوامش الفصل
- ٦١ - ملحق إحصائي للفصل
- ٦٥ الفصل الرابع : مفاهيم القدرة التنافسية وتقييم مؤشراتها.
- ٦٦ - مفهوم التنافسية وأسسها النظرية
- ٦٧ - مؤشرات المنافسة الدولية وأساليب قياسها:
- ٦٨ مؤشرات الاقتصاد الكلي
- ٧٦ مؤشرات التنافسية للاقتصاد الجزئي
- ٨١ مؤشرات التنافسية للأنشطة الاقتصادية
- ٩٠ - رؤية لبعض سياسات تعزيز القدرة التنافسية في العالم والواقع المصري
- ٩٦ - هوامش الفصل
- ٩٨ - ملحق للفصل
- الفصل الخامس : البعد التكنولوجي في القدرة التنافسية (مدخل نظري وإشارات
- ٩٩ تطبيقية للخبرة اليابانية).
- ١٠٢ - المناظرة بين المدخل الليبرالي والمدخل الاستراتيجي
- ١٠٤ - رواد المدخل الاستراتيجي
- ١٠٥ - نظرية النمو الداخلي وأهمية البحث والتطوير
- ١٠٦ - التجديد الفكري: من الاقتصاد القياسي إلى الاقتصاد السياسي
- ١٠٨ - نظرية دورة حياة المنتج
- ١٠٩ - التكنولوجيا والتنافسية .. خبرات ودروس من التجربة اليابانية

- ١١٣ - الدروس المستفادة (مداخل لتنمية القدرة التنافسية المصرية)
- ١١٨ - هوامش الفصل
- ١١٩ الفصل السادس : الخدمات والعولمة .. تحرير تجارة الخدمات في إطار الجات.
- ١٢٠ - مفهوم الخدمات والتجارة الدولية فيها
- ١٢٢ - تطور التجارة الدولية للخدمات وملامح تحريرها
- ١٢٥ - القدرة التنافسية لقطاع الخدمات المصري
- ١٢٨ - الاتفاقية العامة للتجارة في الخدمات وأثارها على الدول النامية
- ١٣٠ المبادئ الأساسية
- ١٣٢ أثر الاتفاقية على الدول النامية
- ١٣٤ - آثار الاتفاقية على بعض القطاعات في الاقتصاد المصري
- ١٣٤ آثار الاتفاقية على الاقتصاد المصري عامة
- ١٣٧ أثر الاتفاقية على قطاع النقل البحري
- ١٤٠ أثر الاتفاقية على صناعة الدواء
- ١٤٢ اتفاقية حقوق الملكية الفكرية وأثرها على قطاع الدواء
- آثار الاتفاقية على قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والإلكترونيات
- ١٤٥
- ١٤٩ - هوامش الفصل
- الفصل السابع : التجارة وحركة رؤوس الأموال مع التركيز على الاستثمار
- ١٥١ الأجنبي المباشر في مصر.
- ١٥٢ - اتجاهات التجارة الخارجية
- ١٥٢ تطور الميزان التجاري
- ١٥٣ هيكل الواردات السلعية
- ١٥٤ التوزيع الجغرافي للواردات السلعية
- ١٥٦ الهيكل السلعي للصادرات
- ١٥٧ التوزيع الجغرافي للصادرات
- ١٥٨ - حركة رؤوس الأموال
- ١٥٨ أشكال الاستثمارات الأجنبية

١٦٠	- الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر
١٦٤	- التوزيع القطاعي للاستثمار الأجنبي المباشر في مصر
١٦٧	- هوامش الفصل
١٦٨	- ملحق إحصائي للفصل
١٧٦	خاتمة

## تقديم

ما من شك أن مصر الدولة والمجتمع لم تكن – ولن تكون – فى وقت من الأوقات بمعزل عن تفاعلات ومنعيرات الحياة الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والثقافية فى دوائر محيطها الإقليمى والعالمى، ودوائر انتمائها التى لا تتفصل فيها شخصيتها عن العروبة والإسلام فى حين أن موقعها الجغرافى وتاريخها الحضارى يضيف إلى انتماءاتها دائرة أفريقية وأخرى آسيوية وثالثة عالمية. ولم تكن هذه الحقيقة مؤثرة على تاريخ مصر القديم والحديث فى علاقاتها الإقليمية والدولية فقط، وإنما امتد هذا التأثير أيضا إلى التفاعلات المحلية، اقتصاديا واجتماعيا وسياسيا وثقافيا، عبر هذا التاريخ الطويل وأيا كان نظام الحكم والاقتصاد الذى ساد بها.

وإذا كان الأمر كذلك، فلا غرو إذن أن تتعدد وتتوسع دوائر التعامل والتعاون الخارجية لمصر مع مختلف مكونات المجتمع الدولى سواء كانت هذه المكونات دولا أم تكتلات إقليمية أم مجموعات ومنظمات على هذا المستوى أو ذلك. ولما كانت مجالات وأشكال التعامل والتعاون مع هذه المكونات متنوعة وتختلف فى طبيعتها والتزاماتها والنتائج التى تترتب عليها، فضلا عن احتمالات تعارض هذه الالتزامات والنتائج خاصة فى المجالين الاقتصادى والسياسى، يصبح من الضرورى أن تخضع تعاملات مصر، وأشكال تعاونها، مع العالم الخارجى لدراسات متعمقة تهدف إلى استكشاف جوانب التكامل والتناقض بين الدوائر المختلفة لهذه التعاملات والأشكال بحيث يمكن اقتراح ما يدعم جوانب التكامل ويتجنب مواطن التناقض، وإن استحتمت هذه الأخيرة يصبح من الضرورى تطبيق معايير موضوعية (استراتيجية وعمليا) لأولويات دوائر الحركة ومجالات التعامل والتعاون وأشكال وآليات كل منهما.

