

جمهورية مصر العربية
مُعهد التخطيط القومني



سلسلة قضايا التخطيط والتنمية
وقم (١٥٤)

صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية في مصر
الواقع والمستقبل

يوليو ٢٠٠٣

تقديم

تصدر هذه السلسلة (قضايا التخطيط والتنمية) عن معهد التخطيط القومي في إطار إتاحة نواتجه الفكرية العلمية لتخاذل القرار في مختلف مواقع العمل الوطني .. وللباحثين والدارسين وغيرهم من المهتمين بقضايا التخطيط والتنمية وصولاً إلى احتلال جمهورية مصر العربية موقعها اللائق بتاريخها ومكانتها على المستويات القومية والإقليمية والعالمية .

وتأتي هذه السلسلة في إطار مهمة المعهد الأصلية في البحث و المشورة حول كل ما يتعلق بإعداد خطط التنمية الشاملة في جمهورية مصر العربية و المساهمة في اقتراح السياسات والحلول لما يعرض مسارات وأبعاد التنمية من مشكلات و ما تطمح إليه من مذجرات . ومن ثم تقدم سلسلة (قضايا التخطيط و التنمية) نتاج جهود فرق بحثية علمية من داخل المعهد ، مع بعض خبرات الثقة من خارجه في دراسة الموضوعات التي يتفق عليها في خطة البحوث السنوية للمعهد .

ولا يسعنا إلا أن ندعو القارئ الكريم إلى الاستفادة القصوى مما بين يديه في هذه الدراسة ، وأن يسهم معنا في إثراء العمل البحثي بالمعهد من خلال تعليقات علمية رصينة ومشاركة لنا في حلقات البحث و النقاش كلما أعلن المعهد عن شيء منها في حينه وطبقاً لخطة العمل به .

ولندعوا الله جميعاً أن يوفقنا إلى خدمة قضايا تقدم وطننا الغالي ورفاهية مواطنه .

أ.د. محمود عبد الحى صلاح

مدير معهد التخطيط القومي

فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع	
ز		مقدمة
٣	واقع صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية من حيث مساهمتها في الصناعات	الفصل الأول
٣	التحولية	
٣	تطور عدد المنشآت في صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية	١-١
٧	تطور عدد العاملين في صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية	٢-١
١١	تطور قيمة الإنتاج في صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية	٣-١
١٦	تطور القيمة المضافة في صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية	٤-١
٢١	تطور قيمة المنتجات المصدرة في صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية	٥-١
٢٦	النتائج والتوصيات	٦-١
٣٣	تطور الإنتاج العالمي للأحذية الجلدية	الفصل الثاني
٣٣	مقدمة	
٣٣	إجمالي الإنتاج العالمي من الأحذية الجلدية	١-٢
٣٣	أولاً : تطور الإنتاج العالمي من الأحذية الجلدية حسب القارات وجموعات الدول	
٣٦	ثانياً : تطور الإنتاج العالمي حسب دول القارات المختلفة	
٥٣	الإنتاج العالمي من الأحذية الجلدية للرجال	٢-٢
٥٣	أولاً : تطور الإنتاج العالمي حسب القارات وجموعات الدول	
٥٦	ثانياً : تطور الإنتاج العالمي حسب دول القارات وجموعات الدول	
٥٨	الإنتاج العالمي من الأحذية الجلدية للنساء	٣-٢
٥٨	أولاً : تطور الإنتاج العالمي حسب القارات وجموعات الدول	
٧١	ثانياً : تطور الإنتاج العالمي حسب دول القارات وجموعات الدول	
٨٢	الإنتاج العالمي من الصنادل والأحذية الخفيفة	٤-٢
٨٢	أولاً : تطور الإنتاج العالمي حسب القارات وجموعات الدول	
٨٥	ثانياً : تطور الإنتاج العالمي حسب دول القارات وجموعات الدول	

٩١	الإنتاج العالمي من الأحذية الرياضية والطبية	٥-٢
٩١	أولاً : تطور الإنتاج العالمي حسب القارات ومجموعات الدول	
٩٥	ثانياً : تطور الإنتاج العالمي حسب دول القارات ومجموعات الدول	
١٠١	الإنتاج العالمي من الأحذية الجلدية للأطفال	٦-٢
١٠١	أولاً : تطور الإنتاج العالمي حسب القارات ومجموعات الدول	
١٠٤	ثانياً : تطور الإنتاج العالمي حسب دول القارات ومجموعات الدول	
١١٣	النتائج	٧-٢
١١٩	تطور قيمة التجارة العالمية للأحذية الجلدية	الفصل الثالث
١٢١		مقدمة
١٢١	إجمالي قيمة صادرات العالم من الأحذية الجلدية	١-٣
١٢١	أولاً: تطور قيمة الصادرات حسب القارات ومجموعات الدول	
١٢٣	ثانياً : تطور قيمة الصادرات حسب دول القارات ومجموعات الدول	
١٤٠	إجمالي قيمة واردات العالم من الأحذية الجلدية	٢-٣
١٤٠	أولاً: تطور إجمالي قيمة واردات حسب القارات ومجموعات الدول	
١٤٢	ثانياً : تطور إجمالي قيمة واردات حسب دول القارات ومجموعات الدول	
١٥٩	الميزان التجارى لقيمة الأحذية الجلدية لدول العالم	٣-٣
١٥٩	أولاً : تطور إجمالي الميزان التجارى حسب القارات ومجموعات الدول	
١٦٠	ثانياً : تطور إجمالي الميزان التجارى حسب دول القارات ومجموعات الدول	
١٧٠	النتائج	٤-٣
١٧١		الخاتمة والتوصيات
١٧٣		المراجع
١٧٥		ملخص الدراسة

مقدمة

أهمية الدراسة

تواجه مصر العديد من المشكلات ذات البعد الاجتماعي والإقتصادي المؤثر على مسيرة التنمية الاقتصادية والاستقرار الاجتماعي .

في مقدمة هذه المشكلات تبرز قضية حل مشكلة البطالة الحالية وإيجاد فرص عمل جديدة لعرض العمل المستقبلي والمتوقع زيادته بسبب الزيادة السكانية .