غير أننا نسترعى الانتباه – ابتداءً – إلى أن "شخصية مصر" الدولة والمجتمع بأبعادها والتزاماتها المتعددة، وبمسئولياتها الوطنية والقومية والإقليمية والعالمية، لا تترك مجالاً لأن يكون استبعاد أى من دوائر ومجالات التعامل والتعاون الخارجى ضمن النتائج التى يمكن أن تنتهى إليها مثل الدراسة التى بين أيدينا. فقدد السياسة المصرية وواجبها أن تنشط على مستوى هذه الدوائر والمجالات مجتمعة، وذلك أمر نسلم به ونشجعه مبدئياً على أن يكون محكوماً بالهدف العام لتعظيم العائد الوطنى والقومى من علاقات مصر الخارجية، وتعزيز قدراتها على التفاعل الإيجابى مع

التغيرات الإقليمية والعالمية المصاحبة للمد المتزايد للعولمة وما تتيحه من فرص وما تفرضه من تحديات. ولاشك أن تحقيق هذا الهدف العام وإن كان يفرض عدم استبعاد أى من دوائر ومجالات التعامل والتعاون مع العالم الخارجى إلا أنه يحتم إخضاعها لأولويات والتنسيق بينها خاصة إذا ما اتخذت العلاقات شكلا اتقاقيا يرتب حقوقا والتزامات متبادلة بين أطرافها.

فى هذا الإطار تقع دراستنا هذه التى تسعى إلى تقديم "رؤية مستقبلية لعلاقات ودوائر التعاون الاقتصادى المصرى الخارجى" بهدف دعم جوانب التكامل بين هذه الدوائر كلما أمكن ذلك، والوصول إلى معايير تحدد أولوياتها، وأولويات مجالات التعامل والتعاون، من وجهة نظر الأهداف المحلية والقومية لمصر الدولة ومصر المجتمع بحيث تعين هذه المعايير على تجنب احتمالات التناقض والتعارض بين التزامات مصر تجاه تلك الدوائر ووفقا لمجالات التعامل والتعاون المختلفة اقتصادية كانت أم سياسية أم اجتماعية أم ثقافية. وإذا ما حققت الدراسة هذه الأهداف، ولقيت استجابة فى فكر وعمل صناع القرار ومتخذيها، تكون هذه خطوة هامة فى اتجاه تفعيل حقيقى، يستند إلى أسس واقعية، لأشكال ومجالات التعامل والتعاون مع الدوائر المختلفة لحركة مصر فى علاقاتها الخارجية.

وفى ضوء طبيعة موضوع الدراسة وتشعب أبعادها، فقد استقر رأى فريق البحث على القيام بها على مرحلتين أساسيتين: الأولى تقدم خلفية أساسية للوصول إلى رؤية مستقبلية لعلاقات ودوائر التعاون المصرى الخارجى، وذلك فى الجزء الأول. أما الجزء الثانى فيركز على تقييم فعالية الدوائر المتعددة للتعاون المصرى مع الخارج بأشكاله المختلفة واستشراف مستقبل هذا التعاون. وطبقا لخطة العمل، يقتصر المنتج البحثى للعام الحالى ٢٠٠٠/٢٠٠١ على الجزء الأول، بينما سيكون الجزء الثانى محل اهتمامنا فى العام القادم بإذن الله.

وفى إطار كون هذه المرحلة الأولى تركز على الخلفية الأساسية فقد تم تقسيم هذا الجزء الأول إلى سبعة فصول الأول منها له صفة تمهيدية حيث يقدم رؤية عامة للبيئة الدولية ومتغيراتها وانعكاساتها على مستقبل التنمية، وذلك من خلال تناول بعض المفاهيم والمتغيرات الأساسية ذات الصلة بخصائص البيئة الدولية وتوجهاتها. أما الفصل الثانى فيولى اهتماما خاصا لمفهوم العولمة، وأبعادها وسبل التكيف مع الترتيبات العالمية متعددة الأطراف. ويعنى الفصل الثالث بتوضيح



طبيعة الشركات متعددة الجنسيات وأنشطتها وانعكاساتها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية. بينما يركز الفصل الرابع على مفاهيم القدرة التنافسية وتقييم مؤشراتنا من خلال قراءة تحليلية نقدية لهذه المفاهيم والمؤشرات، مع الاهتمام بتحديد موقع مصر طبقاً لهذه المفاهيم والمؤشرات. ويواصل الفصل الخامس الاهتمام بالقدرة التنافسية من منظور مناقشة البعد التكنولوجى لها، مع إشارات تطبيقية، تستند إلى دروس الخبرة اليابانية، بهدف طرح ما يمكن أن يكون مدخلاً لتفعيل البعد التكنولوجى فى رفع القدرة التنافسية لمصر.

أما الفصلين السادس والسابع فيجمعهما إطار محاولة استكشاف الوضع النسبى للاقتصاد المصرى فى الاقتصاد العالمى من خلال قطاع الخدمات وما يرتبط به من حقوق الملكية الفكرية (الفصل السادس) وتدفقات التجارة وتحركات رؤوس الأموال (الفصل السابع).

وعلى هذا النحو يكون هذا الجزء الأول من الدراسة قد أسهم فى تقديم العناصر الرئيسية التى ترسم الخلفية الأساسية لتقديم رؤية مستقبلية لعلاقات ودوائر التعاون المصرى متعدد الأطراف والأشكال من خلال تقييم فعالية الدوائر والأشكال واستشراف مستقبلها (وذلك هو موضوع الجزء الثانى من الدراسة والمتوقع القيام به خلال العام ٢٠٠٢/٢٠٠١ بمشيئة الله).

## الفصل الأول

### رؤية عامة للبيئة الدولية ومتغيراتها ومستقبل التنمية

ما من شك في أن تناول أبعاد الإطار الاستراتيجي لدراسة تقدم "رؤية مستقبلية لعلاقات ودوائر التعاون الاقتصادي المصري الخارجى" يستدعى التعرف على واقع ومتغيرات البيئة الدولية التى تنشأ وتتطور فيها هذه العلاقات، ولما كانت هذه الأخيرة لا يجب أن تتخذ لها مساراً بمعزل أهداف المجتمع فى تحقيق تنمية شاملة ومتواصلة يصبح من الضروري استشراف مستقبل هذه التنمية فى ضوء خصائص البيئة الدولية ومتغيراتها. ومن ثم فإن محور اهتمام هذا الفصل هو تقديم بانوراما وصفية تحليلية لهذه البيئة ومتغيراتها، ثم تقديم بعض الملاحظات الأساسية حول انعكاس هذه البيئة على فرص التنمية وتوجهاتها المستقبلية.

### البيئة الدولية: ماهيتها والقوى الفاعلة فيها

المقصود بالبيئة الدولية هو ذلك الإطار الإقليمي والدولى الذى تدور فيه مختلف العلاقات بين الدول، وهو إطار يتحدد بقوانين وأعراف دولية، وبمنظمات ومؤسسات إقليمية ودولية، وبمحتوى العلاقات الدولية، وأخيراً بتوزيع عناصر القوة بين الدول أطراف هذه العلاقات. ولعلنا لا نتجاوز الحقيقة إذا ما ذهبنا إلى أن هذا المحدد الأخير كان وما زال هو الأكثر فاعلية فى تحديد ملامح الإطار الإقليمي والدولى للعلاقات بين الدول، ومن ثم خصائص ومقومات البيئة الدولية والمتغيرات المؤثرة فيها. يؤيد ذلك أن ما تزخر به الساحة الدولية من تكتلات اقتصادية، تأخذ أشكالاً متنوعة ولا تخل من درجات متباينة من التكتل السياسى، ما هو فى حقيقة الأمر سوى ترتيبات تستهدف استجماع عناصر للقوة الاقتصادية والسياسية والثقافية (بل والعسكرية فى بعض الأحوال) لتتمكن الدول أطراف التكتل من التأثير فى البيئة الدولية ومتغيراتها خدمة لمصالح هذه الدول.

ولعل دور علاقات القوى فى تشكيل البيئة الدولية والتأثير على المتغيرات الفاعلة فيها يقدم تفسيراً مقبولاً لمحاولات تنميط هذه البيئة، منذ ما يربو على عقد من الزمان، فى إطار تلك الظاهرة التى يصطلح على تسميتها بالعولمة. وتعد الليبرالية الاقتصادية وما يرتبط بها من نظم اقتصادية تقوم على آليات السوق هى القاعدة الرئيسية لهذا التنميط، ويقوم على حراستها ثالوث "صندوق النقد الدولى - البنك الدولى - منظمة التجارة العالمية". وما كان لهذه القاعدة أن تسود البيئة الدولية وتشكلها، وبالتالى ما كان للعولمة فى ثوبها الحالى أن تكون، لولا ذلك التحول من النظام الدولى ثنائى القطبية إلى نظام دولى وحيد القطب بقيادة الولايات المتحدة الأمريكية باعتبارها تتربع على قمة العالم من حيث استحوادها على عناصر القوة الاقتصادية السياسية العسكرية.

ولا نجانب الصواب إذا ما قلنا إن انفراد الولايات المتحدة بمركز القيادة والتوجيه منذ بداية تسعينات القرن العشرين وإن كان هو العنصر الحاسم فى الزخم الهائل الذى تلاقيه العولمة إلا أنه فى نفس الوقت من أهم عوامل افتقاد الأسس الواضحة لتحديد كنه هذه الظاهرة، كما أنه من أهم عوامل تشويه نموها. وليس أدل على ذلك من هذا الانفصال بين الليبرالية الاقتصادية والليبرالية السياسية - بينما الأصل أنهما متلازمتان - الذى يمكن رصد دلائل عليه ليس فى دول نامية فقط (حيث تغض الولايات المتحدة وتوابعها الطرف عن ممارسات قمعية لهذا التيار أو ذلك طالما أن النظم الحاكمة تدور فى فلك العولمة بمفهومها الأمريكى) ولكن أيضاً فى عدد من الممارسات والقضايا داخل الدول المتقدمة ذاتها (خذ مثلاً ذلك الحظر المفروض فى معظم هذه الدول - إلى حد التجريم والإرهاب - على مناقشة منطلقات ودعاوى الحركة الصهيونية).

هذا فضلاً عما أتت به هذه الظاهرة من انتهاك لسيادة الدول (الضعيفة طبعاً) بدعوى التدخل لأسباب إنسانية، وهو تدخل تمارسه دول متقدمة (تحت مظلة الأمم المتحدة أو خارجها) بزعامة الولايات المتحدة الأمريكية وفقاً لمعايير يجمعها خيطان رئيسيان هما تأمين المصالح الخاصة لهذه الدول، وحصار وتصفية أى فرص لظهور ونمو نمط حضارى مخالف للنمط الغربى عامة والأمريكى خاصة.