كما يمثل عجز الميزان التجارى أحد الظواهر المزمنة للاقتصاد المصرى والناتج عن نمو الصادرات السلعية بمعدل متواضع وذلك بالمقارنة بمعدل نمو الواردات .

وأن حل هاتين المشكلتين يتطلب إنفاقاً استثمارياً كبيراً ، وأنه في ظل التواضع النسبي لمعدل الادخار المحلي ، فإنه بات ضرورياً العمل على تدعيم وتنمية الصناعات المكثفة للعمل والتي بقدورها أن تجد لها مكاناً في الأسواق الخارجية .

ومن ثم تأتي حتمية الاهتمام بتنمية صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية كأحد الصناعات التي يمكنها أن تسهم بفاعلية في حل مشكلة البطالة وزيادة الصادرات ، وأنه مع تعاظم الصادرات يتعاظم إيجاد فرص العمل المستقبلية خاصة وأن صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية من الصناعات التي يغلب عليها استخدام فون الإنتاج كثيفة العمل .

هدف الدراسة

هدف الدراسة إلى بيان واقع صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية من حيث مدى تواجدها في البناء الصناعي القائم ، ثم محاولة استكشاف الآفاق المستقبلية من خلال : أولاً ، تناول تطور الإنتاج العالمي للأحذية والمنتجات الجلدية للوقوف على التغير في مراكز الإنتاج العالمية أى إلى أى مدى تنمو أو تنحسر صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية في الدول المختلفة . ثانياً ، تناول التجارة العالمية للأحذية والمنتجات الجلدية للوقوف على التطور الذي حدث في الصادرات والواردات والميزان التجارى للدول المختلفة ، بحيث أنه من خلال الربط بين تطور الإنتاج ، الصادرات ، الواردات والميزان التجارى للدول يمكن القاء الضوء على الأسواق الخارجية والتي يمكن أن تؤثر على مستقبل صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية في مصر .

منهجية الدراسة

تعتمد الدراسة على التحليل الوصفى من خلال عمل مسح مكتبي للبيانات والمعلومات المنشورة في إحصائيات محلية أو دولية شريطة أن تغطى فترة زمنية مقبولة تمكن من تحقيق هدف الدراسة . وفي هذاخصوص فإنه نظراً لعدم توافر البيانات عن الإنتاج والتجارة العالمية للمنتجات الجلدية فقد اقتصرت الدراسة في هاتين النقطتين على الأحذية الجلدية ، وذلك خلال الفترة من ١٩٩٠ حتى ١٩٩٨ .

مكونات الدراسة

ت تكون الدراسة من ثلاثة فصول ، هي كما يلى :

الفصل الأول : واقع صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية من حيث مساهمتها في الصناعات التحويلية .

الفصل الثاني : تطور الإنتاج العالمي للأحذية الجلدية .

الفصل الثالث : تطور قيمة التجارة العالمية للأحذية الجلدية .

فريق الدراسة

أ.د. ممدوح فهمي الشرقاوى وقد قام بإعداد الفصل الثاني "منفردا"

د. إيمان أحمد الشربى وقد قامت بإعداد الفصل الأول "منفردة"

د. محمد حسن توفيق وقد قام بإعداد الفصل الثالث "منفردا"

هذا ويقدم الباحث الرئيسي بالشكر إلى أعضاء فريق البحث على تعاونهم في إعداد هذه الدراسة ،،،

الباحث الرئيسي

أ.د. ممدوح فهمي الشرقاوى

الفصل الأول

واقع صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية من حيث مساحتها في الصناعات التحويلية

إعداد

د.إيمان أحمد الشربيني

خبير بمركز التخطيط الصناعي

معهد التخطيط القومي

الفصل الأول

واقع صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية من حيث مساحتها في الصناعات التحويلية

مقدمة

يهدف هذا الفصل إلى دراسة واقع صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية في قطاع الصناعات التحويلية وذلك من خلال مساعدة هذا القطاع في عدد المنشآت ، عدد العاملين ، قيمة الإنتاج ، القيمة المضافة ، ثم الصادرات.

ولما كان هذا القطاع الإنتاجي يسهم فيه قطاع الأعمال العام ، القطاع الخاص المنظم ، القطاع الخاص غير المنظم ، والقطاع الاستثماري ، فإن الفصل الحالي من الدراسة سوف يتناول أيضاً مساعدة هذه القطاعات المختلفة في واقع صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية.

هذا وسيتم بناء وتحليل مجموعة من الجداول للخروج بمؤشرات أولية لإيضاح صورة قطاع الأحذية والمنتجات الجلدية في خلال فترة خمس سنوات فقط منذ عام ٩٤/٩٣ حتى عام ٩٨/٩٧ وهي الفترة المتاحة عنها إحصاءات بالجهاز المركزي للتعمية العامة والإحصاء.

١-١ تطور عدد المنشآت في صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية

جدول رقم (١/١)

تطور مساعدة صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية

في إجمالي عدد منشآت الصناعات التحويلية

السنة	القطاع
٩٤/٩٣	صناعة الأحذية
٩٥/٩٤	صناعة المنتجات الجلدية
٩٦/٩٥	إجمالي الصناعات التحويلية
٩٧/٩٦	
٩٨/٩٧	

١٢٧ ٩١ ١٣١ ١٢٢ ١٢٠ صناعة الأحذية
١٨ ٢٤ ٢٥ ٢٣ ١٧ صناعة المنتجات الجلدية
٩٦٦٣ ٩٢١١ ٨٩٢١ ٨٨٣٦ ٨١٥٤ إجمالي الصناعات التحويلية

* المصدر: الجهاز المركزي للتعمية العامة والإحصاء، إحصاء الإنتاج الصناعي السنوي، ٩٤/٩٣، ٩٥/٩٤، ٩٦/٩٥، ٩٧/٩٦، ٩٨/٩٧.

يتضح من الجدول إنخفاض عدد المنشآت التي تعمل في صناعة الأحذية وصناعة المنتجات الجلدية بالنسبة إجمالي الصناعات التحويلية ولكن يبدو الإنخفاض أكبر في صناعة المنتجات الجلدية عن صناعة الأحذية .

جدول رقم (٢/١)

تطور المساهمة النسبية لصناعة الأحذية والمنتجات الجلدية

في إجمالي عدد منشآت الصناعات التحويلية

السنة	القطاع				
	صناعة الأحذية	صناعة المنتجات الجلدية	إجمالي الصناعات التحويلية		
٩٨/٩٧	٩٧/٩٦	٩٦/٩٥	٩٥/٩٤	٩٤/٩٣	
١٣	١	١٥	١٤	١٥	
٢	٣	٣	٣	٢	
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	

* المصدر: احتسب بواسطة الباحثة من البيانات التي يتضمنها الجدول رقم (١/١).

يتضح من هذا الجدول إرتفاع المساهمة النسبية لصناعة الأحذية في عدد المنشآت إلى إجمالي الصناعات التحويلية عن صناعة المنتجات الجلدية ، ولكن تعد النسبة منخفضة بصورة كلية في كلا القطاعين ولكنها تظهر ثبات نسبي على مستوى الخمس سنوات سواء في صناعة الأحذية أو في صناعة المنتجات الجلدية هذا وإذا اعتبرنا سنة ٩٤/٩٣ هي سنة الأساس وسنة ٩٨/٩٧ هي سنة المقارنة سنجد أن هناك إنخفاض طفيف جداً في صناعة الأحذية بالنسبة عدد المنشآت حيث بلغت ٣٪ في عام ٩٨/٩٧ بالمقارنة بـ ٤٪ في عام ٩٤/٩٣ ، أما بالنسبة صناعة المنتجات الجلدية فنجد أن النسبة ظلت على حالتها فيما بين عامي ٩٤/٩٣ وعام ٩٨/٩٧ أي بنسبة ٢٪.

جدول رقم (٣/١)

تطور مساهمة القطاعات المختلفة في عدد منشآت صناعة الأحذية

السنة	القطاع				
	قطاع عام	قطاع خاص منظم	قطاع خاص غير منظم	قطاع إستثماري	إجمالي عدد المنشآت في صناعة الأحذية.
٩٨/٩٧	٩٧/٩٦	٩٦/٩٥	٩٥/٩٤	٩٤/٩٣	
٣	٣	٢	٣	٣	
٩	٤	٦	٥	٤	
١٠٨	٨٢	١١٩	١١١	١١٢	
٧	٢	٤	٣	١	
١٢٧	٩١	١٣١	١٢٢	١٢٠	

* المصدر: انظر الجدول رقم (١/١).

يتضح من هذا الجدول أن عدد منشآت القطاع العام يتسم بالثبات نسبياً ، أما القطاع الخاص غير المنظم فيتسم أيضاً بالثبات نسبياً وإن كانت هناك نسبة زيادة أكبر في عام ٩٨/٩٧ ، أما القطاع الخاص غير المنظم فيتسم بالثبات تقريراً في أعوام ٩٤/٩٣ ، ٩٤/٩٤ ، ٩٥/٩٤ و ٩٦/٩٥ ولكن نجد هناك انخفاض بنسبة أكبر في عدد المنشآت عام ٩٧/٩٦ لتعود للارتفاع ثانياً في عام ٩٨/٩٧ ولكن بنسبة أقل من أعوام ٩٤/٩٣ ، ٩٤/٩٤ ، ٩٥/٩٤ . ولكن بصفة عامة فإن هذا القطاع يستحوذ على النسبة الغالبة من عدد المنشآت ، أما القطاع الاستثماري أيضاً فيتسم بحدوث زيادات طفيفة ما بين الأعوام الخمسة ولكنه يرتفع بنسبة أكبر في عام ٩٨/٩٧ ، ولكن يلاحظ أن سنة ٩٦/٩٥ تحظى بأعلى عدد للمنشآت وسنة ٩٧/٩٦ بما أقل عدد منشآت ، إلى جانب وجود تقارب أعداد المنشآت في القطاع العام والخاص غير المنظم والإستثماري.

هذا وإذا اعتبرنا أن سنة ٩٤/٩٣ هي سنة الأساس وأن سنة ٩٨/٩٧ هي سنة المقارنة سنجد أن هناك زيادة في عدد المنشآت تصل إلى سبعة منشآت فقط .

جدول رقم (٤/١)

تطور المساهمة النسبية للقطاعات المختلفة في عدد منشآت صناعة الأحذية

السنة	القطاع	٩٨/٩٧	٩٧/٩٦	٩٦/٩٥	٩٥/٩٤	٩٤/٩٣
قطاع أعمال عام		٢٤	٣٣	١٥	٢٥	٢٥
قطاع خاص منظم		٧١	٤٤	٤٥	٤	٣٤
قطاع خاص غير منظم		٨٥	٩٠١	٩١	٩١	٩٣٤
قطاع إستثماري		٥٥	٢٢	٣	٢٥	٨
إجمالي نسبة المساهمة في صناعة الأحذية		١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠

* المصدر: احسب ب بواسطة الباحثة من البيانات التي يتضمنها الجدول السابق رقم (٣/١).

يتضح من هذا الجدول أن أعلى مساهمة تتعدد في القطاع الخاص غير المنظم حيث تصل إلى أعلى معدل لها عام ٩٤/٩٣ فتصل إلى ٤٣٪ وتحل إلى أدنى معدل لها عام ٩٨/٩٧ فتصل إلى ٨٥٪ على ذلك القطاع الخاص المنظم ثم قطاع الأعمال العام ثم تصل إلى أقل المعدلات بالنسبة للقطاع الإستثماري ولكنه يحقق زيادة كبيرة نسبية عام ٩٨/٩٧ فتصل إلى ٥٥٪ بالمقارنة لنسبة ٤٣٪ التي تبلغ نسبة المساهمة فيها ٨٪.

جدول رقم (٥/١)

تطور مساهمة القطاعات المختلفة في عدد منشآت المنتجات الجلدية

					السنة
					القطاع
٩٨/٩٧	٩٧/٩٦	٩٦/٩٥	٩٥/٩٤	٩٤/٩٣	
-	-	-	١	١	قطاع عام
-	-	-	-	-	قطاع خاص منظم
١٧	٢٣	٢٤	٢١	١٥	قطاع خاص غير منظم
١	١	-	١	١	قطاع إستثماري
١٨	٢٤	٢٥	٢٣	١٧	إجمالي عدد المنشآت في صناعة المنتجات الجلدية.