وفى سبيل تحقيق هذين الهدفين ليس هناك ما يمنع القوى المسيطرة فى "النظام الدولى" السائد منذ بداية تسعينات القرن العشرين من تبنى المبدأ ونقيضه فى نفس الوقت على ساحات مختلفة إقليمية ودولية. فحرية التجارة قاعدة للعلاقات الاقتصادية الدولية ولكن انتهاكها - فى صور شتى من الحمائية الجديدة - حق للكبار إذا ما هددت هذه الحرية مصالحهم، والديمقراطية هى الرسالة التى تأخذ الولايات المتحدة - ومن ورائها حلفائها - على عاتقها أن تتشرها بين دول العالم النامى ودول المعسكر الشرقى السابق ولكن لا مانع من قهر إرادة الشعب الفلسطينى (بل وإبادته) انتصارا لاستعمار استيطانى ومبادئ أيديولوجية عنصرية سافرة ومقنعة، ولا مانع أيضا من الشطط والتزييف والادعاءات الكاذبة والتشهير وازدواج المعايير باسم مبدأ حماية الأقليات (عرقية كانت، أم دينية، أم سلوكية) إلى حد الإرهاب السياسى والاجتماعى لحكومات وأغليات جماهيرية فى عديد من الدول هنا وهناك.

فى هذه البيئة الهلامية أخذت تتوالى على مجتمع الدول والشعوب مفاهيم ومصطلحات ومعايير جديدة، وإن لم يكن جوهرها ومحتواها منبثا الصلة بجذور وأصول ضاربة فى أعماق متباينة للزمن، كما حدثت تغيرات جذرية فى الأهمية النسبية للمتغيرات الفاعلة، سلبا أو إيجابا، فى المجالات المتعددة للعلاقات الدولية. وفى فصل تمهيدى يصعب بلا شك استفاد كل ما يمكن أن يقال بشأن بعض من هذه المفاهيم والمتغيرات، ناهيك عن الإحاطة بها جميعا. ومن ثم لا مفر فى هذا المقام من الاختيار من بين هذه المفاهيم والمعايير والمتغيرات، والتركيز بشأن كل منها، على ما يخدم أهداف الدراسة التى بين أيدينا. وهى أهداف تتمحور حول استكشاف معالم الإطار الاستراتيجى لدراسة وتقييم علاقات التعاون المصرى الخارجى متعدد الأطراف والأشكال.

## المفاهيم:

نتناول هنا أهم ما نراه من مفاهيم ذات صلة بفرص وأشكال التعاون الدولى فى المجالات الاقتصادية، سواء بالنسبة لمصر أو غيرها من الدول، وتتمثل هذه المفاهيم فيما يلى: العولمة، التنمية البشرية، القدرة التنافسية، حرية التجارة والتعاون الاقتصادى، النمو الموجه بالتصدير، التكنولوجيا. ونظرا لأن معظم هذه المفاهيم سيرد فى صلب الدراسة، فى الفصول التالية، فضلا

عن أن البعض منها يكاد يكون مستقرا في الأدبيات ذات الصلة، فإننا نكتفى هنا بتناولها على نحو شديد التركيز:

العولمة: على الرغم من أن هذا المصطلح وافد حديث على الأدبيات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية — فعمره في الاستخدام لا يكاد يتجاوز مستهل العقد الأخير من القرن العشرين — إلا أن محور العديد من مفاهيم العولمة<sup>1</sup> حول الأبعاد الاقتصادية الدولية، (متمثلة في التجارة الدولية السلعية والخدمية، وحركة رؤوس الأموال في شكل استثمارات مباشرة وغير مباشرة، وما يرتبط بذلك من انتقال للمعارف الفنية وأساليب الإنتاج، وأنشطة الشركات عابرة القوميات) والتغيرات الحادثة في الأهمية النسبية لكل منها، من شأنه الإشارة بقوة إلى أننا أمام مصطلح جديد لمضمون، أو جوهر، قديم نسبيا إذا سلمنا فعلا بأن العولمة تتمحور حول هذه الأبعاد الاقتصادية.

بيد أنه قد يكون من الأوفق أن ننظر إلى العولمة كمصطلح جديد لمضمون، أو جوهر، وإن لم تتضاءل فيه أهمية الأبعاد الاقتصادية (ومن هذه الزاوية فهو قديم نسبيا) إلا أنه يتجاوز هذه الأبعاد إلى آفاق سياسية واجتماعية وثقافية وعلمية وتكنولوجية أصبحت تطوع لها، وتخدمها، مساحات متزايدة من العلاقات الاقتصادية الدولية (خاصة العلاقات المالية التي أصبحت في مركز الصدارة داخل هذه العلاقات الاقتصادية الدولية). وليس أدل على ذلك من أنه على الرغم من اعتماد مبدأ حرية التجارة إطارا للعلاقات الاقتصادية الدولية على النحو تعكسه أحدث تطورات اتفاقيات الجات التي أسفرت عنها جولة أوروغواي، يتصاعد الاتجاه لإخضاع التجارة الدولية لشروط اجتماعية وسياسية (مثل عمالة الأطفال، واستغلال المرأة، وحقوق الإنسان، والإرهاب) ولشروط بيئية الكثير منها يتجاوز القدرات التكنولوجية المتاحة للدول النامية، واستخدام الحصار الاقتصادي لتحقيق أهداف سياسية معينة.

إن إخضاع فرص النفاذ إلى الأسواق العالمية لمثل هذه الشروط الاجتماعية والسياسية والبيئية، فضلا عن تغذية وتدعيم التحول لاقتصاد السوق والخصخصة في ظل النفوذ المتزايد للشركات متعددة الجنسيات في مختلف مناحي الحياة، والثورة المتصلة في مختلف العلوم وتطبيقاتها التكنولوجية في مجالات الإنتاج والمعلومات والاتصال والمواصلات، كلها عوامل تسبغ

على العولمة التي نتحدث عنها الآن أبعادا تتجاوز مجرد التدويل المتزايد للأنشطة الاقتصادية، لتشمل الأبعاد السياسية والاجتماعية والثقافية والبيئية<sup>٢</sup> على نحو ما تقره وتقبله القوة المسيطرة (الولايات المتحدة وحلفائها) على الساحة العالمية.

وربما يكون من أدق ما يعبر بإيجاز عن كنه العولمة وأهم معالمها ما جاء فى التقرير الدولى للتنمية البشرية (١٩٩٩) الذى يذهب إلى أن "العولمة ليست جديدة، ولكن العصر الحالى له سمات مميزة تتلخص فى أن تقلص بعدى الزمان والمكان واختفاء الحدود من شأنهما ترابط حياة الشعوب على نحو أعمق، وأكثر كثافة، وأسرع من أى وقت مضى ... والعولمة هى عملية تتجاوز تدفقات النقود والسلع إلى اعتماد متبادل ومتنامى بين شعوب العالم، وهى ليست مجرد إدماج اقتصادى وإنما أيضا ثقافى وتكنولوجى، علاوة على أسلوب الحكم والإدارة"<sup>٣</sup>.

وأيا كان مفهوم العولمة وأبعادها، وأيا كان ميزان حسناتها وسيئاتها، وأيا كان التفاوت بين حظوظ الدول من مغانمها ومغارمها، فقد أصبحت حقيقة واقعة لا يمكن، وليس من الحكمة، تجاهلها كظاهرة عامة، ولا تجاهل متغيراتها الفاعلة فى مجالات الحياة المختلفة.

ولكن عدم تجاهل مثل هذه الظاهرة ومتغيراتها والتفاعل الإيجابى معها شىء والانبهار العاجز المستكين أمامها شىء آخر. فإذا كان من المطلوب والمرغوب فيه أخذ هذه الظاهرة ومتغيراتها فى الاعتبار، والتفاعل الإيجابى معها بالإصرار على المشاركة فى صياغة وإعادة صياغة أطرها وقواعدها والعمل على الاستفادة القصوى من الفرص التى تتيحها، والعمل على تلافى آثارها السلبية وهى كثيرة، فإن من المطلوب والمرغوب فيه أكثر ألا تقع الدول والمجتمعات فريسة الانبهار والاستكانة لهذه الظاهرة ومتغيراتها وكأنها قدر محتوم لا فكاك منه، فمعنى ذلك الانصياع لمتطلبات الحياة، فى أبعادها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية والتكنولوجية، فى ظل نموذج حضارى وحيد (النموذج الغربى) تسعى فيه قلة من الدول إلى التزود باستمرار بمقومات الازدهار وفرص متنوعة ومتجددة للتخلص من مشكلات عديدة لديها من خلال الهيمنة على الكثرة الغالبة من أعضاء المجتمع الدولى.

وفى سياق الحديث عن العولمة ووسائلها ومنجزاتها يحلو للكثيرين الحديث عن "القرية الكونية"، وكأنما الثورة التكنولوجية المتواصلة فى مجالات المواصلات والاتصالات والمعلومات كافية بذاتها لاختزال ما بين الدول والمجتمعات القومية والوطنية من تفاوتات اقتصادية واجتماعية وعمرانية، وتبادل لا متكافئ، وتباينات سياسية وثقافية وقيمية، إلى مستوى ما هو مألوف من هذه التفاوتات والتباينات داخل قرية مصرية أو إنجليزية أو هندية ... الخ. هذا فى حين أن لهذه الثورة وجه آخر، يكاد يدركه الجميع ولكن الأصوات التى تنبئ إليه شبه ضائعة وسط ضجيج المفتونين بهذه الثورة.

هل نستطيع أن نذكر أن هذه الثورة التكنولوجية المتواصلة لا تزيد فقط من سيطرة الإنسان على الطبيعة بمواردها المختلفة وإنما تمكن أيضا - وعلى نحو متزايد - من تركيز مقومات السيطرة والتحكم فى البشر وتوجيههم فى أيدى قلة قليلة من الدول، بل وفى أيدى حفنة من الأفراد داخل هذه الدول، فكيف يمكن علاج التفاوتات المتنامية فى الدخول والقدرات بين الأفراد والجماعات والمجتمعات فى هذه القرية الكونية؟ وكيف تصان حريات وخصوصيات الأفراد والمجتمعات فى ظل هذه "القرية الكونية"؟ وإذا كان الحفاظ على التنوع البيئى فى بؤرة اهتمامات عصر العولمة، فكيف السبيل إلى الحفاظ على التنوع الحضارى بأبعاده الاجتماعية والثقافية والسياسية؟ هل تكون التنمية البشرية هى السبيل إلى ذلك كله؟

التنمية البشرية: ربما لا يكون من قبيل المصادفة أن يتزامن طرح مفهوم التنمية البشرية مع بروز العولمة على الساحة الدولية (فى بداية تسعينات القرن العشرين) كمصطلح وكمعملية مركبة لتغيرات اقتصادية اجتماعية سياسية ثقافية وعلمية وتكنولوجية تقودها قوى الليبرالية الجديدة معتمدة على تحالف مالى/علمى/تكنولوجى/معلوماتى غير مسبوق فى تاريخ البشرية.