المصدر: انظر الجدول رقم (١/١) *

من هذا الجدول يتضح إنخفاض نسبي في كل القطاعات في عدد المنشآت ما عدا القطاع الخاص غير المنظم فيتسم إلى حد ما بزيادة عدد المنشآت العاملة به رغم إنخفاض عدد المنشآت في عام ٩٨/٩٧ عن السنوات السابقة ، أما القطاع الخاص غير المنظم فلا يوجد به آية منشآت في الخمس سنوات محل الدراسة ، وإذا اعتبرنا أن سنة ٩٤/٩٣ هي سنة الأساس وسنة ٩٨/٩٧ هي سنة المقارنة فإن هناك زيادة في عدد المنشآت مقدارها وحدة وهي نسبة زيادة تعد ضعيفة للغاية.

جدول رقم (٦/١)

تطور المساهمة النسبية للقطاعات المختلفة

في عدد منشآت صناعة المنتجات الجلدية

					السنة
					القطاع
٩٨/٩٧	٩٧/٩٦	٩٦/٩٥	٩٥/٩٤	٩٤/٩٣	
-	-	-	٤٤	٦	قطاع عام
-	-	٤	-	-	قطاع خاص منظم
٩٤٤	٩٦	٩٦	٩١٣	٨٨	قطاع خاص غير منظم
٥٦	٤	-	٤٣	٦	قطاع إستثماري
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	إجمالي نسبة المساهمة في صناعة المنتجات الجلدية.

المصدر: احتسب بواسطة الباحثة من البيانات التي يتضمنها الجدول السابق رقم (٥/١). *

يتضح من هذا الجدول إستثمار القطاع الخاص غير المنظم بأعلى نسبة مساهمة حيث وصلت النسبة إلى ٤٥٪ عام ٩٧/٩٨ مقارنةً بنسبة ٤٣٪ عام ٩٣/٩٤ ، يلي ذلك القطاع الاستثماري ثم القطاع العام ثم القطاع الخاص الغير المنظم الذي لم تظهر فيه أية مساهمة إلا في عام ٩٥/٩٦ ووصلت إلى ٤٪.
يلاحظ من الجداول السابقة إستثمار القطاع الخاص غير المنظم بأعلى نسبة مساهمة في قطاع الأحذية وأيضاً بأعلى نسبة مساهمة في قطاع المنتجات الجلدية في عدد المنشآت ولكن من الواضح أيضاً انخفاض مساهمة صناعة الأحذية وصناعة المنتجات الجلدية بالنسبة لعدد المنشآت إلى إجمالي الصناعات التحويلية ولكن الإنخفاض يظهر بصورة أكبر في قطاع المنتجات الجلدية.

١-٢ تطور عدد العاملين في صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية

جدول رقم (٧/١)

تطور عدد العاملين في صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية

إلى إجمالي الصناعات التحويلية

					السنة
					القطاع
٩٧/٩٨	٩٦/٩٧	٩٥/٩٦	٩٤/٩٥	٩٣/٩٤	صناعة الأحذية
٩١١٣	٩٦٠٧	٧٤١٩	٦٢١٠	٦٩٢٩	صناعة المنتجات الجلدية
٤٩٨	٥٣٧	٨٥٠	٧٦٢	٤٩٩	إجمالي الصناعات التحويلية.
١١٢٠٥٥٨	١١١٤٥٦٦	١١٦٣٣٦١	١١١٨٠٦٥	١٧٠٤٨٩٣	

* المصدر: أنظر الجدول رقم (١/١)

يظهر هذا الجدول ارتفاع عدد العاملين في صناعة الأحذية بالنسبة إلى عدد العاملين في إجمالي الصناعات التحويلية بالمقارنة بصناعة المنتجات الجلدية ، ولكن يظهر بصفة عامة هناك إنخفاض ملحوظ في عدد العاملين في كلا القطاعين إلى إجمالي عدد العاملين في الصناعات التحويلية.

جدول رقم (٨/١)

تطور المساهمة النسبية لصناعة الأحذية والمنتجات الجلدية

في عدد العاملين إلى إجمالي الصناعات التحويلية

					السنة
					القطاع
٩٧/٩٨	٩٦/٩٧	٩٥/٩٦	٩٤/٩٥	٩٣/٩٤	صناعة الأحذية
٨٩	٩٩	٦٦	٦٦	٤٤	صناعة المنتجات الجلدية
٤٠٤	٤٠٥	٤٠٧	٤٠٧	٤٠٣	إجمالي الصناعات التحويلية
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	

* المصدر: احسب بواسطة الباحثة من البيانات التي يضمها الجدول السابق رقم (٧/١).

يتضح من هذا الجدول مدى انخفاض مساهمة كلا القطاعين سواء في قطاع الأحذية أو قطاع المنتجات الجلدية بالنسبة لـ إجمالي عدد العاملين بقطاع الصناعات التحويلية وإن كانت نسبة الإنخفاض في قطاع المنتجات الجلدية تبدو واضحة للغاية أو يمكن القول أنها هامشية وأن الزيادات في كلا القطاعين تبدو طفيفة من سنة إلى أخرى مما يشير التساؤل ويدعو للدهشة والبحث عن الأسباب التي تكمن وراء هذه الأرقام فهي التي ستقودنا لعلاج الخلل وخروج هذا القطاع من الأزمة التي يعاني منها.

هذا وإذا أخذنا سنة ٩٤/٩٣ سنة أساس نجد أن نسبة عدد العاملين في صناعة الأحذية إلى الصناعات التحويلية تبلغ ٤٪ وقد وصلت هذه النسبة إلى ٨٪ في عام ٩٨/٩٧ وهي زيادة تعد طفيفة، أما بالنسبة للمنتجات الجلدية فنجد أن النسبة كانت في عام ٩٤/٩٣ عبارة عن ٣٪ ثم أصبحت ٤٪ في عام ٩٨/٩٧ وهي زيادة هامشية للغاية ولا تذكر ما تعني أن هذا القطاع لا يستوعب أي زيادات في عدد العاملين خلال المدة المتاحة للبحث والدراسة أى أن مساهمته تعد منخفضة جداً في حل مشكلة البطالة على سبيل المثال.