فهل يمكن اعتبار طرح مفهوم التنمية البشرية واستراتيجيتها وسياساتها رد فعل لقوى سياسية واجتماعية - دولية بالدرجة الأولى من خلال منظمة الأمم المتحدة وبرنامجه الإنمائى - هالها ما لهذا التحالف من مخاطر تهميش فئات وجماعات متزايدة من البشر سواء فى مجالات العمل والإنتاج أو فى توزيع عائد هذا العمل والإنتاج؟ ومن ثم تقع التنمية البشرية فى إطار مواجهة هذه المخاطر أملا فى حصارها داخل حدود دنيا إن لم يكن تلافيا تاما. أم أن طرح

مفهوم التنمية البشرية واستراتيجيتها وسياساتها يأتي داخل سياق العولمة ممكنا لها وللتحالفات القائدة لها ومكرسا لتجميد المواقع النسبية للدول والمجتمعات على الساحة العالمية بحيث لا تتغير عما آلت إليه منذ انفراد الولايات المتحدة، اعتبارا من منتصف ثمانينات القرن العشرين، بالترتيب على قمة العالم اقتصاديا وسياسيا وعسكريا؟ من الصعوبة بمكان ترجيح أى من هذين الاحتمالين:

• فالتنمية البشرية كمفهوم (عملية توسيع خيارات الناس) وكاستراتيجية (تمحور عملية التنمية حول الناس، فهي تنمية الناس بالناس ومن أجل الناس) وكآليات (توسيع فرص النفاذ، والمشاركة، والتواصل) توحى بأنها تقع فى إطار مواجهة مخاطر العولمة والتحالف المالى/العلمى/التكنولوجى/المعلوماتى الذى يغذى هذه العولمة ويتغذى عليها. ويقع تقرير التنمية البشرية الدولى لعام ١٩٩٩ فى هذا الإطار حيث اتخذ من العولمة موضوعه الرئيسى من منطلق إضفاء وجه إنسانى على هذه العولمة من خلال التأكيد على الحاجة الملحة لتوسيع قاعدة اقتسام فرصها وفوائدها من جهة، ولفت الانتباه إلى المثالب والأخطار التى تتطوى عليها هذه العولمة مع تلمس سبل مواجهتها والتغلب عليها°.

• والتنمية البشرية فى التطبيق (كأولويات وسياسات وبرامج عمل) توحى بقوة - حتى الآن على الأقل - أنها فى خدمة التمكين لعملية العولمة مع الاحتفاظ بالمواقع النسبية للقوى الفاعلة والمتلقية فى غمار هذه العملية. يدل على ذلك، أولا، أن هذه التنمية البشرية، فى التطبيق، موجهة أساسا - إن لم يكن كلية - إلى غير الدول الغربية المتقدمة التى تفقد عملية العولمة. وثانيا، أن هذه التنمية تؤهل الناس فى دول العالم النامى لقبول العولمة والتفاعل معها عند مستوى لا يتجاوز استيعاب هذه العملية واستهلاك نواتجها والترويج لها، أما بلوغ مواقع التأثير فى هذه العملية والتأثير فى مساراتها فيبدو أنه أمر بعيد المنال فى ظل الأولويات الحالية للتنمية البشرية وسياساتها وبرامجها. وثالثا، أن التنمية البشرية تلقى على حكومات الدول النامية أعباء علاج الآثار السلبية للعولمة، خاصة انتشار البطالة والفقر والتهميش وتدهور البيئة، مع توظيف ذكى لفكرة إعادة تخصيص الموارد والنفقات لهدف مزدوج شقّه الأول تقليص التزامات الدول المتقدمة بمساعدة الدول النامية، وشقّه الثانى تقليص فرص امتلاك هذه الدول لعناصر قوة (عسكرية، وعلمية/تكنولوجية بصفة خاصة) تتيح لها التأثير فى التوازنات الإقليمية أو العالمية.

• أن الارتفاع بمستوى التنمية البشرية، وهو أمر مرغوب فيه بشدة ولا خلاف عليه، فى الدول النامية يتطلب توجيه نفقات عامة متزايدة لخدمات التعليم والصحة والمرافق العامة



ولبرامج مكافحة الفقر والرعاية الاجتماعية، في الوقت الذي تسفر فيه متطلبات العولمة ونتائجها حتى الآن عن تقلص الموارد العامة في هذه الدول بفعل التخصص، والإعفاءات الضريبية لتشجيع القطاع الخاص الوطني والأجنبي، وتخفيض الرسوم الجمركية في إطار تحرير التجارة وفقا لاتفاقيات الجات. وهذا التناقض يقلص، من جهة، فرص قيام حكومات الدول النامية بدور فعال في المجالات التي تمكن هذه الدول من اللحاق بركب الدول المتقدمة (خاصة مجالات البحث والتطوير)، ويجبر هذه الحكومات - من جهة أخرى - على تلمس المعونات المالية والفنية، بل والاستثمارات، من جانب الدول المتقدمة والمنظمات الدولية (وكلها تروج للعولمة وتغذيها) في تقديم هذه الخدمات والبرامج التي تلعب دورا حاسما في تشكيل وعى البشر وقدراتهم وتوجهاتهم، ومن ثم تؤثر في هويتهم وانتماءاتهم.