جدول رقم (٩/١)

تطور عدد العاملين في صناعة الأحذية في القطاعات المختلفة

السنوات					القطاع
٩٨/٩٧	٩٧/٩٦	٩٦/٩٥	٩٥/٩٤	٩٤/٩٣	
٣٥٦٤	٤١٨٦	٢٣٣١	٢٣٠٩	٢٢٩٨	قطاع عام
١١٦٠	١٠٨٠	٧٨٥	٤٢٩	١٦١١	قطاع خاص منظم
٣٠٨٨	٣١٣٣	٣٣٩٤	٢٩٢٩	٢٥٤٥	قطاع خاص غير منظم
١٣٠١	١٠٢٨	٨١٩	٥٤٣	٤٧٥	قطاع إستثماري
٩١١٣	٩٦٢٧	٧٤١٩	٦٢١٠	٦٩٢٩	إجمالي عدد العاملين في صناعة الأحذية

* المصدر: أنظر الجدول رقم (١/١)

يتضح من هذا الجدول أنه بالنسبة لـ قطاع العام فقد حدثت زيادة مضطربة في عدد العاملين ووصلت إلى ذروتها عام ٩٨/٩٧ ولكنها إنخفضت في عام ٩٨/٩٧، أما القطاع الخاص المنظم فلقد بدأ بعدد كبير للعاملين عام ٩٤/٩٣ ثم إنخفض بنسبة كبيرة عام ٩٥/٩٤ وعام ٩٦/٩٥ ولكنه عاد للارتفاع عام ٩٧/٩٦ ثم عام ٩٨/٩٧ ولكن هناك إنخفاض واضح على المستوى الكلى. أما القطاع الخاص غير المنظم فيتسم بارتفاع في عدد العاملين عن القطاعات الأخرى ويارتفاع متتالى من سنة لأخرى خلال سنوات الدراسة فلقد بدأ ٢٥٤٥ عام ٩٧/٩٦ إلى أن وصل إلى ٣٠٨٨ عام ٩٨/٩٧ أى بزيادة قدرها ٥٤٣ عامل. فإذا اعتبرنا عام ٩٤/٩٣ سنة الأساس وسنة ٩٨/٩٧ سنة المقارنة سنجد أن نسبة الزيادة بلغت ٣٪ ٢١٪

وإذا إننقلنا إلى القطاع الأخير وهو القطاع الاستثماري نجد أن أعداد العاملين في إزدياد مستمر ما بين عام ٩٤/٩٣ وعام ٩٨/٩٧ ، فقد وصل إلى ١٣٠١ عام ٩٨/٩٧ بالمقارنة ٤٧٥ عام ٩٤/٩٣ أي بزيادة قدرها ٨٢٦ عامل فإذا اعتبرنا سنة ٩٤/٩٣ سنة الأساس وسنة ٩٨/٩٧ سنة المقارنة سنجد أن سنة الزيادة بلغت ٥١٧٥ أي بنسبة كبيرة ، ولكن يظهر أيضاً من هذا الجدول إستثمار القطاع الخاص غير المنظم والقطاع العام بأكبر نسبة لعدد العاملين ، ويظهر بصورة كلية أن عام ٩٧/٩٦ يشكل أعلى نسبة في عدد العاملين . وبصورة كلية نجد عند مقارنة سنة الأساس ٩٤/٩٣ بسنة المقارنة ٩٨/٩٧ بالنسبة لعدد العاملين نجد أن الزيادة عدد العاملين بلغت ٢١٨٤ عامل أي بنسبة زيادة قدرها ٥٣١% وهي نسبة تعد لا بأس بها وتعطى مؤشراً إلى أن هذا القطاع يمكن أن يستوعب الكثير من العمال في المستقبل في جميع القطاعات .

جدول رقم (١٠/١)

تطور المساهمة النسبية للقطاعات المختلفة

في عدد العاملين في صناعة الأحذية

السنة	القطاع				
	٩٨/٩٧	٩٧/٩٦	٩٦/٩٥	٩٥/٩٤	٩٤/٩٣
قطاع أعمال عام	٣٩١	٤٣٦	٣١٤	٣٧	٣٣
قطاع خاص منظم	١٢٧	١١٢	١١٨	٧	٢٣٣
قطاع خاص غير منظم	٣٣٩	٣٤٦	٤٥٧	٤٧	٣٦٧
قطاع إستثماري	١٤٣	١٠٦	١١١	٩	٧
النسبة الإجمالية لعدد العاملين	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠

المصدر: احتسب بواسطة الباحثة من البيانات التي يتضمنها الجدول السابق رقم (٩/١).

يتضح من هذا الجدول أن أعلى مساهمة في عدد العاملين تتمثل في القطاع الخاص غير المنظم حيث تصل إلى أعلى معدل في عام ٩٤/٩٥ لتصل إلى ٤٧% يليها قطاع الأعمال العام الذي بلغ أعلى معدل له عام ٩٧/٩٦ فوصل إلى ٤٣% بالنسبة لإجمالي عدد العاملين في هذه السنة ثم يلى ذلك القطاع الخاص المنظم ثم الإستثماري .

هذا ويتبين أيضاً أن هناك زيادة نسبية في عدد العاملين في قطاع الأعمال العام لا بأس بها بين عامي ٩٤/٩٣ و ٩٨/٩٧ وبدأت النسبة بـ ٣٣% حتى وصلت إلى ٣٩١% أي بزيادة قدرها ٦١% ، أما القطاع الخاص المنظم فنجد أن النسبة قد انخفضت من ٣٣% في عام ٩٤/٩٣ إلى ١٢٧% عام ٩٨/٩٧ أي أن هناك انخفاض نسبي يصل إلى ٦٠% وهى بنسبة انخفاض تعد كبيرة نسبياً بالنسبة لهذا القطاع في عدد العاملين ، أما القطاع الخاص غير المنظم فنجد أن هناك انخفاض نسبي ليس كثيراً ما بين سنة ٩٤/٩٣ وسنة ٩٨/٩٧ فلقد وصلت النسبة إلى ٣٦% في سنة الأساس ثم بلغت ٣٩%.

في سنة المقارنة أى بنسبة إنخفاض قدرها ٢% رغم ارتفاع النسبة ما بين سنة وأخرى خلال سنوات الدراسة ، أما القطاع الإستثماري فلقد بلغت النسبة ٧% عام ٩٤/٩٣ حتى وصلت إلى ١٤% في عام ٩٨/٩٧ أى بنسبة زيادة قدرها ٣% وهي تعد نسبة زيادة كبيرة أى بنسبة زيادة ١٠% من سنة الأساس أى أن هذا القطاع يمكن أن يستوعب المزيد من العمالة في المستقبل إذا أخذ الإهتمام الكافي.

خلاصة القول أن قطاع الأعمال العام والقطاع الخاص غير المنظم يستوعبان أكبر نسبة لعدد العاملين بالنسبة لباقي القطاعات العاملة في صناعة الأحذية ، وأن القطاع الإستثماري يعد قطاعاً واعد بالنسبة لهذه الصناعة أما القطاع الخاص المنظم فيشهد تدهوراً يحتاج إلى معرفة أسبابه ومعالجته إذا تطلب الأمر استمراره.

جدول رقم (١١/١)

تطور عدد العاملين في صناعة المنتجات الجلدية

في القطاعات المختلفة

					السنة
					القطاع
٩٨/٩٧					قطاع عام
-					قطاع خاص منظم
-					قطاع خاص غير منظم
٣٧٩					قطاع إستثماري
١١٩					إجمالي عدد العاملين في صناعة المنتجات الجلدية.
٤٩٨					
٩٧/٩٦	٩٦/٩٥	٩٥/٩٤	٩٤/٩٣		
-	-	١٥	١٥		
-	٥٧	-	-		
٤٢٨	٧٩٣	٧١٢	٣٧٩		
١٠٩	-	٣٥	١٠٥		
٨٥٠		٧٦٢	٤٤٩		

* المصدر: أنظر الجدول رقم (١١/١)

ويظهر من هذا الجدول إنتشار القطاع الخاص غير المنظم بأعلى نسبة لعدد العاملين رغم التأرجح الحادث من سنة لأخرى إلا أنه بدأ بعدد ٣٧٩ عام ٩٤/٩٣ وأنهى بنفس العدد ٣٧٩ عام ٩٨/٩٧ مما يعطي مؤشراً أن هناك ثبات نسبي في عدد العاملين في هذا القطاع ، ثم يلي ذلك القطاع الإستثماري ثم القطاع الخاص المنظم ثم القطاع العام الذي يشكل أقل عدد للعاملين بالنسبة لصناعات المنتجات الجلدية. وعموماً فإن عام ٩٦/٩٥ به أكبر عدد للعاملين إذا ما قورن بالسنوات الأخرى ، وإذا أخذنا سنة ٩٤/٩٣ كسنة أساس وسنة ٩٨/٩٧ سنة مقارنة نجد أن هناك زيادة في إجمالي عدد العاملين مقدارها ٩% عامل أى بنسبة زيادة قدرها ١٠% وهي تعد نسبة منخفضة وتعطي مؤشراً لوجود إمكانية لاستيعاب المزيد من العمالة في هذا القطاع.

جدول رقم (١٢/١)

تطور المساهمة النسبية للقطاعات المختلفة في عدد العاملين

في صناعة المنتجات الجلدية

					السنة	القطاع
٩٨/٩٧	٩٧/٩٦	٩٦/٩٥	٩٥/٩٤	٩٤/٩٣		
-	-	-	٢	٣		قطاع أعمال عام
-	-	٦٧	-	-		قطاع خاص منظم
٧٦	٧٩٧	٩٣٥٣	٩٣٤	٧٦		قطاع خاص غير منظم
٢٤	٢٠٣	-	٥٤٦	٢١		قطاع إستثماري
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠		النسبة الإجمالية لعدد العاملين

* المصدر: احتسب بواسطة الباحثة من البيانات التي يضمها الجدول السابق رقم (١١/١).

يتضح من هذا الجدول إنتشار القطاع الخاص غير المنظم بأكبر نسبة في عدد العاملين وقد بدأت في عام ٩٤/٩٣ بنسبة ٩٤٪ وانتهت عام ٩٨/٩٧ بنسبة ٩٧٪ ولكنها إرتفعت ما بين السنة الثانية والرابعة ثم عادت للانخفاض ثانياً في السنة الأخيرة. يلي ذلك القطاع الإستثماري التي إرتفعت فيه نسبة الزيادة بحوالي ٣٪ فيما بين سنة الأساس والمقارنة أى بين عامي ٩٤/٩٣ و ٩٨/٩٧ فلقد بدأت بنسبة ٢١٪ في السنة الأولى ووصلت إلى نسبة ٢٤٪ في السنة الخامسة. ثم يلي ذلك قطاع الأعمال العام الذي حظى بأقل نسبة في عدد العاملين والتي ظهرت في عام ٩٤/٩٣ وعام ٩٥/٩٤، هذا وينطبق القول على القطاع الخاص المنظم فلم تظهر أى نسبة إلا في عام ٩٦/٩٥ وهي نسبة ضعيفة وصلت إلى ٦٪ ثم اختفت في باقى السنوات.

٣-١ تطور قيمة الإنتاج في صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية:

جدول رقم (١٣/١)

تطور قيمة الإنتاج في صناعة الأحذية والمنتجات الجلدية

إلى إجمالي الصناعات التحويلية (القيمة بآلاف الجنيهات)

					السنة	القطاع
٩٨/٩٧	٩٧/٩٦	٩٦/٩٥	٩٥/٩٤	٩٤/٩٣		
١٤٩٥٣٩	١٨٥٣٨٥	١٦٧٨٤٥	٩٥٠٥٢	١١٩٧٥٦		صناعة الأحذية
٧٣٣٩	١١٤٢٧	١٦٠٨٦	٧٣٢٢٥	١١٤٤٣		صناعة المنتجات الجلدية
٩٢٢٨٧٩٥٣	٨٤٠٩٣٠٨٢	٧٨١١٤٥٦٥	٧٠٩٩١٦٠٦	٥٩٥٣٤١١٤		إجمالي الصناعات التحويلية.

* المصدر: أنظر الجدول رقم (١/١).