لا ينتقص هذا من قدر التنمية البشرية وقناعتنا بأنها تتويج لفكر وأدبيات التنمية، وبأنها تستوعب كل ما سبقها من أفكار ونظريات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وإنما هو استرعاء للانتباه إلى مخاطر تفرغ هذه التنمية من مضمونها، وهي مخاطر تتزايد كلما كانت مقومات هذه التنمية وتوجهاتها مرتبطة بعجلة العولمة وخادمة لها على حساب ارتباطها بالواقع المحلي والقومي ودراسات وخطط علمية وواقعية لتطوير هذا الواقع وإكسابه قدرة النمو المتواصل والتفاعل الإيجابي مع متغيرات العصر محلية كانت أم إقليمية أم عالمية. وربما يكون من أهم ما يساعد على تفعيل التنمية البشرية وضمان تواصلها أمورا ثلاثة:

أولها أن يدرك الكافة أن "عملية توسيع خيارات الناس" دالة في توسيع وتنويع قاعدة الإنتاج السلعي والخدمي لتوفير متطلبات إشباع الحاجات الإنسانية، وفي درجة التقدم التكنولوجي وليس مجرد استخدام آلات ومعدات وأساليب إنتاج مستوردة ذات محتوى تكنولوجي متقدم، وفي تنمية قدرات البشر من خلال التعليم والتعلم والثقافة على تمحيص البدائل المختلفة والاختيار الرشيد من بينها، وفي الحفاظ على القدرات البشرية من خلال الرعاية الصحية بكل مستوياتها وربما قبل ذلك من خلال توفير بيئة نظيفة آمنة. وإذا كان أول ما يتبادر إلى الذهن أن هذا المتطلب الأخير ينصرف إلى البيئة الطبيعية، فلا مفر من أن نضيف إلى ذلك البيئة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية، محليا ودوليا، باعتبار أنها عامل حاسم في تهيئة الظروف المناسبة لتنمية القدرات البشرية وحسن الاستفادة منها.

وثانى هذه الأمور أن تعمل استراتيجيات التنمية البشرية وسياساتها وبرامجها على التصاعد المستمر بالقدرات البشرية للمجتمع إلى المستويات الكفيلة بتحقيق الاستغلال الأمثل للمزايا النسبية الطبيعية والمكتسبة، وتنمية هذه المزايا فى إطار ديناميكى محليا وإقليميا وعالميا، مما يستدعى بالضرورة استكمال هذه المزايا بتطوير نظم الحكم والإدارة وما يرتبط بها من قواعد قانونية وتنظيمية وإجرائية ونظم للمعلومات واتخاذ القرارات على المستويات المركزية والمحلية، وعلى المستويات الكلية والوسيطية والجزئية، وصولا إلى اكتساب مزايا وقدرات تنافسية تسمح بالتفاعل الإيجابى مع متغيرات البيئة الدولية والحصول على نصيب عادل من الفرص التى تتيحها العولمة والحصاد التتموى لهذه الفرص.

وثالث هذه الأمور، أن التنمية البشرية تظل ضربا من الأمنى والطموحات المحبطة طالما أن السلم والأمن الدوليين، بل وأيضا السلم والأمن المحليين على مستوى الدولة الواحدة، تنتهكهما قوى البغى والعدوان سواء كانت هذه القوى دولا أو جماعات إرهابية. ومن ثم فإن التنمية البشرية لا تنفصل عن استتباب الأمن والسلم على المستوى الدولى وعلى المستوى المحلى، ولا يكفى فى هذا السبيل أن يكون الحديث عن التنمية البشرية، وما يرتبط به من توجهات وسياسات، موجهة الدول النامية دون الدول المتقدمة، وإلى المستضعفين فى الأرض - دولا كانوا أم جماعات أم أفراد - دون المتجبرين فيها.

القدرة التنافسية: ربما يكون من نتائج الزخم الذى أخذته العولمة الاقتصادية منذ مطلع تسعينات القرن العشرين أن اعتبار المزايا النسبية أساسا تقليديا لتفسير التبادل الدولى فى مجال السلع والخدمات كاد يتوارى ليفسح المجال للحديث عن المزايا التنافسية باعتبارها محددات لقدرات الدول على المشاركة فى الاقتصاد العالمى وقدر ما تجنيه من ثمار، أو ما تتحمله من أعباء، هذه المشاركة. وهذه المزايا ما هى إلا تعبير عن القدرة التنافسية للدولة والتى يمكن تعريفها بأنها محصلة تفاعل وأنشطة القوى الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية، ومدى قدرتها على توظيف تراكم المعارف والعلوم والمعلومات ووسائل الاتصال، بهدف ضمان نمو متواصل فى مستوى معيشة المواطنين من خلال أنشطة الإنتاج والتوزيع فى إطار الأسواق المفتوحة محليا وعالميا.

وعلى الرغم من أن المزايا التنافسية ليست منبئة الصلة بالمزايا النسبية (بل يمكن بشيء من التحليل بيان أن الأولى اشتقاق متطور من الثانية) إلا أنه يمثل نقلة كيفية فى فهم وتفسير الأوضاع النسبية للدول أطراف المعاملات الاقتصادية الدولية بكل مكوناتها (وليس مجرد تجارة السلع والخدمات) وما يعود على كل منها من هذه العلاقات.