يتضح من هذا الجدول أن قيمة الإنتاج في صناعة الأحذية أكبر من قيمة الإنتاج في صناعة المنتجات الجلدية وذلك في الخمس سنوات محل الدراسة . هذا وقد سجل عام ٩٧/٩٨ أعلى زيادة في قيمة الإنتاج في صناعة الأحذية وسجل عام ٩٤/٩٥ أقل زيادة في القيمة المضافة بالنسبة لباقي السنوات ، أما في صناعة المنتجات الجلدية فقد سجل عام ٩٣/٩٤ أعلى زيادة في قيمة الإنتاج بتكلفة العوامل ، كما سجل عام ٩٧/٩٨ أقل قيمة لهذا الإنتاج .

هذا وإذا أخذنا عام ٩٣/٩٤ سنة للأساس بالنسبة لصناعة الأحذية فنجد أن قيمة الإنتاج بلغت ١١٩٧٥٦ مليون جنيه بالمقارنة بعام ٩٧/٩٨ حيث بلغت قيمة الإنتاج (١٤٩٥٣٩) مليون جنيه أي أن هناك نسبة زيادة قدرها ٢٤٪ ، أما بالنسبة لصناعة المنتجات الجلدية فنجد أن قيمة الإنتاج كانت ١٤٤٣ مليون جنيه في عام ٩٣/٩٤ ووصلت إلى ٣٣٦ مليون جنيه عام ٩٧/٩٨ أي أن هناك انخفاض نسبي بلغ نحو ٣٥٪ .

جدول رقم(١٤/١)

تطور المساهمة النسبية لصناعة الأحذية والمنتجات الجلدية

في قيمة الإنتاج لإجمالي الصناعات التحويلية

السنة	القطاع							
	صناعة الأحذية	صناعة المنتجات الجلدية	النسبة الإجمالية للصناعات التحويلية.	٩٤/٩٣	٩٥/٩٤	٩٦/٩٥	٩٧/٩٦	٩٨/٩٧
٢٢	٢٢	٢٢	١٠٠	٢٢	١٢	٢٢	٢٢	٢٢
١٠٠	١٠٢	١٠٢	١٠٠	١٠٢	١٠٢	١٠٢	١٠١	١٠٠
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠

* المصدر: احتسبت بواسطة الباحثة من البيانات التي يتضمنها الجدول رقم (١٣/١)

يتضح من هذا الجدول إرتفاع نسبة مساهمة صناعة الأحذية عن صناعة المنتجات الجلدية بالنسبة لقيمة الإنتاج إلى إجمالي الصناعات التحويلية ، ولكن يلاحظ بوضوح أن النسبتين منخفضتان إرضاً ملحوظاً مع فارق ليس بغير يتسق بالشبات النسبي في صناعة الأحذية وبالانخفاض الملحوظ في صناعة المنتجات الجلدية .

جدول رقم (١٥/١)
تطور قيمة الإنتاج في صناعة الأحذية

(القيمة بالآلاف الجنيهات)

في القطاعات المختلفة

					السنة
					القطاع
٩٨/٩٧	٩٧/٩٦	٩٦/٩٥	٩٥/٩٤	٩٤/٩٣	
٢٥٥٦٧	٤٣٣٨٤	٤٧٥١٧	٢٥٠٧٦	١٨١٧٩	قطاع عام
٣١٨٢٣	٣٢٢٠٢	١٩٢٧٣	٧٩٦١	٣٦١١٩	قطاع خاص منظم
٦٩٢٤٤	٧٠٢٤٨	٧٨٥٨٦	٦١٢٩٤	٤٧٨٦٩	قطاع خاص غير منظم
٢٢٩٠٥	٣٨٥٥١	٢٢٤٦٩	٧٢١	١٧٥٨٩	قطاع إستثماري
١٤٩٥٣٩	١٨٥٣٨٥	١٦٧٨٤٥	٩٥٠٥٢	١١٩٧٥٦	إجمالي قيمة الإنتاج بتكلفة العامل في صناعة الأحذية.

* المصدر: أنظر الجدول رقم (١/١).

يتضح من هذا الجدول أن قيمة الإنتاج في القطاع العام حدثت فيها زيادة مطردة في معدلات الارتفاع ليست بنفس النسبة فيما بين سنة وأخرى ، فلقد حدثت زيادة في سنة ٩٤/٩٣ وتبعتها زيادة في سنة ٩٥/٩٤ ثم طفرة في عام ٩٦/٩٥ ثم انخفاض في سنة ٩٧/٩٦ ثم تبعه انخفاض حاد في عام ٩٨/٩٧ . أما القطاع الخاص المنظم فسجل انخفاضاً في قيمة الإنتاج من سنة لأخرى في خلال المدة المحددة للدراسة وهي خمس سنوات. أما القطاع الخاص غير المنظم فهو قطاع متميز حيث سجل أعلى قيمة للإنتاج في صناعة الأحذية وهناك زيادة مطردة واضحة من سنة لأخرى ولكن أعلى زيادة حدثت في عام ٩٦/٩٥ ، أما القطاع الإستثماري فقد سجل زيادات مختلفة على مر الخمس سنوات ولكن نسب الزيادة لا تأخذ نفس الطابع خلال الخمس سنوات المخصصة للدراسة غير أن عام ٩٧/٩٦ سجل أعلى قيمة للزيادة. وبصفة شمولية فإن عام ٩٧/٩٦ سجل أعلى قيمة للإنتاج.

أما إذا أخذنا عام ٩٤/٩٣ كسنة أساس وعام ٩٨/٩٧ كسنة للمقارنة فسنجد بالنسبة للقطاع العام أن هناك زيادة مقدارها ٣٣٨ مليون جنيه بين هذين العامين أي تبلغ نسبة الزيادة ٤٠٪ ، أما القطاع الخاص المنظم فنجد أن مقدار الانخفاض بلغ ٢٩٦ مليون جنيه بين عامي المقارنة والأساس أي أن نسبة الانخفاض تبلغ ١١٪ ، أما القطاع الخاص غير المنظم فنجد أن هناك زيادة في قيمة الإنتاج تبلغ ٣٧٥ مليون جنيه أي أن هناك زيادة نسبية تبلغ ٤٪ وهي نسبة تعد مرتفعة إلى حد كبير مما يجعل هذا القطاع متميزاً بين القطاعات الأخرى وبالتالي تحتاج إلى مزيد من التدعيم ، أما القطاع الإستثماري فتبلغ نسبة الزيادة في قيمة الإنتاج فيما بين عامي الأساس والمقارنة ٣٦٦ مليون

جيئه أى أنه حقق زيادة نسبية مقدارها ٢% وهي زيادة لا بأس بها أيضاً فيعد هذا القطاع من القطاعات الوعادة التي تحتاج إلى تدعيم ومساندة.

جدول رقم (١٦/١)

تطور المساهمة النسبية للقطاعات المختلفة

في قيمة الإنتاج في صناعة الأحذية

السنة	القطاع
٩٨/٩٧	قطاع أعمال عام
١٧	٢٣ر٤
٩٧/٩٦	قطاع خاص منظم
٢١ر٣	١٧ر٩
٩٦/٩٥	قطاع خاص غير منظم
٤٦ر٣	٣٧ر٩
٩٥/٩٤	قطاع إستثماري
١٥ر٤	٢٠ر٨
٩٤/٩٣	النسبة الإجمالية للقيمة المضافة بكلفة
١٠٠	عوامل الإنتاج
١٠٠	١٠٠
١٠٠	١٠٠
١٠٠	١٠٠

* المصدر: احتسبت بواسطة الباحثة من البيانات التي يتضمنها الجدول رقم (١٥/١)

يتضح من هذا الجدول أن القطاع الخاص غير المنظم يحتل أعلى نسبة مساهمة في قيمة الإنتاج في صناعة الأحذية ثم تقارب نسب المساهمة في القطاعات الأخرى من بعضها البعض الآخر، فلقد بدأت بنسبة مقدارها ٤٠% عام ٩٤/٩٣ حتى وصلت إلى ٤٦% عام ٩٨/٩٧ أي بزيادة قدرها ٦% فيما بين عامي الأساس والمقارنة ، أما القطاع العام فقد بلغت النسبة ١٧% في عام ٩٨/٩٧ بالمقارنة بعام ٩٤/٩٣ والتي بلغت فيه النسبة ١٥% أي أن هناك زيادة نسبية مقدارها ٨% وهي تعد زيادة نسبية ضئيلة للغاية ، أما القطاع الخاص المنظم فقد بلغت النسبة ٢١% عام ٩٨/٩٧ مقارنة ٢٣% عام ٩٨/٩٦ بنسبة مقدارها ٢% عام ٩٤/٩٣ أي أن هناك انخفاض نسبي مقداره ٩% وهذا انخفاض ملحوظ، أما القطاع الإستثماري فقد بلغت النسبة ١٥% عام ٩٤/٩٣ مقارنة بنسبة مقدارها ١٤% عام ٩٤/٩٣ أي أن هناك زيادة نسبية مقدارها ٨% وهي زيادة تعد منخفضة.

جدول رقم (١٧/١)

تطور قيمة الإنتاج في صناعة المنتجات الجلدية

حسب القطاعات المختلفة

(القيمة بآلاف الجنيهات)

السنة	القطاع				
	٩٨/٩٧	٩٧/٩٦	٩٦/٩٥	٩٥/٩٤	٩٤/٩٣
قطاع عام	-	-	-	٤٩٤٥٠	-
قطاع خاص منظم	-	-	٤٣٧	-	-
قطاع خاص غير منظم	٦٥٣٩	٧٧٨٠	١٥٦٤٩	١٦٧٩٩	٧٧٩٣
قطاع إستثمارى	٨٠٠	٣٦٤٧	-	٤٩٧٦	٣٦٥٠
إجمالي قيمة الإنتاج في صناعة المنتجات الجلدية.	٧٣٣٣٩	١١٤٢٧	١٦٠٨٦	٧٣٢٢٥	١١٤٤٣

* المصدر: انظر الجدول رقم (١٦).

يتضح من هذا الجدول أن مساهمة القطاع العام تعد ضعيفة بالنسبة لقيمة الإنتاج حيث لم تظهر قيمة لهذه المساهمة إلا عام ٩٥/٩٤ رغم أنها قيمة لا يأس بها. ولكنها اختفت في الستينات التالية ولم يظهر في السنة الأولى، معنى ذلك حدوث طفرة معينة في هذه السنة لأسباب لا تستطيع الباحثة تحديدها، أما القطاع الخاص المنظم فظهرت قيمة الإنتاج في عام ٩٦/٩٥ فقط ولكنها قيمة هزيلة لا تذكر ولم تكن هناك أية مساهمة في الستينات السابقتين عليها أو في الستينات اللاحقتين عليها وبالتالي فان هناك أسباب لظهور هذه القيمة وإختفائها ولكنها أيضاً مجهمولة بالنسبة للباحثة وتحتاج إلى دراسة أكثر عمقاً وتحليلاً. أما القطاع الخاص غير المنظم فكما ظهر في صناعة الأحذية نجد أنه متميز أيضاً ورائد في قطاع المنتجات الجلدية فقد ظهرت قيم في جميع السنوات بها زيادات مطردة ولكن سنة ٩٥/٩٤ سجلت أعلى زيادة ثم عادت القيمة إلى الإنخفاض في السنوات التي تليها، ولكن إذا أخذنا سنة ٩٤/٩٣ كسنة أساس وسنة ٩٨/٩٧ كسنة مقارنة نجد أن هناك إنخفاض نسبي في قيمة الإنتاج فيما بين السنة الأولى والأخيرة محل الدراسة بقدر ٥٢٤ مليون جنيه أي بنسبة مقدارها ٦١%. أما القطاع الإستثمارى فهناك زيادة من سنة لأخرى ولكنها لا تأخذ شكل ثابت فنارة ترتفع وتارة تنخفض إلى أن حدث إنخفاض حاد في العام الأخير ٩٨/٩٧ ووصلت القيمة إلى (٨٠٠) ألف جنيه بعد أن كانت ١٣٥٠ مليون جنيه في عام ٩٤/٩٣ أي أن الفرق في قيمة الإنتاج تبلغ ٢٨٥ مليون جنيه وهي قيمة سالبة أي أن نسبة الإنخفاض تعادل ٧٨% وهي نسبة تعد كبيرة، وبصفة شمولية فإن عام ٩٥/٩٤ سجل أعلى قيمة للإنتاج في صناعة المنتجات الجلدية وهذا راجع إلى وجود قيمة كبيرة للإنتاج في القطاع العام في هذه السنة فقط.