ولعل أهم ما يميز هذه النقلة أنها، من جهة، تدفع بالعامل البشرى إلى مركز الصدارة فى فهم وتفسير العلاقات الاقتصادية الدولية ونتائجها بالنسبة لمختلف الدول، فمفهوم المزايا التنافسية يتجاوز المفهوم التقليدى للمزايا النسبية (وإن كان لا ينفيه) ليفسح مكان الصدارة لعوامل الحكم والتنظيم والإدارة، ووضع السياسات والقدرة على تنفيذها، والتقدم فى مجالات العلوم وتطبيقاتها التكنولوجية، وتسخير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتوسيع قواعدها واستخداماتها، ومن ثم تكون المزايا التنافسية للدولة محصلة لقدرتها التنافسية كما تحدها هذه العوامل مجتمعة. ولما كانت هذه كلها عوامل تتصل اتصالاً وثيقاً بتنمية قدرات البشر وفتح أوسع الأبواب أمامهم للمشاركة فى التنمية بأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية فلا غرو إذن أن تواكب ظهور مصطلح المزايا التنافسية، والقدرة التنافسية، مع بدء احتلال التنمية البشرية مركز الصدارة فى فكر وأدبيات التنمية.

ومن جهة أخرى فإن أهم ما يميز الانتقال من مفهوم المزايا النسبية إلى مفهوم القدرة التنافسية وما يترتب عليها من مزايا تنافسية، أنه يقدم تفسيراً لمجمل العلاقات الاقتصادية الدولية وليس لمجرد جزئية التجارة الدولية ضمن هذه العلاقات، ومن ثم فهو تفسير يستوعب المد العالمى فى انتقال رؤوس الأموال المباشرة وغير المباشرة وفى نشاط الشركات متعددة الجنسيات. فإذا ما أخذنا ذلك فى الاعتبار، علاوة على الأبعاد السياسية والاجتماعية والثقافية والعلمية والتكنولوجية التى ينطوى عليها مفهوم القدرة التنافسية، نجد أيضاً أن الحديث عن هذه القدرة وما يترتب عليها من مزايا تنافسية يأتى منسجماً مع سياق العولمة ومتطلباتها.

ورغم ما ينطوى عليه مفهوم القدرة التنافسية، وما يترتب عليها من مزايا تنافسية، من تطور كفى فى تفسير العلاقات الاقتصادية الدولية بكل مكوناتها، إلا أن التعبير عن هذه القدرة بمقاييس ومؤشرات يتسع، كما سنرى<sup>١</sup>، ليشمل أبعاداً إدارية وتنظيمية واجتماعية كثيراً ما يكون

تقييمها محملا بأوجه انحياز سياسية و/أو ثقافية مع أو ضد هذا البلد أو ذلك. وباعت هذا الانحياز أن مقاييس ومؤشرات القدرات التنافسية للدول تلعب دورا متزايدا في توجيه حركة رؤوس الأموال الدولية وأنشطة الشركات متعددة الجنسيات، ومن ثم في تحديد فرص هذا البلد أو ذلك من الاستفادة من العولمة الاقتصادية.

**حرية التجارة والتعاون الاقتصادي:** تعتبر "الاتفاقية العامة للتجارة والتعريفات"، المعروفة اختصارا باسم الجات، هي الإطار العام الذي من خلاله تتم عمليات تحرير التجارة منذ عام ١٩٤٧. ومن المعروف أن هذه الاتفاقية خضعت للتعديل والتطوير من خلال سبع جولات تفاوضية (بخلاف تلك التي أنشأت الاتفاقية الأصلية عام ١٩٤٧) آخرها جولة "أوروجواي" التي اختتمت في أبريل ١٩٩٤ وأسفرت عن تلك الاتفاقيات السارية منذ مطلع عام ١٩٩٥ والمنظمة لتحرير تجارة السلع والخدمات وحماية حقوق الملكية الفكرية، مع إنشاء منظمة التجارة العالمية لتراقب تنفيذ هذه الاتفاقيات وتعمل على فض ما قد ينشأ بشأنها من منازعات<sup>٧</sup>.

وفي ضوء هذه الاتفاقيات فإن مفهوم حرية التجارة ينصرف دوليا إلى امتناع الدول عن الدعم المباشر لصادراتها وإزالة كل القيود على انسياب السلع والخدمات بين الدول باستثناء الرسوم الجمركية التي يتم الإبقاء عليها (لأغراض تمويل الموازنات العامة للدول) ولكن مع التخفيض التدريجي لها إلى حدود تنتفي منها بواعث الحماية أو المنع، وباستثناء الاشتراطات الصحية والبيئية والأمنية على ألا تتجاوز ما هو ضروري وفقا لمواصفات قياسية معلنة ومتفق عليها. كما ينصرف مفهوم حرية التجارة داخل الأسواق المحلية للدول إلى عدم التمييز بين المنتجات المحلية والمنتجات المستوردة لا في المعاملة الضريبية ولا في اشتراطات ومواصفات التوريد في المناقصات العامة أو في التسهيلات الائتمانية، علاوة بطبيعة الحال على عدم التدخل الحكومي على نحو يخل بعمل آليات السوق خاصة في تحديد الأسعار وتخصيص الموارد المادية والمالية والبشرية.

ولتعزيز فعالية اتفاقيات الجات في تحرير التجارة فقد حرصت هذه الاتفاقيات على تعميم شرط الدولة الأولى بالرعاية بين الدول الأعضاء، بحيث تسرى المعاملة التفضيلية التي تمنحها دولة عضو لأي دولة أخرى على كافة الدول الأعضاء، ولا يستثنى من ذلك سوى المعاملات